



RAPORT

o stanie **Gminy Miejskiej Ława** w 2021 r.





Słowo wstępne

Burmistrz Miasta Ławy Dawid Kopaczewski



Szanowni Państwo, Drodzy Mieszkańcy

po raz kolejny przekazuję Państwu podsumowanie najważniejszych informacji na temat naszego miasta oraz działań w nim zainicjowanych w roku ubiegłym. Dołożyliśmy starań, aby były one czytelne, zrozumiałe i miały atrakcyjną formę przekazu. Słowo „raport” nie jest trafnym określeniem, ale jestem przekonany, że każdy mieszkaniec znajdzie w tym zestawieniu ciekawe i przydatne informacje. Wierzę, że będą one zachętą dla Państwa by włączyć się w dyskusję o naszej wspólnej przyszłości. Ława to przede wszystkim jej mieszkańcy. To Państwo tworzą jej tożsamość, wizerunek, kreują jej życie społeczne, kulturalne

i sportowe. Tylko dzięki wspólnemu dialogowi będziemy ją rozwijać w oczekiwanym kierunku.

Z tego miejsca chciałbym podziękować za współpracę wszystkim moim współpracownikom z ławskiego ratusza, dyrektorom jednostek i prezesom spółek wraz z pracownikami. To był dla nas wszystkich bardzo wymagający rok. Dziękuję radnym Rady Miejskiej, którzy wielokrotnie wspierali nas w działaniach samorządowych. Podziękowania kieruję także do naszych mieszkańców, z którymi miałem okazję spotykać się przez ostatnie 12 miesięcy. Dziękuję za wszystkie rozmowy, dzielenie się problemami i konstruktywną krytyką, która jest niezwykle cenna.

Wyzwań przed nami jest sporo. Myślę tu zwłaszcza o dalszej modernizacji transportu publicznego, wspieraniu przedsiębiorczości, seniorów i osób niepełnosprawnych, polepszanie jakości powietrza, rozwoju oferty żłobkowej, przedszkolnej i szkolnej. Istotną kwestią jest modernizacja i rozwój płaszczyzny sportowej, kulturalnej i współpraca z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, które w wyjątkowy sposób animują życie w Ławie.

W sferze naszych planów są działania ukierunkowane na racjonalne zarządzanie zasobami energetycznymi miasta i rozwój

innowacyjnych systemów obniżających koszty użytkowe.

Mój gabinet jest dla Państwa zawsze otwarty, dlatego zachęcam do przekazywania pomysłów, sugestii, rozwiązań, a także zgłaszania problemów oraz głosów krytycznych. Każda dyskusja zbliży nas do pozytywnych rozwiązań.

Również w tym roku, z uwagi na ochronę środowiska, przekazuję ten raport tylko w wersji elektronicznej. Zapraszam do lektury.

Dawid Kopaczewski



Spis treści



Słowo wstępne



Spis treści



Ława w 2021 r.



Budżet i finanse



Dodatkowe źródła finansowania



Inwestycje



Strategie i programy



Ława wspiera mieszkańców



Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna



Kultura, sport i rekreacja



Ochrona zdrowia i pomoc społeczna



Oświata i edukacja



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska



Realizacja Uchwał Rady Miejskiej



Ława w 2021 r.

Mieszkańcy

Ława w związkach
gminnych

Podmioty gospodarcze

Rynek pracy

Bezpieczeństwo

Monitoring

Zarządzanie kryzysowe

Ochotnicza Straż

Pożarna



Ława w 2021 r.

Mieszkańcy

Powierzchnia Gminy Miejskiej Ława wynosi 22 km², w której **liczba zameldowanych osób na koniec 2021 r. wyniosła 31 717 (dla porównania na koniec 2020 r. liczba ta była większa o 308 osób). 16 954 osoby (53,45%) znajdowało się w wieku produkcyjnym, 6 106 w wieku przedprodukcyjnym (19,25%), a 8 136 w wieku poprodukcyjnym (25,65%)**. Porównując strukturę wieku 2020/2021 na pewno zauważalny jest wzrost liczby kobiet i mężczyzn wieku poprodukcyjnego i tendencję spadkową kobiet i mężczyzn w wieku produkcyjnym. Istotną informacją jest fakt, że nowy system generuje inny przedział wieku stąd dane dotyczą innych przedziałów wiekowych. Wcześniej 19-65l dla mężczyzn i 19-60l dla kobiet, obecnie 20-64l i 20-59l.

Zameldowani w Ławie w 2021 r.

31 717

Dokonując analizy struktury płci w latach 2020-2021 dostrzegaliśmy spadek liczby mieszkańców Ławy o 308 osób, przy czym liczba kobiet spadła o 149, zaś mężczyzn o 159 osób. Dokonując porównania liczby mieszkańców zameldowanych na okres stały odnotowujemy spadek o 358 osób. Z kolei analizując zameldowania na pobyt czasowy zauważamy wzrost o 57 osób.

Cudzoziemcy zameldowani w Ławie w 2021 r.

187

W analizowanym okresie 2019 – 2021 r., odnotowano spadek liczby cudzoziemców zameldowanych w Ławie. Spośród cudzoziemców zameldowanych na pobyt stały i czasowy w mieście Ława, najwięcej cudzoziemców ma obywatelstwo ukraińskie.

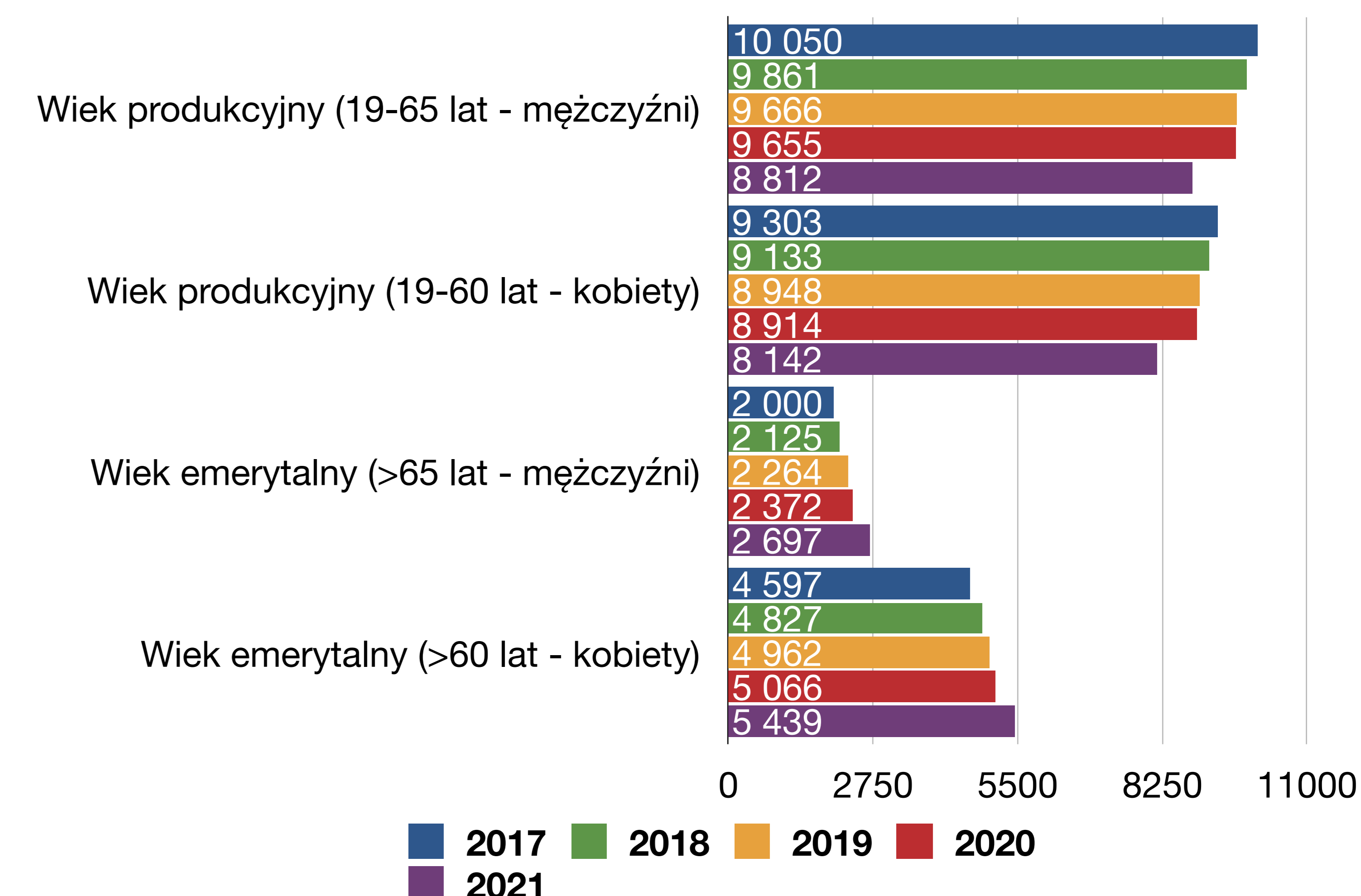
W 2021 roku w Ławie urodziło się 541 dzieci, o 163 mniej niż rok wcześniej, w tym zameldowanych w Ławie zostało 240 dzieci tj. o 20 dzieci mniej w stosunku do poprzedniego roku 2020 r. W/w analiza pokazuje wyraźny spadek liczbę urodzeń w stosunku do roku poprzedniego 2020 . Nieznacznie zmalała w minionym roku liczba zarejestrowanych przez USC w Ławie zgonów. Było ich 777, o 28 zgonów mniej niż rok wcześniej. W 2021 r. zmarło 434 ławian, rok wcześniej 419. Przyrost naturalny w 2021 r. był ujemny i wyniósł -194 osoby (rok wcześniej -159 osób).

W dalszym ciągu Ława boryka się z ujemnym przyrostem naturalnym. Sytuacja ta jest zauważalna od wielu lat. Wpływa na nią przede wszystkim kontynuacja edukacji na uczelniach wyższych oraz bardziej atrakcyjny rynek pracy i poziom wynagrodzeń w większych miastach. Szansą dla miasta jest stworzenie atrakcyjnych warunków do osiedlenia dla osób, które są „zmęczone” dużymi aglomeracjami i poszukują dobrze skomunikowanego miejsca z bliskością przyrody. Rozwój miasta i jego przystosowanie do wdrażania nowych technologii, pracy zdalnej przy zachowaniu walorów turystycznych i społecznych powinny być priorytetem.

Widoczna jest tendencja rosnąca liczby mieszkańców w wieku emerytalnym. Porównując lata skrajne czyli 2017 i 2021 liczba mężczyzn w wieku emerytalnym wzrosła o 34,85%, zaś kobiet o 18,3%. Analizując dane dotyczące mieszkańców w wieku produkcyjnym liczba mężczyzn spadła o 12,3%, zaś kobiet o 12,5%.

Proces spadku liczby mieszkańców w wieku produkcyjnym przy jednoczesnym wzroście liczby mieszkańców w wieku poprodukcyjnym trwa już wiele lat. Sytuacji nie zmienia przyrost naturalny, który po raz kolejny jest ujemny i nie jest na tyle dynamiczny, aby zniwelować sytuację.

Mieszkańcy Ławy w latach 2017-2021 w ujęciu wieku produkcyjnego i emerytalnego:



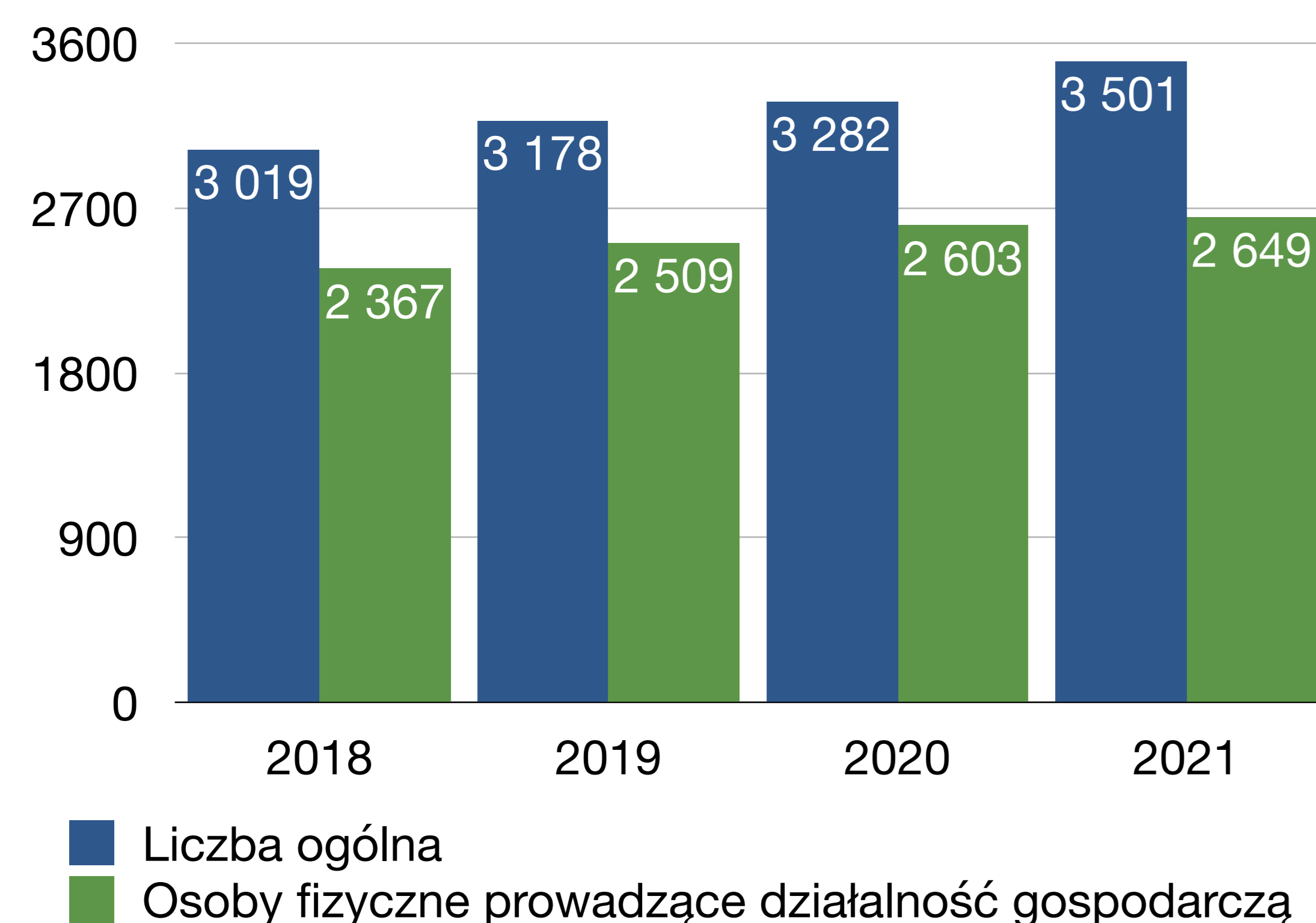
Podmioty gospodarcze

W 2021 r. na terenie Gminy Miejskiej Ława funkcjonowało 3 501 podmiotów wchodzących w skład sektora prywatnego (+6,7% r/r). Spośród nich 2 649 miało charakter działalności gospodarczej prowadzonej przez osobę fizyczną (+1,77% r/r). 2021 r. był bardzo utrudniony dla firm, które oprócz pandemii covid-19 musiały radzić sobie z problemami wynikającymi z zerwaniem łańcucha logistycznego, rosnącymi kosztami materiałów i surowców na całym świecie, inflacją i wzrastającymi kosztami prowadzenia działalności gospodarczej.



Ława w 2021 r.

Podmioty gospodarcze w Ławie w latach 2018-2021



Porównując dane z rokiem 2020 zauważamy wzrost całkowitej liczby działalności gospodarczych o 219 firm (rok wcześniej wzrost o 104), w tym o 46 (rok wcześniej wzrost o 94) prowadzonych przez osoby fizyczne. O ile ogólna liczba podmiotów gospodarczych wzrosła mocniej niż 2019 vs 2020 to już liczba działalności prowadzonych przez osoby fizyczne wzrosła w mniejszym stopniu.

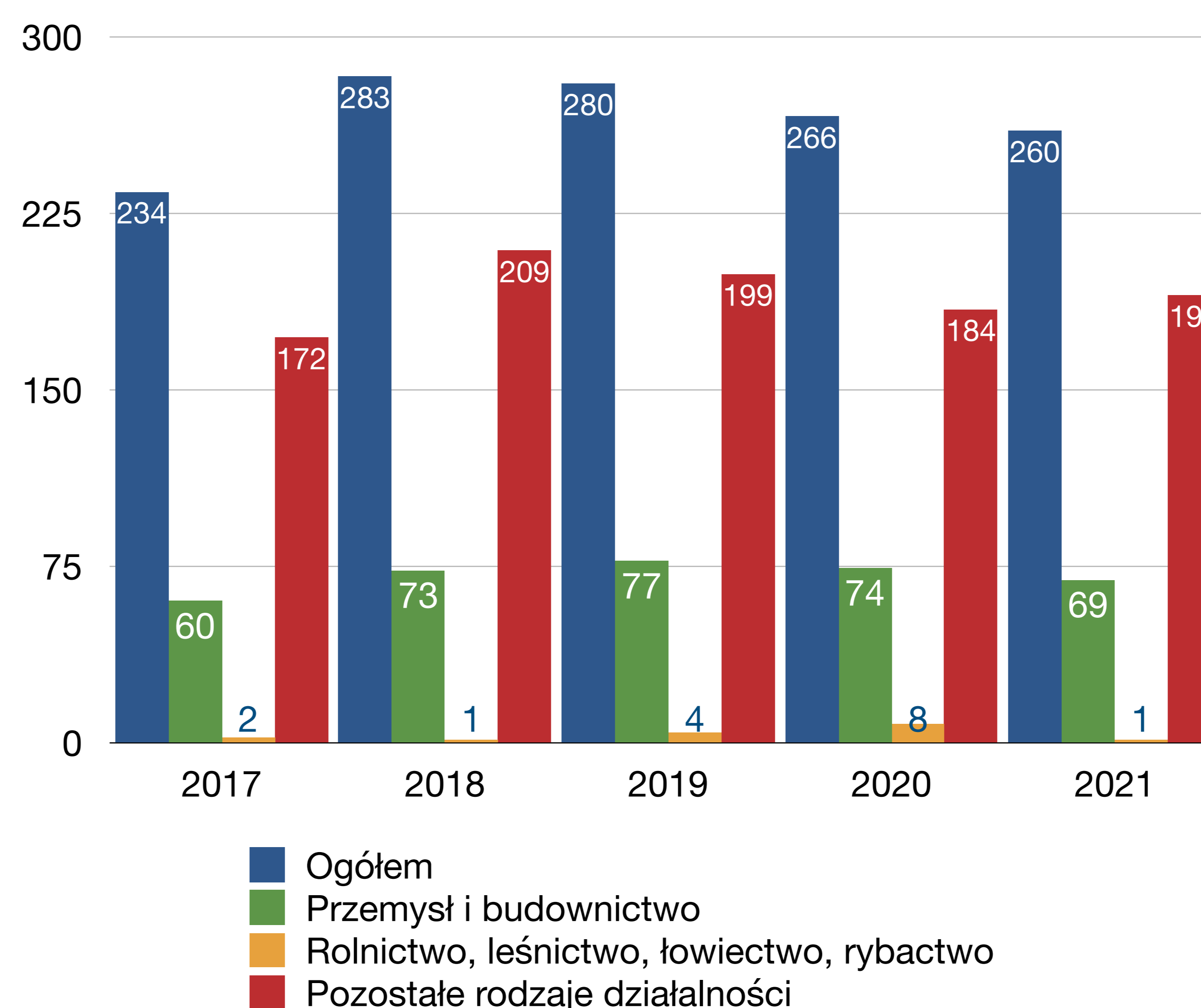
Liczba podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w 2021 r.

3 501

W ubiegłym roku zarejestrowanych zostało 219 nowych podmiotów gospodarczych, dla porównania w 2020 r. liczba ta wyniosła 266, zaś w 2019 r. 280. Nowe firmy nie powstają

w takim tempie jak w latach wcześniejszych. Zdecydowany wpływ na to mają globalne i krajowe zagrożenia zaobserwowane w ostatnich 2 latach (inflacja, rosnące koszty, pandemia itd.).

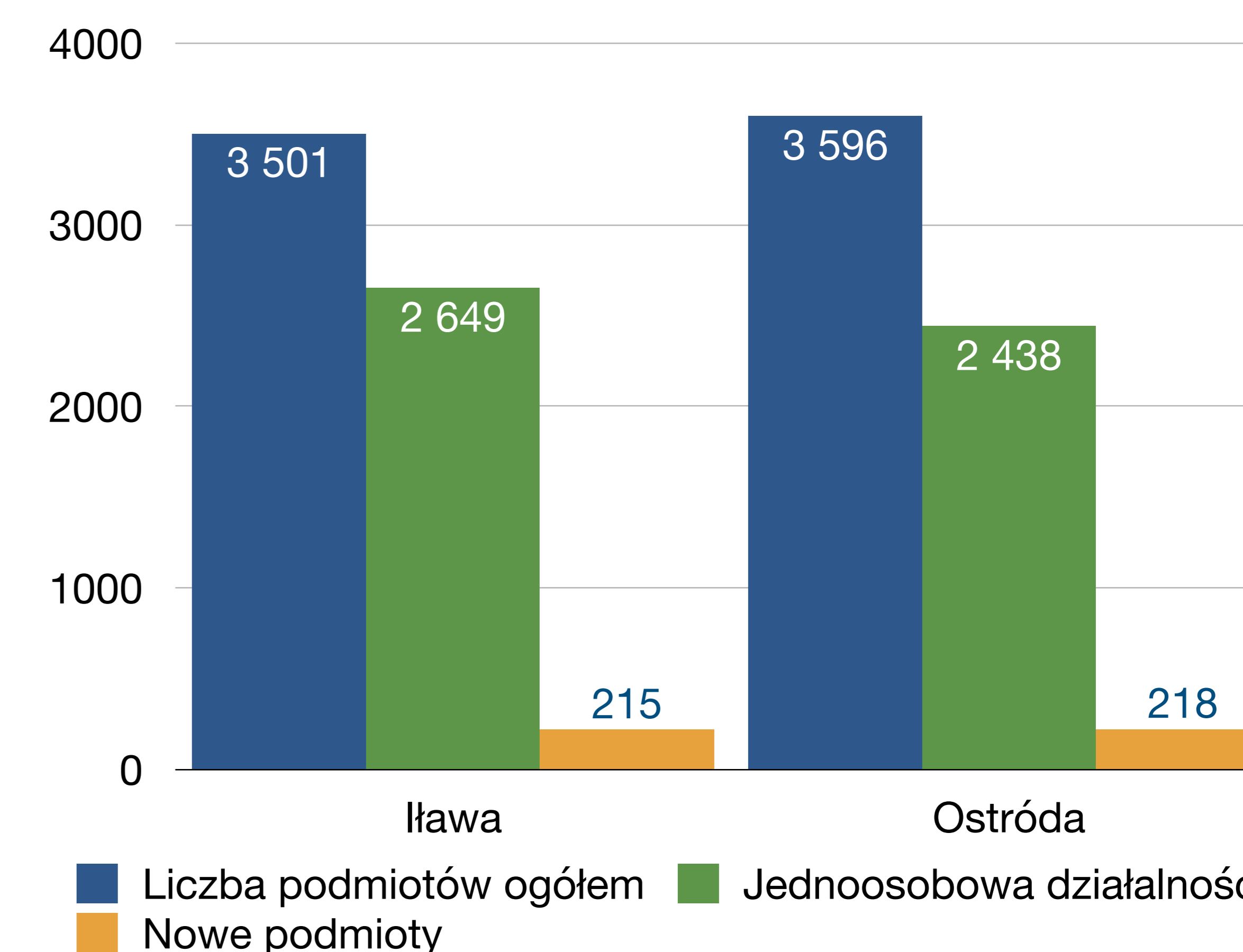
Nowe podmioty gospodarcze w latach 2017-2021



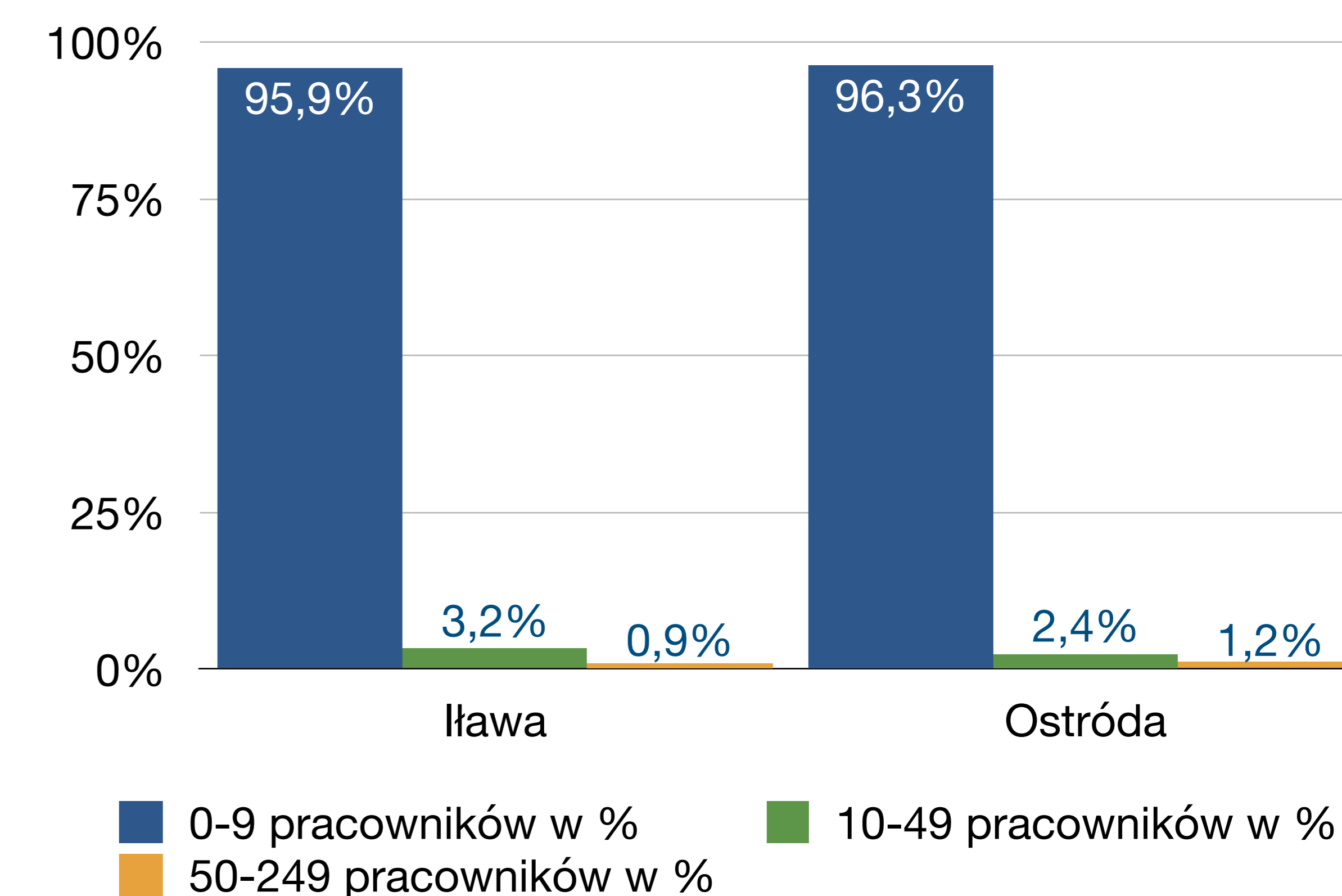
Na koniec 2021 r. podmioty posiadające od 0 do 9 pracowników stanowiły 95,9% w całkowitej liczbie przedsiębiorstw. Dla porównania firmy z liczbą pracowników od 10 do 49 oraz od 50 do 249 stanowiły odpowiednio 3,2% i 0,9% całości. Taka charakterystyka firm wynika z ograniczonych możliwości miasta do zaoferowania potencjalnym inwestorom większych terenów pod budowę zakładów. Ponadto Ława od wielu lat jest upatrywana jako

miasto o charakterze turystycznym oraz usługowym i w tym kierunku były realizowane inwestycje.

Podmioty gospodarcze w Ławie i Ostródzie w 2021 r. (w liczbach)



Podmioty gospodarcze w Ławie i Ostródzie w 2021 r. (z podziałem na ilość zatrudnianych pracowników)



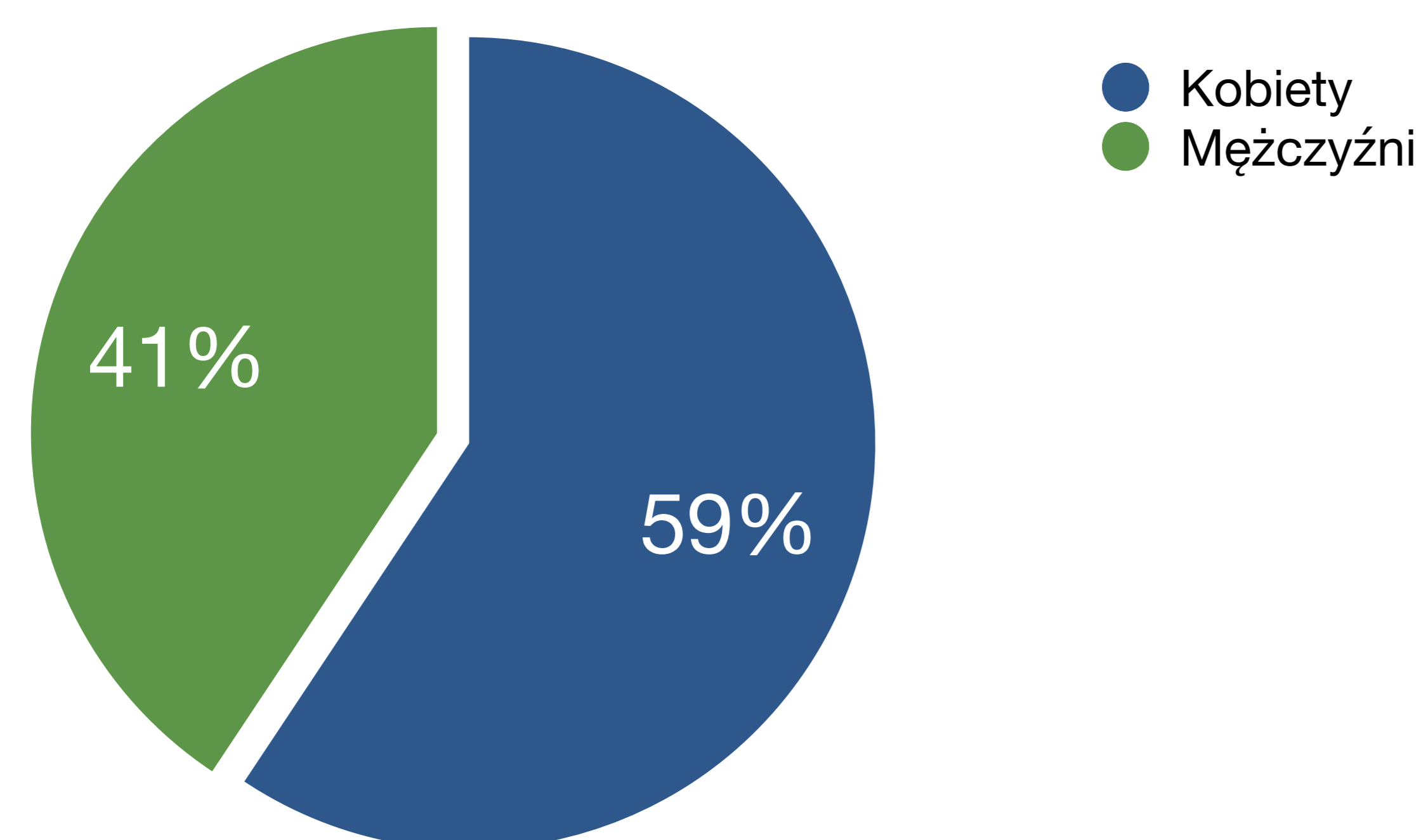


Ława w 2021 r.

Rynek pracy

Na koniec 2021 r. liczba zarejestrowanych bezrobotnych z terenu Gminy Miejskiej Ława wyniosła 423 osoby i była o 150 osób niższa w odniesieniu do 2020 r. (-26,2% r/r). Spośród wymienionych bezrobotnych 92 osoby były uprawnione do pobierania zasiłku, co stanowi znaczny spadek w stosunku do 2020 r. (-42,9% r/r). Również w przypadku osób zwolnionych z przyczyn leżących po stronie pracodawcy odnotowano duży spadek. Liczba ta ukształtowała się na poziomie 101 osób i była niższa od wartości z 2020 r. o 172 osoby (-63% r/r).

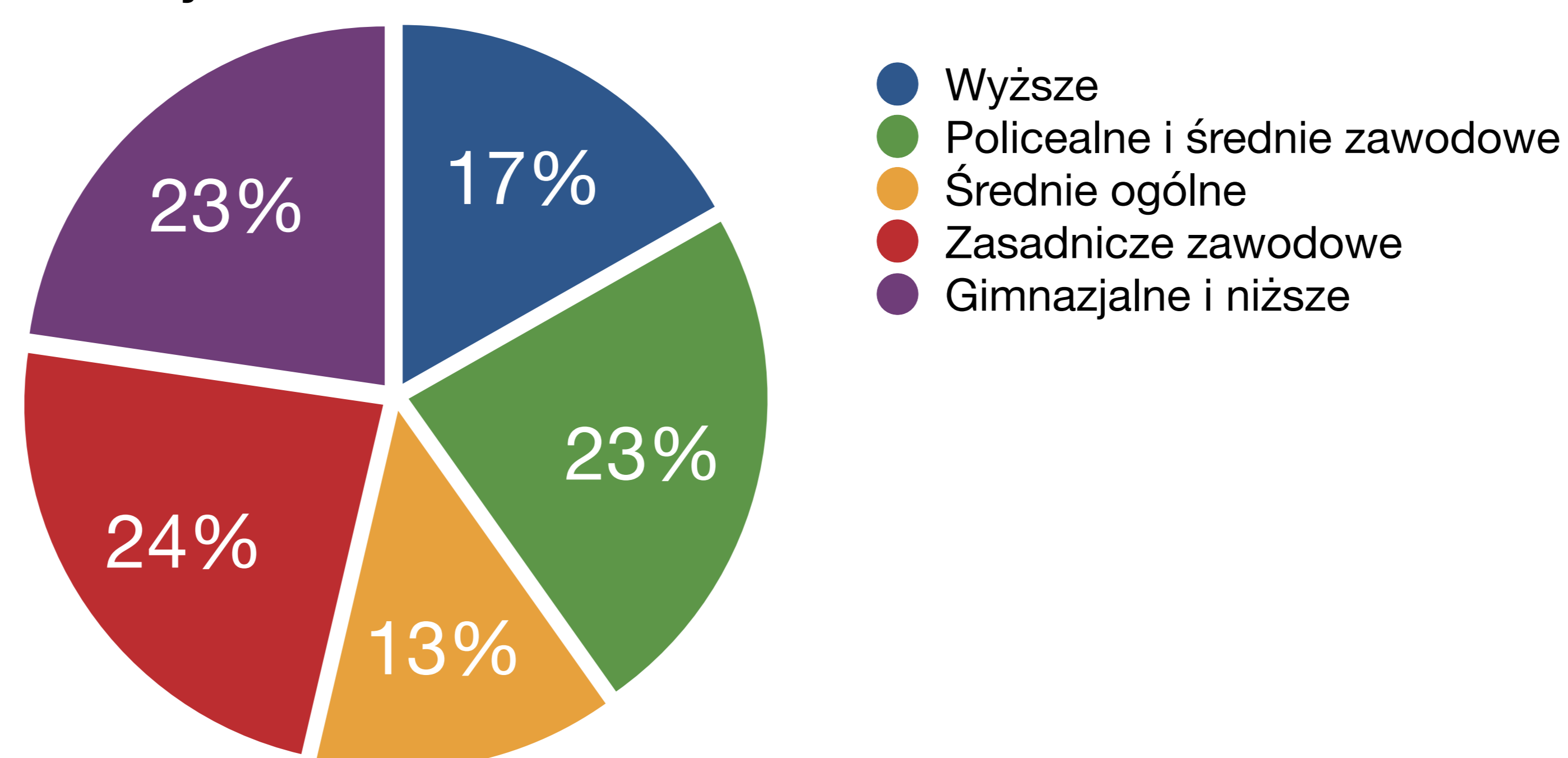
Bezrobotni wg płci w 2021 r.



W odróżnieniu od 2020 r. odnotowano pozytywne reakcje rynku na odwrót pandemii covid-19 i znaczne ograniczenie obostrzeń. Znacznie ograniczyły się zwolnienia pracowników z przyczyn leżących po stronie przedsiębiorców. Zauważalne były oznaki stabilizacji na rynku

pracy i powrót firm do zwiększania zasobów ludzkich.

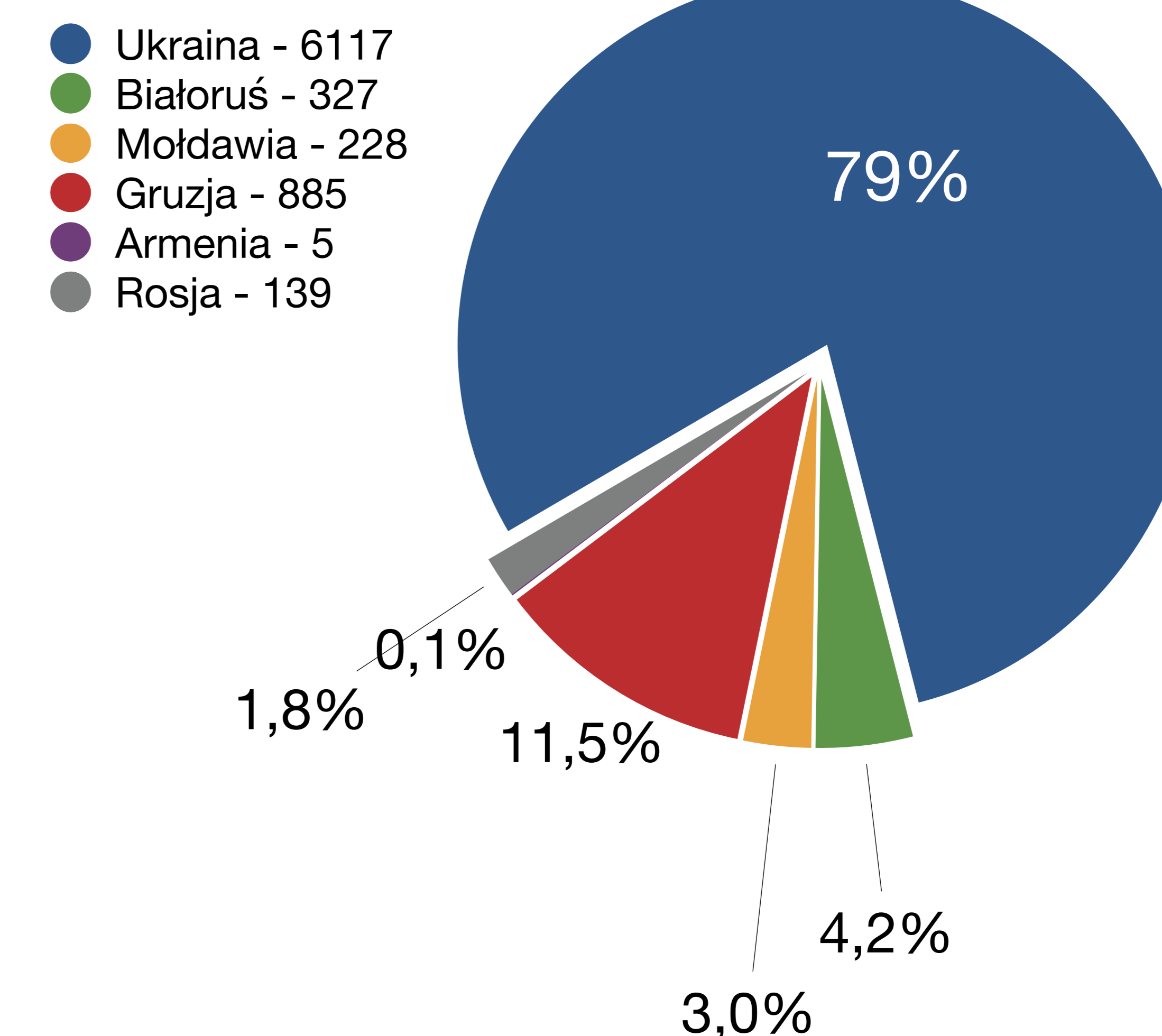
Bezrobotni wg poziomu wykształcenia w 2021 r.



W dalszym ciągu kobiety na rynku pracy mają większe problemy ze znalezieniem stałego zatrudnienia. W 2021 r. najtrudniej było podjąć pracę kobiecie w wieku 35-44 lata z wykształceniem zasadniczym zawodowym lub niższym, która pozostawała bez zatrudnienia w okresie 1-3 miesięcy. Nie jest to sytuacja odosobniona w skali kraju jaki i województwa.

Dane z Powiatowego Urzędu Pracy w Ławie dostarczają informacji na temat liczby podjęć pracy przez obcokrajowców w 2021 r.:

Oświadczenia o podjęciu zatrudnienia w podmiotach gospodarczych zlokalizowanych w Ławie z podziałem na kraj pochodzenia



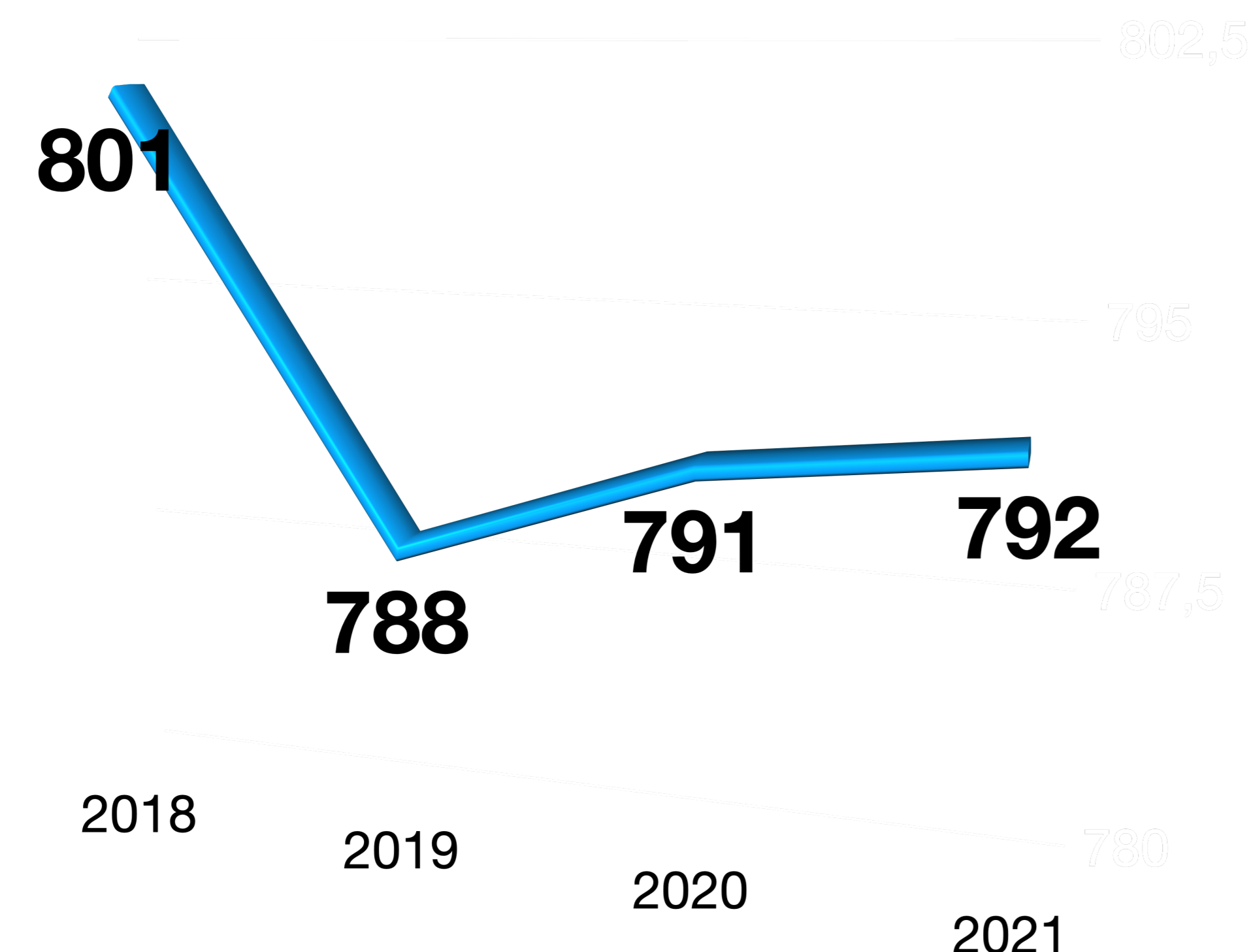
Liczba pracowników z zagranicy, którzy podjęli zatrudnienie w Ławie w ubiegłym roku wzrosła o 1 509 osób w odniesieniu do 2020 r. porównaniu z 2019 r. Oznacza to wzrost o 24,5%. Dla przypomnienia w 2019 r. wzrost liczby zatrudnianych w naszym mieście cudzoziemców wyniósł 59,5%. Wśród łącznej liczby 7 701 pracowników pochodzących z zagranicy zdecydowaną większość stanowią obywatele Ukrainy. Oprócz prac zdecydowanie fizycznych w przedsiębiorstwach produkcyjnych coraz częściej osoby te są zatrudniane na stanowiskach biurowych. Wiąże się to ze znajomością języka, która umożliwia pracodawcom kontakt z obcojęzyczną częścią załogi.



Ława w 2021 r.

Bezpieczeństwo

Liczba przestępstw w Ławie
w latach 2018-2021



W 2021 roku na terenie ławy policjanci zarejestrowali ogółem 792 przestępstwa stwierdzone (2020 r. – 791 przestępstw), a więc ich ilość utrzymała się na poziomie z roku poprzedniego. Wśród nich 563 zostały wykryte, a w 13 przypadkach (2020 r. – w 1 przypadku) policjanci ustalili sprawców po ponownym podjęciu wcześniej umorzonych postępowań (w 2020 r. – 625 przestępstw wykrytych). W toku prowadzonych postępowań funkcjonariusze zatrzymali 356 podejrzanych dorosłych (2020 r. – 360), 1 cudzoziemca (2020 r. – 6) oraz 4 nieletnich (2020 r. – 4). Wskaźnik wykrywalności na terenie miasta wyniósł 69,9% (2020 r. – 78,9%).

Nadal najliczniejszą grupę przestępstw stanowią przestępstwa pospolite, a więc te najbardziej uciążliwe dla społeczeństwa. W porównaniu do roku 2020 liczba stwierdzonych przestępstw pospolitych, które popełniono na terenie miasta

wzrosła, niemniej jednak kształtowała się na poziomie zbliżonym do roku 2019. Odnotowano 257 tego typu przestępstw przy 205 w roku 2020 i 252 w roku 2019.

Wskaźnik wykrywalności przestępstw na terenie miasta w 2020 roku

78,91%

w 2021 roku

69,9%

Wzrost liczby przestępstw odnotowano przede wszystkim w zakresie kradzieży i poprzez włamanie do samochodów (o 6 więcej) oraz kradzieży z włamaniem (o 22 więcej), kradzieży cudzej rzeczy (wzrost o 14), uszczerbku na zdrowiu (wzrost o 7), uszkodzenia mienia (wzrost o 14) oraz rozbojów (wzrost o 2). Spadek przestępstw nastąpił w kat. bójek i pobic (o 7 mniej).

Ławscy policjanci, w wyniku prowadzonych postępowań, stwierdzili na terenie miasta 123 przestępstwa z ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii (w 2020 r. – 43).

W okresie 2021 r. zarówno na terenie ławy jak i całego powiatu ławskiego miało miejsce mniej zdarzeń drogowych niż w roku poprzednim. Na obszarze miejskim ławy, na drogach publicznych odnotowano razem 265 zdarzeń drogowych (2020 r. – 270 zdarzeń). Zarejestrowano 20 wypadków oraz 245 kolizji. Na skutek tych zdarzeń 23 osoby zostały ranne,

ale nie odnotowano ofiar śmiertelnych (2020 r. – 0 ofiar śmiertelnych, 18 rannych).

Sprawcami zdarzeń drogowych byli z reguły kierujący pojazdami, którzy najczęściej nie dostosowywali prędkości do warunków ruchu, nie ustępowali pierwszeństwa, nie zachowywali bezpiecznej odległości między pojazdami oraz nieprawidłowo wykonywali manewr wyprzedzania. Najwięcej zdarzeń drogowych w Ławie miało miejsce na ulicach:

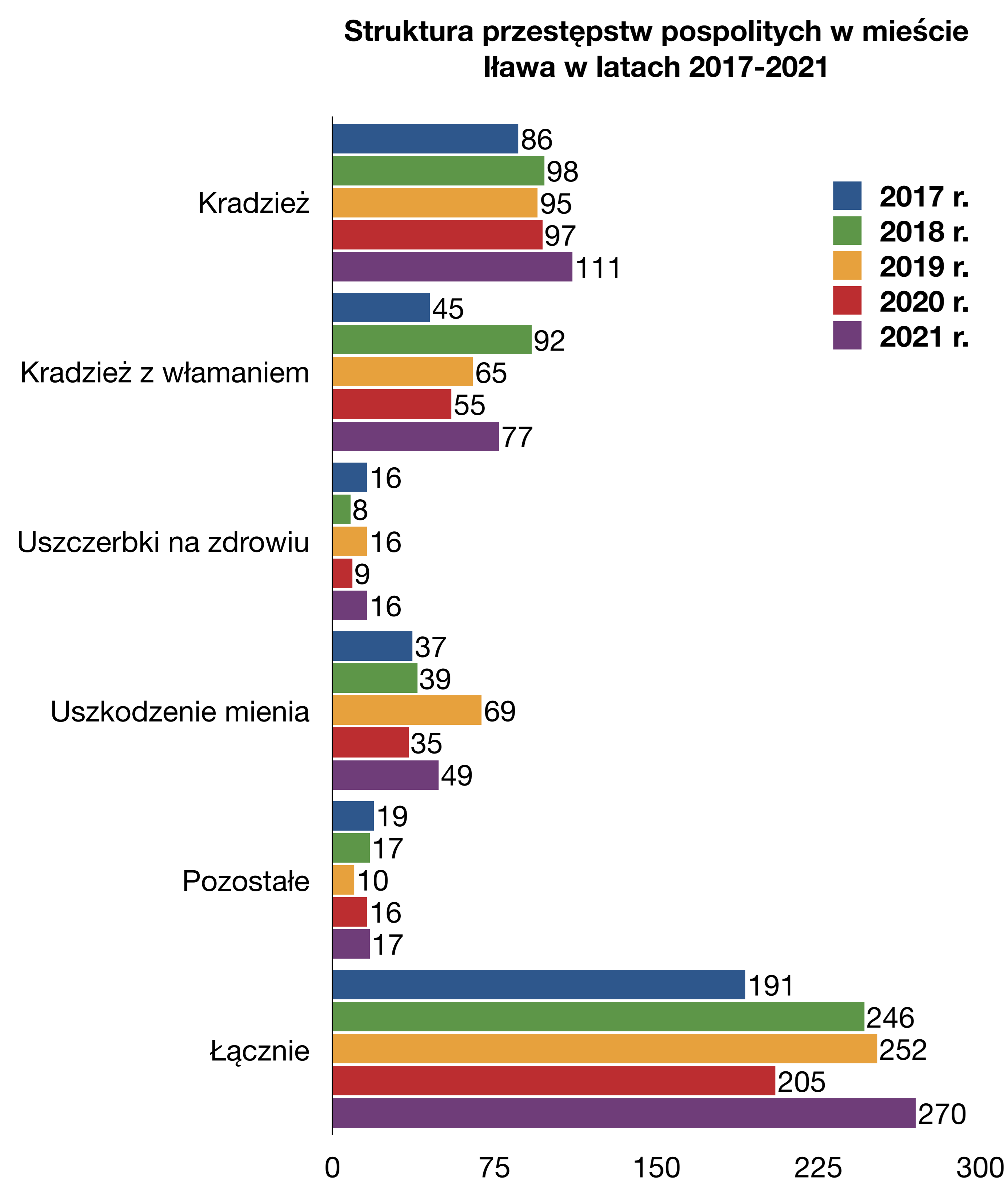
- Kard. Stefana Wyszyńskiego – 30 zdarzeń (1 wypadek, 29 kolizji, 1 osoba ranna),
- Tadeusza Kościuszki – 17 zdarzeń (1 wypadek, 16 kolizji, 1 osoba ranna),
- Aleja Jana Pawła II – 15 zdarzeń (2 wypadki, 13 kolizji, 2 osoby ranne),
- Ostródzka – 13 zdarzeń (1 wypadek, 12 kolizji, 1 osoba ranna),
- Dąbrowskiego – 13 zdarzeń (1 wypadek, 12 kolizji, 1 osoba ranna),
- 1 Maja – 13 zdarzeń (4 wypadki, 9 kolizji, 5 osób rannych),
- Mikołaja Kopernika – 12 zdarzeń (12 kolizji),
- Lubawska – 12 zdarzeń (12 kolizji).

W porównaniu do roku 2020 znacznie zmniejszyła się ilość zdarzeń drogowych na ulicach: Jana III Sobieskiego (spadek z 22 zdarzeń do 8), Ostródzkiej (spadek z 18 do 13 zdarzeń), Niepodległości (spadek z 14 do 9 zdarzeń). Odnotowano natomiast znaczny wzrost zdarzeń na ulicy Kard. Stefana Wyszyńskiego z 17 kolizji w 2020 r. do 29 kolizji i 1 wypadku w 2021 r.



Ława w 2021 r.

Urząd Miasta współpracował z ławską policją w zakresie udostępniania informacji i zapisów kamer monitoringu, co jak podkreśla komenda znacznie wspomogło proces wykrycia sprawców wykroczeń lub przestępstw. Dzięki środkom finansowym przekazanym na Fundusz Wsparcia Policji przez Gminę Miejską Ława zrealizowano 35 dodatkowych służb patrolowych na terenie miasta oraz dofinansowano zakup samochodu służbowego przeznaczonego na użytek służby prewencyjnej.



Monitoring

W roku 2021 monitoring miejski kontynuował współpracę z policją w kontekście ujawniania wykroczeń oraz przestępstw na terenie miasta Ławy. Policja złożyła **105** wniosków o udostępnienie danych z monitoringu miejskiego z czego materiał zgrano i przekazano funkcjonariuszom. Inspektorzy wydziału zarządzania kryzysowego zgłosili patrolom policji **61** wykroczeń. Współpracowano również z wydziałami tutejszego urzędu, gdzie przekazano **30** wykrytych nieprawidłowości w szczególności porządkowych, dotyczących głównie uchybień w mieniu znajdującym się na terenie miasta. Dokonano również zakupu nowych kamer monitoringu miejskiego wraz z potrzebnym osprzętem, które zamontowane będą na terenie miasta w roku 2022. Planowane jest umieszczenie kamer w rejonach ul. Wiejskiej i Skłodowskiej. Zaplanowano również jako inwestycja umieszczenie kamer na wjazdach do miasta, aby przeciwdziałać we współpracy z policją szerszą kradzieżom samochodów na terenie Ławy. Zakupiono też osprzęt do modernizacji przesyłu danych materiałów w postaci mostów radiowych, przekaźników do kamer. System kamer monitoringu miejskiego był na bieżąco konserwowany oraz naprawiany.

W ramach inwestycji Urzędu Miasta Ławy podjęto decyzję o objęciu nadzorem monitoringu miejskiego rejon nowopowstającego placu zabaw przy ul. Szeptyckiego (4 kamery) oraz wybiegu dla psów przy ul. Gdańskiej (zwycięzca IBO), jak również zdecydowano w związku z szerszymi się aktami wandalizmu zmonitorowaniu wyznaczonych przystanków autobusowych na terenie miasta. Dodano również w ramach wspomnianych inwestycji dodatkowe kamery

na ścieżce pieszo rowerowej prowadzącej od wyspy młyńskiej w rejon ulic Sosnowej oraz Świerkowej.

Zarządzanie kryzysowe

W roku 2021 wydział zarządzania kryzysowego realizował następujące działania:

1. Ćwiczenia z zakresu zarządzania kryzysowego, obrony cywilnej oraz obronności:

- w maju 2021 r. przeprowadzono ćwiczenia wojewódzkie pod patronatem Wojewody Warmińsko Mazurskiego „WARMIA”, które symulowały skażenie ujęć wody pitnej w mieście na skutek zdarzenia terrorystycznego w kooperacji z podległymi jednostkami, Powiatową Stacją Sanitarno Epidemiologiczną, Komendą Powiatową Policji w Ławie a w szczególności z Ławskimi Wodociągami, które zapewniły beczkowozę dla mieszkańców oraz zapasy wody pitnej butelkowanej,
- w maju w kooperacji z Powiatowym Centrum Zarządzania Kryzysowego współuczestniczono w ćwiczeniach powiatowych „Rakieta”, które sprawdzały sposób sprawności meldunkowej na wypadek zdarzenia chemicznego w zakładzie produkcyjnym „Animex” znajdującego się na terenie naszego miasta,
- w maju przećwiczano również akcję kurierską na terenie naszego miasta, która polegała na dostarczeniu kart powołania dla mieszkańców w razie wybuchu konfliktu zbrojnego. Akcja kurierska była przeprowadzona w kooperacji z Wojskową Komendą Uzuppełnień w Ostródzie, która je nadzorowała oraz Starostwem Powiatowym w Ławie,



Ława w 2021 r.

- w maju uczestniczono również w ćwiczeniach krajowych RENEGADE/SAREX-21 organizowanych przez Dowództwo Operacyjne Rodzajów Sił Zbrojnych. Zakładały one naruszenie przestrzeni powietrznej Rzeczypospolitej Polskiej jako zdarzenie terrorystyczne stwarzające zagrożenie dla ludności cywilnej, gdzie dokonano uruchomienia miejskiego systemu alarmowania,
- w sierpniu uczestniczono w corocznym treningu systemu wykrywania i alarmowania pod nadzorem Wojewody Warmińsko-Mazurskiego związanym z rocznicą wybuchu Powstania Warszawskiego. Polegał on na ogłoszeniu oraz odwołaniu alarmu za pomocą syren miejskich,
- we wrześniu uczestniczono w corocznym treningu systemu wykrywania i alarmowania pod nadzorem Wojewody Warmińsko-Mazurskiego związanym z rocznicą wybuchu II Wojny Światowej. Polegał on na ogłoszeniu oraz odwołaniu alarmu za pomocą syren miejskich,
- w grudniu przeprowadzono ćwiczenia z wydawania tabletek jodowych dla mieszkańców w punktach wyznaczonych na terenie naszego miasta na wypadek zdarzenia radiacyjnego. W ćwiczeniu udział brały podległe pod Urząd Miasta Ławy jednostki oświatowe, takie jak szkoły podstawowe, przedszkola i żłobek oraz

wyznaczone jednostki współpracujące w postaci Przychodni Zdrowia „Rodzina”, Niepublicznego Przedszkola „Żyrafa”. Ćwiczenia odbyły się pod patronatem Wojewody Warmińsko-Mazurskiego,

- całorocznie w celu sprawnej wymiany informacji prowadzone były cotygodniowe oraz w wypadku ćwiczeń testy łączności radiowej z Powiatowym Centrum Zarządzania Kryzysowego w Ławie.

2. Kontrole w jednostkach podległych pod kątem przygotowania do zagadnień związanych z obroną cywilną oraz obronnością.

Wydział zarządzania kryzysowego w grudniu przeprowadził w jednostkach podległych, takich jak placówki oświatowe w postaci żłobka, przedszkoli, szkół, ICK, ICSTiR, MOPS, Ławskie Wodociągi, ZKM, ITBS kontrole pod kątem zagadnień związanych z tematyką obrony cywilnej, obronności oraz spełnieniem deklarowanych w kalendarzowych planach zamierzeń obronnych oraz obrony cywilnej zagadnień w powyższych placówkach.

3. Szkolenia pracowników podległych jednostek oraz wydziałów Urzędu Miasta pod kątem nałożonych ustawowo obowiązków pod kątem obronności.

W maju wydział zarządzania kryzysowego przeprowadził szkolenia dla pracowników wydziałów urzędu miasta, jednostek podległych oraz jednostek współpracujących dotyczące

punktów wydawania tabletek jodowych na terenie miasta, systemu działania Stałego Dyżuru Urzędu Miasta w Ławie, który polega na stałym obiegu informacji w wypadku zagrożenia oraz szkolenie dla kurierów łączników, wykonawców oraz kurierów uczestniczących w akcji kurierskiej na terenie miasta.

4. Covid-19.

Wydział zarządzania kryzysowego całorocznie uzupełniał zapasy środków ochrony osobistej, urządzeń sanitarnych i wyposażenia dla pracowników urzędu i jednostek podległych, dokonał remontu pomieszczeń sanitarnych w miejscu zbiorowej kwarantanny, która znajduje się w budynku Ośrodka Psychoedukacji w Ławie oraz wyposażył miejsce dla ewentualnej kwarantanny osób bezdomnych. Ze środków budżetowych wydziału zarządzania kryzysowego zakupiono również środki w postaci namiotu oraz innych gadżetów związanych z Narodowym Programem Szczepień. Inspektorzy wydziału brali udział w przygotowaniu miejsc do zbiorowych szczepień w Centrum Aktywności Lokalnej.



Ława w 2021 r.

5. Ewakuacje próbne na wypadek zdarzeń zagrożenia życia w postaci pożarów lub zdarzeń terrorystycznych.

W okresie od września do listopada w jednostkach oświatowych (żłobek, przedszkola, szkoły podstawowe) podległych pod Urząd Miasta oraz właściwych terytorialnie instytucjach oświatowych pod nadzorem Starostwa Powiatowego takich jak: Liceum Ogólnokształcące im. Stefana Żeromskiego, Zespół Szkół im. Bohaterów Września 1939 Roku wraz z podległym internatem, Zespół Szkół im. Konstytucji 3 Maja, Państwowa Szkoła Muzyczna im. Tadeusza Bairda Ława uczestnicząco i nadzorowano wspólnie z Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej w próbnym ewakuacjach ludności cywilnej (uczniów, kadry, osób przebywających) na wypadek pożarów. W maju ewakuację przeprowadzono również dla pracowników Urzędu Miasta Ławy oraz osób aktualnie przebywających na terenie budynku na wypadek zdarzenia terrorystycznego. Działania przeprowadzono we współpracy z Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej w Ławie oraz Komendy Powiatowej Policji w Ławie.

6. Sprzęt obrony cywilnej oraz magazyn obrony cywilnej.

Inspektorzy wydziału zarządzania kryzysowego przenieśli magazyn ze sprzętem służącym celom obrony cywilnej, zarządzania kryzysowego i celom obronności do budynku mieszczącego się

w Szkole Podstawowej nr 5 w Ławie przy ul. Wiejskiej 11. Dokonano inwentaryzacji sprzętu oraz zakupiono nowy w postaci pił mechanicznych spalinowych, agregatów prądotwórczych, spalinowej pompy wodno-szlamowa oraz wodnej, worków przeciwpowodziowych, plandek, jak również wyposażenia dla jednostek Formacji Obrony Cywilnej. W celu sprawnego, nieprzerwanego działania dokonano też przeglądu składowych miejskiego systemu alarmowania w postaci syren alarmowych, gdzie wyszczególniono usterki, które naprawiane będą w roku 2022.

7. Świadczenia rzeczowe i osobowe na rzecz obronności.

Inspektorzy wydziału zarządzania kryzysowego na wniosek Wojskowej Komendy Uzupelnień, decyzją Burmistrza Miasta Ławy nałożyli świadczenia na 22 pojazdy firm zlokalizowanych na terenie miasta w celach związanych z ustawowym obowiązkiem obronności naszego państwa. Decyzją Burmistrza uznano również 4 żołnierzy będących w służbach przygotowawczych jako jedynych żywicieli rodziny, co pomogło uzyskaniu przez ich rodziny świadczeń rekompensujących utracone zarobki.

8. Kwalifikacje wojskowe dla mieszkańców miasta Ławy.

W listopadzie inspektorzy wydziału zarządzania kryzysowego uczestniczyli w komisji powiatowej nadającej żołnierzom rezerwistom kategorii zdrowia do ewentualnej służby wojskowej

po wcześniejszych postępowaniach oraz ustaleniach miejsc pobytu poborowych w myśl ustawy o powszechnym obowiązku obrony RP.



Wejście do schronu zarządzanego przez Urząd Miasta Ławy



Łąwa w 2021 r.

9. Ptasia grypa HPAI oraz Afrykański Pomór Świń ASF.

Inspektorzy wydziału zarządzania kryzysowego zgodnie z rozporządzeniem Wojewody Warmińsko-Mazurskiego uczestniczyli w oznaczaniu wskazanych miejsc dot. obszarów zapowietrzenia oraz zagrożenia dot. ASF oraz obszarów występowania wysoko zjadliwej grypy ptaków. Choroby te są domeną tylko zwierzęcą nieprzenoszącą się na ludzi, aczkolwiek istotną dla miejscowych hodowców.

10. Miejski Zespół Zarządzania Kryzysowego.

Całorocznie zgodnie z rocznym planem pracy Miejskiego Zespołu Zarządzania Kryzysowego i rozkładem ćwiczeń odbywały się posiedzenia z przedstawicielami jednostek podległych oraz innych dot. Covid-19 oraz zdarzeń kryzysowych na terenie naszego miasta.

11. Zdarzenia kryzysowe na terenie miasta.

W okresie od lutego do sierpnia odnotowano 5 zdarzeń dotyczących znalezionych niewybuchów z okresu II Wojny światowej, gdzie wydział zarządzania kryzysowego we współpracy z miejscową policją zorganizował miejsca zbiorowej ewakuacji oraz we współpracy z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej zorganizował żywność dla mieszkańców, którzy w razie wybuchu musieli by zostać zakwaterowani w miejskich placówkach. Reagowano również na zgłoszenia mieszkańców oraz Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego dotyczące padłej oraz dzikiej

zwierzyny stwarzającej zagrożenie dla ludności cywilnej. Współpracowano również z Powiatowym Inspektoratem Weterynarii w zakresie padłej dzikiej zwierzyny pod kątem ASF.

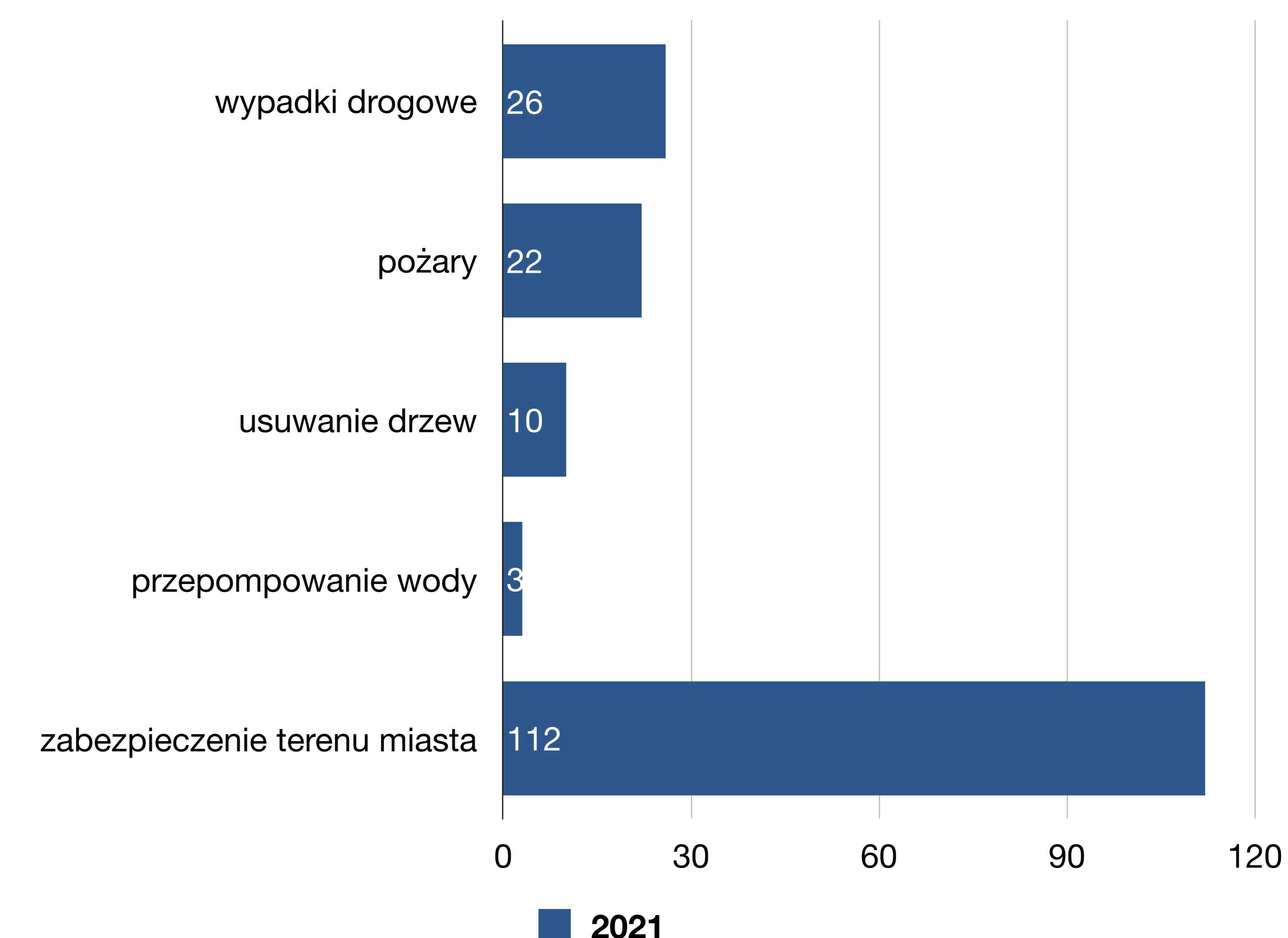
12. Zgromadzenia publiczne oraz imprezy masowe.

W związku z Covid-19 zaplanowane imprezy masowe odbyły się w ograniczonym zakresie, w liczbie jednej imprezy masowej artystyczno-rozrywkowej oraz dwóch imprez masowych sportowych. Odbyły się również zgromadzenia w trybie uproszonym w tematyce zbierania podpisów pod nadanie rondom w naszym mieście patronów oczywiście z poszanowaniem reżimu sanitarnego.

Ochotnicza Straż Pożarna

W roku 2021 ze środków własnych Urzędu Miasta Ławy zakupiono sprzęt do działań ratowniczych w postaci: motopomp szlamowych pływających, pilarek spalinowych, radiotelefonów, hełmów strażackich, odzieży ochronnej, rękawic termicznych. Jednostka OSP dokonała szkoleń 4 nowych dowódców oraz pozyskała 2 nowych strażaków ochotników.

Najliczniejsze działania OSP Łąwa:





Iława w 2021 r.

Iława w związkach gminnych

Iława jest aktywnym członkiem wielu związków, których działania przynoszą różnorodne korzyści dla naszego miasta:

A. Zachodniomazurska Lokalna Organizacja Turystyczna

Przynależność do organizacji turystycznych jest bardzo istotne z punktu widzenia promocji samorządu przez region, w który się znajduje. Miasto Iława jest członkiem ZLOT-u od 2016 roku. Stowarzyszenie to ma na celu promowanie regionu Mazur Zachodnich jako rozpoznawalnej marki turystycznej.

Wspólne działania miasta i ZLOT w 2021 r.:

- Współorganizacja wizyty blogerów wynikających z realizacji zadania, na które dofinansowanie uzyskała Zachodnio-Mazurska Lokalna Organizacja Turystyczna, która zaprosiła 5 znanych blogerów podróżniczych z Polski, nagrodzonych w Turystycznych Mistrzostwach Blogerów. Każdy z nich spędził minimum 3 dni w regionie Mazur Zachodnich. W trakcie pobytu ukazywały się na bieżąco stories i posty na Instagramie oraz posty na Facebooku. Odwiedzili nas blogerzy „Znajkraj”, „Podróże w Naturze”, „Podróże bez ości”, bartekwpodrozy.pl oraz „Paragon z podróży”. Relacje z pobytu blogerów można znaleźć także w strefach turysty ogólnopolskich portali informacyjnych np. onet.pl.

- Współpraca ze ZLOT-em w sprawie pozyskania gastronomów z Iławy do Kulinarnego Szlaku Mazur Zachodnich. Projekt „Mazury Zachodnie od kuchni” dofinansowany przez Narodowy Instytut Wolności- Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego ze środków Programu Funduszu Inicjatyw Obywatelskich NOWEFIO na lata 2021-2030. Wynikiem naszej pracy było zgłoszenie się 7 gastronomów z Iławy do projektu. Pierwsze efekty pracy z lokalnymi gastronomami była konferencja GĘSIM TROPEM organizowaną w dniach 8-9 listopada 2021 r., której głównym organizatorem było Iławskie Stowarzyszenie Producentów Gęsiny przy współpracy ze ZLOT-em. Warto dodać, że podczas Międzynarodowych Targów Turystycznych TOUR SALON w Poznaniu, przedstawiciele ZLOT-u podczas prelekcji dot. projektu Mazury zachodnie od Kuchni opowiedzieli o wyjątkowych przeżyciach kulinarnych, jakich można doświadczyć na naszym szlaku, zaprezentowali obiekty na szlaku, a obecni na prelekcji goście posmakowali lokalnych produktów m.in. wędzone ryby z Zielonego Zakątka w Iławie. Współorganizatorem wyjazdu był Powiat Ostródzki, a ZLOT skorzystał z zaproszenia szlaku kulinarnego pn. „Smaki Powiatu Poznańskiego” Dodatkowo podczas szkoleń projektowych, zostało opracowane już logo Mazur Zachodnich od Kuchni, opracowana została strategia promocji szlaku, wykonane zostały profesjonalne zdjęcia do książki kulinarnej regionu oraz rozpoczęte

zostały przygotowania do festiwalu kulinarnego, który ma mieć miejsc w przyszłym roku na zakończenie realizacji projektu.

B. Warmińsko-Mazurska Lokalna Organizacja Turystyczna

Informacje o zrealizowanych na rzecz Miasta Iława działaniach promocyjnych w 2021 r.:

- publikowanie kalendarium wydarzeń z Iławy na portalu regionalnym www.mazury.travel oraz artykułów (np. [Ekologiczne przystanie żeglarskie na Warmii i Mazurach - Mazury Travel](#), [Rejsy po Jezioraku - Mazury Travel](#)), które był wzmacniane zasięgowo poprzez realizację kampanii internetowych w social mediach sprzężonych z portalem (Facebook, Instagram);
- przekierowanie na obszar Mazur Zachodnich poprzez Zachodniomazurską Lokalną Organizację Turystyczną prezentacji oferty min. Iławy - jedno wejście w programie „Pytanie na Śniadanie” (emisja: lipiec 2021);
- realizacja wizyty blogerskiej przez Bartka Szaro z bloga Paragon z Podróży, w terminie [maj 2021](#); efekt wpis na blogu - [Kanał Elbląski. Splyw kajakowy idealny na relaks | Paragon z podróży \(paragonzpodrozy.pl\)](#)
- realizacja szkolenia on-line dla pracowników Informacji Turystycznej [pn](#). E-marketing w Informacji Turystycznej regionu Warmii i Mazur. Jak promować swoją markę tworząc dobre treści w komunikacji z odbiorcą.



Łąwa w 2021 r.

C. Związek Gmin i Powiatów Kanału Elbląskiego i Pojezierza Ławskiego

Główne obszary działań w 2021 r. obejmowały:

1. Strategię Rozwoju Obszaru Kanału Elbląskiego i planowanych projektów strategicznych, tj.:

- budowę, rozbudowę i modernizację infrastruktury przybrzeżnej wokół Kanału Elbląskiego,
- poprawę jakości powietrza w obszarze Kanału Elbląskiego,
- CANAL VELO – budowa spójnego systemu szlaków, ścieżek rowerowych i ciągów pieszo-rowerowych z odpowiednim oznakowaniem na obszarze Krainy Kanału Elbląskiego,
- poprawę bezpieczeństwa publicznego oraz dostosowywanie w tym zakresie infrastruktury transportowej na obszarze Kanału Elbląskiego (projekt rezerwowy).

Ponadto spotkania członków dotyczyły następujących tematów:

- wybór wsparcia w ramach regionalnego programu województwa warmińsko-mazurskiego takich projektów strategicznych, które maksymalnie wpisują się w założenia wynikające ze Strategii województwa i Obszaru Strategicznej Interwencji Niebieski Zachód,
- potrzeby uwzględnienia koncentracji środków i celów tematycznych w wyborze projektów strategicznych do zgłoszenia w ramach

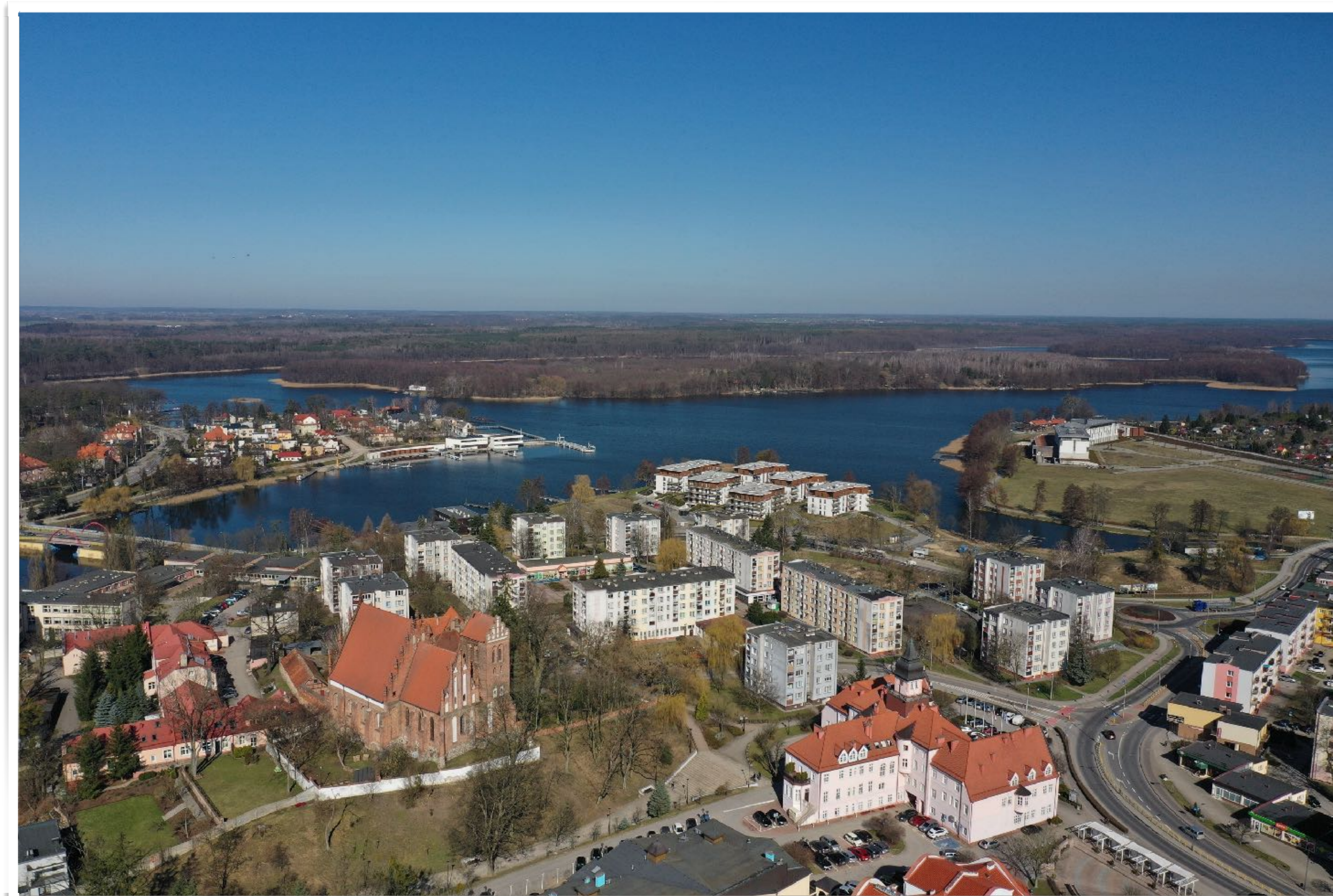
regionalnego programu województwa warmińsko-mazurskiego i wsparcia dla wszystkich/większości samorządów należących do Związku.

Najczęściej rekomendowane przez Grupę Partnerstwa projekty zintegrowane wg wskazań:

- szlak kulturowy Krainy Kanału Elbląskiego oraz ścieżki rowerowe,
- poprawa jakości powietrza oraz infrastruktury drogowej,
- kapitał społeczny oraz infrastruktura przybrzeżna,
- bezpieczeństwo publiczne i wodne oraz działania promocyjne.

Opracowane sieciowe fiszki strategiczne, dalszego postępowania po złożeniu fiszek do Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego, aż do UMOWY PARTNERSTWA z Samorządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego, tj.:

- Rewitalizacja Kanału Elbląskiego wraz z budową infrastruktury przybrzeżnej,
- Tworzenie Szlaku Kulturowego Kanału Elbląskiego,
- Budowa Canal Velo – sieci dróg i tras rowerowych Krainy Kanału Elbląskiego.





Iława w 2021 r.

D. Euroregion Bałtyk

Stowarzyszenie w 2021 roku brało czynny udział w współtworzeniu aplikacji projektowych przygotowywanych w ramach naboru na projekty załączkowe w programie Interreg Południowy Bałtyk (Interreg SB). Wnioski z udziałem SYH ERG zostały przygotowane i złożone zgodnie z naborem do 5 listopada 2021 roku. Środki załączkowe to konkurs na projekty przygotowawcze konsorcjów do realizacji projektu regularnego i zapewniają środki na sfinansowanie przygotowania regularnego projektu (większej aplikacji w ramach przyszłej perspektywy programów Interreg), co z kolei umożliwi włączenie podmiotów z terenu działania naszych samorządów. W 2021 roku Stowarzyszenie regularnie zbierało i rozpowszechniało informacje dotyczące możliwości udziału samorządów w konkursach na dofinansowania projektów w ramach programów europejskich - co 42 zostało potwierdzone odpowiednimi notami informacyjnymi przekazanymi członkom Zarządu oraz Walnego Zgromadzenia delegatów. Materiały i informacje przesyłane były do członków Stowarzyszenia w postaci: zaproszeń do wydarzeń międzynarodowych; partner search and concept idea information (w przypadku projektów międzynarodowych), Newsletterów (w przypadku projektów krajowych i międzynarodowych), umieszczane na stronie STG, przesyłane do wskazanych osób

kontaktowych w ramach poszczególnych samorządów (zgodnie z utworzoną listą kontaktową – ostatnia aktualizacja 2021 rok). STG ERB prowadzi codziennie stronę internetową STG ERB oraz media społecznościowe.

D. Związek Miast Polskich

Celem Związku Miast Polskich jest wspieranie samorządów w działaniach na rzecz rozwoju lokalnego. Cechą charakterystyczną tego Związku jest duży nacisk na upowszechnianie dobrych praktyk. ZMP prowadzi lobbing legislacyjny dzięki udziałowi swoich przedstawicieli w pracach Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, komisji sejmowych i senackich, co ma także przełożenie na działanie przeciwko niekorzystnym dla miast rozwiązaniom prawnym. Członkowie związku mają stały dostęp do ekspertyz prawnych, analiz, publikacji i bazy dobrych praktyk.

E. Związek Gmin „Jeziorak”

W sezonie 2021 kontynuowano sprzedaż winiet dla korzystających z systemu pomostów Związku Gmin „Jeziorak.” Sprzedanych zostało 723 winiet. Koszt jednostkowy winiety wynosił 70 złotych. Uzyskana kwota brutto to: 50 610 złotych. Po odliczeniu podatku VAT, kosztów produkcji winiet i działań informacyjnych, finalna kwota wyniosła: 40.906,34 złotych. Szczegółowe dane sprzedaży:

Związek Gmin „Jeziorak” – 316
Ekomarina Siemiany – 90
Pod Omegą – 94
Przystań Skarbek – 51
Barakuda – 60
Chmielówka – 40
Maribo – 32
ICSTiR – 10
Biskaje – 10
Yacht Klub Liwa- 20.

Dzięki stworzonej sieci sprzedaży, wodniacy wypoczywający nad jeziorem Jeziorak nie mają problemu z dostępem do zakupu winiet. Sprzedaż prowadzona jest również na jednostce asenizacyjnej, która w ramach swoich zadań opływa wszystkie lokalizacje pomostów rozstawionych na jeziorze. Związek Gmin „Jeziorak” sukcesywnie podnosi jakość posiadanej infrastruktury i w roku 2021 zakupione zostały materiały do remontu kolejnych pomostów, w kwocie: 29.981,61 zł. Wykonane zostały również remonty małej infrastruktury znajdującej się na terenie pozostałych gmin członkowskich.



Budżet i finanse

Prezentacja dochodów i
wydatków

Realizacja budżetu

Prognoza finansowa



Budżet i finanse

Prezentacja dochodów i wydatków

Budżet Miasta Ławy na 2021 rok został uchwalony przez Radę Miejską w Ławie Uchwałą Nr XXVIII/308/20 z dnia 30 grudnia 2020 roku. W trakcie roku dokonano zmian 12 uchwałami Rady Miasta oraz 23 zarządzeniami Burmistrza Miasta. Przedstawione w dalszej części informacje prezentują ogólny zarys budżetu, szczegółowe dane o realizacji budżetu Miasta Ławy przedstawione są w „Sprawozdaniu z wykonania budżetu Miasta Ławy za 2021 rok” (<https://bit.ly/3I0FP4Y>).

Tabela: Wykonanie dochodów i wydatków budżetu w latach 2018-2021 (w PLN)

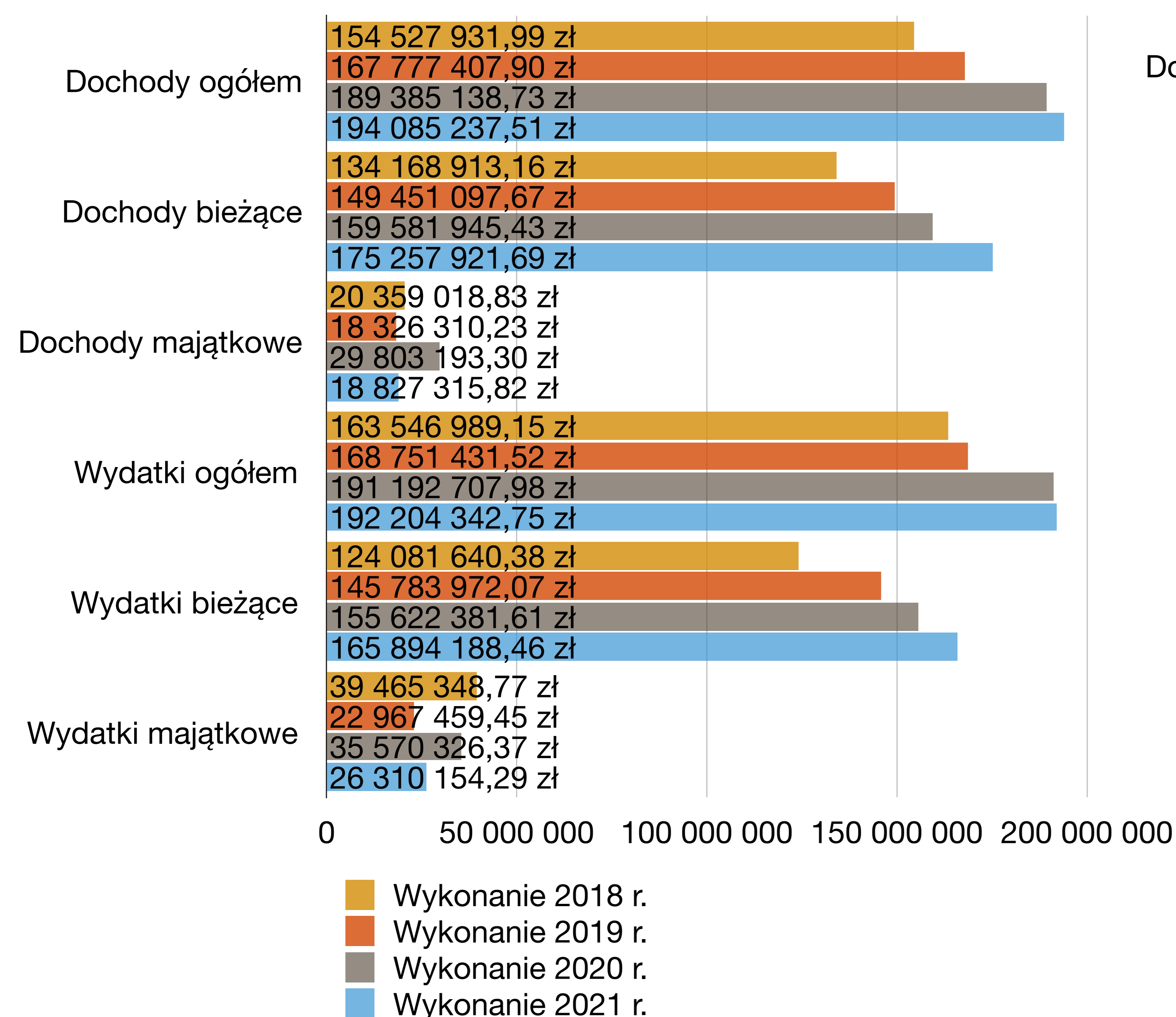
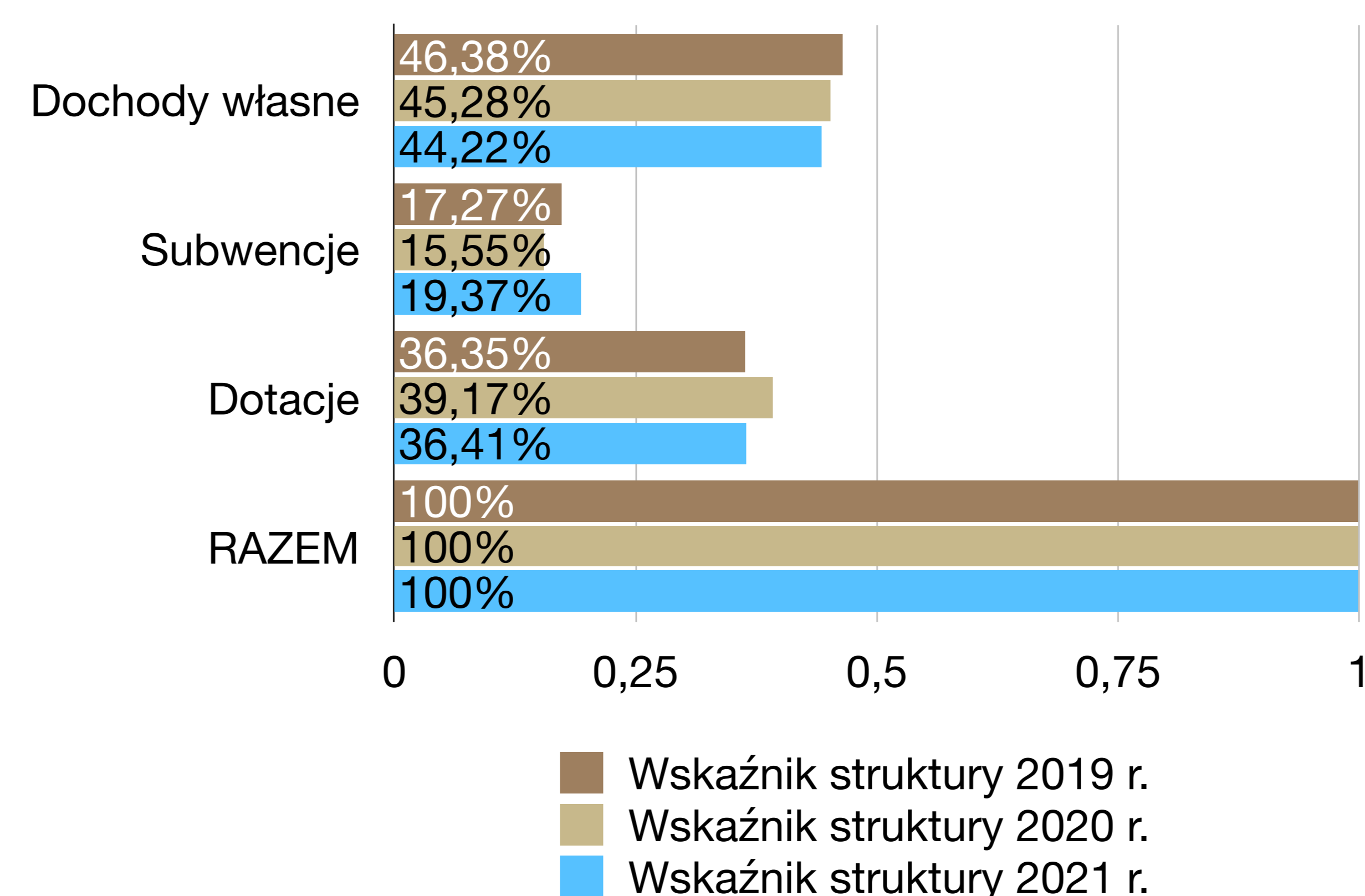
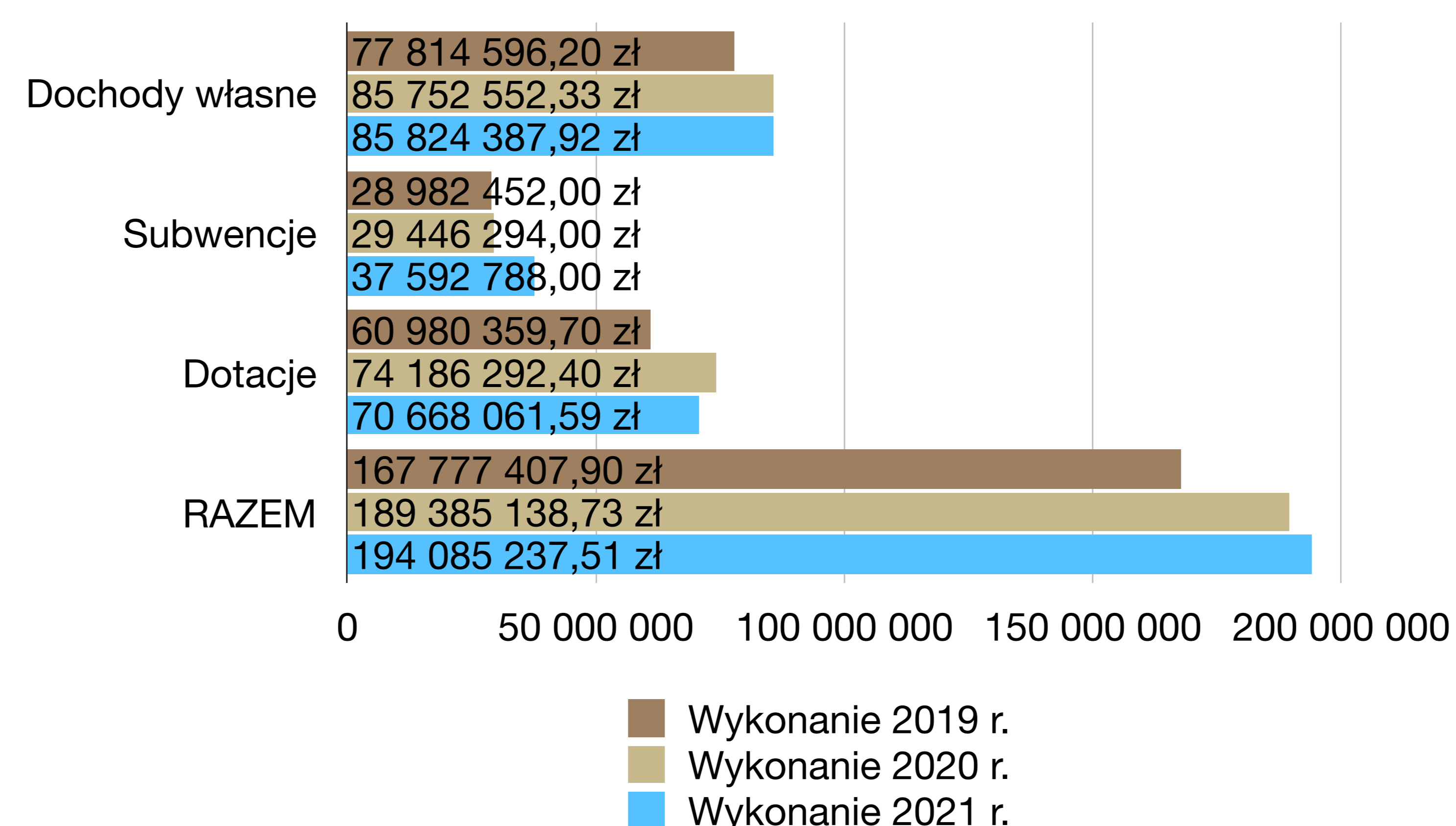


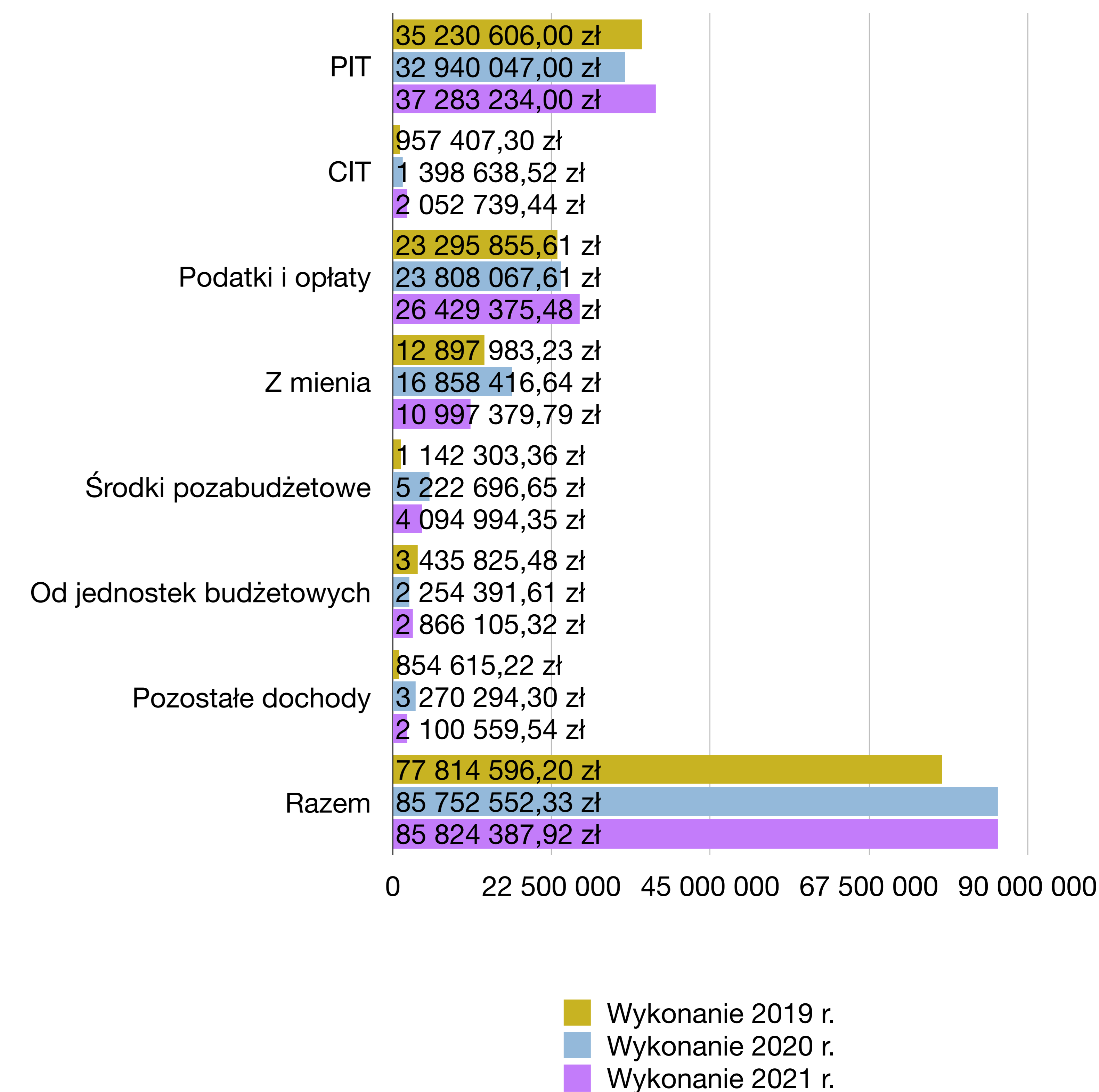
Tabela: Realizacja dochodów budżetowych w 2019-2021 r.



W celu przeprowadzenia oceny sytuacji finansowej Miasta przez mieszkańców, radnych, instytucje finansowe, organy nadzoru oraz wszystkich pozostałych zainteresowanych. Tworzenie na przyszłe lata prognozy poszczególnych kategorii dochodów i wydatków

budżetowych oraz przychodów i rozchodów pozwala na dokonanie analizy możliwości inwestycyjnych oraz ocenę zdolności kredytowej. We wszystkich latach prognozy spełnione są warunki wynikające z art. 242 oraz art. 243 (indywidualny wskaźnik zadłużenia) ustawy o finansach publicznych, bez których Rada Miejska nie może uchwalić budżetu.

Tabela: Realizacja dochodów własnych w latach 2019-2021



>> [Przejdź do spisu treści](#) <<



Budżet i finanse

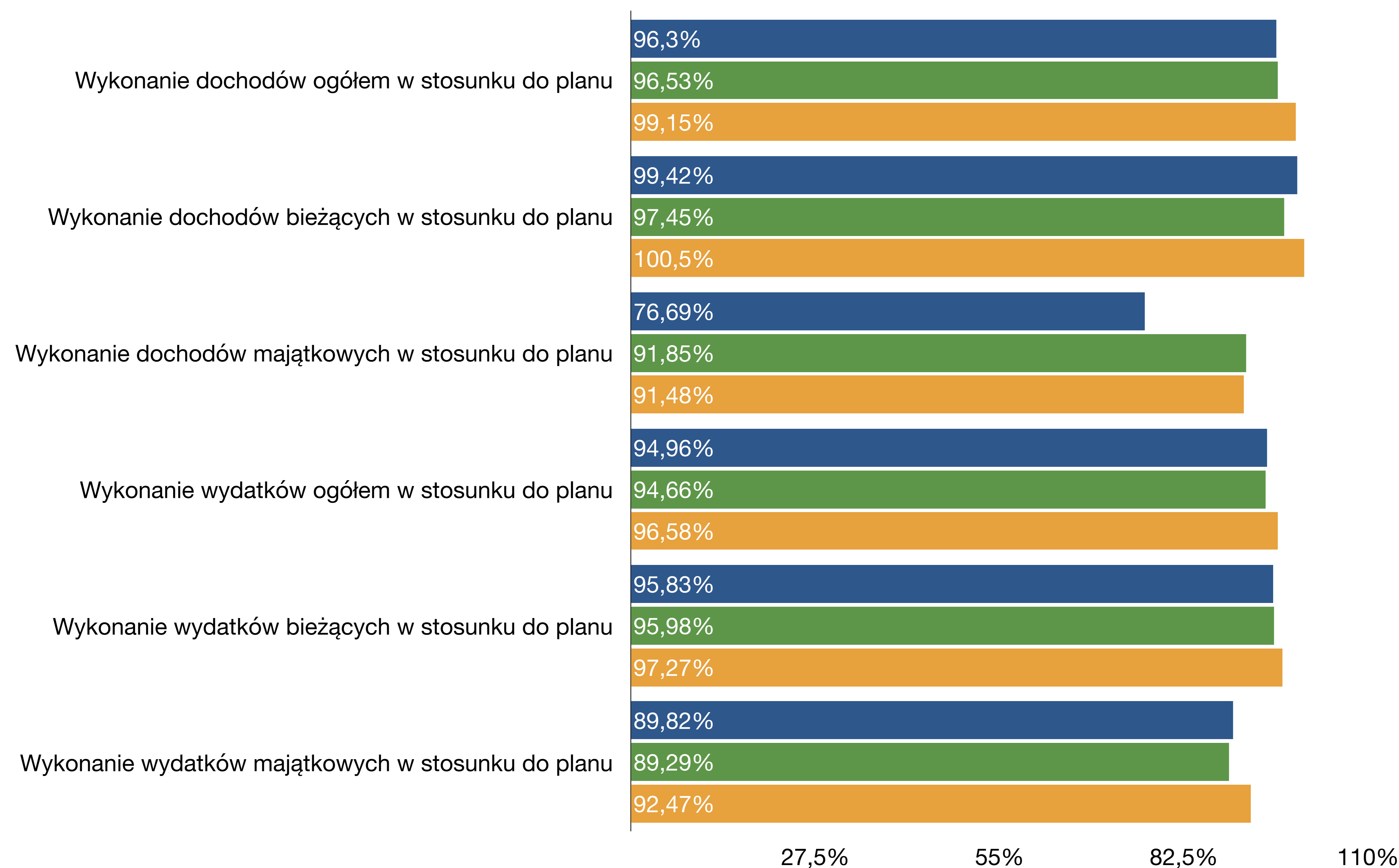
Realizacja budżetu

Dochody ogółem w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły 6 119,28 zł (5 913,67 zł w 2020 r.) natomiast wydatki w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły 6 059,98 zł (5 970,11 zł w 2020 r.).

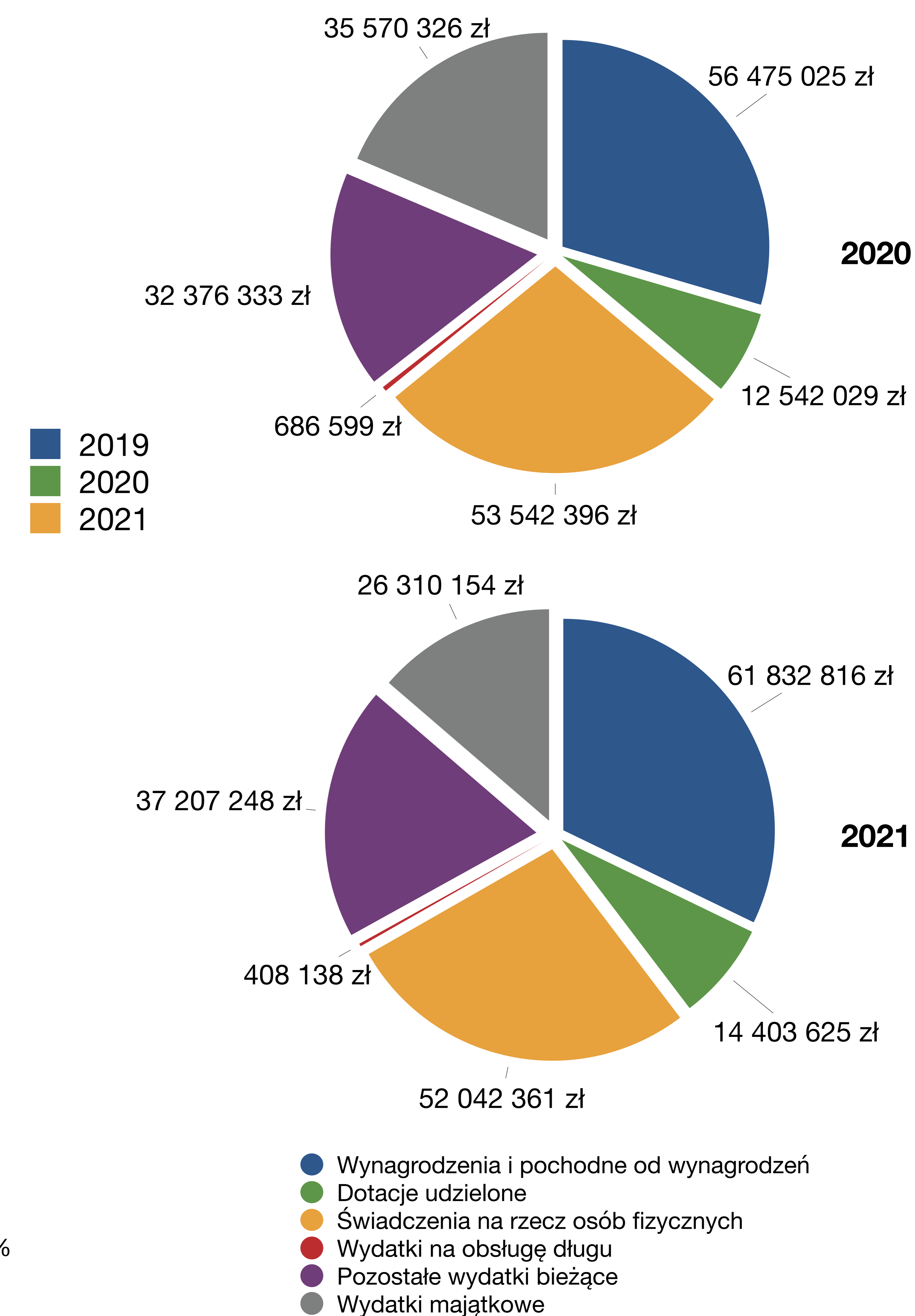
W 2021 roku dochody ogółem wykonano w 99,15% (96,53% w 2020 r.). Należy podkreślić, że wskaźnik wykonania dochodów w 2021 roku wzrósł do najwyższego poziomu od 2018 r.

Wskaźnik wykonania wydatków za 2021 r. również polepszył się w stosunku do wykonania wydatków za 2020 rok i wzrósł o 1,92 p.p.

Stopień realizacji budżetu w stosunku do planu w latach 2019-2021



Realizacja wydatków budżetowych w 2020 i 2021 roku



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



Budżet i finanse

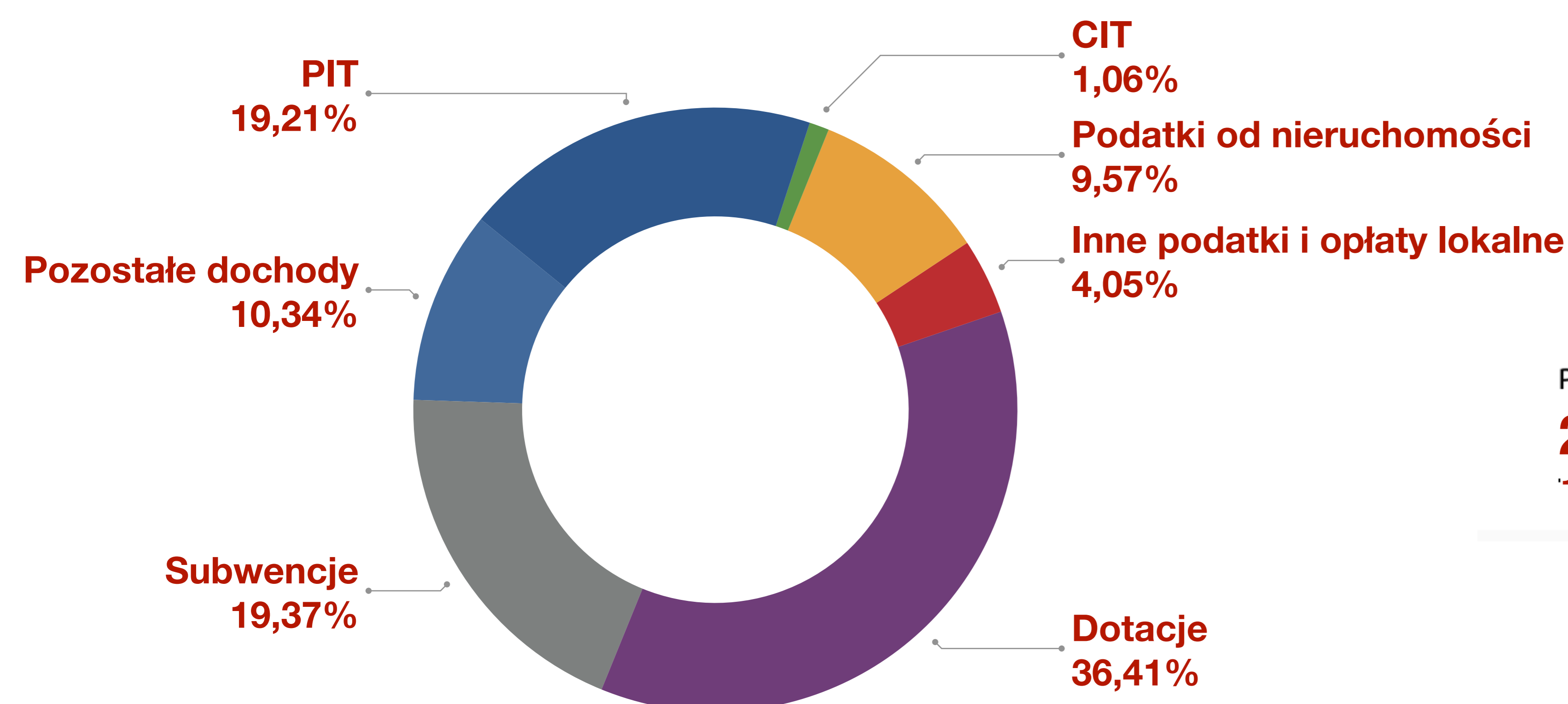
Dochody ogółem

W 2021 roku dochody wyniosły

194 085 237,51 zł
(+2,5% r/r)

Z tego podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT) wyniósł

37 283 234,00 zł
(+13,2% r/r)



PIT
37 283 234,00 zł
19,21% (+1,82 r/r)

CIT
2 052 739,44 zł
1,06% (+0,32% r/r)

Podatki od nieruchomości
18 570 332,44 zł
9,57% (+0,43% r/r)

Dotacje
70 668 061,59 zł
36,41% (-2,76% r/r)

Pozostałe dochody
20 059 039,00 zł
10,34% (-4,24% r/r)

Inne podatki i opłaty lokalne
7 859 043,04 zł
4,05% (+0,62%)

Subwencje
37 592 788,00 zł
19,37% (+3,82% r/r)

Wydatki ogółem

W Ławie w 2021 roku wysokość wydatków ogółem wyniosła

192 204 342,75 zł
(+0,5% r/r)

Wydatki majątkowe w wysokości

26 310 154,29 zł
(-26% r/r)

stanowiły 13,7% całego budżetu wydatków.

Wydatki majątkowe	Wydatki bieżące
13,7% 26 310 154,29 zł	86,3% 165 894 188,46 zł

Zadania inwestycyjne

Gmina Ława w 2021 roku wykonała zadania inwestycyjne na kwotę

26 310 154,29 zł



Budżet i finanse

podział wydatków

Twój podatek PIT zasila budżet Państwa i tylko jego

38,23%

trafiło do budżetu Ławy w 2021 r.

Czy wiesz, że nie wszystkie wydatki miasta są finansowane z podatków jego mieszkańców?

Podatek wyliczany jest za pomocą skali podatkowej według stanu na dzień prezentacji budżetu. Odliczane są od niego koszty uzyskania przychodu.

Łączna kwota wydatków w 2021 r.

192 204 342,75 zł

(+0,53% r/r)



Oświata i wychowanie

32,81%

całkowity koszt
63 058 954,42 zł

+4,33% r/r



Rodzina

26,81%

całkowity koszt
51 529 395,49 zł

-0,57% r/r



Gospodarka komunalna i
ochrona środowiska

11,03%

całkowity koszt
21 201 198,33 zł

-5,47% r/r



Kultura fizyczna

4,08%

całkowity koszt
7 835 740,42 zł

+0,53% r/r



Transport i łączność

3,86%

całkowity koszt
7 415 075,43 zł

-0,53% r/r



Kultura i ochrona
dziedzictwa narodowego

2,31%

całkowity koszt
4 437 751,79 zł

-0,20% r/r

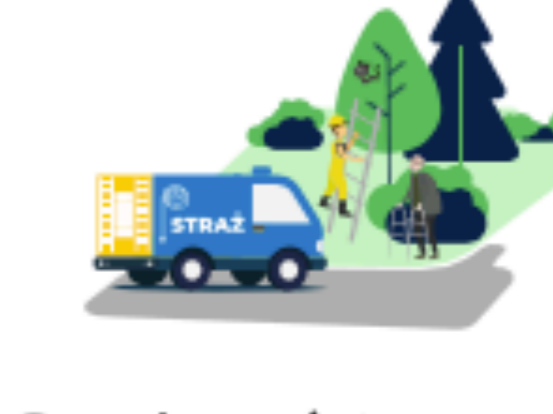


Działalność usługowa

0,31%

całkowity koszt
590 673,40 zł

+0,08% r/r

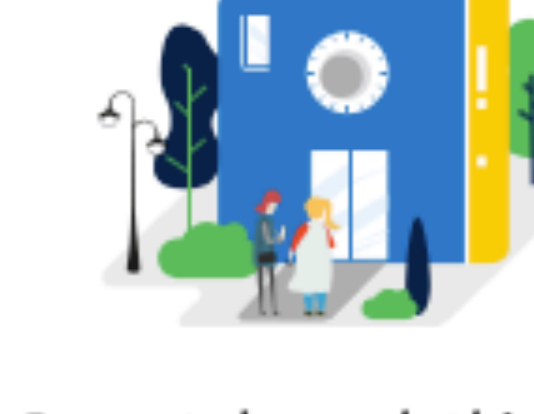


Bezpieczeństwo
publiczne i ochrona
przeciwpożarowa

0,20%

całkowity koszt
392 130,16 zł

-0,23% r/r



Pozostałe wydatki

0,34%

całkowity koszt
658 716,76 zł

-0,06% r/r



Pomoc społeczna i
ochrona zdrowia

7,10%

całkowity koszt
13 655 793,57 zł

+0,49% r/r



Administracja publiczna

5,26%

całkowity koszt
10 103 603,11 zł

+0,45% r/r



Gospodarka
mieszkaniowa

4,88%

całkowity koszt
9 385 956,13 zł

+0,88% r/r



Edukacyjna opieka
wychowawcza

0,81%

całkowity koszt
1 549 965,25 zł

+0,06% r/r



Obsługa długu
publicznego

0,20%

całkowity koszt
389 388,49 zł

+0,16% r/r



Budżet i finanse

Prognoza finansowa

Zadłużenie Miasta Ławy z tytułu zaciągniętych kredytów na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosiło 40 300 000,00 zł. Zatem nie uległo zwiększeniu lub zmniejszeniu w odniesieniu do roku poprzedniego. W 2021 roku zaciągnięto 7 600 000,00 zł kredytu (-3 600 000,00 zł r/r), natomiast spłacono 7 600 000,00 zł. Miasto Ława posiada następujące zadłużenie wobec banków:

Lp.	Nazwa banku	Zadłużenie na 31.12.2021 rok	Końcowy termin spłaty
1.	PKO BP SA	700 000,00	2022
2.	PKO SA	1 000 000,00	2022
3.	PKO BP SA	10 300 000,00	2025
4.	BPS	10 000 000,00	2025
5.	BGK	10 700 000,00	2028
6.	BGK	7 600 000,00	2029
	Razem:	40 300 000,00	

Harmonogram spłat zadłużenia:

- w roku 2022 - 7 100 000,00 zł,
- w roku 2023 - 6 700 000,00 zł,
- w roku 2024 - 6 600 000,00 zł,
- w roku 2025 - 6 400 000,00 zł,
- w roku 2026 - 4 200 000,00 zł,
- w roku 2027 - 4 300 000,00 zł,
- w roku 2028 - 3 000 000,00 zł

- w roku 2029 - 2 000 000,00 zł.

Zgodnie z harmonogramem, w każdym z prognozowanych lat (począwszy od wykonania 2021 do 2029 roku) spełniony jest art. 243 ustawy o finansach publicznych.

Przychody i rozchody związane z finansowaniem deficytu charakteryzujące sytuację finansową Miasta Ławy:

Lp	Wyszczególnienie	Plan na 2021 rok	Wykonanie 2021 rok
A	Dochody budżetowe	195 755 725,03	194 085 237,51
B	Wydatki budżetowe	199 000 953,51	192 204 342,75
C	Wynik (A-B)	-3 245 228,48	1 880 894,76
D	Finansowanie (E-F)	3 245 228,48	3 245 228,48
E	Przychody ogółem z tego:	10 845 228,48	10 845 228,48
1	Inne źródła (wolne środki)	1 536 347,25	1 536 347,25
2	Kredyty	7 600 000,00	7 600 000,00
3	Inne źródła (przepływy z lokat bankowych)	1 708 881,23	1 708 881,23
F	Rozchody ogółem z tego:	7 600 000,00	7 600 000,00
1	Spłata kredytów	7 600 000,00	7 600 000,00
G	Kwota długu publicznego na koniec roku, w tym:	40 300 000,00	40 300 000,00
1	Stan zadłużenia Miasta z tytułu kredytów	40 300 000,00	40 300 000,00

Zobowiązania z tytułu udzielonych poręczeń i gwarancji

W 2021 roku Miasto nie udzieliło poręczeń i gwarancji.



Budżet i finanse

Nadwyżka operacyjna

Najważniejszym parametrem z punktu widzenia równowagi finansowej oraz możliwości obsługi zadłużenia jest poziom nadwyżki operacyjnej. Nadwyżka operacyjna to dodatnia różnica między dochodami bieżącymi, a wydatkami bieżącymi. Nadwyżka operacyjna wskazuje, że gmina Ława jest w stanie pokryć wydatki bieżące dochodami bieżącymi. Im wyższa jest wartość nadwyżki operacyjnej, tym większa jest możliwość realizacji nowych przedsięwzięć majątkowych zarówno bezpośrednio przeznaczając tę kwotę na inwestycje, jak i pośrednio, spłacając wcześniej zaciągnięte zobowiązania na cele inwestycyjne. Jednocześnie jest to zmienna warunkująca możliwość zaciągania zobowiązań ze względu na fakt, iż jest jednym z podstawowych parametrów ujętych w relacji zawartej w art. 243 ustawy o finansach publicznych.

Prognozowana nadwyżka/deficyt operacyjny w latach 2021-2029

Na koniec 2021 roku nadwyżka operacyjna Miasta Ławy wyniosła 9 363 733,23 zł (w 2020 r. nadwyżka wyniosła 3 959 563,82 zł). Wynik ten jest wyższy o 4 738 742,22 zł w stosunku do planu, który zakładał nadwyżkę operacyjną w wysokości 4 624 991,01 zł. Wysokość tej nadwyżki dała możliwość zabezpieczenia własnych środków finansowych na zadania inwestycyjne, a w szczególności na wkłady własne do projektów współfinansowanych z budżetu UE i budżetu Państwa oraz była źródłem finansowania spłat rat kredytów.

Budżet gminy za 2021 rok wykonany został prawidłowo. Realizowany był w sposób płynny i systematyczny. Gmina terminowo realizowała wszystkie zobowiązania. Zaplanowane zadania zostały wykonane. Budżet gminy na rok 2021 był budżetem, który umożliwił zrealizowanie zadań bieżących, służących podnoszeniu jakości życia mieszkańców oraz stawiał na rozwój Gminy poprzez realizację zadań inwestycyjnych. Pomimo trwającej pandemii wszystkie założenia zostały wykonane. Gmina posiada pełną płynność finansową oraz pełną zdolność kredytową. Gmina na 31 grudnia 2021 roku nie posiadała żadnych wymagalnych zobowiązań.



Widok na jez. Jeziorak

Nadwyżka operacyjna miasta w 2021 r.

9 363 733,23 zł

Nadwyżka operacyjna miasta w 2020 r.

3 959 563,82 zł



Dodatkowe źródła finansowania

Środki krajowe

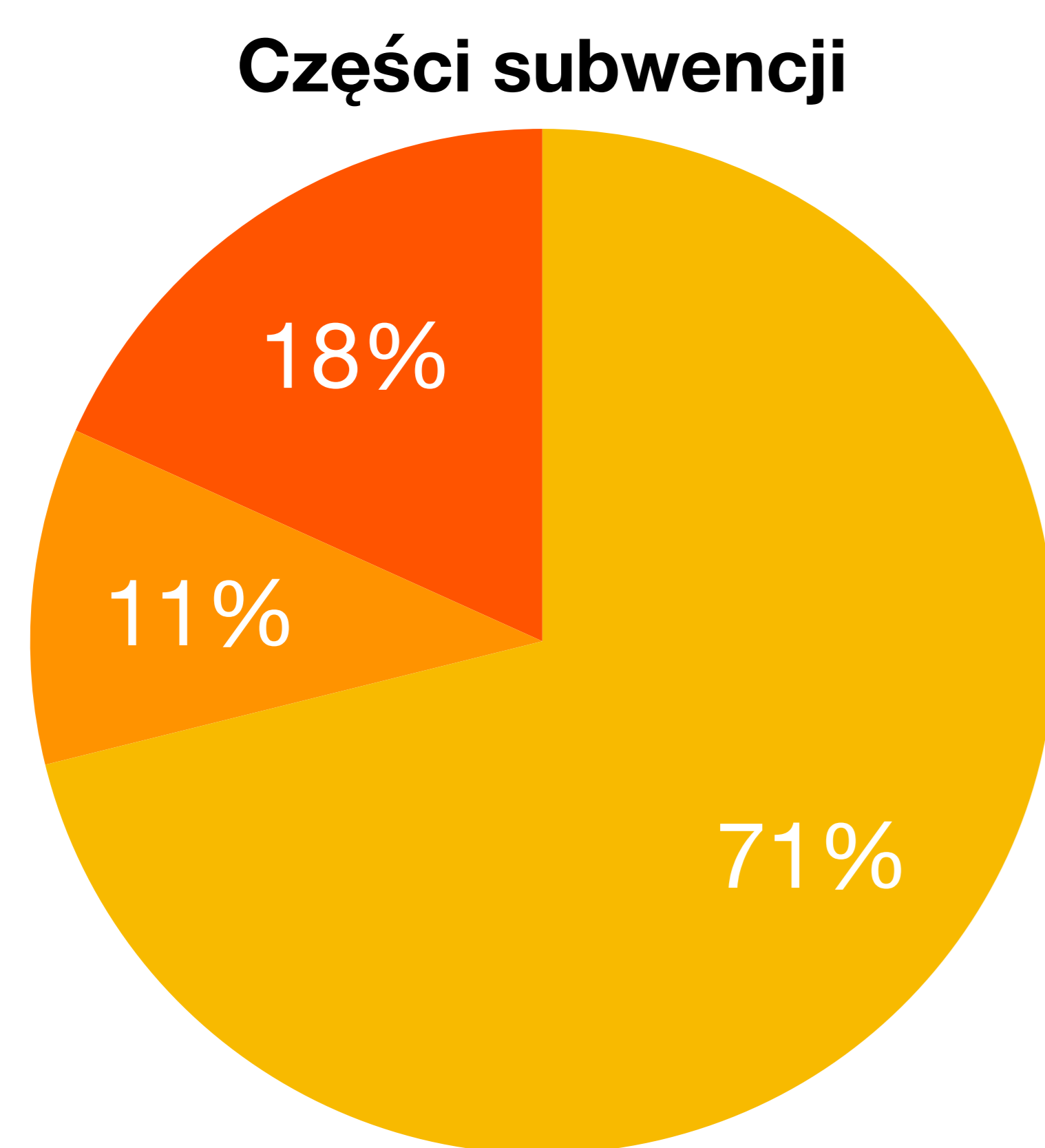
Fundusze zewnętrzne



Dodatkowe źródła finansowania

Środki krajowe

W 2021 roku budżet ławy został zasilony subwencjami z budżetu państwa w wysokości 37 592 788,00 zł (w 2020 r. 29 446 294,00 zł). W zrealizowanych dochodach wpływy z subwencji stanowiły 19,37% i były trzecim pod względem wielkości, źródłem dochodów budżetowych. W 2021 r. wpłynęła cała zaplanowana kwota subwencji. Nie pokryła jednak ona wszystkich oświatowych zobowiązań, dlatego pozostała część została pokryta ze środków własnych miasta. Drugim źródłem, w kolejności udziału w dochodach budżetowych, były dotacje. W 2021 roku dotacje stanowiły 36,41% dochodów ogółem (-2,76% r/r). Plan roczny wpływów z dotacji został wykonany w 98,07% (+0,84% r/r).



- część oświatowa
- część wyrównawcza
- uzupełnienie subwencji ogólnej

Na planowaną kwotę 72 058 635,94 zł uzyskaliśmy wpływy w wysokości 70 668 061,59 zł. Otrzymane dotacje były mniejsze od planowanych o łączną kwotę 1 390 574,35 zł. Dotacje na zadania bieżące zostały zrealizowane poniżej planu o łączną kwotę 675 988,97 zł, natomiast dotacje na zadania majątkowe zostały wykonane poniżej planu o łączną kwotę 714 585,38 zł.

Lp	Cel dotacji	Wykonanie 2021 rok
I.	DOTACJE NA ZADANIA BIEŻĄCE	58 748 077,39
1	Zadania finansowane z budżetu państwa	55 404 014,00
a	Zadania z zakresu administracji rządowej oraz inne zadania zlecone gminie ustawami (§ 201, 206)	50 222 092,94
b	Zadania realizowane na podstawie porozumień z organami administracji rządowej (§ 202)	2 000,00
c	Realizacja własnych zadań bieżących gminy (§ 203)	5 179 921,06
2	Dotacje otrzymane od j.s.t na zadania realizowane na podstawie porozumień (§ 231, 232) (komunikacja miejska, cmentarz komunalne, przedszkola, schronisko miejskie, biblioteka powiatowa)	2 388 940,00
3	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących gmin z zakresu edukacyjnej opieki wychowawczej finansowanych w całości przez budżet państwa w ramach programów rządowych - dotacja na zapewnienie uczniom objętych obowiązkiem szkolnym dostępu do bezpłatnych podręczników i materiałów ćwiczeniowych (§ 204)	24 412,78
4	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich	868 252,13
II.	DOTACJE NA ZADANIA MAJĄTKOWE	11 919 984,20
1	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art.5 ust.1 pkt 3 oraz ust.3 pkt 5 i 6 uofp, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich (6207, 6209)	11 894 356,24
2	Zwroty niewykorzystanych dotacji oraz płatności dotyczące wydatków majątkowych (6660, 6690)	19 957,96
3	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jst na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych i zakupów inwestycyjnych (6300) (cmentarze przy ul. Ostródzkiej i ul. Piaskowej)	5 670,00
	RAZEM DOTACJE	70 668 061,59



Dodatkowe źródła finansowania

Fundusze zewnętrzne

W 2021 r. miasto pozyskało środki zewnętrzne na realizację działań w różnych obszarach, a także wykorzystano część dofinansowania pozyskanego w okresach wcześniejszych:

Projekty z lat ubiegłych

- Projekt „Poprawa systemu gospodarowania wodami opadowymi na terenie miasta Ławy” (dofinansowanie POIiŚ 2014-2020, 9 432 637,38 zł)
- Projekt „Rozwój niskoemisyjnego transportu miejskiego w Ławie” (4 264 542,57 zł)
- Projekt „Ochrona i efektywność wykorzystania potencjału rzeki Ławki. Zagospodarowanie rzeki Ławki III etap” (dofinansowanie RPO Warmia Mazury, 5 999 590,79 zł)
- Projekt „Rozwój zaplecza pozaszkolnych form szkoleń żeglarskich w oparciu o Ekomarinę w Ławie” (dofinansowanie RPO Warmia Mazury, 2 076 870,67 zł)

Fundusze 2021

- Projekt „Aktywność Twoją szansą na lepsze jutro” (dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Społecznego, 118 756,25 zł)
- Projekt „COVID” (dofinansowanie z EFS, 371 434,50 zł)
- Projekt „Rodzina źródłem inspiracji” (dofinansowanie z EFS, 153 065,00 zł)
- Projekt „Kultura Wspólna Sprawa” (łącznie 30 000,00 zł)
- Projekt „Ławą znana i nieznaną - 75 lat polskiej Ławy” (22 000,00 zł)
- Dotacja do działalności kina (23 621,00 zł)
- Projekt „Cyfromaniaki - cyfryzacja Ławskiego Centrum Kultury” (164 700,00 zł)
- Dotacja na dofinansowanie projektu „Żłobek w Ławie” (1 246 662,23 zł)
- Budowa żłobka przy ul. 1 Maja (dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych, 4 999 955,00 zł)

- Budowa ul. Stalowej na odcinku 300mb wraz z oświetleniem oraz budową chodnika i ścieżki rowerowej (dofinansowanie z Rządowego Funduszu Budowy Dróg, 903 042,00 zł)
- Przyjazny Cyfrowy Urząd w Ławie (dofinansowanie RPO Warmia Mazury, 1 285 054,89 zł)
- Wspieraj Seniora (88 113,00 zł)
- Dofinansowanie na usunięcie azbestu z WFOŚiGW (11 402,14 zł)
- Bezzwrotne wsparcie budownictwa z Funduszu Dopłat z BGK do zakupu bloku mieszkalnego na ul. Jasielskiej (1 951 414,00 zł)
- Projekt Narodowego Centrum Kultury (70 000,00 zł)
- Projekt zakup nowości wydawniczych (37 690,00 zł)
- Program „Laboratoria Przyszłości” (dofinansowanie MEiN 722 870,00 zł)
- Środki z Funduszu Przeciwdziałania Covid-19 na realizację programu „Promocja szczepień” (19 882,10 zł)
- Środki z Funduszu Przeciwdziałania Covid-19 na realizację programu „Transport na szczepienia” (31 570,00 zł)
- Środki z Funduszu Przeciwdziałania Covid-19 na realizację programu „Wspieraj Seniora” (88 113,00 zł)

Fundusze zewnętrzne pozyskane w 2021 r.

12 mln 339 tys. zł



Inwestycje

Realizacje w 2021 r.

Mienie komunalne

Oferta inwestycyjna



Inwestycje

Realizacje w 2021 r.

Inwestycje miejskie to nie tylko przygotowanie oferty dla podmiotów gospodarczych, to również stworzenie lub modernizacja obiektów/miejsc użyteczności publicznej, z których skorzystają mieszkańcy miasta.

A. Drogi gminne i powiatowe

W roku 2021 realizowano 20 inwestycji związanych z budową dróg. Cztery z nich to wykonanie dokumentacji budowlanej (budowa sięgacza ulicy Rolnej, budowa ulicy Podleśnej, budowa drogi dojazdowej do budynków przy ul. Skłodowskiej 11 i 11A, budowa drogi pomiędzy budynkami przy ul. Kościuszki 35 i 37).

Łącznie wydatkowano w 2021 r.
na budowę dróg

4 379 949, 56 zł

Podpisano umowy na wykonanie kolejnych dokumentacji, są to: budowa ul. Jagiełły, budowa ulicy Gospodarskiej, budowa ulicy Dworcowej. Ponadto wykonano koncepcję projektową na budowę ulicy Lipowej. Przygotowana została również dokumentacja kosztorysowa przełożenia nawierzchni ul. Działdowskiej, Sztumskiej i Porzeczkowej. Zakończono budowę fragmentu ulicy Kolejowej, budowę ulicy Sosnowej i Świerkowej, drogi

dojazdowej do budynków przy ul. Wyszyńskiego nr 23A-C oraz 25A, budowę ulicy Poziomkowej, ulicy Radomskiej, zagospodarowanie działki przy 75/2 przy ul. Toruńskiej, zrealizowano dwa z pięciu etapów skomunikowania terenu pomiędzy ul. Sobieskiego, torami kolejowymi i ul. Królowej Jadwigi wraz z budową miejsc parkingowych. Wykonano chodniki wzdłuż ul. Długiej i Smolki. W grudniu podpisano umowę na dofinansowanie z Rządowego Funduszu Budowy Dróg budowy ulicy Stalowej na odcinku ok. 300 mb wraz z oświetleniem oraz budową chodnika i ścieżki rowerowej. Wartość podpisanej umowy wynosi 2.014.500.26 zł, w tym kwota uzyskanego dofinansowania 903.042,00 zł.

Łącznie w 2021 r. wydatkowano na budowę dróg 4.379.949,56 zł.

Zadania związane z budową dróg finansowane są głównie ze środków własnych gminy. W zakresie budowy dróg występują bardzo duże potrzeby, natomiast w budżecie brakuje środków na realizację zadań związanych z ich budową. Ponadto spora część środków wydatkowanych na budowę dróg przeznaczona jest na przebudowę infrastruktury podziemnej, likwidację kolizji itp. W chwili obecnej, w kolejce na utwardzenie czeka ok. 60 zadań, których łączna długość wynosi ok. 16 km. Są to zarówno zadania małe, których długość wynosi 100 m (sięgacze, dojazdy) jak i te, które mają ok. 1 km

długości. Szacunkowy koszt realizacji tych zadań wynosi ok. 50 mln zł.

B. Ścieżki rowerowe

Opracowano dokumentację projektową ścieżki rowerowej i pieszej na odcinku od ul. Kopernika do ul. Andersa oraz podpisano umowę na wykonanie dokumentacji ścieżki rowerowej wzdłuż ul. 1 Maja na odcinku od ul. Wiejskiej do ul. Jana III Sobieskiego z terminem oddania w pierwszej połowie 2022 r. Na podstawie podpisanego porozumienia z Powiatem Ławskim i Gminą Ława trwają prace projektowe nad budową ścieżki rowerowej wzdłuż ulicy Lipowy Dwór, w kierunku miejscowości Szałkowo. Projekt budowlany ma być zakończony w połowie 2022 r.

C. Turystyka

W 2021 r. wykonano projekt koncepcyjny budowy mola na Małym Jezioraku. Koncepcja przewiduje budowę ścieżek rowerowych wzdłuż istniejących ciągów pieszych, budowę mola. Odcinek ten jest licznie uczęszczany przez pieszych mieszkańców Ławy oraz turystów. Obecnie Mały Jeziorak nie posiada mola, które by zaspokajało potrzeby mieszkańców pod względem kulturowym. Projektowany obiekt miałby stanowić zaplecze do spotkań oraz organizowania imprez kulturalnych.



Inwestycje

D. Cmentarze

W roku 2021 r. wykonano dokumentację na rozbudowę cmentarza wraz z nowym punktem poboru wody przy ul. Piaskowej oraz rozpoczęto roboty budowlane. Zakończenie prac w 2022 r. Rozpoczęto I etap budowy kolumbarium oraz budowy Ossuarium na cmentarzu przy ul. Piaskowej z terminem realizacji w 2022 r. Wykonano dokumentację remontu ogrodzenia cmentarza przy ul. Wyszynskiego oraz zrealizowano I-etap remontu ogrodzenia.

E. Oświata i Wychowanie

W roku 2021 opracowano program funkcjonalno - użytkowy budowy szkoły na osiedlu Piastowskim. Materiał stanowi podstawę do realizacji inwestycji w formule zaprojektuj i wybuduj. Na ten cel wydatkowano środki w kwocie 24.538,00 zł. Dla kilku obiektów oświatowych wykonano audyty energetyczne, które są niezbędnym elementem rozpoczęcia prac związanych z termomodernizacją budynków. Audyty zostały wykonane dla szkół podstawowych nr 1, 3 i 5 oraz dla przedszkoli miejskich nr 2 i 3. Wydatkowano na ten cel 6.924,39 zł. Ponadto na modernizację Szkoły Podstawowej nr 1 wydano 18.828,00 zł, a na budowę placu zabaw w Przedszkolu Miejskim nr 2 kwotę 11.122,40 zł.

F. Ochrona zdrowia

W 2021 roku zakończono remont placu zabaw oraz boiska sportowego przy ośrodku położonym przy ul. Chełmińskiej w Ławie. Wykonane zostały linie na boisku do gry w piłkę koszykową oraz tenisa. Wartość prac przeprowadzonych na terenie Ośrodka Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie wyniosła 243.787,66 zł w tym, kwota wydatkowana w 2021 r. 10.897,80 zł. Na modernizację kotłowni wydatkowano 36.654,00 zł, z kolei budowa ścianki wspinaczkowej to koszt w wysokości 72.440,00 zł.

G. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

W 2021 r. wykonana została budowa kanalizacji deszczowej od ul. Gdańskiej do ul. Nowomiejskiej – II etap z kwotą 1.162.696,32 zł, budowa kanalizacji deszczowej na terenach po byłych ZPZ (Żołnierzy Wyklętych) za kwotę 1.655.668,20 zł. Wykonana została dokumentacja projektowa budowy sieci deszczowej w ul. Wodnej. Podpisano również umowę na wykonanie dokumentacji projektowej budowy sieci wodociągowej i sieci kanalizacji sanitarnej w rejonie ulicy Zalewskiej. W zakresie uzbrajania terenów w podstawową infrastrukturę (sieci wodociągowe i kanalizacyjne) występują duże potrzeby. Wynikają one przede wszystkim z faktu bardzo dużego zainteresowania budową domów jednorodzinnych na obrzeżach miasta, gdzie nie ma doprowadzonej podstawowej infrastruktury technicznej.

H. Miejski Plan Adaptacji do zmian klimatu (MPA)

Od 2018 r. w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko realizowany jest projekt pod nazwą "Poprawa systemu gospodarowania wodami opadowymi na terenie miasta Ławy". Cały ten duży projekt obejmuje następujące zadania: „Uregulowanie stosunków wodnych-zalewisko Marzyńsko przy ul. Wojska Polskiego”, „Budowę kanalizacji deszczowej na terenach po byłych Zakładach Przemysłu Ziemniaczanego (osiedle Żołnierzy Wyklętych)”, „Budowa kanalizacji deszczowej od ul. Gdańskiej do ul. Nowomiejskiej – etap I odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do stawu przy ul. Gdańskiej” oraz „Budowa kanalizacji deszczowej od ul. Gdańskiej do ul. Nowomiejskiej – etap II (odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do jeziora Jeziorak poprzez przepust pod torami E-65 w ul. Nowomiejskiej”. Głównym celem projektu jest poprawienie gospodarowania wodami opadowymi w rejonach realizowanych projektów składowych tj. rozwiązanie od lat występującego problemu zalewania ulicy Wojska Polskiego oraz zmniejszenie obciążenia sieci deszczowej przy ul. Wiejskiej poprzez przekierowanie części wód

opadowych przez zbiornik przy ul. Gdańskiej. Jednym z warunków uzyskania wsparcia ww. projektów było zapewnienie przystąpienia do opracowania Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu (MPA). W 2021 r. Opracowywany został przez Instytut Ochrony Środowiska Miejski Plan Adaptacji dla miasta Ławy, który pozwoli na skoordynowanie lokalnych działań i przedsięwzięć wiążących się z minimalizowaniem negatywnych skutków ekonomicznych, społecznych i środowiskowych wynikających ze zmian klimatu, a podejmowanych przez miasto i innych partnerów.

Miejski Plan Adaptacji, jak każdy dokument strategiczno-wdrożeniowy, definiuje wizję, priorytety i cele szczegółowe oraz będzie wskazywał priorytetowe działania przypisane do analizowanych obszarów.

Kwota pozyskanego dofinansowania
na budowę żłobka

4 999 955,00 zł

I. Pomoc społeczna

W 2021 r. trwają prace związane z opracowaniem dokumentacji projektowej w ramach zadania budowa schroniska z noclegownią i ogrzewalnią. Termin wykonania dokumentacji został aneksowany do czerwca 2022 r.

J. Rodzina

W 2021 r. opracowana została dokumentacja projektowa zadania pn. „Budowa żłobka przy ul. 1 Maja”. Inwestycja uzyskała dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Wnioskowana kwota dofinansowania 5.882.300,00 zł, w tym kwota dofinansowania 4.999.955,00 zł. Zadanie przygotowywane jest do realizacji w latach 2022-2023. W nowym żłobku będzie 80 miejsc dla dzieci w wieku od 1 roku do 3 lat.



Inwestycje

K. Oświetlenie ulic, placów i dróg.

Mając na uwadze bezpieczeństwo mieszkańców od kilku lat prowadzone są prace związane z doświetleniem najbardziej niebezpiecznych przejść dla pieszych. W poprzednich latach wykonano doświetlenie przejść m.in. na ul. Jana III Sobieskiego, Smolki, Kościuszki, przy ul. Ostródzkiej (za skrzyżowaniem z ulicą Łąkową), przejście w okolicy SP 4 (ul. M.C. Skłodowskiej oraz 1 Maja). Zadanie realizowane jest ze środków własnych. W 2021 r. doświetlono kolejne przejścia dla pieszych przy ul. Ostródzkiej pierwsze na wysokości skrzyżowania z ul. Gospodarską, a drugie na wysokości skrzyżowania z ul. Piastowską. Wydatkowano na ten cel 40.098,00 zł. Ważne jest aby prace związane z poprawą bezpieczeństwa na przejściach dla pieszych były kontynuowane w kolejnych latach.

L. Termomodernizacja budynków

W 2021 r. odbyły się wideo spotkanie z przedstawicielami MFiPR w tym zastępca dyrektora Departamentu PPP dotyczące Projektu Inteligentna eko energia w usługach publicznych w Ławie. W okresie od października do grudnia odbywały się webinaria oraz szkolenia on-line w zakresie PPP. W grudniu odbyły się warsztaty zarządzania umową o PPP w formule on-line. Formuła ta (PPP) jest jedną z możliwych form finansowania realizacji przedsięwzięć, zaspokajających potrzeby publiczne. Uregulowania prawne, dotyczące tego sposobu przeprowadzania inwestycji publicznych, zostały zawarte w ustawie z dnia 19 grudnia 2008 r. o partnerstwie publiczno-prywatnym (Dz.U.2019.1445). W tym celu przystąpiono do opracowywania audytów ww. szkół i przedszkoli oraz budynków miejskich tj. basenu, hali sportowej, biblioteki, kina, ODK, budynku Ośrodka Psychoedukacji i Profilaktyki uzależnień. Gdyby krótko scharakteryzować czym jest PPP, to należy powiedzieć, iż jest to sposób realizacji zadań publicznych, oparty na wieloletniej umowie, określającej podział zadań i ryzyk, pomiędzy podmiotem publicznym a partnerem prywatnym. Celem PPP jest świadczenie

określonej usługi publicznej przez partnera prywatnego, w oparciu o infrastrukturę publiczną, za wynagrodzeniem. Natomiast przedsięwzięciem PPP jest budowa lub remont infrastruktury publicznej, połączone z jej utrzymaniem i/lub zarządzaniem.

K. Ochrona i efektywne wykorzystanie potencjału rzeki Ławki

Zagospodarowanie terenów wokół rzeki Ławki etap III do ul. Sosnowej to kolejne zadanie, które realizowane jest z udziałem środków z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Jest to kolejny etap zrealizowanego w latach poprzednich zagospodarowania terenu na tzw. Wyspie Młyńskiej oraz wzdłuż jeziora Ławskiego. Zadanie zrealizowane jest od wiaduktu kolejowego do istniejących ścieżek rowerowych i pieszych przy ul. Piaskowej (przed wjazdem na ul. Sosnową) – odcinek ok. 1 km. Jednym z ważniejszych elementów projektu to kładka pieszo-rowerowa przez rzekę Ławkę na wysokości ogrodów działkowych „nad Ławką”. Zapewni ona komunikację dla nowo powstającego osiedla. Projekt zrealizowano w taki sposób aby stworzyć warunki do trwałego zachowania korytarza ekologicznego doliny rzeki Ławki w granicach miasta. Poprawiono bioróżnorodność poprzez działania polegające na zachowaniu i wzbogacaniu naturalnych siedlisk. Są to miejsca, które były chronione podczas realizacji projektu. Przedmiotowy projekt udostępnił mieszkańcom miasta i turystom nową przestrzeń przyrodniczą wzbogaconą nasadzeniami sprzyjającymi zwiększeniu różnorodności biologicznej oraz elementami edukacyjnymi – podnoszącymi świadomość ekologiczną społeczeństwa. Całkowity koszt projektu 6,7 mln zł, środki z RPOWiM 2014-2020 to kwota 5,6 mln zł. Inwestycja została zakończona w 2021 r.

L. Rozbudowa Ekomariny

W roku 2021 kontynuowana była realizacja zadania pn. „Rozwój zaplecza pozaszkolnych form szkoleń żeglarskich w oparciu o Ekomarinę w Ławie”. Umowę o dofinansowanie realizacji Projektu zawarto jeszcze

w 2018 r. (25.06.2018r.) Projekt ten obejmuje rozbudowę i przebudowę istniejącej infrastruktury w celu stworzenia właściwych warunków do prowadzenia szkoleń i kursów żeglarskich dla dzieci i młodzieży. W 2021 r. wykonano prace związane z przebudową pomieszczeń oraz budową infrastruktury hydrotechnicznej i sanitarnej dla istniejącej ekomariny. W ramach inwestycji wybudowano również dwa nowe pomosty do cumowania jachtów. Poniesiono wydatki w kwocie 2.095.740,61 zł w tym kwota uzyskanego dofinansowania 1.673.101,05 zł.



Zagospodarowanie terenów wokół rzeki Ławki III etap



Inwestycje

M. Rozwój transportu

W 2021 r. uzyskano dofinansowanie z RPOWiM 2014-2020 na „Rozwój niskoemisyjnego transportu miejskiego w Ławie”. Wysokość uzyskanego dofinansowania wynosi 4.264.542,57 zł. W ramach projektu wybudowane zostały zatoki autobusowe na ul. Kopernika i Al Jana Pawła II. Podpisano umowę z firmą Busnex Poland Sp. z o.o. z Warszawy wyłonionym w przetargu na zakup 2 autobusów elektrycznych za kwotę 3.842.520,00 zł. Podpisano również umowę z firmą Elektrometal S.A. z Cieszyna na dostawę ładowarki do autobusów elektrycznych, wartość dostawy wynosi 95 940,00 zł. Termin realizacji obu umów wynosi 8 miesięcy od podpisania umowy. W 2022 r. zakupione zostaną biletomaty oraz 4 tablice przystankowe. Realizacja inwestycji poprawi komfort i bezpieczeństwo użytkowników oraz zredukuje bariery architektoniczne.

Wysokość pozyskanego dofinansowania
na rozwój transportu publicznego

4 264 542,57 zł

N. Gminny Program Rewitalizacji

W 2021 r. przystąpiono do opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ławy. W czerwcu podpisano umowę z firmą A2P2 Monika Arczyńska z Gdańska na wykonanie GPR z terminem realizacji do października 2022 r. Wartość podpisanej umowy wynosi 92.250,00. Działania podjęte w 2021 r. polegały na zebraniu danych mających na celu wyznaczenie obszaru zdegradowanego. Odbyło się

kilka spotkań z udziałem przedstawicieli Urzędu Miasta Ławy i jednostek podległych oraz przedstawicielami firmy A2P2 mających na celu określenie występowanie zjawisk kryzysowych na terenach miasta Ławy oraz zaplanowaniu działań ograniczających występowanie zjawisk. Gminy Program Rewitalizacji to program strategiczny miasta Ławy mający na celu poprawę życia mieszkańców w obszarach, na których występują zjawiska kryzysowe.

O. Stadion

W 2021 r. opracowano projekt koncepcyjny modernizacji stadionu miejskiego w Ławie. Opracowanie zawierało połączenie stadionu piłkarskiego II ligi z stadionem lekkoatletycznym V klasy PZLA oraz budowę krytej hali kortów do tenisa. Przedsięwzięcie jest złożone i na etapie opracowywania było konsultowane z środowiskami sportowymi tj. Jeziorak Ława, ICSTiR, przedstawicielami lekkoatletyki oraz towarzystwa tenisa ziemnego. W 2022 r. planowane jest rozpoczęcie prac nad opracowaniem dokumentacji.

P. Plac zabaw na ul. Szeptyckiego

W październiku podpisano umowę z wykonawcą firmą Bulait z Elbląga na wykonanie robót budowlanych związanych z budową placu zabaw przy ul. Szeptyckiego. Wartość podpisanej umowy wynosi 996.300,00 zł. Termin realizacji czerwiec 2022 r.

R. Pozostałe inwestycje miejskie

W 2021 r. w ramach II edycji budżetu obywatelskiego zrealizowano budowę wybiegu dla psów. Wykonawcą robót była firma WERAN

z Wrocławia. Wartość kontraktu wyniosła 179.580,00 zł.

W sierpniu 2021 zawarto umowę z firmą Move z Gdańska na dostawę i montaż zestawu do Street Workout na os. Piastowskim. Termin realizacji grudzień 2021. Wartość zawartej umowy 30.734,01 zł

W grudniu 2021 r. zawarto umowę z firmą WIZMET na opracowanie dokumentacji projektowej parku linowego za stadionem. Wartość zawartej umowy 43.911,00 zł. Termin realizacji czerwiec 2022r.

R. Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego

W 2021 r. w ramach adaptacji budynku przy ul. Mazurskiej 2 na potrzeby muzeum wykonano prace przedprojektowe wymagane przez konserwatora zabytków tj.: program prac konserwatorskich, inwentaryzację zieleni z gospodarką drzewostanem, badania geotechniczne prowadzone pod nadzorem archeologicznym oraz wynikowe orzeczenie techniczne budynku i otoczenia.

W 2021 r. rozpoczęto współpracę z Politechniką Gdańską polegającą na przygotowaniu wytycznych do opracowania masterplanu dla rejonu Stare Miasto - Fosa – Park za kinoteatrem. W ramach prac studenci odbyli wizyty studyjne w Ławie celem bliższego poznania specyfiki miasta. Z uwagi na złożoność prac projektowych termin realizacji został przeniesiony na I kwartał 2022 r.



Inwestycje

Grunty miejskie

Grunty komunalne w granicach miasta

2019 r. – 616,05 ha

2020 r. – 633,55 ha

2021 r. – 632,85 ha

W granicach administracyjnych miasta Ławy znajduje się obszar o powierzchni 2188 ha. Grunty Gminy Miejskiej Ława w granicach miasta zajmują 632,85 ha, co stanowi 34% ogólnej powierzchni miasta. Łączna powierzchnia gruntów komunalnych Gminy Miejskiej Ława wynosi 659,65 ha, w tym grunty:

- w granicach administracyjnych miasta – 632,85 ha,
- poza granicami miasta (grunty na terenie obrębów Dziarny i Siemiany) – 26,80 ha.

W okresie od 1.01.2021 r. do 31.12.2021 r. stan posiadania nieruchomości zabudowanych i niezabudowanych Gminy Miejskiej Ława zmienił się w wyniku zachodzących procesów własnościowych i potrzeb wynikających z funkcjonowania miasta. Gmina Miejska Ława zmniejszyła stan posiadania gruntów o 0,70 ha w wyniku obrotu nieruchomościami.

Powierzchnia i wartość miejskich gruntów komunalnych

Wyszczególnienie	stan 31.12.2020r.		Różnica		stan 31.12.2021r.	
	ha	zł	ha	zł	ha	zł
Grunty w granicach administracyjnych Miasta	581,98	49,2 mln	-0,70	+3,3 mln	581,28	52,5 mln
Grunty oczyszczalni ścieków w Dziarnach	26,50	1,2 mln	0,00	0	26,50	1,2 mln
Grunty rekreacyjne w Siemianach	0,30	121 tys.	0,00	0	0,30	121 tys.
Grunty będące w zasobie Gminy Miejskiej Ława	608,78	50,5 mln	-0,70	+3,3 mln	608,08	53,8 mln

Na zmiany ilości posiadanych gruntów między innymi miały wpływ następujące czynności:

l.p.	Asortyment	Ilość nieruchom.
1.	Sprzedaż gruntów w trybie bezprzetargowym	10
2.	Sprzedaż gruntów w trybie przetargowym	3
3.	Sprzedaż lokali mieszkalnych	3
4.	Sprzedaż udziału w lokalu mieszkalnym	1
5.	Nabycie lokali mieszkalnych	2
6.	Sprzedaż prawa własności użytkownikowi wieczystemu	1
7.	Zamiany nieruchomości	4
8.	Nabycie prawa własności	1
9.	Ustanowienie służebności przesyłu	35
10.	Zaświadczenie o przekształceniu użytkowania wieczystego w prawo własności	1



Inwestycje

Dochodami z majątku gminy są wpływy z tytułu dzierżawy, najmu, sprzedaży oraz z tytułu opłat za wieczyste użytkowanie gruntów, jak i opłat za przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność.

Dochody z majątku gminy 2021 r.

10 997 379,79 zł
(-34,8%)

Na powyższą kwotę składają się następujące wpływy:

l.p.	rodzaj	kwota wpływu [zł]	różnica r/r
1.	Dochody z dzierżaw i najmu	6 791 979,95	354 639,47
2.	Dochody z tytułu wieczystego użytkowania gruntów	152 524,22	40 566,01
3.	Dochody z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności nieruchomości	3 955 230,43	-6 166 736,22
4.	Dochody z przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność	97 645,19	-80 249,06
	SUMA	10 997 379,79	-5 861 036,85

Celem w zakresie działalności związanej z gospodarowaniem mieniem gminnym jest pozyskiwanie wpływów do budżetu miasta oraz racjonalne zarządzanie tym zasobem.

Problemem przed jakim stoi Gmina jest fakt, iż zasób nieruchomości gruntowych z odpowiednim

uzbrojeniem się zmniejsza. Niezbędne będzie poniesienie nakładów na wykonanie niezbędnej infrastruktury, aby grunty stały się bardziej atrakcyjne dla potencjalnych inwestorów. Należy mieć świadomość, iż aktualny bank nieruchomości (zarówno greenfield jak i brownfield) jest mocno ograniczony. Aktualnie poszukiwane są rozwiązania, które mogłyby poszerzyć i uatrakcyjnić ofertę miasta.

Problemem w gospodarowaniu mieszkaniowym zasobem komunalnym jest stan techniczny tego zasobu - praktycznie wszystkie budynki wymagają remontów, często gruntownych. Kilka jest w tak złym stanie, że jedyną ewentualnością jest ich rozbiórka, co niesie za sobą konieczność zabezpieczenia w budżecie znacznych środków na ten cel.

Oferta inwestycyjna

W 2021 r. rozpoczęto realizację części działań, które zostały wytypowane do wdrożenia w ramach przeprowadzonej wcześniej analizy potrzeb i możliwości miasta Ławy.

1. Główną barierą w przygotowaniu profesjonalnej oferty skierowanej do inwestorów są bardzo **ograniczone zasoby nieruchomości gruntowych** jakie są obecnie w posiadaniu miasta. Podjęto działania w celu uporządkowania ewidencji nieruchomości. Szansą dla samorządu jest nawiązanie współpracy z podmiotami i osobami prywatnymi w celu utworzenia banku ziemi. Takie rozwiązanie mogłoby przynieść

obopólne korzyści. Zauważalne są aspekty natury prawnej, które mogą stanowić bariery dla realizacji takiego zamierzenia (promowanie prywatnych inwestycji, zarzuty o dbanie o interesy pewnych grup społecznych itp.). Wdrożono pierwsze działania (kontakty z biurami nieruchomości, interpretacje prawne) w celu rozeznania rynku.

2. Dokonano **przebudowy paneli nowej strony internetowej miasta** (www.miastoilawa.pl), poświęconych potencjalnym inwestorom jak i ofercie sprzedaży nieruchomości. Przy sprzedaży przez miasto bardziej atrakcyjnych nieruchomości wykorzystywano zdjęcia z drona i opracowywano ciekawszą formę graficzną prezentacji.
3. **Zaktualizowano treść oferty i informacji** prezentowanych na stronie internetowej miasta, przede wszystkim rozbudowując opis zalet Ławy z punktu widzenia komunikacyjnego i walorów życia społecznego (sport, kultura, baza edukacyjna itp.).
4. W przypadku części ogłoszeń sprzedaży nieruchomości wykorzystywano do tego celu **portale branżowe** (propertystock.pl, olx.pl).



Inwestycje

5. W 2021 r. zorganizowano **spotkanie z właścicielami i akcjonariuszami spółki Minutor Energia notowanej na polskim rynku papierów wartościowych**. Celem rozmów było oszacowanie możliwości miasta do utworzenia klastra energetycznego opartego na zielonych źródłach energii. Takie rozwiązanie umożliwia magazynowanie energii pozyskanej z alternatywnych źródeł i jej wykorzystywanie przez miasto w celu obniżenia kosztów związanych z korzystaniem ze standardowych źródeł energii. Obecnie tego typu rozwiązania są coraz bardziej popularne, a ich promowanie i częściowe finansowanie ma w planach Polski Fundusz Rozwoju (PFR). Inwestycja ww. spółki napotkała na ograniczenia związane z zapisami miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego. Temat nie został porzucony i aktualnie analizowane są możliwości implementacji inwestycji, sieci przesyłowych infrastruktury i możliwości finansowania.
6. W ubiegłym kontynuowano **współpracę z firmą Mc COMP** w celu utworzenia w Ławie Akademii Programistów. Zamysłem projektu jest stworzenie w mieście grupy programistów, którzy mogliby realizować zdalnie projekty dla firmy o uznanej marce na krajowym rynku informatycznym. Do współpracy zaproszono Powiatowy Urząd Pracy w Ławie, który zarządzał całym procesem wyboru i realizacji szkoleń. W I edycji Akademii uczestniczyło 9 osób, do etapu

finałowego zakwalifikowano 3 osoby spośród, których 1 osoba podjęła zatrudnienie. Oprócz kolejnych edycji Akademii planowane jest nawiązanie współpracy ze szkołami podstawowymi oraz średnimi zlokalizowanymi w Ławie.

7. **Publikacja materiałów informacyjnych i promocyjnych** na portalu internetowym miasta i profilach w mediach społecznościowych m.in. Facebook, Instagram. Posty informowały o oferowanych przez miasto nieruchomościach wystawionych na sprzedaż, działaniach wspierających przedsiębiorczość (szkolenia/webinaria/konferencje dla przedsiębiorców), programach wsparcia (rządowych, unijnych).
8. **Udzielano informacji** przedsiębiorcom i osobom planującym założenie lub rozwój działalności gospodarczej w zakresie możliwości pozyskania wsparcia, doradztwa oraz środków finansowych na realizację zamysłów.
9. **Współpracowano z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP) oraz Google (projekt Firmy Jutra)** w celu promowania działań realizowanych przez obie instytucje, a które ukierunkowane były na przedsiębiorców.
10. **Wytypowano firmy**, których przedstawiciele zostaną zaproszeni do członkostwa w organie doradczym i konsultacyjnym oraz będą uczestniczyli w cyklicznych spotkaniach

z władzami miasta. Celem spotkań ma być wymiana doświadczeń, szukanie możliwości rozwiązań, wdrażanie działań dopasowanych do oczekiwań przedsiębiorców i inwestorów.

11. **Współpraca z PFR** w zakresie rozwoju miast biorących udział w Akademii Miast Przyszłości. Cykliczne spotkania z uczestnikami Akademii oraz specjalistami PFR w formule online.



Grafika promująca Akademię Programistów



Strategie i programy

Ochrona zdrowia i usługi społeczne

Ochrona środowiska

Ład przestrzenny

Pełnomocnik Burmistrza
Miasta Ławy ds.
Przestrzeni Publicznej



Strategie i programy

Ochrona zdrowia i usługi społeczne

A. Strategia rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Miejskiej Ława na lata 2016 – 2025

Strategia stanowi wyraz lokalnej polityki społecznej. Jest odpowiedzią na potrzeby i oczekiwania mieszkańców. W szerokim ujęciu zmierza do poprawienia standardów życia nie tylko grup zagrożonych wykluczeniem, ale wszystkich mieszkańców wspólnoty samorządowej. Dokument powstał w oparciu o badania społeczne, składa się z części diagnostycznej oraz wdrożeniowej zawierającej wizję projektowanych zmian. Jego kluczowe obszary to tworzenie warunków do możliwie pełnego rozwoju rodziny i właściwego jej funkcjonowania, stworzenie możliwości wyjścia z izolacji społecznej, integracja z otoczeniem osób ze środowisk defaworyzowanych, wspieranie bezrobotnych mieszkańców regionu, w celu zwiększenia ich aktywności edukacyjnej, podniesieniu potencjału zawodowego i podjęcia pracy zawodowej, wzmocnienie postaw prospołecznych, rozwój kompetencji społecznych, umiejętności współpracy poszczególnych jednostek i grup na rzecz własnego otoczenia. Punktem wyjścia do strategii była analiza sytuacji demograficznej, rynku pracy, budżetu gminy miejskiej, infrastruktury komunalnej i mieszkaniowej, dostępności usług takich jak edukacja, kultura

i sport, opieka zdrowotna oraz pomoc społeczna, bezpieczeństwa publicznego oraz ekonomii społecznej. Opracowana strategia stanowi kluczowy instrument i narzędzie do opracowywania bieżących programów realizowanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, ławskie placówki oświatowe i opiekuńcze, Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego, Ławskie Centrum Kultury, Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji oraz Urząd Miasta Ławy oraz organizacje pozarządowe i inne podmioty prowadzące działalność pożytku publicznego, którym powierzono w formie konkursu zadania publiczne. Cele i kierunki działań ujęte są w siedem priorytetów ukierunkowanych na grupy społeczne, wobec których powinny być podejmowane kompleksowe i interdyscyplinarne działania.

B. Roczny Program Współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego

Program opracowywany każdego roku i uchwalany przez Radę Miejską w Ławie, który określa cele, zasady, zakres przedmiotowy i formy współpracy. Na jego podstawie powierzane są do realizacji istotne z punktu widzenia społecznego i potrzeb mieszkańców zadania publiczne. W Ławie w sferze pożytku

publicznego, w 2021 r. działało 151 organizacji (+21 r/r), które prowadzą działalność ekonomiczną wspierającą aktywność społeczną, wzmacniającą samodzielność społeczności i środowisk w różnych obszarach. Program zakłada ścisłą współpracę i partnerstwo podmiotów ekonomii społecznej, organami administracji publicznej, jednostkami i instytucjami działającymi w obrębie miasta z udziałem zespołów i grup roboczych. Współpraca Gminy Miejskiej polega na zlecaniu zadań publicznych w formie konkursu, do których przystępują organizacje. Wymogiem formalnym jest zapewnienie udziału własnego organizacji w realizacji zadania poprzez zapewnienie części środków finansowych, zaangażowania swoich członków. Zadania priorytetowe w roku 2021 ukierunkowane były na wspieranie i upowszechnianie kultury, turystyki i wypoczynku, ochrona i promocja zdrowia oraz działalność na rzecz osób niepełnosprawnych, pomocy społecznej poprzez zapewnienie tymczasowego schronienia osobom bezdomnym, przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym, rozwijanie zainteresowań kulturą, sztuką, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, wzmocnienie lokalnych wspólnot i działania na rzecz opieki nad zwierzętami.



Strategie i programy

C. Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na 2021 rok

Program jest realizowany przez Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie we współpracy z instytucjami pomocy społecznej, specjalistycznymi ośrodkami pomocy, sądem, prokuraturą, policją, służbą zdrowia. Wspieranie abstynencji, pomoc w wychodzeniu z uzależnienia, pomoc rodzinom osób uzależnionych to istotne z punktu widzenia społecznego zadania. Wiele działań dedykowanych jest dzieciom i młodzieży. Obejmowanie dzieci i młodzieży systematyczną opieką i zajęciami w Ośrodku, sprzyjanie działaniom wolontariackim pozwala im budować pozytywne relacje, radzić sobie z problemami i wzmacniać poczucie własnej wartości i budować lokalną społeczność.

[Więcej informacji str. 69](#)

D. Miejski Program Przeciwdziałania Przemocy i Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2021- 2025

Program skierowany do ogółu społeczeństwa, w tym do osób zagrożonych przemocą, dotkniętych przemocą, osób stosujących przemoc, świadków przemocy i służb zajmujących się przeciwdziałaniem przemocy. Realizatorami jest Ośrodek Psychoedukacji UM w Ławie, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, placówki oświatowe, Powiatowa Komenda Policji, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna, Prokuratura, Sąd oraz organizację pozarządowe z terenu Miasta Ławy. Celem Programu jest z jednej strony zmniejszenie i ograniczenie rozmiaru szkód związanych z występowaniem przemocy w rodzinie,

z drugiej profilaktyka, czyli działania zapobiegawcze i prewencyjne w celu niedopuszczenia do występowania przemocy w rodzinie.

[Więcej informacji str. 69](#)

Ochrona środowiska

A. Plan gospodarki niskoemisyjnej

Plan Gospodarki Niskoemisyjnej (PGN) jest dokumentem strategicznym, który zawiera katalog działań zmierzających do redukcji zużycia energii i emisji gazów cieplarnianych oraz zwiększenia potencjału zielonych źródeł energii i niskoemisyjnego transportu w mieście.

W ramach Planu wspierane są wszelkie działania, mające na celu zmniejszenie emisji dwutlenku węgla, podejmowane zarówno przez Gminę Miejską Ława, jednostki organizacyjne gminy, mieszkańców miasta, jednostki usługowe i przemysłowe, działające na terenie Gminy. Mieszkańcy Gminy Miejskiej Ława są informowani o stosowanych przez Urząd Miejski w Ławie środkach poprawy efektywności energetycznej za pośrednictwem strony internetowej miasta.

Wykaz zaplanowanych działań:

- termomodernizacja budynków użyteczności publicznej,
- termomodernizacja budynków mieszkalnych komunalnych,
- wymiana źródeł światła w Urzędzie Miasta i jednostkach podległych,
- modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego,
- wymiana/rozbudowa/modernizacja taboru spółek,
- działania z zakresu mobilności miejskiej,
- modernizację miejskiej sieci ciepłowniczej,

- zakup lub wymiana urządzeń np. biurowych w Urzędzie Miasta i jednostkach podległych,
- poprawa efektywności energetycznej budynków mieszkalnych,
- modernizacja przedsiębiorstw i placówek usługowych w kierunku energooszczędnym,
- działania pozainwestycyjne.

W roku 2022 planowana jest aktualizacja Planu Gospodarki Niskoemisyjnej.

B. Program ochrony środowiska

Aktualizacja Programu nastąpi w roku 2022. W Programie ochrony środowiska określono najważniejsze kwestie dotyczące działań programowych dla miasta Ławy wynikające z analizy stanu i zagrożeń środowiska. Wskazano 10 obszarów interwencji, czyli obszarów stwarzających problemy, w ramach, których wyznaczone zostały cele do realizacji.

C. Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla miasta Ławy na lata 2016-2031

Ustawa Prawo energetyczne nakłada na gminy obowiązek planowania i organizacji zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe na ich obszarze. Gmina realizuje to zadanie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego oraz zgodnie z programem ochrony powietrza. Do obowiązków gminy należy opracowanie projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe. Projekt założeń określa zapotrzebowania dla obszaru gminy na energię elektryczną, paliwa gazowe i energię cieplną, a także poddaje ocenie możliwości zaopatrzenia w te nośniki w perspektywie 15 lat; podlega aktualizacji co najmniej raz na 3 lata.



Strategie i programy

Dokument tworzy podstawy do określenia lokalnej polityki energetycznej, sygnalizuje przyszłe zapotrzebowanie na energię elektryczną, paliwo gazowe i energię cieplną przedsiębiorstwom energetycznym i uaktualnienia przez nie swoich planów rozwoju i modernizacji. Finalnym celem opracowania jest podwyższenie bezpieczeństwa energetycznego gminy, a tym samym obniżenie kosztów rozwoju społeczno-gospodarczego poprzez zoptymalizowanie wielkości zużycia paliw i energii, a także wyznaczenie kierunków rozwojowych. Pośrednim celem zaś przedstawienie możliwości dywersyfikacji dostaw energii poprzez oszacowanie potencjału wytworzenia energii z odnawialnych źródeł energii.

W roku 2021 została wykonana aktualizacja Projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe. Przedmiotowy dokument został przyjęty przez Radę Miejską w Ławie w 2021 roku uchwałą nr XXX/330/21 z dnia 22 lutego 2021 r.

D. Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla miasta Ławy

Na terenie Ławy obowiązuje Program usuwania wyrobów zawierających azbest, przyjęty uchwałą Nr XXVII/235/16 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 27 czerwca 2016 r.

Program realizowany jest we współpracy z WFOŚiGW w Olsztynie przy udziale środków NFOŚiGW. W 2021 roku na terenie gminy miejskiej Ława zrealizowano 20 wniosków unieszkodliwiających 40,66 Mg wyrobów zawierających azbest. Mimo trwającej od roku 2004 pomocy finansowej dla mieszkańców w zakresie demontażu i unieszkodliwiania odpadów azbestowych,

na terenie miasta Ławy azbest znajduje się jeszcze na blisko 180 obiektów budowlanych.

E. Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Ławy

Co roku do 31 marca rada gminy zobowiązana jest do przyjęcia programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt. W roku 2021 Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt określony został w uchwale Nr XXX/331/21 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 22 lutego 2021 r.

Celem powyższego programu jest: zapewnienie opieki zwierzętom bezdomnym w rozumieniu art. 4 pkt 16 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ochronie zwierząt, zapobieganie bezdomności zwierząt, zmniejszenie populacji bezdomnych zwierząt, edukacja mieszkańców Ławy w zakresie humanitarnego traktowania zwierząt, odpowiedzialnej i właściwej opieki nad zwierzętami, konieczności sterylizacji i kastracji psów i kotów, adopcji zwierząt domowych.

W ramach powyższego programu Gmina Miejska Ława, poprzez Schronisko dla zwierząt w Ławie, realizowała następujące zadania: zapewnienie bezdomnym zwierzętom miejsca w schronisku dla zwierząt; opieka nad wolno żyjącymi kotami, w tym ewentualne ich dokarmianie; odławianie bezdomnych zwierząt; sterylizacja albo kastracja zwierząt w schronisku; poszukiwanie właścicieli dla bezdomnych zwierząt; usypianie ślepych miotów; zapewnienie miejsca dla bezdomnych zwierząt gospodarskich we wskazanym gospodarstwie rolnym; zapewnienie całodobowej opieki weterynaryjnej w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt; działania o charakterze edukacyjno-informacyjnym.

Ład przestrzenny

A. Plan zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy

Rada Miejska w Ławie uchwałą Nr LIII/466/18 z dnia 23.04.2018 r. przyjęła uchwałę w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy, a wcześniej 29.08.2016 r. uchwałą Nr XXVIII/254/16 w sprawie uchwalenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy w jednostce planistycznej

Opracowane plany obejmują teren całego miasta. W dokumentach tych określa się zasady i warunki zagospodarowania poszczególnych stref. Plan miejscowy jest dokumentem strategicznym, który w znacznym stopniu przyspiesza procesy inwestycyjne zarówno prowadzone przez miasto, jak i inne podmioty i osoby fizyczne.

B. Program opieki nad zabytkami Miasta Ławy na lata 2018-2021

Program został przyjęty Uchwałą Nr LII/450/18 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 26.03.2018 r. w sprawie przyjęcia gminnego programu opieki nad zabytkami miasta Ławy na lata 2018 – 2021. Ustawa o ochronie i opiece nad zabytkami zobligowała gminy do opracowywania raz na 4 lata Programów Opieki nad Zabytkami. Istotnym zagadnieniem uzasadniającym powstanie tegoż programu jest zachowanie dziedzictwa kulturowego miasta, jak również jego promocja wśród mieszkańców oraz turystów. Nieodzownym elementem tego typu działań jest budzenie w społeczeństwie świadomości istnienia zabytków i potrzeby ich rewitalizacji.



Strategie i programy

Pełnomocnik Burmistrza Miasta Iławy ds. Przestrzeni Publicznej

A. Działania

Prace podejmowano zgodnie z założonym od początku zatrudnienia w 2020 roku hasłem programowym PPP „Przestrzenie publiczne Iławy. Potencjały i deficyty – zmiana myślenia”.

1. Najważniejszym przedsięwzięciem o znaczeniu strategicznym była koordynacja współpracy Miasta Iławy z Wydziałem Architektury Politechniki Gdańskiej. W ramach tej współpracy powstały prace studenckie przygotowane pod ekspercką opieką dr inż. arch. Gabrieli Rembarz i jej współpracowników: b/ masterplany porządkujące możliwości przekształceń przestrzeni całego miasta; b/ koncepcje zagospodarowania przestrzeni staromiejskiej (Plac Bandurskiego, fosa, tzw. park „Ślimak”);
2. Nawiązana została współpraca z Centrum Partnerstwa Publiczno-Prywatnego (CPPP); PPP odbył kilka spotkań z prezesem CPPP, Panem Bartoszem Mysiorskim, w celu określenia pól możliwej współpracy Iławy z CPPP. Partnerstwo Publiczno-Prywatne, w obliczu ogólnopolskich zagrożeń zdolności inwestycyjnych polskich samorządów, może mieć znaczenie strategiczne w realizacji lokalnych inwestycji infrastrukturalnych;
3. Prowadzone były konsultacje Planu Adaptacji do Zmian Klimatu, głównie w zakresie możliwych pól aktywności PPP w zakresie mikroinwestycji z wykorzystaniem Błękitno-

Zielonej Infrastruktury (BZI) i możliwych do prowadzenia zintegrowanych działań edukacyjnych społeczności lokalnych w zakresie dbałości o zielone potencjały miasta;

4. Nawiązano współpracę ze Stowarzyszeniem Forum Rewitalizacji w celu zorganizowania w Iławie Seminarium Programowego dotyczącego doświadczeń i potrzeb okolicznych samorządów miejskich w zakresie realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Planowane na grudzień 2021 roku spotkanie, ze względu na obostrzenia epidemii covid-19, przeniesiono na rok 2022. Przewidywany jest jesienny termin realizacji seminarium;
5. W ramach programu przygotowanego przez Instytut Rozwoju Miast i Regionów „Modelowa lokalność” spośród kilkuset miast polskich do realizacji pilotażu w gronie 37 miast został wybrany przygotowany przez PPP projekt partycypacyjny „Osiedle Jagiellońskie – w stronę nowej definicji śródmieścia”. Przedsięwzięcie będzie realizowane od kwietnia do listopada 2022 roku;
6. We współpracy z artystą rzeźbiarzem Agatą Markos opracowana została koncepcja miejsca rekreacyjno-edukacyjnego na rzeką Iławką - Skwer Króla ryb. Nawiązanie do przedwojennego przekazu lokalnego

wpisuje się w zapisaną w Planie Adaptacji do Zmian Klimatu strategię edukacyjną o potrzebie dbałości o czystość wód;

7. Podjęte zostały konsultacje eksperckie w sprawie przygotowania strategii utworzenia muzeum samorządowego. Odbyły się spotkania z dyrektorami Muzeum Sopotu i gdańskiego Muzeum Archeologicznego/Grodzisko w Sopocie. Przygotowano i przeprowadzono wizytę studyjną doświadczonych muzealników praktyków, w celu zbudowania zewnętrznego profesjonalnego wsparcia dla iławskiego przedsięwzięcia muzealnego. Opracowano koncepcję miejskich miejsc muzealnych (MMM), jako formę uspołecznienia procesu tworzenia iławskiego muzeum.





Iława wspiera mieszkańców

Sektor pozarządowy

Pełnomocnik burmistrza
ds. osób starszych i
niepełnosprawnych

Organy doradcze



Ława wspiera mieszkańców

Sektor pozarządowy

Celem głównym Programu współpracy miasta Ławy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2021 rok, przyjętego uchwałą nr XXV/279/20 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 26 października 2020 r. było włączenie organizacji pozarządowych do realizacji zadań Gminy w celu pełniejszego zaspokojenia potrzeb społecznych oraz zwiększenie efektywności wykorzystania środków publicznych a przez to poprawę jakości życia mieszkańców.

Cel główny realizowany był poprzez następujące cele szczegółowe:

- podejmowanie i inicjowanie różnorodnych form współpracy w celu zwiększenia efektywności realizacji zadań publicznych w sferze pożytku publicznego,
- umacnianie partnerstwa pomiędzy samorządem a organizacjami,
- aktywizowanie społeczności lokalnej i podejmowanie działań zwiększających zakres partycypacji społecznej mieszkańców,
- podejmowanie wspólnych działań, otwarcie na nowe inicjatywy w celu poprawy jakości życia mieszkańców,
- budowanie społeczeństwa obywatelskiego poprzez rozwój lokalnych społeczności i wspieranie ich liderów,

- zwiększenie wykorzystania instrumentów ekonomii społecznej w aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców.

Koordinacją współpracy oraz Rocznego Programu Współpracy miasta Ławy z organizacjami pozarządowymi w roku 2021 zajmował się Wydział Komunikacji Społecznej.

Współpraca miasta Ławy z organizacjami pozarządowymi miało formę finansową i pozafinansową. Odbывała się na zasadach: pomocniczości, suwerenności stron, partnerstwa, efektywności, uczciwej konkurencji oraz jawności.

W roku 2021 zorganizowano 6 spotkań szkoleniowych dla przedstawicieli organizacji pozarządowych z terenu miasta Ławy, związanych z:

- aplikowaniem o dotację na realizację zadań publicznych (3 szkolenia),
- sprawozdawczości z realizacji projektów i zadań publicznych,
- zwiększeniem wiedzy o funkcjonowaniu i działalności trzeciego sektora,
- księgowością w organizacji pozarządowych,

Ponadto na oficjalnej stronie internetowej Ławy www.ilawa.pl w 2021 roku, były publikowane informacje o konkursach i organizowanych wydarzeniach dotyczących działań trzeciego sektora, a także przekazywane były materiały

promocyjne na różnego rodzaju akcje i wydarzenia realizowane przy współpracy UM Ławy.

W 2021 r. w ramach otwartych konkursów ofert przyznano dofinansowanie na realizację zadań publicznych w wysokości **495 200,00 zł**. W roku 2021 wsparto również 10 inicjatyw organizacji pozarządowych w trybie artykułu **19a** ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na łączną kwotę **27 300,00 zł**. Ubiegły rok był pierwszym, w którym organizacje pozarządowe składały wnioski o dofinansowanie zadań z wykorzystaniem generatora online Witkac. W ramach realizacji zadań z zakresu zdrowia publicznego, zgodnie z Miejskim Programem Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2021 wsparto zadania publiczne na łączną kwotę **18 000,00 zł**.

Kwota przeznaczona na realizację
zadań publicznych w 2021 roku

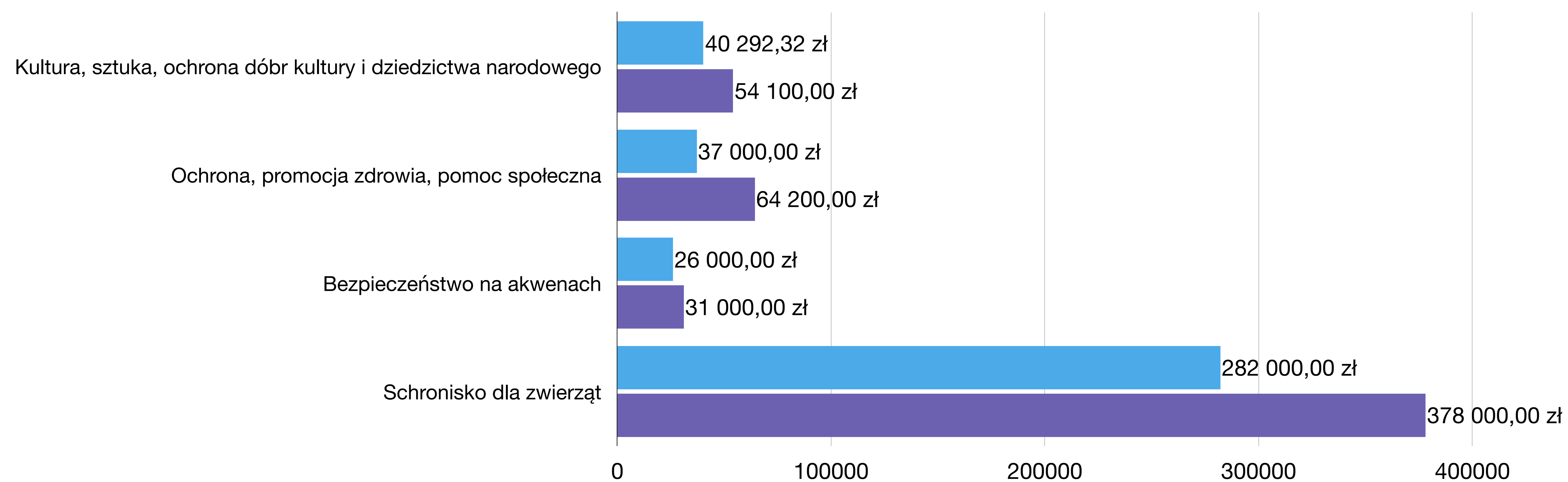
527 300,00 zł

(-9,1% r/r)

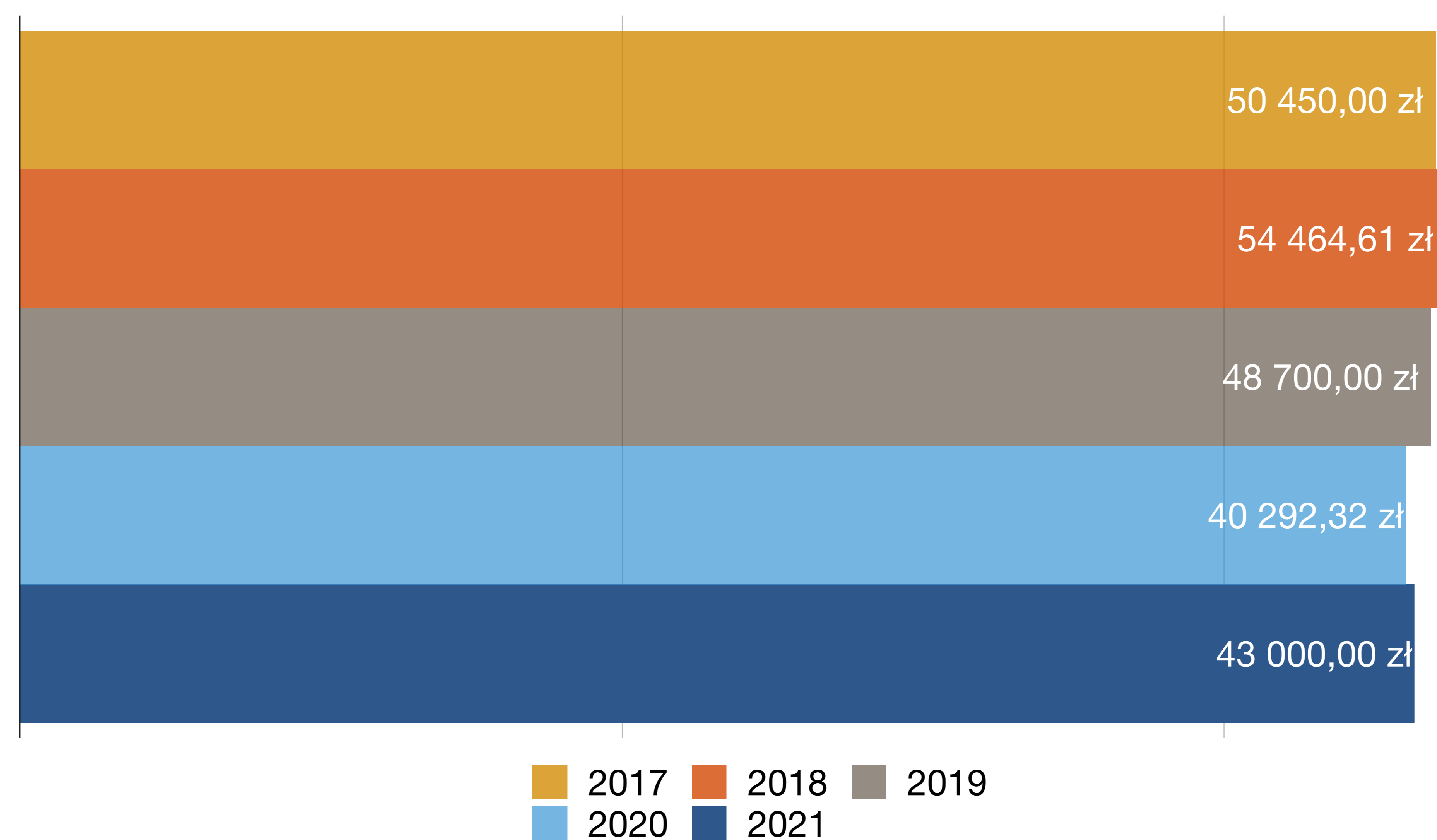


Ława wspiera mieszkańców

Dotacje przyznane w 2020 i 2021 roku na wykonanie zadań publicznych



Środki przeznaczone na otwarte konkursy ofert na wykonanie zadań publicznych z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego ze środków budżetu Miasta Ławy 2017-2020



2017 2018 2019
2020 2021



Ława wspiera mieszkańców

Pełnomocnik burmistrza ds. osób starszych i niepełnosprawnych

W 2021 roku praca na stanowisku Pełnomocnika Burmistrza ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych była bardzo intensywna i obciążona w wyznaczenia związane ze wsparciem zarówno osób starszych, z niepełnosprawnościami, ich rodzin oraz organizacji pozarządowych, jak i instytucji działających na rzecz tych osób. Pełnomocnik udzielił wsparcia w **ponad 2.000 spraw**.

Liczba spraw, w które zaangażowany
był Pełnomocnik w 2021 r.

> 2 000

1. Do zadań pełnomocnika w zakresie **koordynacji szczepień przeciw Covid-19** należało:

- **Organizacja transportu na szczepienia**

Z dowozu na szczepienia skorzystało **150 osób**. Większość z przewożonych osób miała trudności w samodzielnym poruszaniu się. W tym celu została podpisana umowa z przewoźnikiem posiadającym uprawnienia do transportu osób z niepełnosprawnościami, jak również nawiązana współpraca z Wojskami Obrony Terytorialnej, których pomoc polegała na znoszeniu osób z domu na szczepienie, oraz wnoszeniu do domu. Transport na szczepienia odbywał się na terenie Powiatu Ławskiego. Wielokrotnie pełnomocnik wspierał osoby przewożone na szczepienia poprzez wizytę w punkcie szczepień, pomoc w wypełnianiu dokumentacji, wsparcie podczas szczepienia. Z pomocy bezpośredniej skorzystało **29 osób**.

- **Promocja szczepień oraz współpraca z Przychodnią „Kemed” i Centrum Aktywności Lokalnej w organizacji punktów szczepień.**

Działania polegały na cotygodniowym ustalaniu terminów szczepień, organizacji wsparcia WOT obsługującego punkty na ul. Wiejskiej oraz Niepodległości (zgłoszenie zapotrzebowania do centrali głównej), ustaleniu zakresu działań z osobami zajmującymi się obsługą punktów, zapisywanie pacjentów na szczepienia oraz promocja szczepień podczas imprez masowych zorganizowanych w Ławie (zakup materiałów promocyjnych). Z podjętych działań sporządzano sprawozdawczość tygodniowa, miesięczną oraz końcową.

- **Dystrybucja maseczek**

Kolejnym działaniem było przekazywanie maseczek mieszkańcom Ławy. Maseczki zostały odebrane osobiście u pełnomocnika lub dostarczone do domów przez wolontariuszy, osobom w podeszłym wieku lub z niepełnosprawnościami.

Z usługi skorzystały **124 rodziny w tym: 334 osoby**.

- **Prowadzenie infolinii**

Wychodząc naprzeciw potrzebą mieszkańców, w Urzędzie Miasta Ława w 2020 r. została uruchomiona infolinia dotycząca pomocy w czasie pandemii, która w roku 2021 była nadal kontynuowana.

Celem infolinii było wsparcie przez rozmowę mieszkańców trudno znośzących obecną sytuację epidemiologiczną, informowanie o zmianach dot. szczepionek, wypożyczalni pulsoksymetrów, organizacja pomocy wolontariackiej dla osób chorych

oraz przebywających na kwarantannach, informowanie o punktach szczepień, zapisywanie na szczepienia (ok 250 osób). Z usługi skorzystało ponad **600 osób**.

- 2. **Potwierdzanie profilu zaufanego**

Ważnym wsparciem kierowanym do osób starszych i niepełnosprawnych, ale również i osób młodych była pomoc przy zakładaniu profilu zaufanego, potwierdzanie profilu, unieważnianie profilu, zakładanie konta pacjenta. Ze wsparcia w 2021 roku **skorzystało 613 osób**.

- 3. **Koordynator Dostępności w urzędzie.**

Pełnomocnik Burmistrza ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych w Ławie, pełnił funkcję koordynatora dostępności, do jego zadań należy w szczególności wsparcie osób ze szczególnymi potrzebami w dostępie do informacji o danym podmiocie i usługach, jakie świadczy. W ramach działań koordynatora dostępności został sporządzony raport dostępności. Koordynator przebył szereg szkoleń podnoszących kwalifikacje, jak również współpracował przy audycie dostępności Urzędu Miasta Ławy, mającym na celu poprawę jakości świadczonych usług. W ramach audytu przygotowano niezbędną dokumentację dot. podniesienia jakości usług dla osób ze szczególnymi potrzebami oraz wykaz urządzeń usprawniających funkcjonowanie urzędu.

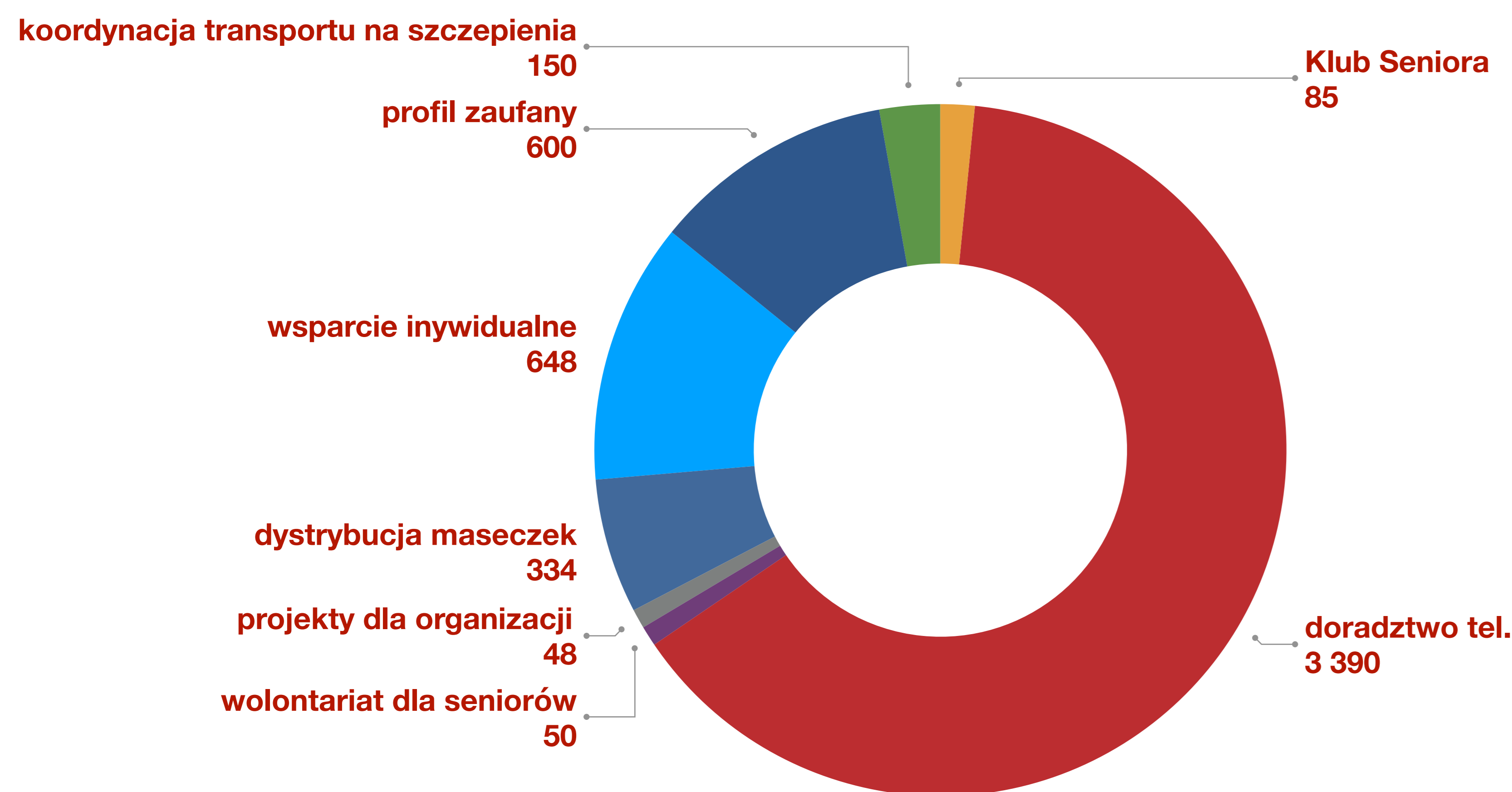
W ramach kompleksowej realizacji zadania pełnomocnik nawiązał współpracę z Ławskim Stowarzyszeniem Niesłyszących „Jeziorak” oraz Polskim Związkiem Niewidomych koło w Ławie, od których otrzymał wytyczne dot. przystosowania urzędu do potrzeb osób z dysfunkcjami wzroku i słuchu.



Ława wspiera mieszkańców

Pełnomocnik burmistrza ds. osób starszych i niepełnosprawnych

Liczba osób, które skorzystały ze wsparcia Pełnomocnika
(działania o najwyższej liczbie odbiorców)



4. Koordynator Klubu Seniora.

W 2021 r. kontynuowano działalność Ławskiego Klubu Seniora. W zajęciach Klubu brało udział łącznie **85 osób** w tym: 40 uczestników klubu, 15 osób znajdujących się na liście rezerwowej oraz 30 ze środowisk senioralnych przynależących do stowarzyszeń zrzeszających osoby z niepełnosprawnościami oraz starsze. Ponadto w 2021 roku prężnie działająca grupa Ławskiego Klubu Seniorów przy współpracy z Pełnomocnikiem ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych podjęła działania, celem założyła Stowarzyszenie „Ławscy Seniorzy”. Głównym zadaniem stowarzyszenia jest aktywne wsparcie osób 60+ oraz pozyskiwanie środków

finansowe na działania dla seniorów, jak również współpraca z Centrum Sportu Turystyki i Rekreacji w Ławie przy prowadzenie zajęć sportowych w ramach Ławskiego Budżetu Obywatelskiego.

W zajęciach Klubu uczestniczyli również inni seniorzy min. ze Stowarzyszeń: Pokolenia, Dzieci Wojny, Związku Kombatantów, Diabetyków, Uniwersytetu III Wieku.

5. Wydanie książki „Dzieci Wojny - Wspomnienia”.

W 2021 r. pełnomocnik podjął działania zmierzające do wydania przez Stowarzyszenie Dzieci Wojny Oddział w Ławie książki pt. „Dzieci Wojny- Wspomnienia”.

W tym celu pełnomocnik przygotował i rozliczył 4 wnioski o dofinansowanie do wydania książki, redagował wspomnienia 4 osób, współpracował z wydawcą oraz ilustratorem książki, założył i rozliczył zrzutkę na wydanie książki, jak również promował książkę w mediach lokalnych oraz szkołach podczas symbolicznego „Przerwanego Marszu”.

6. Obsługa Miejskiej Rady Seniorów.

W 2021 roku pełnomocnik współpracował z Miejską Radą Seniorów przy organizacji kwartalnych **posiedzeń Rady-3**, organizacji miesięcznych dyżurów **radnych-12** oraz podejmowanych inicjatywach przez Miejską Radę Seniorów. W ramach realizacji kompleksowej pracy pełnomocnik przygotował projekt do Federacji Organizacji Socjalnych Województwa Warmińsko-Mazurskiego FOSa, celem przeszkolenia Miejskiej

Rady Seniora oraz sporządzenia planu pracy na kolejne lata. Szkolenie trwało 2 dni. Zorganizowane było w Olsztynie, w Kortowie, gdzie Miejska Rada Seniorów otrzymała wyżywienie, materiały szkoleniowe, nocleg. Głównym założeniem szkolenia była integrację grupy, jak również podjęcie wspólnych inicjatyw dla środowisk senioralnych z Ławy.

7. Obsługa Zespołu Burmistrza ds. Osób niepełnosprawnych.

W 2021 z powodu trwającej pandemii odbyło się 1 grupowe spotkanie Zespołu. Pełnomocnik kontaktował się w wielu sprawach dot. osób z niepełnosprawnościami z członkami zespołu, poprzez spotkania indywidualne, rozmowy telefoniczne oraz korespondencję mailową.

Współpracował z zespołem przy wyborze kandydatów odznaczonych nagrodą Burmistrza „Bratnia Dłoń” jak również organizacją uroczystej Gali „Bratnia Dłoń”.

8. Współpraca z jednostkami.

Pełnomocnik współpracował z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej przy realizacji Programów: Wspieraj Seniora, Senior+, Opieka Wytchnieniowa, Asystent Osobisty Osoby Niepełnosprawnej, Kopert Życia oraz przekazywaniu pulsoksymetrów. Praca pełnomocnika polegała na współpracy z dyrekcją, kierownictwem, księgowością oraz pracownikami ośrodka poprzez współpracę przy sprawozdawczości, rekrutacji uczestników, informowaniu mieszkańców o zasadach programu oraz jego celu.



Iława wspiera mieszkańców

Pełnomocnik burmistrza ds. osób starszych i niepełnosprawnych

Współpraca z Centrum Sportu Turystyki Rekreacji w Iławie polegała na podejmowaniu wspólnych inicjatyw dla seniorów, w tym organizacji zajęć na basenie, rejsów statkiem Ilavia, sporządzeniu wniosku do PFRON za pośrednictwem Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Iławie, na organizację Igrzysk dla Osób Niepełnosprawnych.

Współpraca z ICK polegała na organizacji uroczystych Obchodów Dnia Seniora oraz podejmowanie inicjatyw na rzecz osób starszych i z niepełnosprawnościami w tym: organizacja warsztatów, dystrybucja wejściówek na wydarzenia kulturalne.

9. Uczestnictwo w pracach zespołów.

- Strategii Polityki Zdrowotnej Miasta Iławy- przygotowywanie materiałów, danych, uczestnictwo w spotkaniach.
- Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Iławy- wnoszenie uwag do dokumentu, uczestnictwo w spotkaniach.
- Planu adaptacji do zmiany klimatu Miasta Iławy do roku 2030- wnoszenie uwag do dokumentu, uczestnictwo w spotkaniach.





Ława wspiera mieszkańców

Organy doradcze

Rada Sportu

Rada Sportu na kadencję 2021/2022 została wybrana w dniu 29 grudnia 2020 roku na zebraniu podsumowującym poprzednią kadencję.

W wyniku głosowania jawnego jednogłośnie przewodniczącym Rady Sportu został Mieczysław Pietrocuk, zastępcą przewodniczącego został Marka Karbowski, a sekretarzem Aneta Ostanek. Pierwsze zebranie Rady Sportu w roku 2021 odbyło się w poniedziałek 18 stycznia 2021. Podczas spotkania Rady Sportu, zebrani podjęli się rozpatrzenia wniosków złożonych w regulaminowym terminie przez stowarzyszenia sportowe w sprawie przyznania wyróżnień, nagród i stypendiów sportowych dla zawodników i trenerów osiągających wysokie wyniki we współzawodnictwie sportowym w roku 2020.

W kolejnym punkcie zebrani przedstawili wniosek dotyczący opracowania nowych zarządzeń i wniosków o przyznanie stypendiów, nagród i wyróżnień sportowych dla zawodników osiągających wysokie wyniki we współzawodnictwie sportowym.

10 maja 2021 roku odbyło się zebranie Rady Sportu, którego tematem było rozpatrzenie projektu, uwag oraz ostateczne opracowanie regulaminu przyznawania stypendiów, nagród i wyróżnień sportowych za osiągnięcia wysokich wyników sportowych we współzawodnictwie międzynarodowym i krajowym.

Po zapoznaniu się z projektem regulaminu w sprawie przyznawania nagród i stypendiów sportowych dla zawodników osiągających wysokie

wyniki we współzawodnictwie sportowym rozpoczęto analizę tego projektu. Wszyscy obecni wspólnie dyskutowali i omawiali każdy zaproponowany punkt projektu. Rozpatrzone zostały wszystkie wnioski stowarzyszeń sportowych oraz członków Rady Sportu. Po naniesieniu poprawek, nowy projekt został przedłożony Dyrektorowi Ławskiego Centrum Sportu Turystyki i Rekreacji Panu Wojciechowi Żmudzińskiemu w celu podjęcia dalszych kroków.

W zebraniu uczestniczyła I Zastępca Burmistrza Miasta Ława pani Dorota Kamińska, która przedstawiła propozycje zmian do nowego zarządzenia w sprawie przyznawania stypendiów, nagród i wyróżnień sportowych dla zawodników osiągających wysokie wyniki we współzawodnictwie sportowym.

Kolejne zebranie Rady Sportu odbyło się 16 czerwca 2021 roku. Na prośbę burmistrza Dawida Kopaczewskiego tematem spotkania było udzielenie informacji ze strony stowarzyszeń i przedstawicieli sportów działających w Ławie dotyczących istniejących problemów w szkoleniu dzieci i młodzieży, głównie związanych z sytuacją pracy w okresie pandemii.

Zagadnienia które interesowały Pana burmistrza oraz zebranych to:

- sytuacja w akcji naborowej w stowarzyszeniach,
- problemy w pozyskiwaniu bazy szkoleniowej,
- pozyskiwanie środków finansowych i materialnych,
- współpraca z przychodnią sportowo – lekarską.

Przybyli na zebranie przedstawiciele stowarzyszeń przedstawili swoje sprawozdania, uwagi i wnioski

dotyczące problematyki w szkoleniu dzieci i młodzieży w okresie pandemii.

W dniu 6 października 2021 r. odbyło się posiedzenie Rady Sportu, gośćmi podczas posiedzenia Rady Sportu byli: I Zastępca Burmistrza Miasta Ława Pani Dorota Kamińska, Przewodnicząca Komisji Oświaty Kultury Sportu i Turystyki Pani Aneta Rychlik oraz Kierownik Działu Organizacji Imprez Pan Krzysztof Mądry.

Podczas spotkania Rady Sportu w dniu 6 października 2021 roku Pani Dorota Kamińska przedstawiła stanowisko Urzędu Miasta dotyczące konsekwencji wprowadzenia zmian, które sugeruje Kancelaria Prawna. Pani Dorota Kamińska przedstawiła Radzie Sportu zmiany dotyczące przyznawania dotacji na kluby i stowarzyszenia sportowe. Od 2022 roku mają nastąpić zmiany w postaci wdrożenia w życie nowej uchwały w sprawie określenia warunków i trybu finansowania zadania własnego Gminy Miejskiej Ława w zakresie tworzenia warunków sprzyjających rozwojowi sportu. Rozmowa dotyczyła sprecyzowania informacji, które kluby i stowarzyszenia sportowe muszą zawrzeć we wnioskach, a także szczegółów rozliczania się z dotacji. Zostało zapowiedziane odrębne spotkanie w tej sprawie, która będzie omówiona jeszcze bardziej szczegółowo.

Na kolejnym zebraniu Rady Sportu w dniu 22 października 2021 roku Burmistrz Ławy przedstawił Informację w sprawie określenia warunków i trybu finansowania zadania własnego Gminy Miejskiej Ława w zakresie tworzenia warunków sprzyjających rozwojowi sportu.



Ława wspiera mieszkańców

Organy doradcze

Rada Kultury

Zarządzeniem dyrektora ICK przedłużono na kolejne 2 lata kadencję Rady Kultury, jednocześnie rozszerzając jej skład. Aktualnie skład Rady Kultury przedstawia się następująco: Honorata Cybula, Dorota Jurczak, Marek Kałuża, Magdalena Wróblewska, Edward Baranowski, Marcel Skolankiewicz, Emrys Kosek. Rada Kultury funkcjonuje przy Ławskim Centrum Kultury od 2007 r. jako organ o charakterze opiniodawczym i konsultacyjnym

Rada Seniora

W 2021 r. odbyły się 3 posiedzenie Miejskiej Rady Seniora oraz 10 dyżurów Radnych, które pełnione były przez 2 przedstawicieli rady, w każdy pierwszy poniedziałek miesiąca.

W 2021 roku Miejska Rada Seniora uczestniczyła w 2 dniowym, zorganizowanych przez Pełnomocnika ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych szkoleniu wyjazdowym.

Celem warsztatów było opracowania planu działania, a następnie spotkania konsultacyjne, które moderowane były przez Bartłomieja Głuszaka z Federacji FOSa. Partnerskie podejście do planowania oraz proces tworzenia planu angażujący w intensywną pracę warsztatową wszystkie osoby uczestniczące w spotkaniu, znakomicie służył integracji wokół wspólnie wypracowanych kierunków zmian, dzięki czemu wynik warsztatów stał się wartością wspólną wszystkich uczestników.

Na szkoleniu opracowano plan pracy rady na 2022 r. oraz omówiono najpilniejsze potrzeby, którymi powinna zająć się rada w przyszłych latach tj.

1. Zwiększenie dostępu do służby zdrowia/usług zdrowotnych.
2. Podniesienie jakości życia samotnych, ubogich osób starszych/w obszarze przeciwdziałania, a samotności, ubóstwa, wsparcia rodzinnego i sąsiedzkiego.
3. Podniesienie umiejętności osób starszych w obszarze radzenia sobie w nowej rzeczywistości, nowych technologiach.
4. Zwiększenie aktywności i integracji społecznej osób starszych, w tym w wymiarze międzypokoleniowym/ Rozwój usług środowiskowych, poprawiających funkcjonowanie w miejscu zamieszkania.
5. Budowa pozytywnego wizerunku osób starszych.
6. Zwiększenie dostępu osób starszych do usług publicznych/społecznych.
7. Wzmocnienie skuteczności oddziaływania rady seniorów.

Młodzieżowa Rada Miasta

Młodzieżowa Rada Miasta Ławy w ciągu ostatniego roku prężnie się rozwijała i dalej osiąga swoje cele. Nie ominęły nas spotkania na żywo przy zachowaniu odpowiednich środków bezpieczeństwa

W lutym 2021 roku, odbyło się spotkanie Prezydium MRM z Burmistrzem Miasta Ławy Panem Dawidem Kopaczewskim, zastępczynią Burmistrza Panią Dorotą Kamińską, kierowniczką Wydziału Komunikacji Społecznej Panią Beatą Furmanek oraz radnym Tomaszem Woźniakiem. Rozmawialiśmy o tym co udało się zrealizować w 2020 roku, o Naszych

celach w nowym roku oraz o potrzebach, jakie wynikały z rozmów z mieszkańcami Ławy.

Tego samego miesiąca Marcel Skolankiewicz, Filip Lewandowski oraz Aleksandra Łęgowska, spotkali się z Panią Dyrektorką Lidią Miłosz oraz pracownikami ICK. Poruszyliśmy tematy związane z możliwościami i kierunkami współpracy partnerskiej podczas diagnozy społecznej młodych mieszkańców Ławy, co mogłoby zaowocować powstaniem inicjatyw oddolnych.

Rozmawialiśmy również o programie „Dom Kultury + Inicjatywy lokalne 2021”, który w tamtym czasie realizowało ICK.

W marcu odbyło się kolejne spotkanie w ICK, które miało na celu omówienie realizacji programu „Kultura wspólna sprawa. Diagnoza społeczności lokalnej w Ławie.”

W kolejnych miesiącach braliśmy udział w inicjatywach, które były realizowane na terenie naszego miasta.

W czerwcu odbyła się uroczysta Sesja, na której złożył swój mandat m. in. Przewodniczący MRM Bartosz Bielak, a wybrany na nowego Przewodniczącego został Marcel Skolankiewicz.

Następne miesiące, były wolne od zajęć edukacyjnych tym samym rada również miała przerwę w działaniu.

W nowym roku szkolnym działania zaczęły się od stworzenia nowego Statutu MRM, który potem wszedł w życie.

Zmiany te spowodowały, iż w grudniu zostały przeprowadzone w szkołach wybory uzupełniające. Tym samym do rady zostało wybranych 17 radnych.



Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

Promocja i komunikacja społeczna

Współpraca zagraniczna

Społeczna Łódź



Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

Promocja i komunikacja społeczna

Promocję miasta w roku 2021 możemy podzielić na dwa etapy. Pierwszy promocja przedsezonowa pokazująca walory turystyczno-wypoczynkowe miasta, mająca na celu przedstawienie Ławy jako idealnego miejsca na letni wypoczynek. Drugi etap to promocja przez sport, mająca na celu uwypuklenie potencjału miasta jako miejsca idealnego nie tylko na wakacyjne wyjazdy, ale także dającego możliwość skorzystania z oferty posezonowej w oparciu o infrastrukturę sportową i noclegową Ławy. Dzięki współpracy z AZS Indykpol Olsztyn oraz stowarzyszeniami sportowymi, organizującymi liczne wydarzenia sportowe i kulturalne po sezonie, wydłużamy sezon turystyczny w Ławie. Zrealizowane przez wydział działania promocyjne w zakresie turystycznym w roku 2021.

1. **Artykuł promocyjny w bezpłatnym magazynie sportów wodnych Wiatr** pn. "Ława inspiruje cały rok. Przyjazny brzeg nie tylko dla żeglarzy". Magazyny dystrybuowany w 330 miejscach w Polsce, a także do pobrania w wersji pdf. Wysoki nakład egzemplarzy drukowanych (18 000) i rosnąca popularność e-wydań (około 10 000 pobrań), a także promocja artykułów gwarantowały dużą skuteczność w dotarciu do odbiorcy docelowego. Dodatkowo wydawnictwo zagwarantowało promocję

artykuł na portalu www.wiatr.pl oraz profilach Facebook.

2. Rozpoczęliśmy współpracę z **agencją marketingową WOWAY.pl**. Głównym naszym celem było jak najszersze dotarcie do potencjalnych turystów za pośrednictwem social media. Kampania Polskie Wakacje dla miasta Ławy, realizowana przez ww. firmę, trwała od 15 marca do 30 września br. We wskazanym okresie opublikowano: 28 płatnych kreacji reklamowych, 16 płatnych postów reklamowych, 7 płatnych spotów filmowych, trzykrotnie edytowano landing page, dopasowując treść do pory roku oraz atrakcji na dany okres, dodatkowo publikowano płatne posty festiwalowe na potrzeby tzw. chwili m.in. Dni Ławy, Złota Tarka. Wyniki:

- Całkowity zasięg postów: 1 173 944 użytkowników, tyle osób zobaczyło reklamy Ławy na Facebooku oraz Instagramie.
- Aktywność dotycząca postów, czyli każde kliknięcie, polubienie, komentarz, udostępnienie, zatrzymanie i czytanie/oglądanie przez dłużej niż 10 sekund - 413 713 razy.
- Kliknięcie linku, to suma przejść na landing page Ławy ilawa.polskiewakacje.info - 314 177 razy.

- Całkowite odtworzenie filmów to 194 449 razy. Odtwarzanie poniżej 10 sekund to ponad 620 000.
- Z analizy odwiedzin landing page wynika, że Ławą w równym stopniu interesują się mężczyźni, jak i kobiety, użytkownicy pomiędzy 35 a 54 rokiem życia, którzy w zdecydowanej większości pochodzili z województwa śląskiego, co też może być efektem promocji miasta Ławy, w tamtym regionie dzięki m.in. TV Silesia czy też spotom radiowym w roku 2019 i 2020. Dużym zainteresowaniem Ława cieszyła się także w regionie mazowieckim, małopolskim i pomorskim, a także podkarpackim. Najmniejsze zainteresowanie odnotowaliśmy w województwie świętokrzyskim i opolskim.
- Z analizy kampanii wynika też, że zdecydowana większość osób napotkała materiały promocyjne Ławy za pośrednictwem aplikacji mobilnej Facebook na telefonach, na drugim miejscu Facebook na komputerach oraz reklamy na kartach eksploruj na Instagramie, oraz na Instagram Stories. Najmniej odbiorców miały Facebook Stories.

Zasięg postów w social media

1 173 944 użytkowników

(Facebook, Instagram)

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

Podsumowując naszą współpracę, jesteśmy bardzo zadowoleni z osiągniętych rezultatów, przy okazji współpracy z firmą Woway mieliśmy także możliwość skorzystania z bezpłatnego szkolenia, w wyniku którego, była przeprowadzona analiza kierunków, w których powinny iść nasze kreacje promocyjne oraz firma dokonała na potrzeby kampanii audytu naszych profili społecznościowych, oraz stron internetowych. Opiekun przypisany do obsługi naszego miasta dodatkowo doradzał nam także w różnych sytuacjach związanych z publikacją bieżących informacji urzędu w profilach społecznościowych miasta. Biorąc pod uwagę dynamikę zmian, jakie mają miejsce w social media, dopasowaniem algorytmów, tak, aby dobrze ustawić kierunki promocji i dobrze dopasować kampanię do grupy odbiorców, liczymy, że w przyszłym roku będziemy mieli możliwość dalszej współpracy.

3. **TVP Info w Twoim Mieście.** 27 czerwca Ława była gościem programu na żywo TVP w Twoim mieście. Wydział odpowiedzialny był za przygotowanie planu na 10 wejść antenowych i 2 dogrywki poza antenowe. Program ze studia na żywo mieszczącego się w Ekomarinie poprowadzili doświadczeni i bardzo rozpoznawalni prezenterzy telewizyjni Małgorzata Opczowska oraz Maciej Dolega, dodatkowo reporter w terenie Bartosz Gołębiowski, robił wejścia z najróżniejszych miejsc w Ławie (m.in. skatepark oraz rejs Omegą po Małym Jezioraku) i okolicy (Kurza Góra i Zamek Szymbark) z ruchomej kamery. Podczas tego programu pokazaliśmy ławę

historyczną, sportową, wakacyjną, smaczną – pokaz kulinarny w wykonaniu Gęsiej Chaty, oraz wędzenie ryby w Zielonym Zakątku - imprezową, artystyczną i całoroczną. Muszę przyznać, że do tej pory goście, z którymi rozmawiam podczas ich pobytu w Ławie, przyznają, że widzieli „nas” w TVP Info.

4. **Promocja wydarzeń kulturalnych i sportowych.** W związku z sytuacją Covid-19 w kraju i na świecie kalendarz imprez stał pod wielkim znakiem zapytania. Wydział przygotował spis najważniejszych imprez pn. Lato w Ławie 2021, który był promowany za pośrednictwem akcji promocyjnej w Internecie oraz akcji plakatowej na terenie miasta i jego okolic. Dodatkowo przed każdym większym wydarzeniem, przy współpracy z agencją marketingową, wzmacnialiśmy promocję danego wydarzenia, ściśle określając grupę docelową.
5. Przed sezonem wakacyjnym udało się także **oznakować punkt informacji przy dworcu głównym.** Goście wychodzący z dworca mieli możliwość zapoznania się z mapą Ławy (z zaznaczeniem gdzie się znajdują i jak dość do centrum), mapę j. Jeziorak oraz spisem najważniejszych telefonów i wydarzeń na sezon 2021.
6. **Szlakiem Historii Ławy.** W przestrzeni miejskiej postawiliśmy 12 tablic, opisujących historię danych miejsc i pokazujących na fotografiach, jak zmieniły się one na przestrzeni lat. Przy realizacji ww. tablic współpracowaliśmy z Towarzystwem

Miłośników Ziemi Ławskiej, które jest autorem większości tekstów historycznych. Razem z tablicami w Informacji Turystycznej przygotowaliśmy mapki lokalizacyjne szlaku dla gości i mieszkańców, chcących zapoznać się z tablicami. W miarę możliwości finansowych będziemy chcieli rozszerzyć ww. szlak o stronę internetową, tłumaczenia na j. migowy oraz nagrania dźwiękowe opisujące poszczególne miejsca. Szlak podczas sezonu wakacyjnego cieszył się bardzo dużym zainteresowaniem.



Wizyta TVP Info w Ławie - promocja ogólnopolska miasta



Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

7. Jak co roku, razem z Dariuszem Paczkowskim organizowaliśmy **bezpłatne wycieczki z przewodnikiem**, oraz rejs z przewodnikiem na pokładzie statku Ilavia. W tym roku jako uatrakcyjnienie sobotnich wycieczek, z inicjatywy władarzy rozbrzmiewał **hejnał z wieży ratusza na żywo**.

Bardzo ważnym elementem promocyjnym w 2021 roku był sport.

- W maju miasto Ława było współorganizatorem regat z Cyklu **PORTA Puchar Polski Klasy Omega**. Regaty odbywały się na akwenu jeziora Jeziorak, były objęte patronatem Tvp Info. W związku z tym Ława jako współorganizator regat wielokrotnie pojawiała się w przekazie telewizyjnym, informacyjnym w social media oraz we wszystkich artykułach i materiałach promocyjnych regat. Była to bardzo udana impreza, w której wzięło udział 35 załóg z całego kraju. Warto zaznaczyć, że była to pierwsza impreza regatowa po złagodzeniu obostrzeń.
- **Współpraca z Ława Sailing Team**, która reprezentowała miasto Ława w regatach klasy Omega podczas imprez w całej Polsce. Warto przypomnieć, że w skład załogi Ława Sailing wchodzi wychowankowie SSW MOS Ława. Załoga ta jest po bardzo pracowitym i trudnym sezonie z licznymi sukcesami na koncie.



Mecze Indykpol AZS Olsztyn - promocja ogólnopolska miasta

Kwota wydatków na działania promocyjne

w 2020 r.

276 871,09 zł

w 2021 r.

167 865,80 zł

- Promocja Ławy poprzez klub **Indykpol AZS Olsztyn**. Od października Ława jest gospodarzem meczów Plus Ligi z udziałem AZS Olsztyn, transmitowanych w Polsat Sport. Widowiska sportowe piłki siatkowej to ogromny potencjał promocyjny, wizerunkowy oraz szansa na wydłużenie sezonu noclegowo-gastronomicznego w naszym mieście. Za zawodnikami z całej polski podążają kibice, którzy korzystają z naszej lokalnej infrastruktury. Podczas meczów w holu hali, znajduje się punkt Informacji Turystycznej z najważniejszymi wiadomościami o mieście oraz z możliwością zakupu lokalnych pamiątek.
- Jak co roku ściśle **współpracowaliśmy z ławskimi sportowcami** oraz stowarzyszeniami sportowymi. Dzięki ich aktywności poza granicami miasta i kraju Ława staje się rozpoznawalnym punktem na mapie. W miarę możliwości finansowych wykorzystujemy miejsce reklamowe na ubiorach reprezentacyjnych zawodników, namiotach, flagach, banerach. W ramach akcji promocyjnej miasta umieszczamy na nich logo Ława inspirowane, a także użyczamy naszych namiotów i puf promocyjnych na wydarzenia organizowane przez nich.



Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

Współpraca zagraniczna

Współpraca Zagraniczna w roku 2021 ograniczona została do wzajemnych kontaktów z miastami partnerski, wymiany doświadczeń dot. walki z Covid-19, przekazywania bieżących informacji dot. przebiegu pandemii na Litwie, w Niemczech i Holandii.

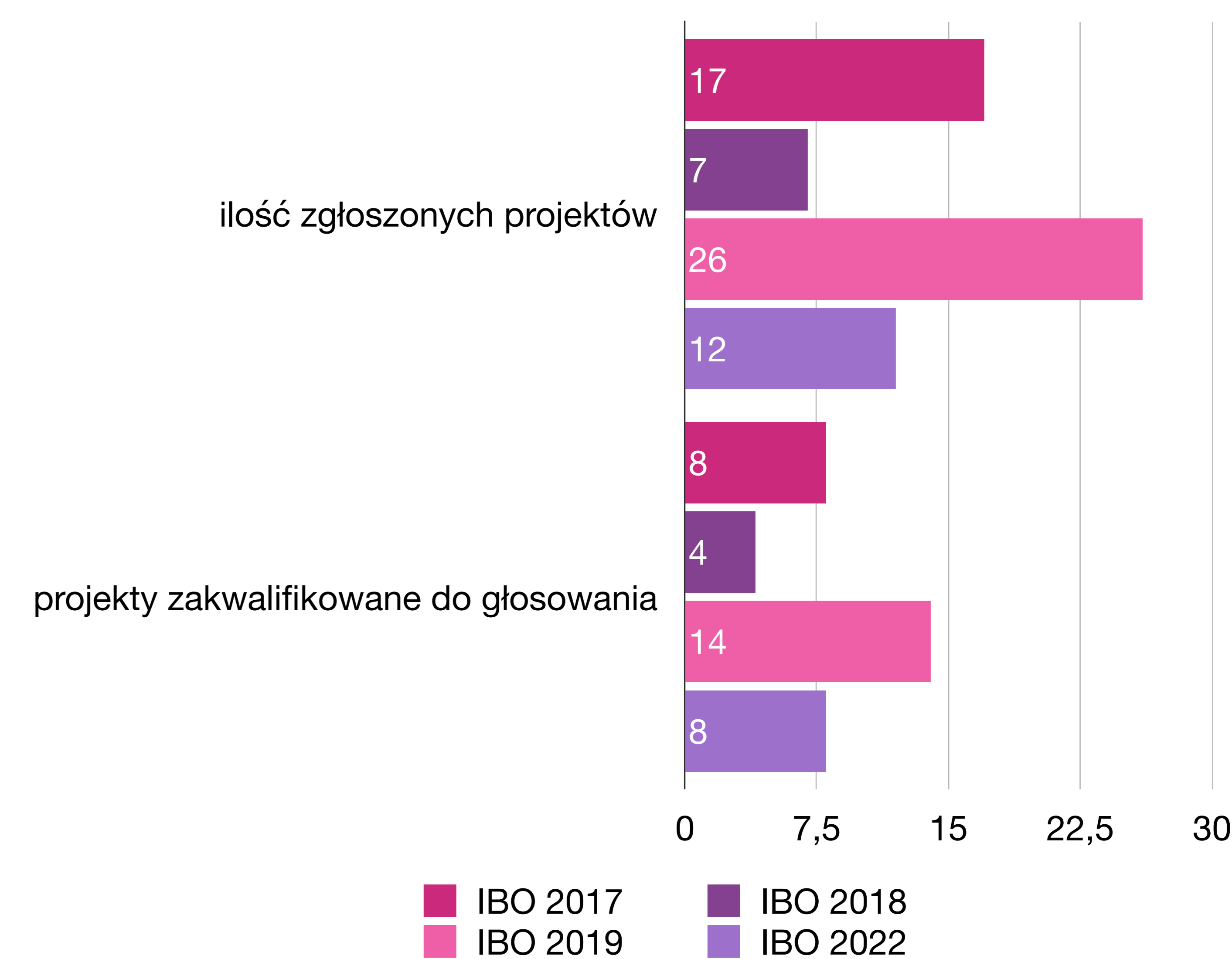
Społeczna Ława

Rok 2021 to w dalszym ciągu czas walki z **Covid-19**. W ramach kampanii społecznych przeprowadziliśmy szereg akcji promocyjnych dotyczące szczepień przeciw Covid-19, obsługi pulsoksymetrów, noszenia maseczek. Akcje promocyjne i działania miasta na rzecz profilaktyki Covid-19 zgłosiliśmy do konkursu pt. „Sternik. Cała naprzód”. W wyniku czego nasze miasto znalazło się w gronie pięciu gmin zakwalifikowanych do finału konkursu w kategorii Jednostki Samorządu Terytorialnego. Organizatorem konkursu był Bank Gospodarstwa Krajowego, który w ten sposób postanowił docenić jednostki administracji państwowej, samorządy, firmy i instytucje za przedsiębiorczość i kreatywność w przeciwdziałaniu pandemii Covid-19. To wyróżnienie jest efektem solidarności i pracy zespołowej pracowników urzędu miasta i wszystkich jego jednostek organizacyjnych i spółek, a także służb mundurowych i przedstawicieli służby zdrowia.

„Zostaw Podatki w Ławie” oraz „1 % dla Ławy”, to kolejne akcje promocyjne, jakie przeprowadzono 2021 roku wśród mieszkańców. Kampania pojawiła się w urzędowych mediach społecznościowych, materiałach zleconych do lokalnej prasy i portali internetowych wzmocnionych o spoty radiowe oraz spoty promocyjne z udziałem Ławskiej Grupy Aktorskiej. Dodatkowo przygotowana została wystawa w gablotach w galerii przy ratuszu oraz przystankach autobusowych. Kampania miała na celu w prosty sposób zobrazować mieszkańcom, na co przeznaczone są podatki i dlaczego ważne jest, by trafiły one do naszego miasta i naszych organizacji OPP.

IV edycja Ławskiego Budżetu Obywatelskiego. Ideą budżetu obywatelskiego jest zaangażowanie mieszkańców do współdecydowania o kierunku rozwoju miasta. Jest to forma konsultacji społecznych wynikiem, których mieszkańcy decydują, czego brakuje w mieście pod kątem inwestycyjnym, rekreacyjnym czy też kulturalno-społecznym. W 2021 roku udało się przeprowadzić procedurę IBO do etapu wyłonienia projektów zakwalifikowanych do głosowania. Podsumowując przebieg edycji IBO2022 w roku 2021, mieszkańcy Ławy po raz kolejny wykazali się wspaniałą kreatywnością i udowodnili, że chcą uczestniczyć aktywnie w procesie kształtowania przestrzeni miejskiej. Pomysły

na zmiany w mieście lub zorganizowania wydarzenia dla mieszkańców z pewnością zasługują na uwagę. W ramach Ławskiego Budżetu Obywatelskiego wpłynęło w sumie 13 propozycji, do dalszego etapu po ocenie formalnej i merytorycznej przeszło 8 pomysłów, po równo 4 projekty nieinwestycyjne tzw. miękkie i 4 inwestycyjne tzw. twarde. Głosowanie odbyło się w styczniu 2022 r. Zwycięskie projekty: Lipowy Zakątek Radości, Aktywizacja zdrowotna Ławskich Seniorów i Jazz & Hip-Hop Project. Videoclip



Ilość głosów oddanych w 2021 r.

5 026

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



Kultura, sport i rekreacja

[Łódzkie Centrum Kultury](#)

[Miejska Biblioteka](#)

[Publiczna](#)

[Łódzkie Centrum Sportu,](#)

[Turystyki i Rekreacji](#)



Kultura, sport i rekreacja

Ławskie Centrum Kultury

A. Realizacja zadań w 2021 r.

Instytucja zrealizowała w 2021 roku łącznie 171 wydarzeń kulturalnych bez uwzględnienia w statystyce wydarzeń kinowych (w 2020 roku 158), mimo że pandemia mocno odcisnęła piętno na działalności domów kultury i całej branży artystycznej, zagroziła planom i ograniczyła możliwości swobodnego poszerzania oferty kulturalnej dla miasta. Jako instytucja ani na chwilę nie zwolniliśmy tempa, szybko dostosowywaliśmy się do nowej rzeczywistości, budowaliśmy i realizowaliśmy ofertę partycypacyjnie z udziałem mieszkańców na miarę możliwości i posiadanych środków.

Liczba uczestników wydarzeń
organizowanych przez ICK w 2021 r.

39 010 osób
(+17,6% r/r)

Centrum Kultury zorganizowało 171 wydarzeń kulturalnych, w tym 23 wydarzenia plenerowe i 10 wydarzeń biletowanych. Łącznie w ww. wydarzeniach wzięło udział 39 010 osób.

Najważniejsze wydarzenia zorganizowane przez Ławskie Centrum Kultury w 2021 roku:

- **04 - 17.01** ferie zimowe z ICK;
- **31.01** 29. Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy;
- **01.05 – 03.05** Majówka online 2021;
- **15.05** Noc Muzeów w portalach społecznościowych ICK;

- **31.05** w kinoteatrze odbyła się uroczysta gala z okazji Dnia Działacza Kultury;
- **30.05** I część Dnia Dziecka z ICK;
- **31.05** w kinoteatrze premiera spektaklu pt.: „Zaraza” w wykonaniu Ławskiej Grupy Aktorskiej;
- **01.06** II część Dnia Dziecka z ICK w Amfiteatrze im. Louisa Armstronga;
- **08.06** eliminacje rejonowe 66. Ogólnopolskiego Konkursu Recytatorskiego;
- **10.06** jubileusz Złoty i Diamentowych Godów w Kinoteatrze „Pasja”;
- **11.06** wernisaż wystawy Agaty Topolewskiej i studentów z Instytutu Sztuki UWM;
- **12.06** koncert w wykonaniu absolwentów Młodzieżowej Orkiestry Dętej oraz Przyjaciół z okazji Międzynarodowego Dnia Orkiestr Dętych;
- **15.06** przegląd wokalnno-taneczny: "Przedszkole tańczy i śpiewa" w Amfiteatrze im. Louisa Armstronga
- **25.06** recital SAX SENTIMENTAL w Kuźni Talentów prowadzonej przez ławskiego rzeźbiarza – Marka Kałużę;
- **27.06** koncert Anity Lipnickiej w hali sportowo-widowiskowej;
- **10-11.07** DNI IŁAWY;
- **18.07** Święto Gęsi w amfiteatrze;
- **25.07** koncert zespołu IRA w amfiteatrze, organizowany przez zewnętrzną agencję artystyczną ADRIA-ART;
- **31.07** Szanty nad Jeziorakiem w amfiteatrze;
- **03.08** "Czy w rzeźbie jest jazz?" – wernisaż rzeźby Rafała Szulca, wystawa plakatu jazzowego Bogdana Wojtka Bartkowskiego, recital pianistyczny Mirosława Dudy;
- **06.08** koncert zespołu Kwiat Jabłoni;
- **07.08** projekcja filmu niemego "Metropolis" przed siedzibą Ławskiego Centrum Kultury;
- **13-15.08** 50. Międzynarodowy Festiwal Jazzu Tradycyjnego Old Jazz Meeting „Złota Tarka”;
- **21.08** koncert Pawła Domagały w Amfiteatrze Miejskim im. Louisa Armstronga - organizator agencja Adria Art;
- **22.08** wsparcie koncertu pt. „poSTEDówka" w „Galerii przy Ratuszu”;
- **25.08** II edycja Legend Motoryzacji.
- **28.08** II edycja Soundlake Festival.
- **02.09** koncert zespołu PRO8L3M w amfiteatrze;
- **11.09.** piknik osiedlowy na ulicy Jasielskiej w Ławie;
- **13.09** piknik historyczny w Parku przy Ślimaku oraz na parkingu przed kinoteatrem;
- **16.09** stand-up Olki Szczęśniak najnowszym programem „Wszyscy jesteśmy hipokrytami” w kinoteatrze;
- **17.09** Orkiestra Dęta "Amodii" edukowała i bawiła w amfiteatrze;
- **18.09** uroczyste odsłonięcie muralu na wiadukcie przy ul. Sobieskiego w Ławie;



Kultura, sport i rekreacja

- **26.09** piknik gier towarzyskich oraz turniej w oparciu o innowacyjną grę karcianą: "Mistrz wiedzy o ławie";
- **29.09** Miejska Gala Stypendialna;
- **04.10** spektakl teatralny pt. „Freda i Zuza”;
- **09.10** II EDYCJA Miejskiego Dnia Seniora;
- **14.10** Obchody Dnia Edukacji Narodowej;
- **24.10** koncert jubileuszowy z okazji 35-lecia ławskiego Chóru „Camerata” pod dyrekcją Pani Honoraty Cybuli;
- **11.11** Obchody 103. Rocznicy odzyskania przez Polskę Niepodległości;
- **15.11** spektakl pt. „Coraz bardziej zielona gęś” w wykonaniu aktorów olsztyńskiego Teatru Jaracza;
- **26.11** Gala Jubileuszowa Państwowej Szkoły Muzycznej w kinoteatrze;
- **06.12** stand-up Abelarda Gizy w programie, pt. „Zaodrze” w ławskim kinie „PASJA”;
- **09.12** spektakle teatralne wrocławskiego Teatru „Artenes” w sali Kinoteatru „Pasja”;
- **13.12** bożonarodzeniowy spektakl studentów Uniwersytetu III Wieku i Piotra Weintza – instruktora ICK;
- **16.12** koncert świąteczny pt. „Zimowe PRET’A PORTE” w wykonaniu Olgi Bończyk i Łukasza Zagrobelnego;
- **17-19.12** Jarmark Bożonarodzeniowy na ławskiej starówce;
- **31.12** Sylwester w Kinie „Pasja”.

Sprzedaż biletów na imprezy w 2021 r.

Lp.	Nazwa imprezy	Liczba sprzedanych biletów	Wpływy netto ze sprzedaży (w zł)
1.	Spektakl teatralny „Zaraza”	104	962,97
2.	Koncert Anity Lipnickiej	165	13 317,21
3.	Koncert zespołu Kwiat Jabłoni	878	52 850,91
4.	50. Międzynarodowy Festiwal Jazzu Tradycyjnego Old Jazz Meeting „Złota Tarka”	1706	53 434,68
5.	Soundlake Festival	470	31 274,33
6.	Koncert zespołu Pro8l3m	334	18 314,78
7.	Spektakl teatralny „Freda i Zuza”	174	11 277,76
8.	Spektakl teatralny "Coraz bardziej Zielona Gęś"	109	2 018,61
Razem:			183 451,25

B. Pozyskiwanie środków zewnętrznych

W 2021 roku ławskie Centrum Kultury pozyskało łącznie: **240.321,00 zł.**

- 02.2021 r. ławskie Centrum Kultury z projektem „Kultura Wspólna Sprawa” znalazło się w grupie 50 beneficjentów, których wnioski zostały ocenione najlepiej w programie Dom Kultury + Narodowego Centrum Kultury. Instytucja otrzymała dofinansowanie w kwocie: **8.000,00 PLN** na proces badawczy i diagnozę oraz **22.000,00 PLN** w drugim etapie na realizację zwycięskich inicjatyw lokalnych.

- 25.05.2021 r. ławskie Centrum Kultury otrzymało środki zewnętrzne w kwocie **22.000,00 PLN** na realizację kolejnego w 2021 roku
- projektu pt. „ława znana i nieznana - 75 lat polskiej ławy” w programie Patriotyzm Jutra 2021 prowadzonym przez Muzeum Historii Polski.
- na wniosek złożony do Państwowego Instytutu Sztuki Filmowej ICK otrzymało dotację do działalności kina za okres 11/2020-04/2021 w kwocie **23.621,00 PLN** na rekompensatę części kosztów utrzymania w trakcie zawieszenia projekcji kinowych.
- Wniosek pt. "Cyfromaniaki- cyfryzacja ławskiego Centrum Kultury" w programie Cyfryzacja Domów Kultury otrzymał grant Narodowego Centrum Kultury w wysokości **164.700,00 PLN.**



Kultura, sport i rekreacja

C. Centrum Edukacji Kulturalnej

Nowością w 2021 roku w harmonogramie zajęć Centrum Edukacji Kulturalnej były zajęcia w pracowni teatru i żywego słowa - warsztaty teatralne dla młodzieży prowadzone przez aktora Teatru Jaracza w Olsztynie, Pana Marcina Tyrlika. Działanie to związane było z partnerstwem ławskiego Centrum Kultury oraz wspomnianego wyżej Teatru w ramach projektu kulturalnego pt. „Przestrzenie Sztuki”.

Pozostałe zajęcia odbywały się zgodnie z grafikiem dostępnym na stronie internetowej: www.ickilawa.pl.

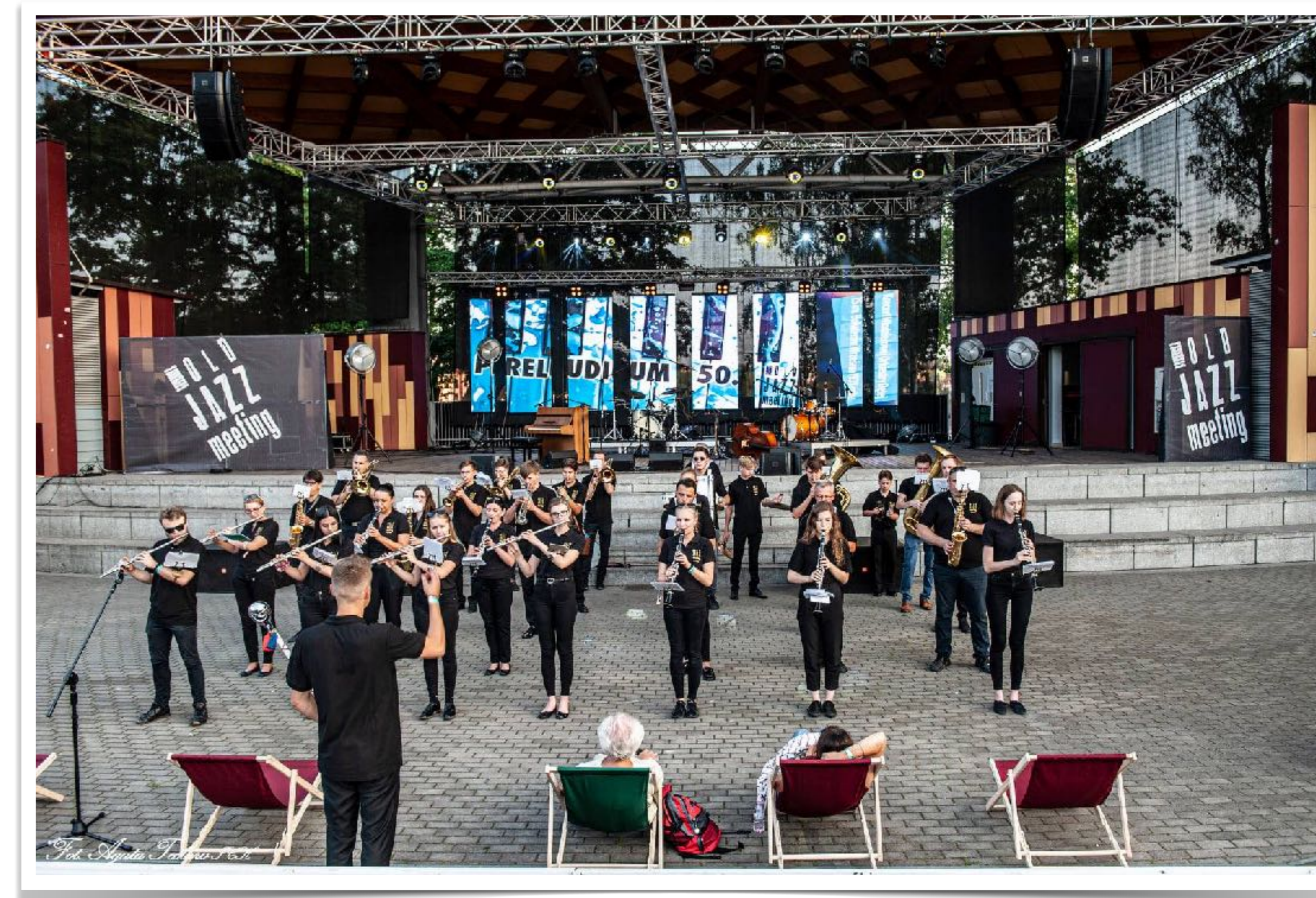
D. Promocja.

W 2021 roku Ławskie Centrum Kultury prowadziło liczne działania ukierunkowane na rozpowszechnienie informacji o ofercie kulturalnej. Służyły temu narzędzia takie jak: promocja internetowa (za pośrednictwem strony internetowej, portalu społecznościowego Facebook, Instagrama, kanału instytucji w serwisie YouTube), tradycyjna forma promocji w postaci materiałów drukowanych (plakaty rozwieszane w gablotach miejskich na przystankach autobusowych, a także w miejscowościach sąsiadujących z Ławą), współpraca z mediami, z Wydziałem Komunikacji Społecznej Urzędu Miasta Ławy, Biblioteką Miejską oraz Biurem Informacji Turystycznej. W rozpowszechnianie udostępnianych przez ICK treści chętnie

włączają się instruktorzy, firmy lokalne oraz partnerzy wydarzeń.

W 2021 roku ICK zaczęło skuteczniej wykorzystywać „story” w mediach społecznościowych poprzez publikowanie na bieżąco relacji z wydarzeń oraz codziennej działalności instytucji. Systematycznie pojawiają się także posty i fotorelacje z organizowanych imprez. Towarzyszą temu także ustawiane za pośrednictwem FB wydarzenia, które pozwalają skuteczniej dotrzeć do odbiorców.

Z powodzeniem funkcjonuje strona internetowa ICK, która jest przejrzysta, dostosowana do powszechnych standardów nowoczesnej komunikacji internetowej i skupia w jednym miejscu wielopłaszczyznową działalność ICK. Na bieżąco pojawiają się na niej zapowiedzi wydarzeń, relacje i zdjęcia. Do strony podłączony został Google Analytics, który pozwala na bieżąco monitorować statystyki oglądalności strony.

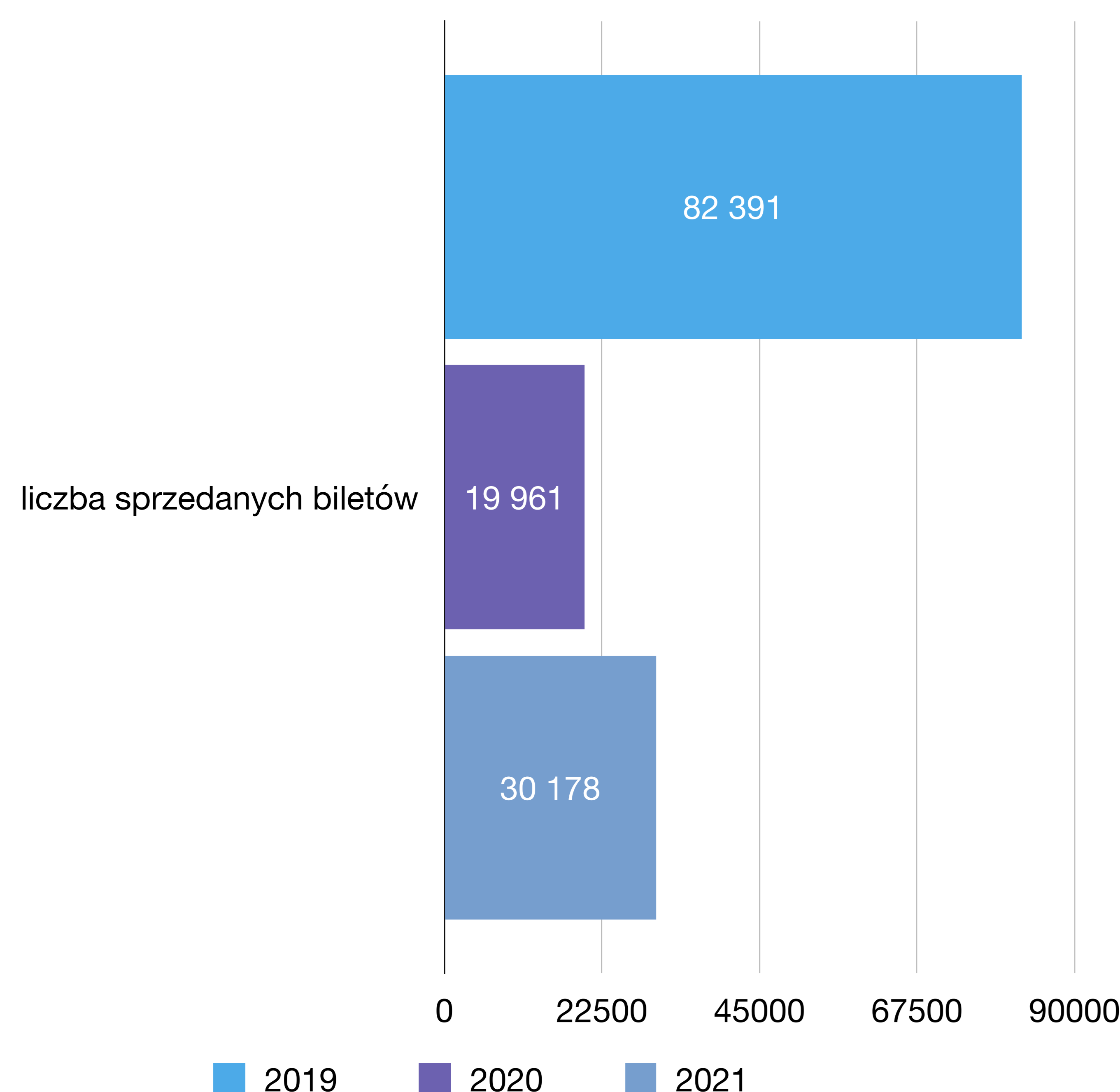


*50 Międzynarodowy Festiwal Jazzu Tradycyjnego
Old Jazz Meeting „Złota Tarka”*



Kultura, sport i rekreacja

E. Kinoteatr „Pasja”



**Sprzedż biletów na seanse filmowe
w latach 2019-2021**

Dzięki efektywnej pracy załogi kina, ogromnemu zaangażowaniu każdego z pracowników i bogatszej ofercie dostarczanej kinom przez dystrybutorów niż ta dostępna w 2020 roku w 2021 roku łódzkie kino odnotowało wzrost sprzedaży biletów w stosunku do roku 2020. Powyższa tabela pokazuje jednak wyraźną dysproporcję względem 2019 roku. 2021 rok

przyniósł sprzedaż mniejszą o **50.000,00** biletów niż rok 2019, w którym nie było obostrzeń i okresów całkowitego zamknięcia z powodu epidemii Covid 19. W 2021 roku Zagrano wiele głośnych tytułów w terminach ich ogólnopolskich premier, w związku z tym informacje zwrotne na temat repertuaru były pozytywne. Kino świetnie poradziło sobie, mimo że wprowadzone obostrzenia uniemożliwiały swobodę funkcjonowania i bardzo utrudniały pracę. Pracownicy kina wielokrotnie musieli zamykać sprzedaż, zwracać klientom bilety, odwoływać rezerwacje, zmieniać ustalenia z dystrybutorami, wprowadzać aktualizacje z innym układem miejsc w sali kinowej, bo zmienił się limit dotyczący widowni; negocjować z dystrybutorami, by zdobyć dobre filmy. W trakcie roku 2021 wystąpiło wiele niepewności, co do możliwości zapewnienia wysokiej jakości repertuaru, bo dystrybutorzy sami nie wiedzieli, na jak długo zostaną otwarte kina i czy opłaca im się wprowadzać nowe tytuły. Kino „Pasja” znalazło rozwiązanie w graniu filmów, które wcześniej nie zostały wyświetlone z uwagi na całkowite zamykanie kina. Ten repertuar spodobał się łódzkim odbiorcom.

F. Podsumowanie

Największą trudnością w 2021 roku była oczywiście praca w pandemii, przestrzeganie ciągle zmieniających się obostrzeń i egzekwowanie ich od odbiorców oferty łódzkiego Centrum Kultury. Obostrzenia

spotykały się z niezrozumieniem i krytyką. Organizacja tegorocznych Dni Ławy była nie lada wyzwaniem, które choć finalnie zakończyło się sukcesem z 5000 publicznością. Warto wspomnieć, że to ogromne przedsięwzięcie jednostka zrealizowała własnym zapleczem kadrowym, pracując na pierwszej linii frontu bez zewnętrznego partnera organizacyjno-promocyjnego jak bywało to w latach wcześniejszych. Było to kilka tygodni intensywnej, wyczerpującej pracy w trudnych warunkach atmosferycznych. Największym sukcesem tego roku jest niewątpliwie 50. Międzynarodowy Festiwal Jazzu Tradycyjnego Old Jazz Meeting „Złota Tarka”, który bardzo pozytywnie zrecenzowały branżowe media ogólnopolskie. Ogromną wartością dla jednostki jest to wszystko, co wydarzyło się w ramach projektu „Kultura - Wspólna Sprawa”. Jego głównym celem było zaangażowanie mieszkańców w kreowanie wydarzeń kulturalnych, by kultura była tworzona z odbiorcami, a nie „dla odbiorców”. W ramach pierwszej części zadania odbyła się diagnoza potencjału kulturotwórczego łódzian. Przeprowadzona została wielopłaszczyznowo, metodami ilościowymi i jakościowymi, przede wszystkim w działaniu. Zostały zrealizowane warsztaty dla szkół, pracowników ICK, ankiety, konkurs plastyczny, wywiady pogłębione z mieszkańcami, spacer badawczy.



Kultura, sport i rekreacja

Materiał zgromadzony w trakcie tych działań poddaliśmy dogłębnej analizie, w którą zaangażowani byli pracownicy Ławskiego Centrum Kultury, pracownik Narodowego Centrum Kultury i współpracująca z nami badaczka przemian społecznych. Do współpracy włączyły się osoby indywidualne, stowarzyszenia, uczniowie i nauczyciele z ławskich szkół, lokalni animatorzy, chętni przedstawiciele samorządu. Władze miasta Ławy objęły projekt patronatem i wspierały na każdym etapie, uczestnicząc w wydarzeniach, dzieląc się przemyśleniami. Odkrywanie talentów i wzmacnianie potencjału społecznego zaowocowało stworzeniem wspólnych inicjatyw na rzecz społeczności lokalnej i przestrzeni publicznej. W trakcie projektu jednostka korzystała ze wsparcia profesjonalnego animatora z Narodowego Centrum Kultury, kadra ICK przeszła przez cykl szkoleń i warsztatów dla pracowników, a wszystko po to, by poznać nowe metody pracy, wzmocnić pracowniczy potencjał do inicjowania zadań na rzecz dobra wspólnego, a także poznać nowe możliwości współpracy z mieszkańcami. Zespół ICK widzi swoją instytucję jak miejsce otwarte i wierzy, że dzięki takim projektom przyczynia się do budowania pogłębionych relacji z uczestnikami życia kulturalnego w mieście.



Dni Ławy 2021 - koncert Krzysztofa Zalewskiego



Dni Ławy 2021 - koncert Mroza

I. Cele i zadania na 2022 r.

- realizacja zadań statutowych jednostki;
- realizacja opracowanego planu wydarzeń na 2022 rok;
- poszerzanie oferty zajęć w ramach pracowni Centrum Edukacji Kulturalnej;
- budowanie relacji z publicznością wydarzeń Ławskiego Centrum Kultury;
- wzbogacenie i rozszerzenie promocji ICK, a co za tym idzie zwiększenie liczebności publiczności na wydarzeniach ICK;
- realizacja projektu w ramach programu Konwersja Cyfrowa Domów Kultury;
- rozbudowa strony internetowej jednostki;
- doskonalenie zawodowe pracowników;
- pozyskiwanie środków zewnętrznych poprzez projekty MKiDN oraz sponsorów;
- opracowanie strategii współpracy z mediami (akredytacje) podczas największych wydarzeń organizowanych przez jednostkę;
- rozbudowa składnicy akt i systematyczne przekazywanie dokumentów z poszczególnych działów;
- aktualizacja ryzyka zawodowego BHP;
- opracowanie i wprowadzenie nowego regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych;
- pogłębienie wiedzy z zakresu obsługi nowego programu kadrowo – płacowego „Zubix”.



Kultura, sport i rekreacja

J. Ryżka i wyzwania na 2022 r.

1. Organizacja wydarzeń kulturalnych i prowadzenie bieżącej działalności z budżetem nieadekwatnym do potrzeb i oczekiwań odbiorców. Konieczność modyfikowania budżetu w obliczu inflacji i wzrostu cen towarów i usług.
2. Rotacja pracowników z uwagi na dużą dostępność atrakcyjnych ofert pracy i małe możliwości przebicia ich konkurencyjności przez domy kultury, w których wynagrodzenia proponowane osobom z dużymi umiejętnościami z wielu dziedzin oscylują wokół najniższej krajowej przy jednoczesnym wymogu dostępności czasowej w dni świąteczne, w godzinach nocnych, mobilności z uwagi na realizację zadań w różnych przestrzeniach. Pozyskanie wykwalifikowanych pracowników do długofalowej współpracy przy tak ograniczonych zasobach będzie coraz trudniejsze. W skali kraju jest dużo ogłoszeń o pracę w instytucjach kultury, a proponowane warunki wynagrodzenia przy rozbudowanych zakresach zadań i typowej dla domów kultury wielozadaniowości nie przyciągają młodych ludzi.
3. Przepisy Nowego Polskiego Ładu, które dotyczą instytucji kultury tak samo jak przedsiębiorców, samorządów i gospodarstw domowych. Nowe regulacje prawne przekładają się na konieczność zmiany

proporcji w budżetach wobec wzrastającej składki zdrowotnej.

4. Zapewnienie Dostępności. Maksymalnie do 20 września 2022 r. powinny zostać wydane przepisy wykonawcze do Ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. – Prawo budowlane dotyczące: warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać obiekty budowlane i ich usytuowanie, szczegółowego zakresu i formy projektu budowlanego oraz ustalania geotechnicznych warunków posadawiania obiektów budowlanych uwzględniające potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami (art. 44 w związku z art. 66). Do kwietnia 2022 ministrowie muszą poinformować, czy zamierzają wprowadzić lub już wprowadzili zmiany w prawie, które mają poprawić dostępność do usług publicznych osobom ze szczególnymi potrzebami. Dla instytucji kultury, których działalność jest często prowadzona w budynkach zabytkowych lub przestarzałych, kompletnie niewpisujących się w kategorię zapewnienia dostępności, będzie to ogromne wyzwanie wiążące się z dużymi nakładami finansowymi (projekty budowlane na modernizację, remonty, inwestycje).
5. Konieczność adaptowania się do coraz szybciej zmieniających się okoliczności i odpowiedniego reagowania na zmiany społeczne przy małych możliwościach

zwiększenia zasobów kadrowych, sprzętowych, lokalowych. Przy trybie pracy instytucji kultury to prawdziwe wyzwanie, nie tylko dla kadry zarządzającej.

6. Ekologia i dostosowywanie sposobu funkcjonowania do potrzeb współczesnego świata (np. konieczność kontynuowania wymiany oświetlenia na energooszczędne, ledowe, konieczność radzenia sobie ze wzrostem cen gospodarowania odpadami, rozważenie alternatywnych źródeł energii ogrzewania).



Szanty 2021



Kultura, sport i rekreacja

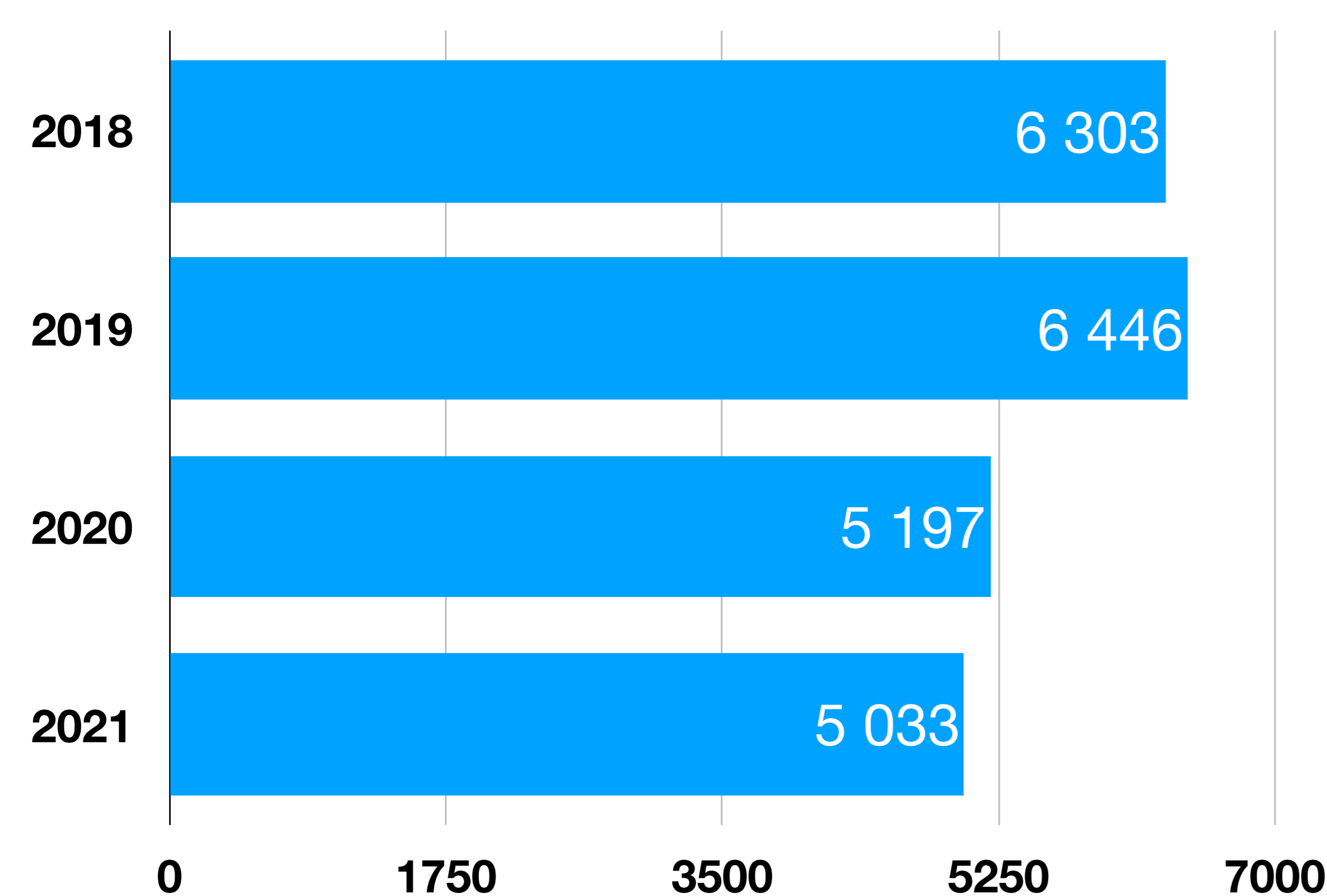
Miejska Biblioteka Publiczna

Działalność biblioteki kierowana jest do: dzieci, młodzieży, dorosłych, seniorów, rodzin z dziećmi, mieszkańców Ławy i powiatu ławskiego.

A. Czytelnicy i wypożyczenia

Największą grupą odbiorców działalności instytucji są czytelnicy aktywnie wypożyczający zbiory. W 2021 roku zarejestrowało się 5 033 czytelników, z których najliczniejszą reprezentację, podobnie jak w latach poprzednich, stanowiły osoby pracujące, w wieku pomiędzy 25 i 44 rokiem życia. Od stycznia do końca grudnia 2021 roku podczas 37 279 odwiedzin czytelnicy wypożyczyli: 94 559 książek, 673 gier planszowych, 767 audiobooków, 4 674 filmy oraz 7 005 tytułów czasopism.

Liczba rejestracji czytelników



Najbardziej znaczącym i jednocześnie najważniejszym zrealizowanym w 2021 roku działaniem biblioteki było praca nad powrotem czytelników do biblioteki. Ze względu na bezpieczeństwo uczestników większość projektów realizowanych w 2021 roku skierowana była do grup zorganizowanych lub odbywała się na świeżym powietrzu.

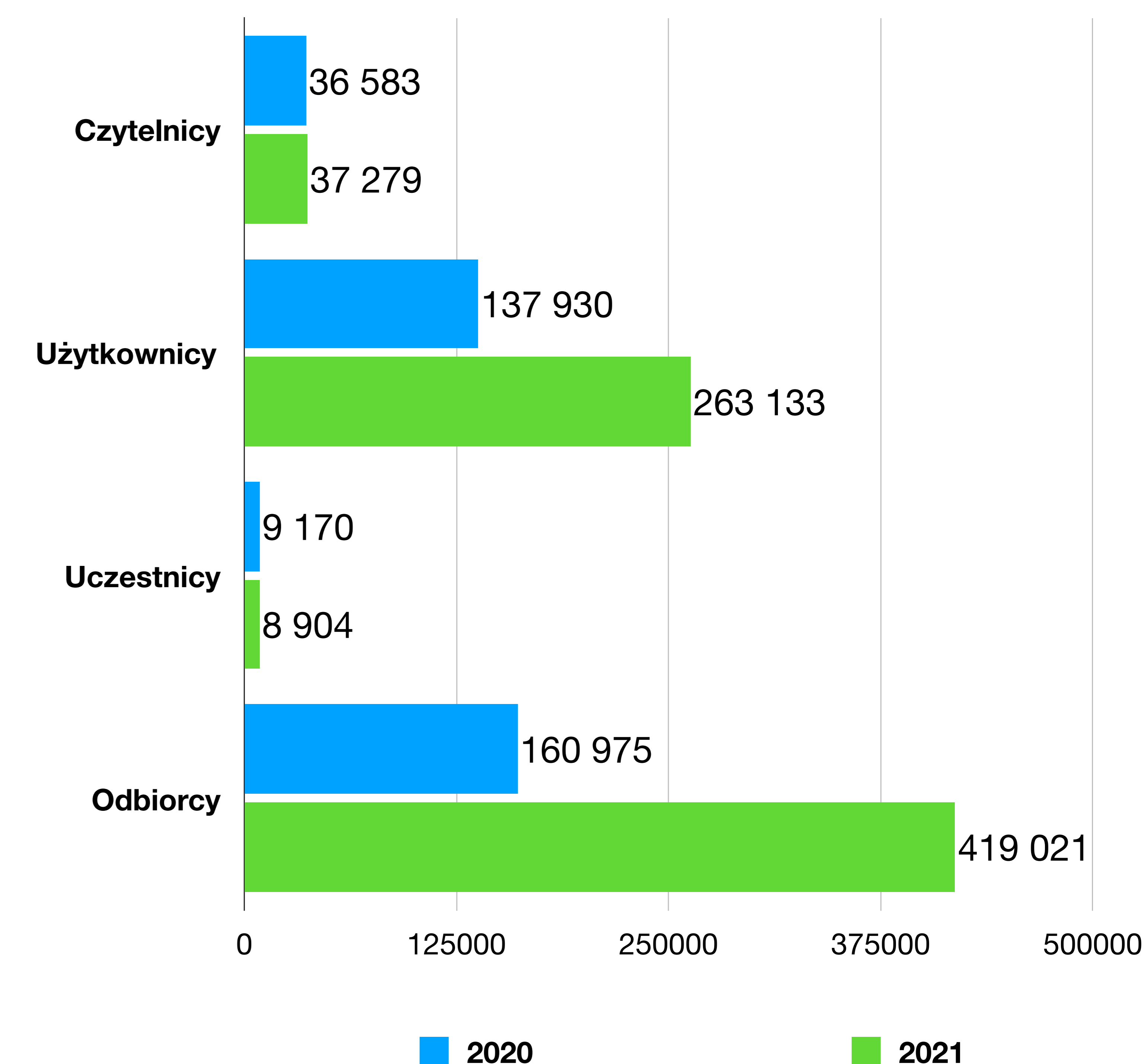
B. Użytkownicy i udostępnienia

Osoby korzystające na miejscu z książek, prasy i Internetu stanowią najmniej liczną grupę użytkowników instytucji. 2 329 osób skorzystało z 3 166 tytułów prasy oraz 1 748 osób z Internetu. Stałą tendencją jest zmniejszająca się liczba odwiedzin i udostępnień na miejscu. Na tym obszarze funkcję informacyjną instytucji przejął zasób sieci globalnej oraz książki cyfrowe. Odpowiedzią na to zjawisko, są budowane od 2008 roku bazy danych:

- Ławska Biblioteka Cyfrowa: 4 332 zbiory; 88 657 odwiedzających, 235 pobranych publikacji;
- Ławska Kronika Cyfrowa: 5 751 zbiorów; 124 124 odwiedzających, 176 736 wyświetlonych publikacji;
- Bibliografia Regionalna Warmii i Mazur: 14 960 opisów bibliograficznych, 1 031 odwiedzających;

oraz możliwość korzystania z licencjonowanych platform:

- Systemu Informacji Prawnej Legalis C.H. Beck: system nie prowadzi statystyk;
- Platformy książek cyfrowych IBUK Libra - dostęp publikacji niebeletrystycznych, 95 kodów, 952 sesje oraz 1 485 udostępnionych publikacji.



Czytelnicy - osoby korzystające ze zbiorów książek MBP

Użytkownicy - osoby korzystające z zasobów MBP (książki na miejscu, prasa, internet)

Uczestnicy - osoby biorące udział w organizowanych przez MBP wydarzeniach

Odbiorcy - osoby, do których dotarły informacje o działaniach MBP



Kultura, sport i rekreacja

C. Działania i wydarzenia

Dla uczestników działań i wydarzeń w 2021 instytucja prowadziła działalność w następujących dziedzinach: edukacja kulturalna, animacja kultury, inicjowanie aktywności społecznej, generowanie dostępu do wiedzy, działalność wystawiennicza i ekspozycyjna oraz promocja czytelnictwa. Wiodącym obszarem tematycznym w 2021 roku było inicjowanie aktywności społecznej oraz edukacja.

Przeprowadzono 147 działań stacjonarnych w następujących obszarach:

Książka: „Mała książka wielki człowiek”, „Spotkania z Bajką”, głośne czytanie, „Skarbczyk Wyobraźni”, Spotkania z Książką, „Dzień Pluszowego Misia”, „Książka z wyzwaniem”, „Książka na telefon”, „Światowy Dzień Książki i Praw Autorskich”, spotkania autorskie (Ireneusz Iwański; Adrian Kwiatkowski);

Rozwój: wycieczki, lekcje biblioteczne, nauka języka angielskiego i niemieckiego, ławski Klub Szachowy „Fart”, warsztaty komputerowe dla dorosłych, spotkanie autorskie, kaligrafia, arteterapia, ekspresja teatralna, ruch sceniczny i improwizacja, pisanie i realizacja projektów edukacyjno-kulturalnych, mocne strony, motywacja i kreatywność spotkania z historią – Tomasz Gliniecki.

Aktywność: warsztaty ceramiki, Klub Mam i Malucha, wirtualna rzeczywistość w bibliotece;

Dialog: Dyskusyjny Klub Książki, debata oxfordzka, akceptacja i zaangażowanie, „Piękny

Umysł” (działania kierowane do osób ze szczególnymi potrzebami).

Liczba uczestników wydarzeń

7 174 osoby

Imprezy plenerowe zrealizowano w następujących obszarach:

Książka: bookcrossing, „Narodowe Czytanie Moralności pani Dulskiej”, „Czytanie pod Wierzbą”, Anna Greall. Oddycham”;

Rozwój: „Spotkanie z Japonią”, Międzynarodowe Warsztaty Gier Planszowych;

Aktywność: „poSTEDówka”, „przedŚWIĄTECZNA sobota z wirtualną rzeczywistością”, „Akcja – wakacje”, „Artystycznie z książką. Dzień Dziecka”;

Dialog: „Noc Bibliotek”.

Liczba uczestników imprez plenerowych

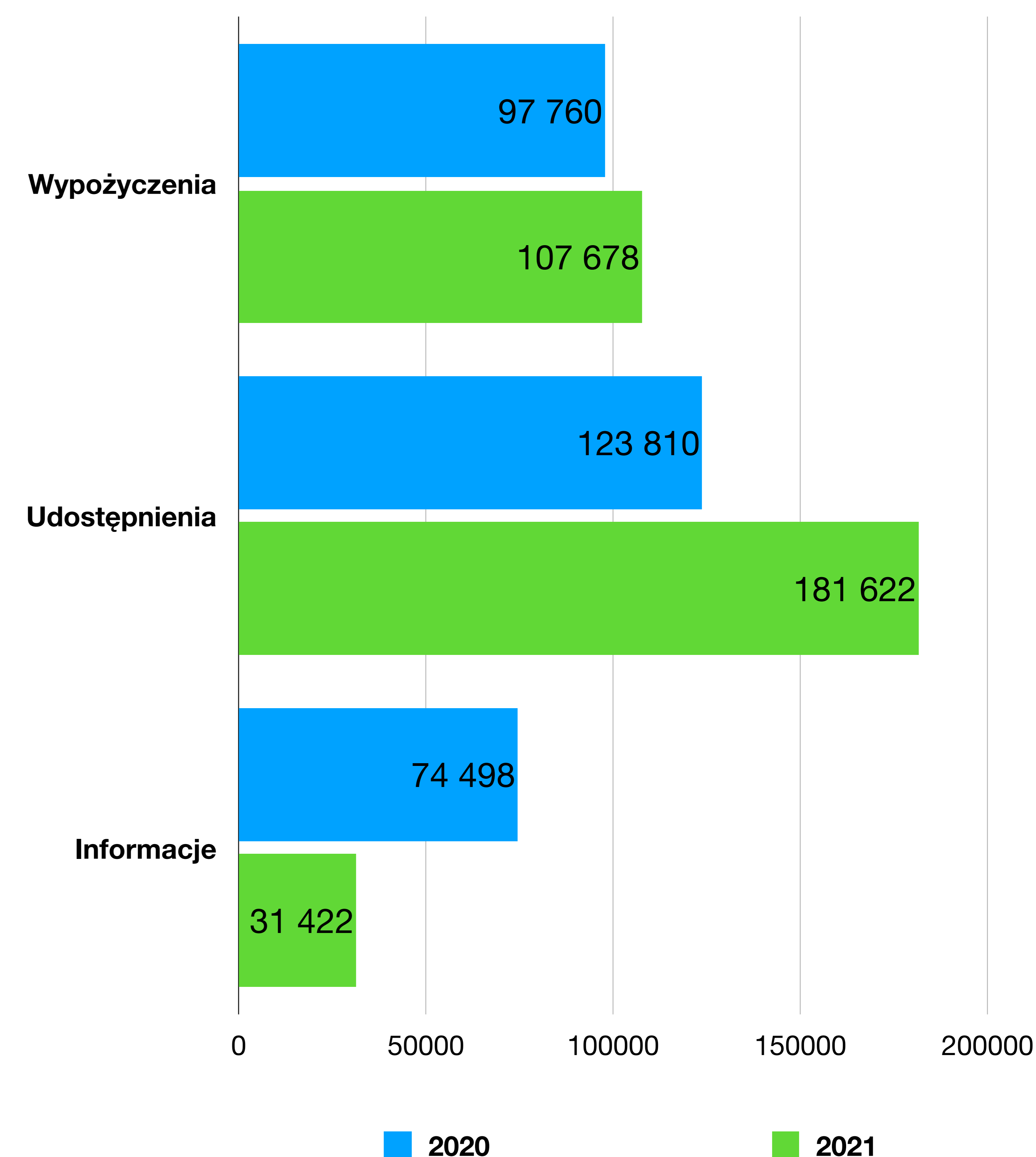
1 730 osób

D. Informacja i komunikacja

Wszyscy bibliotekarze udzielają informacji o zbiorach, usługach oraz o zasadach korzystania z bibliotecznego systemu komputerowego. Informacja udzielana jest na miejscu, telefonicznie i e-mailowo. W instytucji działem najbardziej zaangażowanym w przygotowywanie i udzielanie

informacji jest Czytelnia Ogólna, która na życzenie użytkowników sporządza bibliografie i zestawienia ze szczególnym uwzględnieniem materiałów regionalnych.

Od stycznia do 31 grudnia 2021 roku udzielono informacji 5 135 osobom, katalog OPAC miał 26 298 zapytań.





Kultura, sport i rekreacja

Kanały komunikacji:

- bezpośrednie,
- strona www – 44 292 osoby (-6 781 osób r/r)
- plakaty, ulotki
- profil na Facebooku – 3 802 polubienia (+55 polubień r/r) oraz 4 033 obserwujących (+178 obserwujących r/r)
- Instagram – 349 obserwujących (+46 obserwujących r/r)
- lokalne media

E. Wystawy

Działalność wystawiennicza i ekspozycyjna realizowana jest w: budynku głównym biblioteki, w Filii Nr 2 oraz w Galerii Jazzowej przy Ratuszu. Przygotowano 32 wystawy (artystyczne, okolicznościowe, historyczne, literackie i informacyjne), często we współpracy ze środowiskiem lokalnym.

F. Przeciwdziałanie skutkom katastrofy klimatycznej

- powtórnie wykorzystywano wydrukowany papier,
- wprowadzono zasadę rozważnego korzystania z prądu,
- ograniczono drukowanie materiałów graficznych (plakatów, ulotek),
- wspólnie ze Stowarzyszeniem „Od-Ważne” przygotowano miejsce na wymianę ciepłych ubrań.

W 2022 roku instytucja przygotowuje łąkę kwietną, na której umieści domki dla owadów.

G. Dostępność

Obszary, w których instytucja rozwija dostępność: ekonomiczna, architektoniczna, kompetencyjna, informacyjno-komunikacyjna i cyfrowa.

Konkretne działania, które zostały podjęte w celu zapewnienia dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami:

- dostępność ekonomiczna: oferta Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie jest bezpłatna dla wszystkich,
- dostępność kompetencyjna: pracownicy biblioteki uczestniczyli w szkoleniach dotyczących dostępności,
- dostępność informacyjno-komunikacyjna: materiały informacyjne, profil na Facebooku, strona internetowa, konto na Instagramie, BIP przygotowywane i prowadzone są zgodnie z wymogami dostępności.
- dostępność cyfrowa: prowadzono warsztaty komputerowe dla seniorów, przygotowano i opublikowano deklarację dostępności.

W 2021 roku udostępniona została nowa strona internetowa biblioteki, dostosowana do potrzeb osób z niepełnosprawnościami zgodnie z przepisami ustawy z dnia 4 kwietnia 2019 r. o dostępności cyfrowej stron internetowych i aplikacji mobilnych podmiotów publicznych.

H. Współpraca i partnerstwo

W 2021 roku w działaniach dla społeczności lokalnej biblioteka współpracowała z: Instytutem Książki, Wojewódzką Biblioteką Publiczną

w Olsztynie, bibliotekami publicznymi powiatu ławskiego, Biblioteką Publiczną w Brodnicy, ławskimi przedszkolami, Zespołem Placówek Szkolno-Wychowawczych, Miejskim Zespołem Szkół i Przedszkoli, Ławskim Centrum Kultury, Wydziałem Komunikacji Społecznej, Informacją Turystyczną, Szkołą Podstawową Nr 1, Szkołą Podstawową Nr 3, Zespołem Szkół Ogólnokształcących w Ławie, Zakładem Karnym w Ławie, Stowarzyszeniem Kobiet „Od-Ważne”, Stowarzyszeniem „SART”, Stowarzyszeniem „Przymierze”, Stowarzyszeniem „Przystań”, Uniwersytetem Trzeciego Wieku, Pełnomocnikiem Burmistrza do Spraw Osób Starszych i Niepełnosprawnych, „Przystań Sobie”, Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej, Dziećmi Wojny, Towarzystwem Miłośników Ziemi Ławskiej, lokalnymi autorami i twórcami, oraz Galerią Jeziorak, Pizzerią DaGrasso, restauracją U Czapy, Yotto Suhsi Barem i wolontariuszami.

I. Wizerunek i ocena

Z informacji pochodzących zarówno ze źródeł bezpośrednich (np. kontakt z użytkownikami biblioteki, aktywność w mediach społecznościowych), jak i pośrednich (np. analiza danych z bibliotecznego systemu obsługi użytkownika) oraz ankiety wynika, że biblioteka w społeczności lokalnej odbierana jest przede wszystkim jako:



Kultura, sport i rekreacja

1. Miejsce, w którym można wypożyczyć książki i inne zbiory - regularny zakup nowości, poszerzanie zbiorów o nowe rodzaje, np. gry planszowe oraz systematyczna selekcja księgozbioru wpływają na pozytywną ocenę zbiorów biblioteki.
2. Ośrodek aktywności lokalnej - miejsce spotkań, budowania i podtrzymywania relacji społecznych, rozwoju zainteresowań.
3. Miejsce, w którym można uzyskać informację i pomoc – zaproszenia do prowadzenia działalności w szkołach, przedszkolach i innych ośrodkach oraz współpraca przy oddolnych inicjatywach społecznych.
4. Miejsce bezpieczne i godne zaufania – w okresach otwarcia w czasie pandemii, użytkownicy bardzo licznie odwiedzali bibliotekę i korzystali ze zbiorów.
5. Miejsce przyjazne - pracownicy biblioteki są odbierani bardzo pozytywnie przez odwiedzających.

Pomimo pozytywnego odbioru biblioteki w lokalnej społeczności i przekonania, że jest ona miejscem ważnym i potrzebnym, dostrzegany jest również problem związany z samym lokalem – według ankietowanych budynek biblioteki jest przestarzały, brakuje w nim miejsca na zbiory, brak pomieszczeń do prowadzenia zajęć czy większych spotkań – w tym obszarze ocena jest dużo niższa. Obecnie ankietowani wskazują na potrzebę organizacji

spotkań i zajęć, precyzując bariery takie jak brak miejsca oraz poczucie przytłoczenia – zwiększenie powierzchni do prowadzenia działalności biblioteki mogłoby zaspokoić część z tych potrzeb.





Kultura, sport i rekreacja

Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji

Celem działalności Ławskiego Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji jest realizacja zadań z zakresu kultury fizycznej oraz zaspakajanie w tym zakresie indywidualnych i zbiorowych potrzeb mieszkańców miasta Ławy.

Do zakresu działań merytorycznych ICSTiR należy w szczególności:

- upowszechnianie i rozwijanie sportu i rekreacji w mieście,
- organizacja i koordynowanie imprez sportowo – rekreacyjnych dla dzieci, młodzieży i dorosłych oraz osób niepełnosprawnych,
- zaspakajanie potrzeb mieszkańców w zakresie sportu i rekreacji,
- inspirowanie i otaczanie opieką inicjatyw w zakresie aktywnego wypoczynku dzieci i młodzieży,
- aktywne uczestnictwo w rozwoju sportu szkolnego,
- koordynacja zamierzeń i działań wszystkich organizacji sportowych w mieście uwzględniając ich niezależność,
- współpraca z krajowymi i zagranicznymi związkami sportowymi, placówkami oświatowymi oraz innymi instytucjami, stowarzyszeniami i organizacjami sportowymi i kulturalnymi,

- udostępnianie bazy sportowo – rekreacyjnej w celu zaspakajania potrzeb w zakresie sportu i różnych form rekreacji,
- utrzymanie i rozbudowa własnej bazy sportowej i rekreacyjnej,
- administrowanie i gospodarowanie powierzonym mieniem zgodnie z zasadami prawidłowej gospodarki oraz zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie odrębnymi uregulowaniami.

Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji jest jednostką budżetową Gminy Miejskiej Ława zarządzająca trzynastoma obiektami na terenie miasta:

- **Halą sportowo – widowiskową**, w obiekcie odbywają się imprezy sportowe i rekreacyjne. Swoją siedzibę mają kluby: koszykarski (Orka), piłki ręcznej (Jeziorak Ława) oraz siatkarski (zryw-Volley). Wymienione sekcje prowadzą systematyczne treningi oraz rozgrywają mecze ligowe. Od jesieni 2021 roku w ławskiej hali na mocy porozumienia gości również Indykpol AZS Olsztyn, który rozgrywa tu swoje mecze w Plus Lidze. Mecze siatkarskie cieszą się ogromnym zainteresowaniem mieszkańców Ławy oraz kibiców przyjezdnych. Bardzo ważnym jest aspekt promocji miasta - wyniki pomiarów medialnych zaprezentowane zostały radnym na sesji Rady Miejskiej 28 lutego 2022 r. Współpraca z AZS Indykpołem Olsztyn

kontynuowana jest w roku 2022. W okresie wakacji hala wykorzystywana jest przez lokalne i krajowe obozy sportowe, a także jako zaplecze dla imprez kulturalnych. W roku szkolnym odbywają się zajęcia wychowania fizycznego uczniów z SP 3 i Liceum Ogólnokształcącego CN-B.



Milko Mazury MTB 2021



Kultura, sport i rekreacja

Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji

- **Obiekty „Orlik 2012”** na os. Lubawskim oraz os. Lipowy Dwór – w obiektach odbywają się regularnie treningi piłkarskie grup młodzieżowych ławskich stowarzyszeń, gry w piłkę nożną, koszykówkę czy tenis. Z obiektu korzystają również mieszkańcy miasta niezrzeszeni w stowarzyszeniach sportowych. Obiekty udostępnione są nieodpłatnie przez siedem dni w tygodniu.
- **Lodowisko sezonowe** – w sezonie 2021/22 obiekt był czynny od 20 listopada 2021 r. do 13 marca 2022 r., mimo obostrzeń związanych z CoVID-19 lodowisko cieszyło się dużym zainteresowaniem mieszkańców i osób przyjezdnych. Dużym powodzeniem ciszyły się lekcje WF-u prowadzone przez ławskie szkoły podstawowe w godzinach popołudniowych. Z obiektu w powyższym okresie skorzystało 24.035 osób.
- **Centrum Turystyczno - Rekreacyjnym** (pływalnia miejska), kompleks, w skład którego wchodzi: basen sportowy z 6 torami i miejscami dla widzów, basen dla dzieci, jacuzzi, zjeżdżalnia, zespół odnowy biologicznej, komnata solna, kręgielnia oraz siłownia. Centrum jest miejscem zawodów pływackich. Ławska pływalnia w całym roku 2021 przepracowała ok. 8 miesięcy. Przyczyną tego było wprowadzenie obostrzeń oraz rozporządzeń

w związku z rozprzestrzenianiem się koronawirusa w Polsce. W okresie zamknięcia z pływalni mogli korzystać tylko zawodnicy posiadający licencję Polskiego Związku Pływackiego lub Polskiego Związku Triathlonu. Z tego przywileju skorzystały 2 grupy sportowe należące do SSP ORKA Ława oraz część zawodników UKS Triathlon z Susza. Od 4 maja do 14 grudnia pływalnia funkcjonowała w ograniczeniu ilości klientów do 50%. W okresie od 14 grudnia wprowadzono kolejne obostrzenia dla pływalni czyli 30% obłożenia (na mocy rozporządzeń RM). W roku 2021 sprzedano 60.085 biletów. Zakupiony został cały wkład filtracyjny dla obiegu wody basenu rekreacyjnego, jacuzzi oraz zjeżdżalni.

Liczba klientów lodowiska

24 035 osób

- **Ekologiczna Mini Przystań Żeglarska** jest obiektem przeznaczonym do turystyki żeglarskiej spełniającym rolę bazy dla młodych adeptów żeglarstwa. Obiekt aktualnie posiada 30 miejsc rezydenckich. W maju 2021 roku zakończona została inwestycja "Rozbudowy przystani Ekomariny w Ławie" w ramach przedsięwzięcia pn. "Rozwój zaplecza

pozaszkolnych form szkoleń żeglarskich w oparciu o Ekomarinę w Ławie". Inwestycja podzielona była na dwie części:

- przebudowa części kondygnacji parteru w budynku „B” z przeznaczeniem na magazyn sprzętu żeglarskiego i warsztat.
- roboty hydrotechniczne polegające na przebudowie istniejącego pomostu i budowie dwóch nowych pomostów wraz z zewnętrznymi instalacjami elektrycznymi, wodnymi i kanalizacyjnymi wraz z rozbudową dojść istniejącego ciągu pieszego i utwardzenia dojścia do zbiornika na oleje przepracowane.

W okresie letnim na terenie Ekomariny prowadzone były przez Stowarzyszenie Sportów Wodnych zajęcia letnie z elementami sportów wodnych dla dzieci i młodzieży w zakresie żeglarstwa, kajakarstwa i windsurfingu. W sezonie letnim istnieje możliwość wypożyczenia sprzętu wodnego: kajaki, canoe, łodzie wiosłowe.

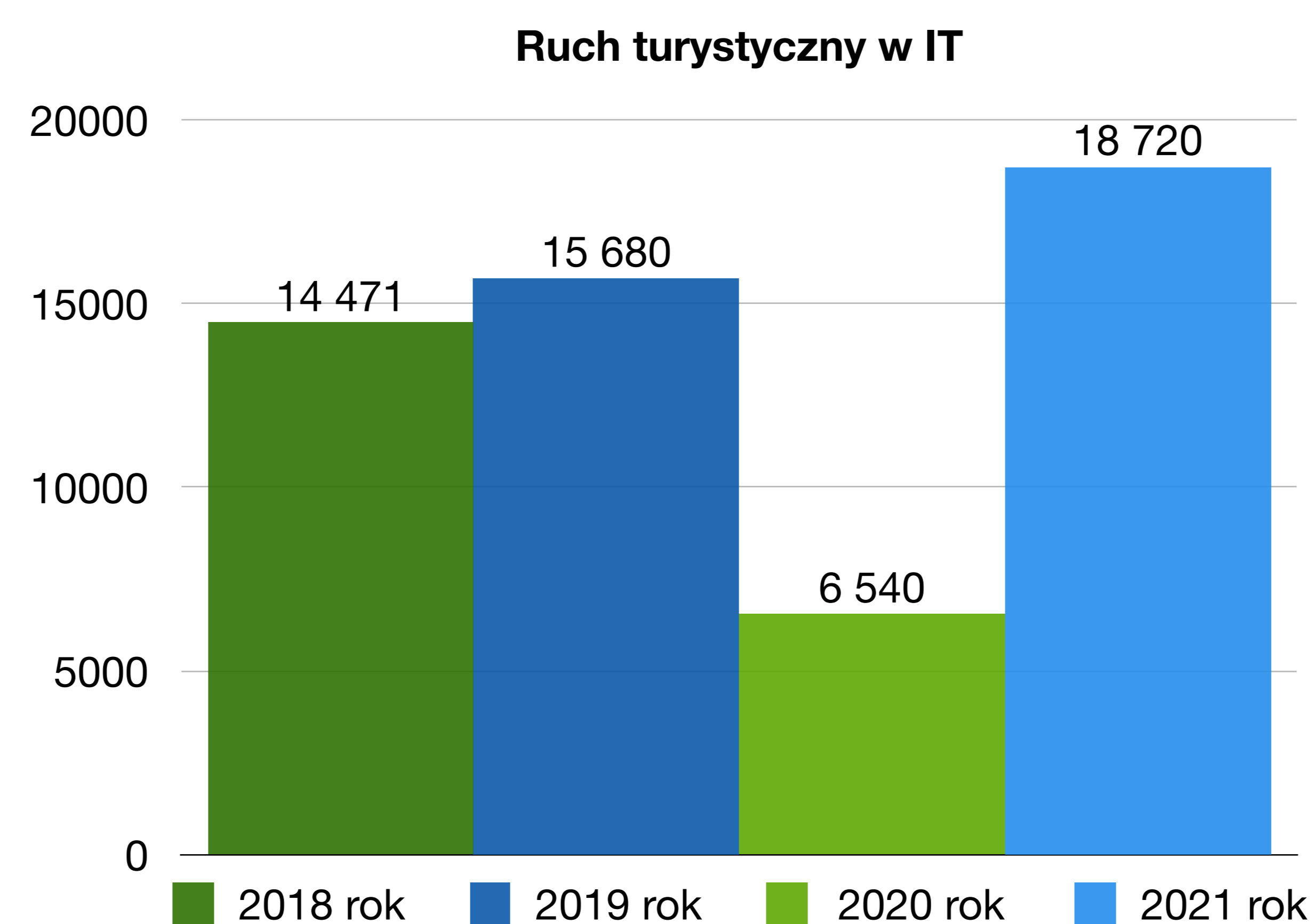
- **Baza wioślarska** – jest miejscem treningów sekcji wioślarskiej WIR Ława a także dwóch sekcji „smoczych łodzi”. W sezonie przygotowawczym z obiektu korzystają również grupy ławskich żeglarzy.



Kultura, sport i rekreacja

- **Statek pasażerski „Ilavia”** – jest sezonową atrakcją Iławy, z której w roku 2021 (od maja do września br.) skorzystało 7.805 pasażerów (w roku 2020 było to 5 313 osób). Statek w bieżącym sezonie przepłynął 4.806 km. Rejsy ILAVIĄ zgodnie z wydanymi zaleceniami antycovidowymi prowadzone są ze zmniejszoną częstotliwością z powodu konieczności prowadzenia dezynfekcji i wietrzenia przedziału pasażerskiego.
- **Stadion Miejski** - kompleksem boisk piłkarskich (dwie pełnowymiarowe murawy trawiaste oraz jedna sztuczna). Z obiektu głównie korzystają grupy młodzieżowe klubów IKS Jeziorak, Mały Jeziorak i Jezioranki. W obiekcie trenują i rozgrywają swoje mecze ligowe drużyny seniorów w IV lidze i klasie B. Ponadto z obiektu korzystają lekkoatleci i szkoły miejskie. Obiekt jest miejscem organizacji imprez sportowych, np. „Iławskich Czwartków Lekkoatletycznych” i turnieje piłkarskie. W okresie wakacyjnym obiekt wypożyczany jest do organizacji obozów sportowych.
- **Korty tenisowe**, administrowane przez Towarzystwo Tenisa Ziemi Iława, są miejscem prowadzenia zajęć rekreacyjnych, treningów i obozów w zakresie tenisa.
- **Informacja Turystyczna** - mimo pandemii, pracowała przez cały rok. W związku z utrudnieniami związanymi z reżimem sanitarnym, głównym trzonem turystyki była

turystyka krajowa, rzadziej Iławę odwiedzali turyści zagraniczni. Za sprawą wielu czynników w tym: program narodowy „Bon Turystyczny”, prężna promocja miasta oraz działania na rzecz wydłużenia sezonu turystycznego dało miastu rekordową liczbę turystów. Iława staje się z roku na rok pożądanym kierunkiem wakacyjnym.



- **Skatepark oraz street Workout** - miejsce, w którym przebywa głównie młodzież próbująca swoich sił na deskorolkach, bmx'ach czy rolkach (obiekt jest ogólnodostępny).
- **Plaże miejskie** - wraz z boiskami do siatkówki plażowej i placem zabaw. Obie plaże, co roku są zgłoszone, jako kąpieliska zgodnie z odpowiednimi regulacjami. Ponadto na plaży przy ul. Kajki usytuowane są elementy placu zabaw na wodzie, z którego

chętnie korzystają Iławianie. Na boiskach do siatkówki plażowej regularnie odbywają się treningi siatkarskie oraz turnieje siatkówki plażowej. Plaża służy także, jako miejsce koncertowe. Pomost kąpieliska przy ul. Chodkiewicza został wyremontowany zgodnie z przetargiem za kwotę 247.750 zł brutto.

- **Miasteczko ruchu drogowego** - tu w praktyczny i bezpieczny sposób uczniowie mogą doskonalić umiejętności poruszania się po drogach publicznych. Odbywają się tu egzaminy i zajęcia związane z nauką jazdy rowerami i motorowerami. Dodatkowym atutem jest możliwość organizacji turniejów motoryzacyjnych, w tym finałów miejskich, powiatowych i wojewódzkich.
- **Wyspa młyńska** - park rekreacyjny do wypoczynku ze ścieżkami pieszo-rowerowymi, fontanną, pergolami z roślinnością, siłowniami terenowymi, linarium i trampolinami.

Pasażerowie Ilavii

w 2020 r.

5 313 osób

w 2021 r.

7 805 osób

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



Kultura, sport i rekreacja

Wybrane wydarzenia w ICSTiR:

1. Milko Mazury MTB – Wyścig Pięciu Jezior. Udział wzięło ok. 500 uczestników w różnych kategoriach dla dzieci i młodzieży oraz dorosłych. Wyścig rowerowy, który potwierdza tezę iż jest jedną z największych imprez organizowanych w Iławie.
2. Spływ kajakowy, który cieszył się większym zainteresowaniem niż było miejsc dla uczestników. W roku 2022 będzie rozwijana o kolejny spływ.
3. Regaty „O Błękitną Wstęgę” to już 49 edycja tych regat, która niezmiennie cieszy się zainteresowaniem żeglarzy.
4. LA Rive Półmaraton Iławski, impreza na stałe wpisana w kalendarz naszych działań. Stała liczba ok. 450 osób startujących każdego roku.

Wyzwania stojące przed ICSTiR w 2022 r.

1. Nowym wyzwaniem dla iławskiej pływalni jest generalny remont łaźni parowej. Po blisko 11 latach pracy ta atrakcja dostarcza coraz większych problemów technicznych.
2. W perspektywie najbliższych lat należy wykonać renowację sztucznych nawierzchni trawiastych w obiektach ORLIK 2012 przy ul. Poprzecznej i ul. Św. A. Boboli wraz z wypełnieniem granulatem i kwarcem. Z czasem nie możliwe będzie użycie zgrzebła w celu jej rozczesania i wzruszenia z uwagi na możliwość zerwania, to spowoduje zakwit

różnych mikroorganizmów nie koniecznie zdrowotnych, powstawanie mchu czy trudności w odprowadzaniu wody opadowej. Granulat z przetartych opon obecnie nie jest stosowny do wypełniania takich nawierzchni.

3. Statek pasażerski ILAVIA – po sezonie 2021, silnik jednostki został zdemontowany w celu przeprowadzenia kolejnego remontu kapitalnego.
4. Stan stadionu nie uległ polepszeniu. Rozpoczęte zostały prace nad poprawą jego użyteczności. W rok 2021 wykonano koncepcję projektu remontu stadionu z uwzględnieniem potrzeb sportowych środowisk lokalnych i koniecznej infrastruktury.

Najważniejsze sukcesy sportowe

- Agata Barwińska zdobywczyni 2 miejsca Mistrzostw Świata seniorów w kl. ILCA 6 i 1 miejsca w Mistrzostwach Europy Seniorek.
- Piotr Malinowski 3 miejsce Młodzieżowe Mistrzostwa Polski w ILCA 7.
- Iga Wielczyk 3 miejsce Mistrzostwa Świata do lat 17, kl. 420.
- Wiktoria Gołębiowska 3 miejsce Mistrzostwa Polski Seniorów, kl. ILCA 6.
- Filip Rybiński zdobywca m.in. 3 miejsca w kat. 19 lat na Mistrzostwach Polski Młodzieżowców (200 m grzbiet).

- Paulina Józefowicz 1 miejsce Mistrzostwa Polski Juniorów w konkurencji jedynek wagi lekkiej.
- Miłosz Pniewski zdobywca 3 miejsce W XXXIV Mistrzostwach Europy w karate Kyokushin U14-15, kat. Kumite Boys.
- Klaudia Maria Żelazowska zdobywczyni m.in. 1 miejsca w Mistrzostwach Polski Osób Niewidomych i Słabowidzących w strzelectwie laserowym (pistolet i dwubój kobiet).

Współpraca ze stowarzyszeniami

Rok 2021 był lepszym czasem dla działań stowarzyszeniowych, które mogły podejmować prawie normalną działalność sportową dla swoich uczestników. W tym roku ICSTiR oddało prowadzoną przez siebie Młodzieżową Akademię Piłki Nożnej pod skrzydła IKS Jezioraka Iława, którego drużyna seniorów zajmuje czołowe lokaty w 4 lidze piłki nożnej. Można zauważyć również, że sekcja piłki ręcznej IKS Jeziorak Iława dokonała zmiany składu, który aktualnie walczy o zwycięstwo w 2 lidze piłki ręcznej. Do tego koszykarze SSP Orki Iława Basketball pierwszy raz w historii Iławy zagraли na poziomie koszykarskiej 3 ligi mężczyzn mając w składzie samych iławian, którzy są wychowankami klubu.



Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

Ośrodek Psychoedukacji,
Profilaktyki Uzależnień i
Pomocy Rodzinie

Miejski Ośrodek Pomocy
Społecznej



Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie

A. Profilaktyka Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii jest zadaniem własnym gminy. Stanowi niezmiernie ważny obszar działalności gminy, która wywiera bezpośredni wpływ na jakość i sposób życia jej mieszkańców. Działania w tym zakresie są realizowane na podstawie Miejskiego Programu Profilaktyki Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii. Za ich realizację odpowiada Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie.

W 2021 roku zrealizowano następujące zadania:

1. Pomoc psychologiczna, terapia, poradnictwo dla osób uzależnionych i ich rodzin, wspieranie środowisk abstynenckich.

a. w ramach pomocy psychologicznej realizowano wsparcie i pomoc w sytuacji problemów rodzinnych, małżeńskich, kłopotów wychowawczych z dziećmi, kryzysów, spraw trudnych. Prowadzone było poradnictwo w sprawach związanych z uzależnieniem i współuzależnieniem, przemocą w rodzinie, sięganiem po środki psychoaktywne przez młodzież oraz spotkania mające na celu motywowanie do leczenia. Udzielane były także informacje, dotyczące instytucji prowadzących terapię uzależnień i współuzależnienia. Konsultanci: 3 psychologów, 1 pedagog – terapeuta.

W ramach pomocy psychologicznej zrealizowanych zostało 588 godzin indywidualnych konsultacji dla 247 osób, w tym 70 dzieci i młodzieży w wieku do 18 lat. W 2021 roku odbyła się pierwsza edycja grupowych zajęć dla rodziców – szkoła dla rodziców. W zajęciach uczestniczyło 13 osób.

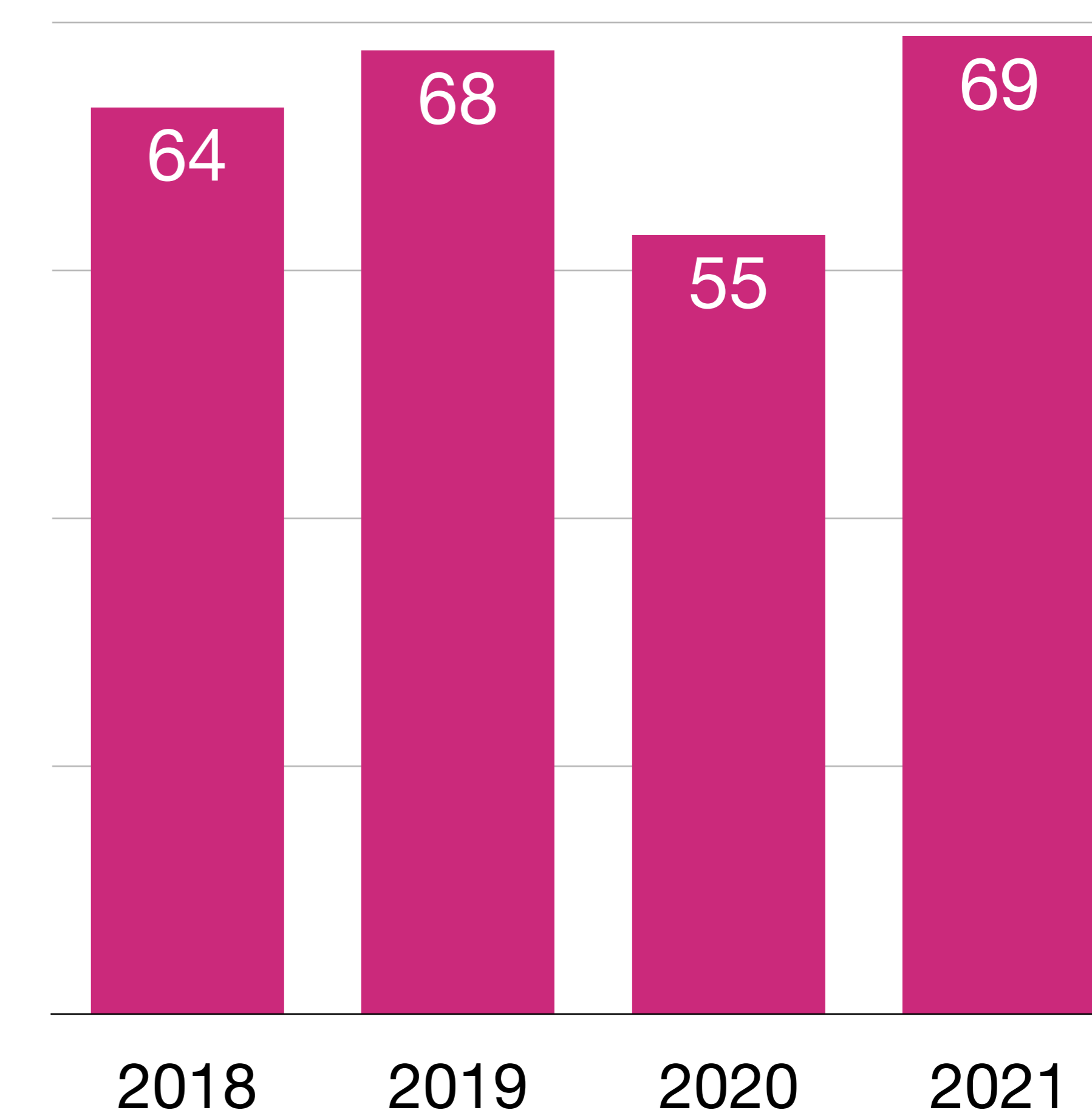
b. w Ośrodku odbywały się spotkania grup samopomocowych:

- Grupa AA – Anna - Anonimowi Alkoholicy: spotkania odbywały się 3 razy w tygodniu;
- Grupa samopomocowa DDA/DDD - Dorosłe Dzieci Alkoholików / Dorosłe Dzieci Dysfunkcji: spotkania odbywały się raz w tygodniu;
- Grupa NA "WitamiNA" - Anonimowi Narkomani: spotkania odbywały się raz w tygodniu;
- Grupa AI- Anon - spotkania dla osób dorosłych żyjących z osobami uzależnionymi; spotkania odbywały się raz w tygodniu.

c. działania w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie, koordynacja procedury Niebieskiej Karty – w ramach swojej działalności Zespół Interdyscyplinarny ds. przeciwdziałania przemocy w rodzinie diagnozował problem przemocy w rodzinie, podejmował działania w środowiskach zagrożonych przemocą w celach zapobiegawczych, podejmował interwencje w środowiskach rodzinnych, monitorował sytuację w rodzinach, w których

wystąpił problem przemocy, współdziałał z innymi podmiotami przy rozwiązywaniu problemu i przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie oraz inicjował działania w stosunku do osób stosujących przemoc w rodzinie. W 2021 roku odbyło się 47 posiedzeń Zespołu Interdyscyplinarnego i 191 spotkań grup roboczych powoływanych do rozpatrzenia spraw konkretnych rodzin. W 2021 roku założono 69 Niebieskich Kart w 65 rodzinach. Łącznie w 2021 roku w prowadzeniu było 71 Niebieskich Kart.

Liczba wszczętych procedur dot. Niebieskiej Karty





Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

d. Filia Ośrodka Pomocy dla Osób Pokrzywdzonych Przepięstwem - Elbląskie Centrum Mediacji i Aktywizacji Społecznej w porozumieniu z Urzędem Miasta w ławie ponownie otworzyło Lokalny Punkt Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Przepięstwem w Ośrodku Psychoedukacji. Zadaniem Punktu jest tworzenie "Sieci Pomocy Ofiarom Przepięstw". Wszystkie działania na rzecz osób pokrzywdzonych współfinansowane są ze środków Ministerstwa Sprawiedliwości w ramach Funduszu Sprawiedliwości. Lokalny Punkt Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Przepięstwem oferuje pomoc prawną, psychologiczną oraz wsparcie finansowe dla wszystkich osób pokrzywdzonych, świadków oraz osób im najbliższych.

2. Działania profilaktyczno-wychowawcze w Ośrodku.

W Ośrodku realizowane są zajęcia profilaktyczno – wychowawcze dla dzieci i młodzieży w ramach działalności Klubu Aktywności JUNIOR i Klubu Młodzieżowego. Podstawowym celem zajęć dedykowanych dzieciom i młodzieży jest profilaktyka zachowań ryzykowanych poprzez: zagospodarowanie czasu wolnego dzieci, rozwijanie ich zainteresowań, naukę uniwersalnych umiejętności społecznych, a także pomoc w nauce, przewyciężanie trudności szkolnych i rozwijanie samodzielnej pracy. Dodatkowo zrealizowano warsztaty profilaktyczne letnie. Do Klubu Aktywności JUNIOR w 2021 roku systematycznie uczęszczało 26 dzieci, natomiast do Klubu Młodzieżowego 15 osób. Dla dzieci,

młodzieży i ich rodziców były realizowane także konsultacje indywidualne z pedagogiem. W razie potrzeby osoby te były kierowane na konsultacje do innych specjalistów.

3. Działania profilaktyczno-wychowawcze w innych placówkach.

Pedagog z Ośrodka realizował zajęcia jedno, dwugodzinne lub cykle zajęć dla dzieci z przedszkoli oraz uczniów szkół podstawowych i średnich we współpracy z wychowawcami klas, grup. Tematy realizowane w ubiegłym roku (część zdalnie): „Słucham, myślę, rozumiem i czuję”, „Agresja w nas i wokół nas”, Zajęcia interwencyjne, aktywizujące i edukacyjne dla dzieci i młodzieży szkół podstawowych, „Co w Duszy Gra”, „Rówieśnicza Interwencja Kryzysowa” – Depresja, Zajęcia profilaktyczne „Punkt Wyjścia- Jak nie zgubić Siebie”, „Spotkania po przerwie”. Dodatkowo pedagog Ośrodka prowadził rozmowy i konsultacje z uczniami szkół ponadpodstawowych, którzy po warsztatach zgłaszali potrzebę spotkań indywidualnych.

4. Szkolenia, konferencje, kampanie.

Przeprowadzono Kampanię informacyjno - edukacyjną "Razem przeciw depresji", w ramach której ukazały się artykuły na temat przyczyn, uwarunkowań i profilaktyki depresji w prasie i na portalu Infoława. Nagrano i wyemitowano w radiu 5 spotów na temat depresji i kontaktu rodzica z dzieckiem, wydrukowano 100 plakatów i 3000 ulotek na temat depresji oraz adresów instytucji, gdzie można szukać pomocy; wydrukowano w różnej formie tzw. Apel Twojego Dziecka - ekspozycja w ławskiej Galerii,

na przystankach autobusowych, autobusach, stała ekspozycja przy Ośrodku Psychoedukacji. Odbyło się spotkanie z ekspertem Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę z rodzicami oraz szkolenie dla profesjonalistów pt. Bezpieczeństwo dzieci w Internecie, projekcja filmu „Najlepszy” - film o tematyce uzależnień, projekcja połączona z dyskusją z udziałem psychologa i terapeutów oraz członków grup samopomocowych. Zrealizowano szkolenia: dla nauczycieli szkół podstawowych w zakresie stosowania Szkolnej Interwencji Profilaktycznej, programu rekomendowanego przez PARPA oraz Biuro ds. Przeciwdziałania Narkomanii, szkolenie dla pracowników socjalnych: Cyberprzepięstwa - jak i o czym mówić podopiecznym, żeby nie stali się ofiarami przepięstw za pośrednictwem Internetu", szkolenie dla członków Zespołu Interdyscyplinarnego ds. przeciwdziałania przemocy w rodzinie pt. „Zmiany w ustawach dotyczących przemocy w rodzinie, środki izolacji ofiar", dwa szkolenia dla sprzedawców napojów alkoholowych, które dotyczyły m.in. zakazu sprzedaży alkoholu nieletnim - poprzedzone Audytem - Tajemniczy Klient. Ponadto zorganizowano naradę i szkolenie pt. "Współpraca jednostek oświatowych w zakresie funkcjonowania procedury Niebieskiej Karty i profilaktyki przemocy w rodzinie". Uczestnikami narady byli dyrektorzy i pedagodzy ławskich szkół i przedszkoli przedstawiciele Urzędu Miasta oraz członkowie Zespołu Interdyscyplinarnego i MKRPA.

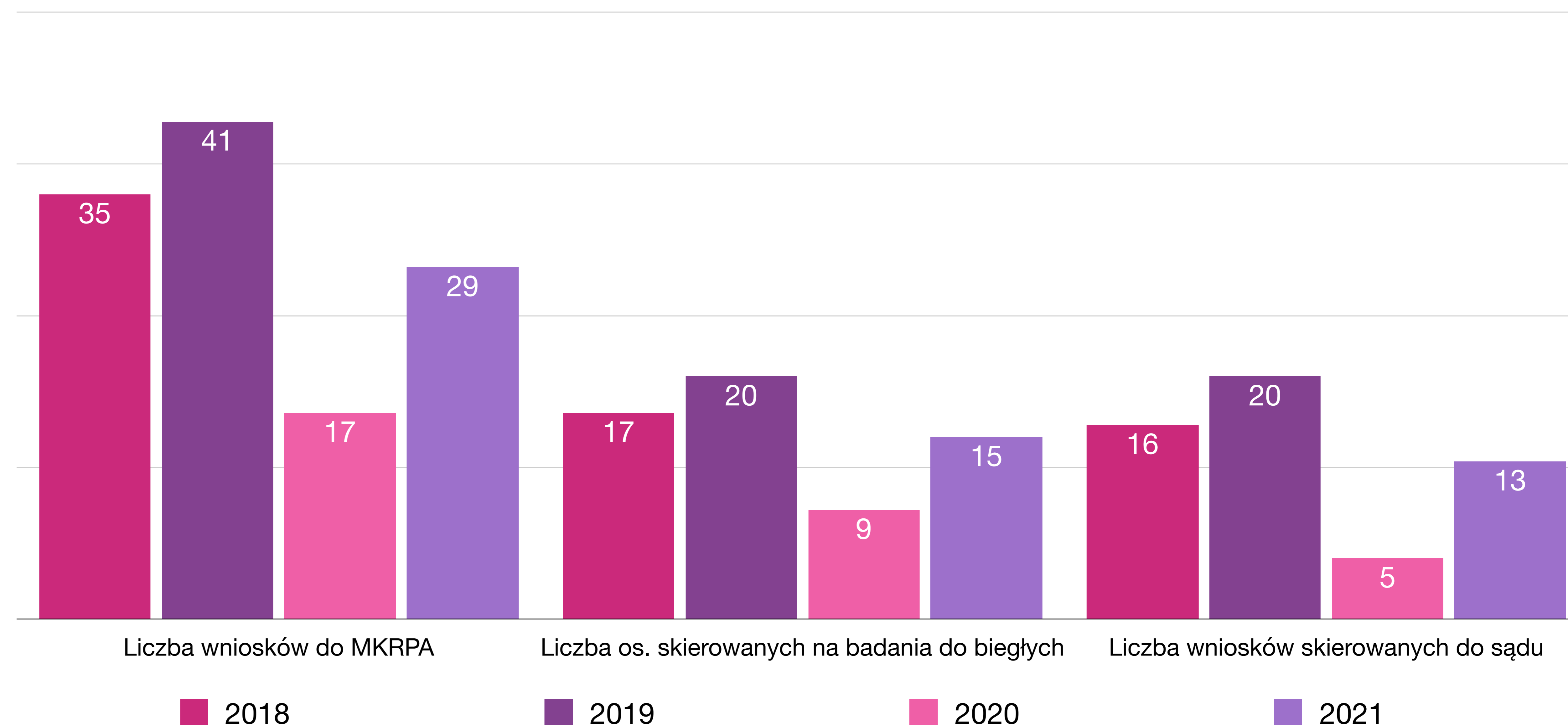


Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

5. Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych

Działalność Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych dotyczy: poradnictwa, przyjmowania wniosków w sprawie leczenia osoby z problemem alkoholowym, motywowania do leczenia, kierowania na badania do biegłych sądowych w celu ustalenia diagnozy dot. Zespołu Uzależnienia od Alkoholu, przekazywania spraw do sądu. Konsultanci MKRPA: terapeuta uzależnień i współuzależnień, terapeuta uzależnień, współuzależnień i przemocy, 2 radców prawnych odbyli łącznie 236 indywidualnych konsultacji dla 117 osób. W 2021 roku do MKRPA wpłynęło 29 wniosków w sprawie leczenia osób z problemem alkoholowym, na badanie do biegłych sądowych skierowano 15 osób, 13 wniosków przekazano do sądu. Przeprowadzono 5 kontroli w zakresie przestrzegania warunków korzystania z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych, określonych ustawą o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi. Przeprowadzono 7 nocnych obserwacji punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych na terenie miasta Iławy. Obserwacje prowadzili członkowie MKRPA i funkcjonariusze Policji. Po przeprowadzonych kontrolach punktów sprzedaży napojów alkoholowych w związku z wygaśnięciem pozwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych lub otwarciem nowych punktów, w 2021 roku MKRPA wydała 38 pozytywnych

Liczba zasiłków w latach 2018-2020



postanowień dotyczących opinii o zgodności lokalizacji punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych z uchwałami Rady Miasta.

Poza tym Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie w Iławie zorganizował w 2021 roku:

- Spotkanie zespołu w zakresie dostępności napojów alkoholowych w Iławie. W spotkaniu wzięło udział 14 osób, byli to przedstawiciele Komendy Powiatowej Policji w Iławie, Urzędu Miasta Iławy, Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Iławie, Radni, oraz specjalista w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych w społecznościach lokalnych PARPA.

- Spotkanie w sprawie likwidacji nielegalnych punktów sprzedaży gier na automatach. W spotkaniu wzięło udział 11 osób, byli to przedstawiciele Warmińsko – Mazurskiego Urzędu Celno – Skarbowego, Komendy Powiatowej Policji w Iławie, Urzędu Miasta Iławy, Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Iławie, Spółdzielni Mieszkaniowej „Przyszłość”.



Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie jest jednostką organizacyjną Gminy Miejskiej Ława i wykonuje w jej imieniu zadania własne i zlecone określone w ustawie o pomocy społecznej. Ośrodek realizując ustawowe zadania dąży do zapewnienia bezpieczeństwa socjalnego osobom i rodzinom, stosując przy tym zasadę pomocniczości nakierowaną na wykorzystanie zasobów rodziny, jej potencjału i aktywności. Ustawa ta jest jednym z głównych aktów prawnych, na podstawie którego funkcjonuje MOPS. Główna siedziba Ośrodka położona jest przy ul. Grunwaldzkiej 6A, gdzie działa m.in. administracja Ośrodka. Część działalności Ośrodka oraz organizacji pozarządowych prowadzona jest w budynku Centrum Aktywności Lokalnej przy ul. Wiejskiej 2D, natomiast Świetlica środowiskowa „MOPSIK” funkcjonuje w wynajętych lokalach przy ul. Jagiellończyka 16.

A. Zakres zadań realizowanych przez MOPS:

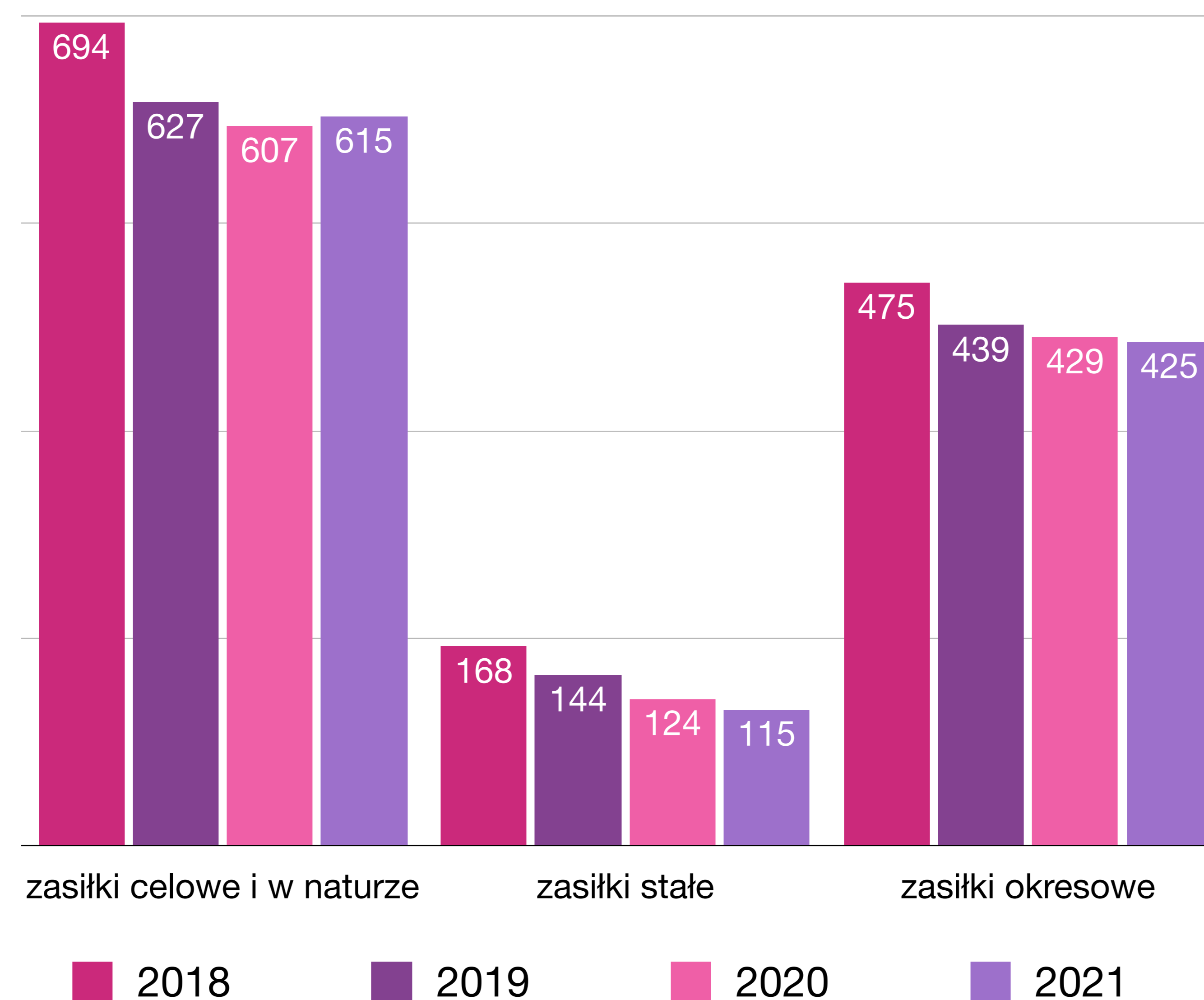
- pomoc finansowa, usługowa i rzeczowa dla osób potrzebujących – 980 rodzin (+1,9% r/r) w tym 1 799 os. (-2,6% r/r),
- praca socjalna – 1 040 rodzin (-1,2% r.r.) w tym 2 898 os. (+1,9% r/r),
- usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi – 10 osób (-9% r.r.), w tym 5 dzieci i osób dorosłych z autyzmem (status quo r/r),

- przyznawanie i wypłaty wynagrodzenia dla opiekuna ustanowionego przez sąd – 6 osób (-14,3% r/r),
- zasiłki celowe i w naturze – 615 rodzin (+1,3% r/r),
- zasiłki stałe – 115 osób (-7,3% r/r),
- zasiłki okresowe – 425 rodzin (-0,9% r.r.),
- opłacenie pobytu w Domach Pomocy Społecznej – 75 osób (+10,3% r/r),

wzrasta liczba osób wymagających umieszczenia w całodobowych domach pomocy społecznej, a tym samym rosną koszty gminy w pokrywaniu odpłatności za pobyt tych osób w DPS.

- współfinansowanie pobytu dzieci w pieczy zastępczej - 92 osoby (+53,3% r/r),
- p o s i ł k i dla dzieci w szkołach, przedszkolach i dla osób starszych, samotnych, bezdomnych, niepełnosprawnych - 412 osób (-7,2% r/r),
- świadczenia rzeczowe (np. paczki świąteczne) – 320 rodzin (-10,6% r/r),
- na zakup posiłku lub artykułów żywnościowych – 475 rodzin (+12% r/r),
- organizacja zajęć dla dzieci ze szkół i młodzieży (w MKIS i Świetlicy „MOPSIK”,
- u s ł u g i o p i e k u ń c z e - 179 osób (+2,3% r/r),
- specjalistyczne usługi opiekuńcze w zakresie fizjoterapii – 52 osoby (-17,5% r/r),
- poradnictwo specjalistyczne (prawne i psychologiczne).

Liczba zasiłków w latach 2018-2021



Warto podkreślić, że wraz ze wzrostem liczby osób starszych, przewlekle chorych oraz brakiem możliwości zapewnienia opieki przez rodzinę czy brakiem tej rodziny, od kilku lat



Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

W celu pozyskania dodatkowych środków na realizację zadań zapisanych w ustawie o pomocy społecznej, sięgano po dofinansowania w ramach programów rządowych m.in.:

- „Opieka 75+”,
- „Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej”,
- „Opieka wytchnieniowa”
- „Posiłek w szkole i w domu”,
- Program „Wspieraj Seniora”.

Na rok 2021 złożone zostały kolejne wnioski o dofinansowanie czy sfinansowanie wymienionych wyżej programów.

Ponadto Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie wspólnie ze Stowarzyszeniem Na Rzecz Pomocy Społecznej zajmował się dystrybucją żywności z Banku Żywności w Olsztynie, w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa 2014-2020 Europejskiego Funduszu Społecznego Pomocy Najbardziej Potrzebującym. W 2021r. artykuły żywnościowe otrzymało 574 mieszkańców naszego miasta. Sprowadzono żywność w łącznej ilości 29.354,40 kg.

Tym chętniej Ośrodek realizuje to zadanie mając świadomość, że jako jedyny w Ławie wspomaga mieszkańców żywnością.

Ilość sprowadzonej żywności w 2021 r.

29 354,4 kg

Porównując dane z poprzednich lat, należy zauważyć, że liczba mieszkańców Ławy w wieku senioralnym, potrzebujących wsparcia utrzymuje się na podobnym wysokim poziomie. W 2021 r. ze względu na trwającą nadal epidemię koronawirusa, obserwuje się niewielki spadek liczby osób korzystających ze świadczeń oraz usług MOPS. Jednak nadal, w naszej społeczności lokalnej, funkcjonuje duża grupa osób starszych, samotnych, przewlekłe chorych, które wymagają środowiskowego wsparcia, ponieważ brak jest opieki ze strony najbliższej rodziny (migracje i emigracje mieszkańców Ławy, praca zawodowa). Jednocześnie jest także duża grupa seniorów, którzy są samodzielni i w miarę sprawni, którzy chcą żyć aktywnie i realizować swoje pasje oraz zainteresowania. W takim też celu powstał w 2020 r. Ławski Klub Seniora, który cieszył się ogromnym zainteresowaniem. Prężnie działająca grupa Ławskiego Klubu Seniora przy współpracy z MOPS w Ławie oraz Pełnomocnika Burmistrza ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych założyła Stowarzyszenie „Ławscy Seniorzy”, których głównym celem jest aktywne wsparcie osób 60+ oraz pozyskiwanie środków finansowych na działania dla seniorów. Zauważono także potrzebę wsparcia środowiskowego dzieci z różnego rodzaju niepełnosprawnościami i ich rodziców (opiekunów) oraz osób z autyzmem po 24 roku życia. Z tego też powodu MOPS pozyskał

z Funduszu Solidarnościowego środki finansowe w ramach programu „Opieka wytchnieniowa” czy „Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej” na wsparcie rodziców (opiekunów).

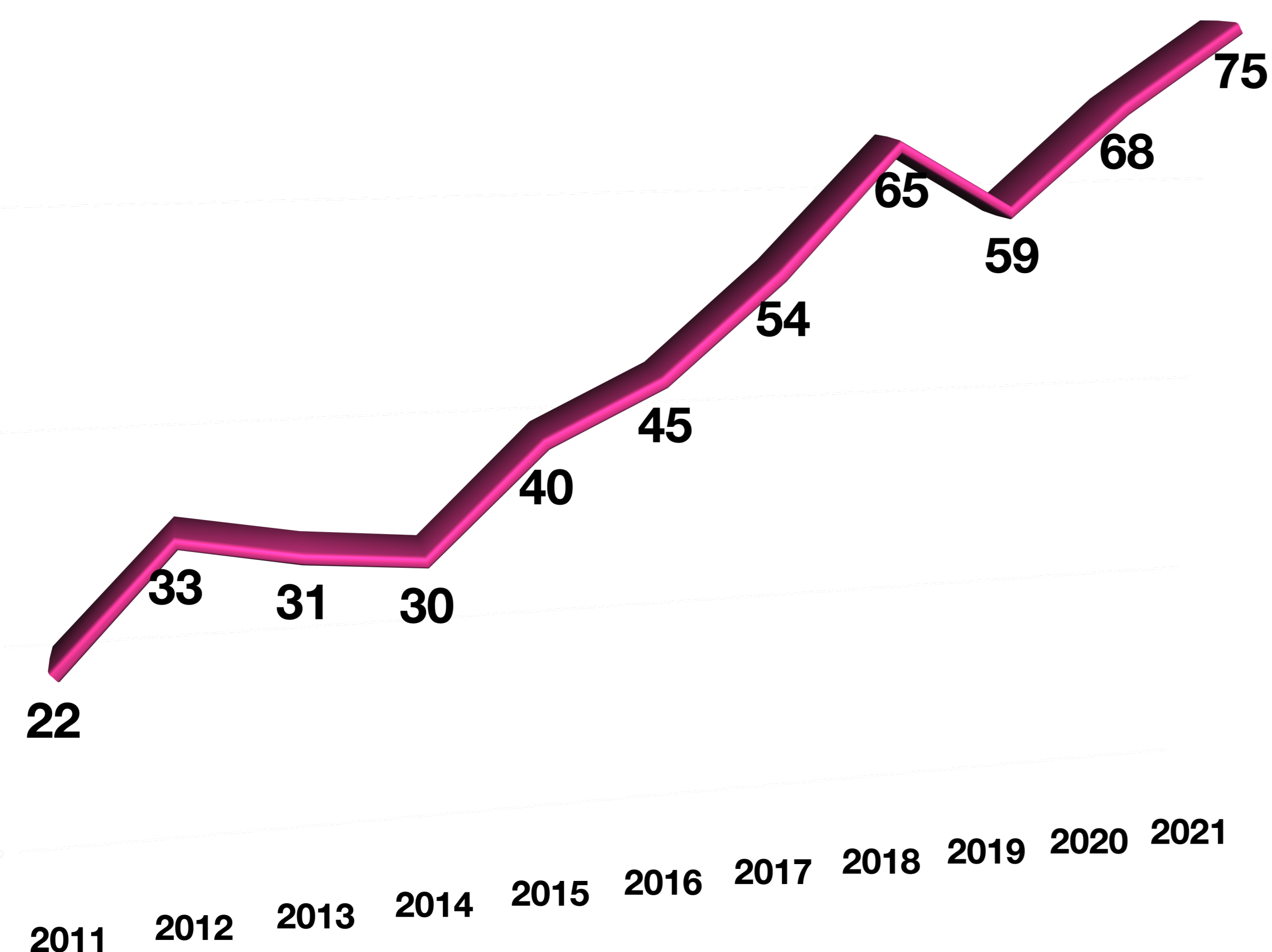
- pomoc dla bezdomnych - 69 osób (+13% r/r),
- schronienie dla osób bezdomnych - 26 osób (+23,8% r/r),
- wyprawienie pogrzebu (w tym osobom bezdomnym) - 3 osoby (-25% r/r),

Narastającym problemem staje się z roku na rok brak na terenie Ławy schroniska, noclegowni czy ogrzewalni dla osób bezdomnych. W 2021 r. z powodu bezdomności pomocą objętych było 69 mieszkańców naszego miasta, z których 26 przebywało w schroniskach dla osób bezdomnych na terenie kraju. Idealnym rozwiązaniem byłoby posiadanie własnego schroniska i noclegowni świadczących usługi dla bezdomnych mieszkańców naszego miasta. Brak własnego schroniska dla osób bezdomnych, noclegowni czy ogrzewalni powoduje, że realizowanie indywidualnych programów wychodzenia z bezdomności jest niemożliwe, gdy nie jest zapewniona elementarna potrzeba, jak dach nad głową.



Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

Liczba osób przebywających w DPS



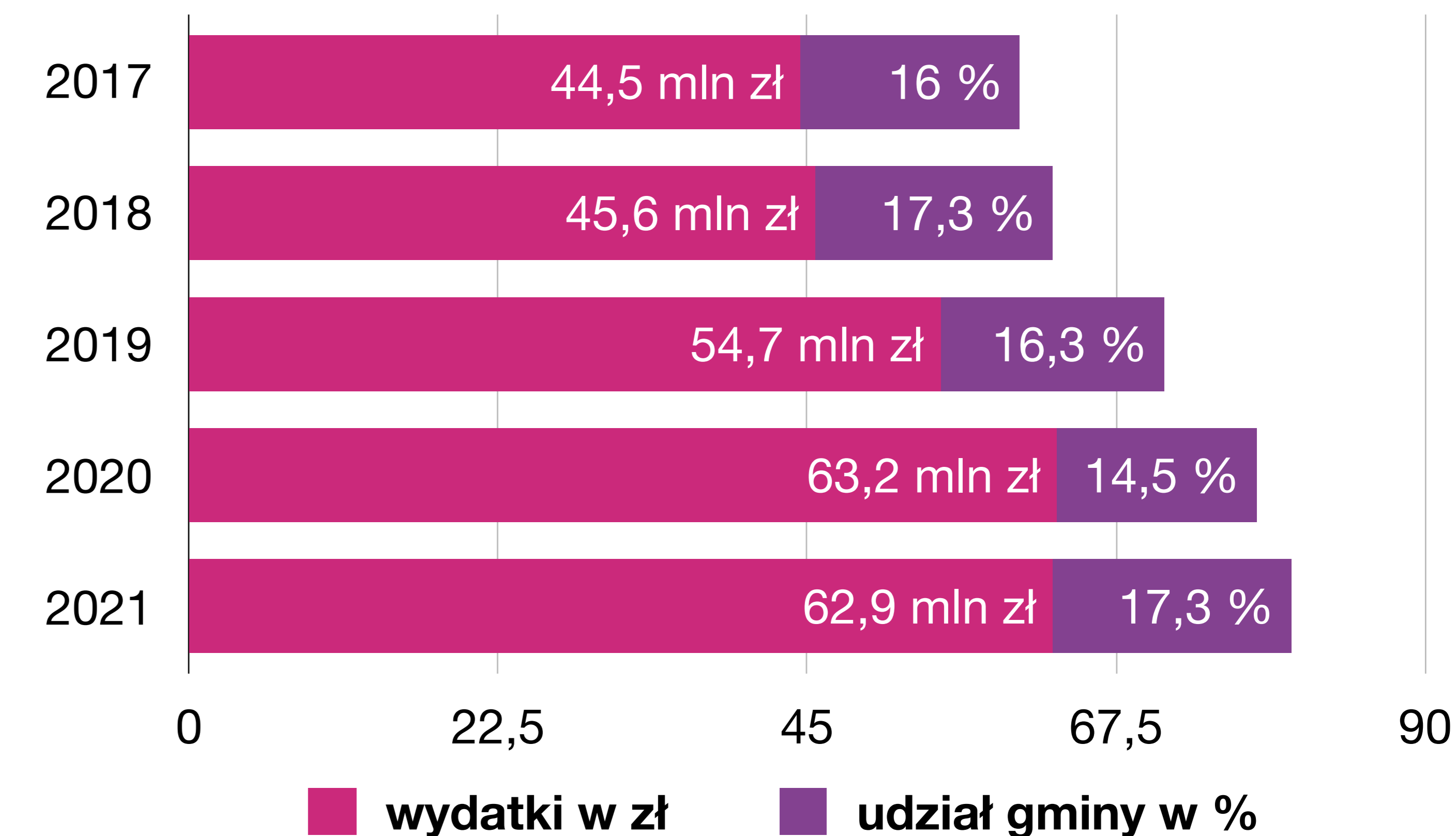
B. Najistotniejsze problemy

Najważniejszymi problemami, z powodu których przyznana została pomoc społeczna, była długotrwała lub ciężka choroba, ubóstwo czy niepełnosprawność. Ponadto powodem trudnej sytuacji życiowej było bezrobocie oraz bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, w szczególności w rodzinach niepełnych oraz potrzeba ochrony macierzyństwa. Przyczyną kryzysu w wielu rodzinach był problem uzależnienia od alkoholu i często związana z nim przemoc w rodzinie.

C. Wydatki Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w 2021 roku

Zadania realizowane bezpośrednio przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie po stronie wydatków zamknęły się kwotą 62.882.951,86 zł. Udział środków własnych gminy stanowił 15,6% i w porównaniu z rokiem 2020 nastąpił wzrost (2020r. – 14,5%; 2019r. – 16,3%; 2018r. – 17,3%), a związane to było ze wzrostem wydatków na realizację zadań własnych, w szczególności zwiększyły się wydatki na pokrycie kosztów utrzymania Ośrodka oraz na pokrycie kosztów świadczonych usług opiekuńczych, a także na realizację zadań z zakresu wspierania rodziny (piecza zastępcza) oraz na dożywianie w ramach programu wieloletniego „Posiłek w szkole i w domu”. Natomiast zmalały wydatki na zadania zlecone. Na znaczący spadek kosztów w ramach zadań zleconych główny wpływ miało przekazanie do realizacji przez ZUS programu rządowego „Dobry Start”. Podsumowując, ogółem wydatki na realizowane przez MOPS w Ławie zadania, zmalały w porównaniu z rokiem 2020 o kwotę 347.421,15 zł. Jeśli chodzi o zadania własne to nastąpił wzrost o 617.521,23 zł., a świadczenia realizowane w ramach zadań zleconych zmniejszyły się o kwotę 964.942,38 zł. Warto podkreślić, iż większość zadań oraz wynagrodzeń części pracowników, tj. około 84,4%, była finansowana lub współfinansowana dzięki dotacjom celowym przekazywanym

Wydatki w MOPS



z budżetu państwa oraz współfinansowaniu ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego i Funduszu Solidarnościowego. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie zajmuje się nie tylko realizacją zadań zawartych w ustawie o pomocy społecznej oraz ustawie o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, ale także zadaniami z zakresu świadczeń rodzinnych i funduszu alimentacyjnego, świadczenia wychowawczego (500+), programu „Czyste Powietrze”. Ośrodek jest także realizatorem zadań z zakresu przyznawania i wypłacania pomocy materialnej o charakterze socjalnym dla uczniów oraz rządowego programu dla rodzin wielodzietnych – Karta Dużej Rodziny czy programu organizacji prac społecznie użytecznych. Zajmuje się również zadaniami z zakresu dofinansowania w formie dodatku mieszkaniowego czy energetycznego.



Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

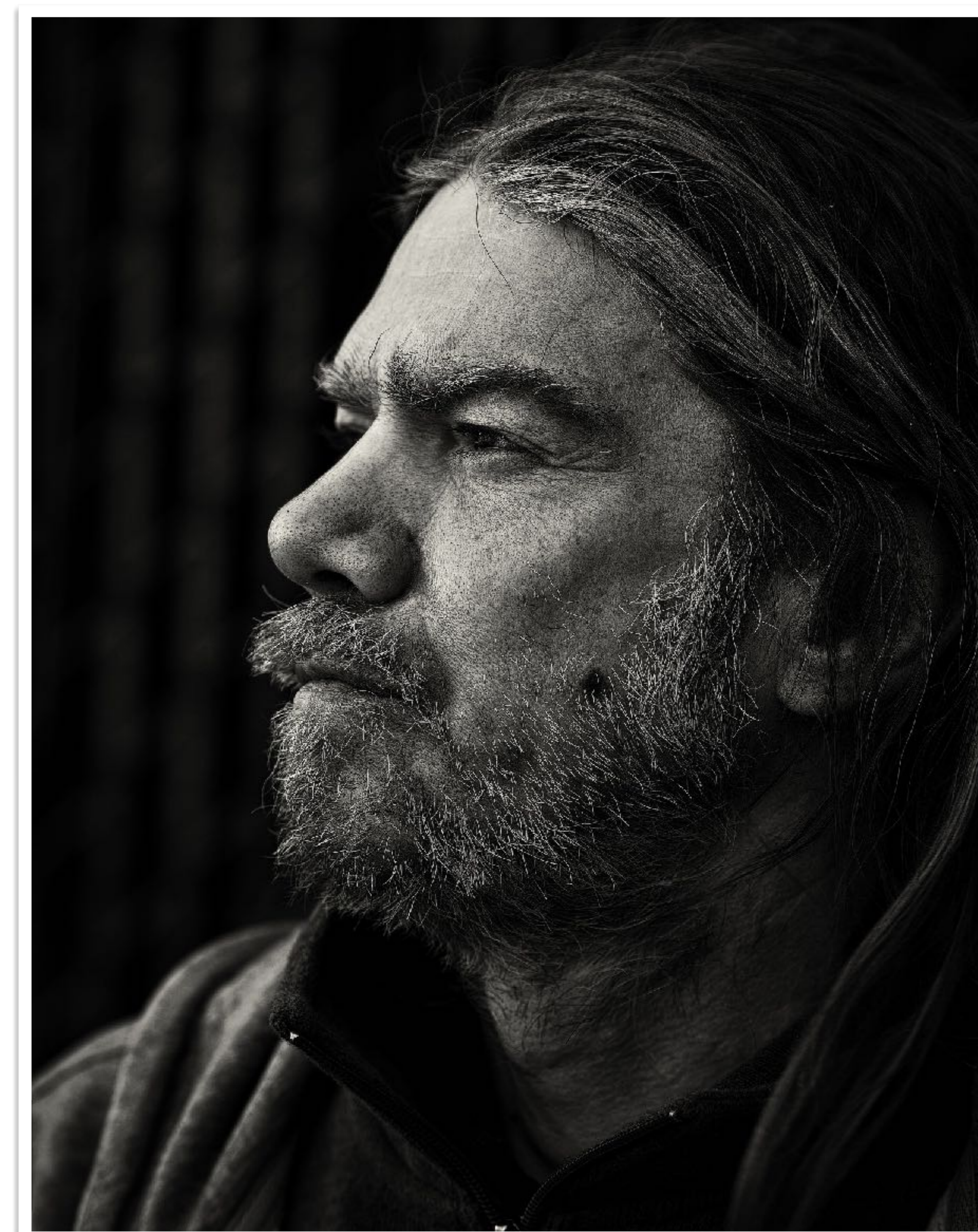
Rok 2022 będzie dla Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Ławie kontynuacją realizowanych zadań i prowadzonych działań wynikających z ustaw oraz podejmowaniem nowych inicjatyw w zakresie rozwiązywania problemów społecznych, które są niezbędne, żeby instytucja pomocy społecznej była skuteczna, efektywna i nowoczesna. Wzorem lat poprzednich

Ośrodek będzie starał się nadal składać projekty i pozyskiwać środki na realizację kolejnych zadań zmierzających do wykorzystywania aktywizacyjnych instrumentów wsparcia klientów Ośrodka. Środki, które zostaną pozyskane w ramach projektów, pozwolą nie tylko rozwinąć realizowane dotychczas formy wsparcia, ale również poszerzyć ofertę Ośrodka o dotychczas mało lub wcale

niewykorzystywane narzędzia czy formy wsparcia. Zatem Ośrodek nie realizuje zadań zapisanych w ustawie o pomocy społecznej tylko i wyłącznie bazując na środkach własnych gminy, ale pozyskuje także z zewnętrznych źródeł.

Ponadto od 1 stycznia 2022 roku MOPS w Ławie jest realizatorem ustawy o dodatku osłonowym, który jest nowym świadczeniem i ma zniwelować rosnące ceny energii i gazu.

Podstawa prawna udzielenia pomocy	Ilość rodzin, lub gospodarstw domowych, które otrzymały pomoc oraz % ogółu mieszkańców
z ustawy o pomocy społecznej	2 020 rodzin (4 697 osób w tych rodzinach, tj. 14,8%)
z ustawy o dodatkach mieszkaniowych	230 gosp. domowych (555 osób w tych gosp., tj. 1,75%)
z ustawy o świadczeniach rodzinnych	2 237 rodzin (7 944 osób w tych rodzinach, tj. 25%)
z ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów	248 rodzin (872 osoby w tych rodzinach, tj. 2,75%)
z ustawy Prawo energetyczne – dodatek energetyczny	44 gospodarstwa domowe (88 osób w tych gosp., tj. 0,3%)
z ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej	57 rodzin (288 osób w tych rodzinach, tj. 0,8%) – wsparcie 4 asystentów rodziny
z ustawy o systemie oświaty – pomoc materialna o charakterze socjalnym dla uczniów – stypendia i zasiłki szkolne	76 rodzin (292 osoby, tj. 0,9%)
w ramach realizacji rządowego programu dla rodzin wielodzietnych – Karta Dużej Rodziny	42 nowe rodziny oraz 44 nowe rodziny składające się wyłącznie z rodziców
z ustawy z dnia 11.02.2016 r. o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci „500 plus” – nowe zadanie od 1.04.2016 r.	3 981 rodzin (13 853 osoby w tych rodzinach, tj. 44%) i 6 014 dzieci w tych rodzinach ze świadcz. wych.





Oświata i edukacja

Informacja ogólne

Wyzwania i potrzeby

Żłobek Miejski



Oświata i edukacja

Informacje ogólne

Rok 2021 z powodu pandemii koronawirusa był rokiem bardzo trudnym w edukacji, ale mimo trudności udało się zrealizować większość planów i celów, dotyczących działalności placówek oświatowych działających na terenie miasta Ławy.

Ministerstwo Edukacji Narodowej przygotowało elastyczne przepisy, dzięki którym dyrektorzy szkół i placówek mogli organizować naukę z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość. Dyrektorzy otrzymali możliwość zawieszania zajęć tradycyjnych stosownie do skali zagrożenia epidemicznego i związanych z tym potrzeb oraz możliwości organizacyjnych. W miarę możliwości placówki, użyczały sprzęt komputerowy (laptopy, tablety, tablety graficzne, słuchawki, kamerki) nauczycielom uczącym, jak również uczniom. Nauczyciele dostosowywali programy nauczania i treści kształcenia do możliwości ich realizacji w formie nauczania zdalnego i gwarantujących kształcenie wiadomości i umiejętności określone w podstawach programowych poszczególnych edukacji.

A. Miejskie placówki oświatowe

Gmina Miejska Ława jest organem prowadzącym następujących placówek oświatowych:

1. Szkoła Podstawowa nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Ławie
2. Szkoła Podstawowa nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. Marii Konopnickiej w Ławie
3. Szkoła Podstawowa nr 3 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Olimpijczyków w Ławie

4. Szkoła Podstawowa nr 4 im. Polskich Podróżników w Ławie
5. Szkoła Podstawowa nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Noblistów w Ławie
6. Przedszkole Miejskie nr 2 Integracyjne
7. Przedszkole Miejskie nr 3
8. Przedszkole Miejskie nr 4 im. „Chatka Przyjaciół Kubusia Puchatka”
9. Przedszkole Miejskie nr 5
10. Przedszkole Miejskie nr 6

B. Niepubliczne placówki oświatowe

1. Niepubliczne Przedszkole „Pluszak”
2. Niepubliczne Przedszkole „Bajkowe Przedszkole w Magicznym Domu”
3. Niepubliczne Przedszkole „Mali Odkrywcy”
4. Anglojęzyczne Niepubliczne Przedszkole „Guguś”
5. Dom Malucha „Promyk” Niepubliczne Przedszkole
6. Przedszkole Niepubliczne „Majka” z oddziałami integracyjnymi
7. Niepubliczne Przedszkole „Zielona Żyrafa”
8. Niepubliczne Przedszkole „Mozart”
9. Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „Concilio”
10. Szkoła Podstawowa dla dorosłych w Ławie

Od 1 września 2021 r. Niepubliczne przedszkole „Majka” zmieniło adres działalności i zwiększyło liczbę miejsc w przedszkolu z 89 na 123. Od 1 października 2021 r. powstała druga lokalizacja Terapeutycznego Punktu Przedszkolnego

„Concilio”. Niepubliczne Przedszkole „Zielona Żyrafa” od 1 października 2021 r. zwiększyło liczbę miejsc w przedszkolu z 98 na 160. Łączna liczba dzieci w przedszkolach publicznych oraz w przedszkolach niepublicznych i niepublicznych punktach przedszkolnych wynosi 1548, w tym: w przedszkolach publicznych: 853; w przedszkolach niepublicznych i niepublicznych punktach przedszkolnych: 695.

C. Oświata miejska w liczbach

Stan organizacji szkół podstawowych wraz z oddziałami gimnazjalnymi

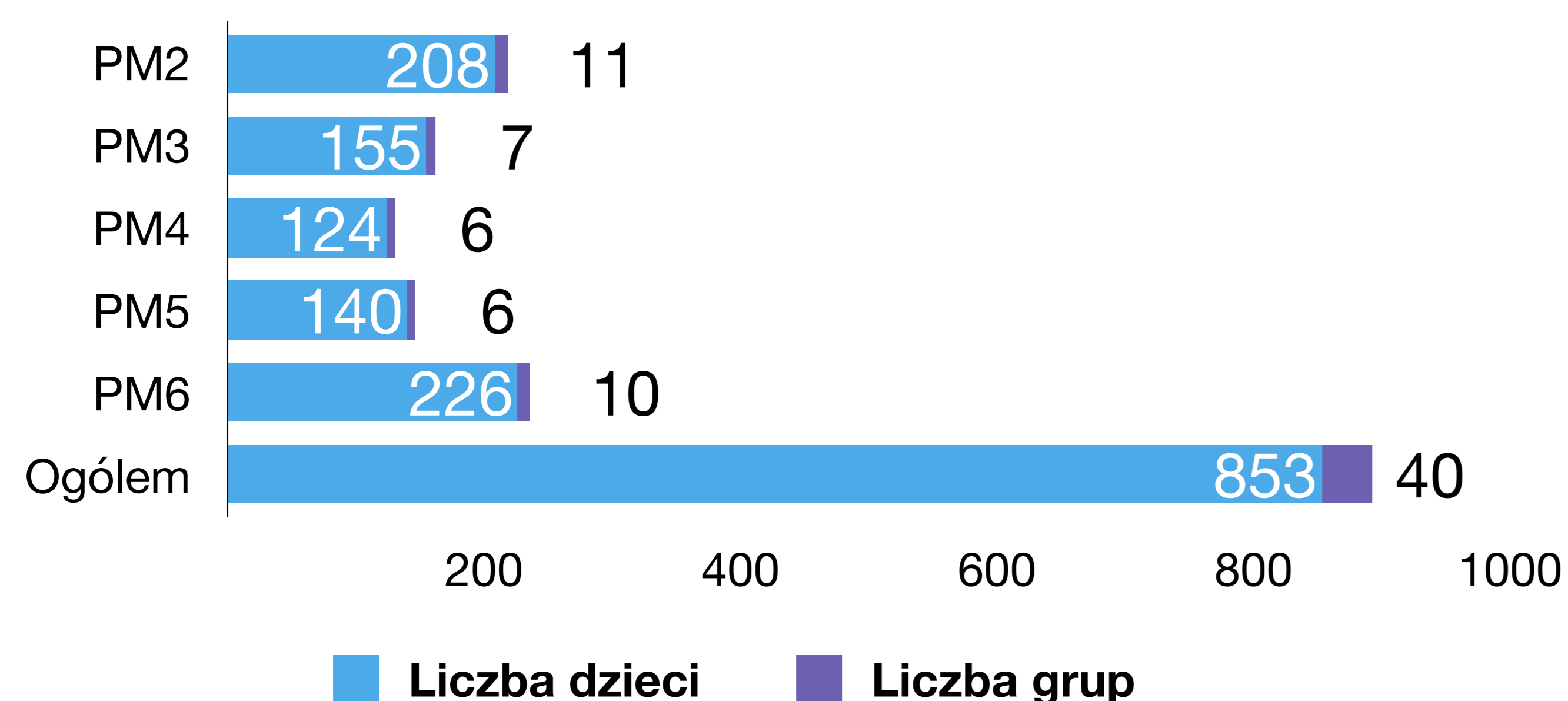
Placówka oświatowa	Oddziały 2020/2021	Uczniowie 2020/2021	Oddziały 2021/2022	Uczniowie 2021/2022
Szkoła Podstawowa nr 1	25	613	27	661
Szkoła Podstawowa nr 2	33	701	33	718
Szkoła Podstawowa nr 3	30	592	30	591
Szkoła Podstawowa nr 4	25	557	24	549
Szkoła Podstawowa nr 5	22	452	22	454
Ogółem	135	2915	136	2973



Oświata i edukacja

W odniesieniu do roku szkolnego 2020/2021, w roku szkolnym 2021/2022 nastąpił wzrost **liczby uczniów o 58 osób oraz liczby oddziałów o 1**. Ponadto w roku szkolnym 2021/2022 w szkołach podstawowych zorganizowano **26 oddziałów integracyjnych**. Uczęszczało do nich łącznie **441 uczniów**. W szkołach podstawowych funkcjonowało także **11 oddziałów sportowych**. Łącznie uczęszczało do nich **246 uczniów** (dane wg SIO na dzień 30 września 2021 r.).

Stan organizacji przedszkoli publicznych w roku szkolnym 2021/2022



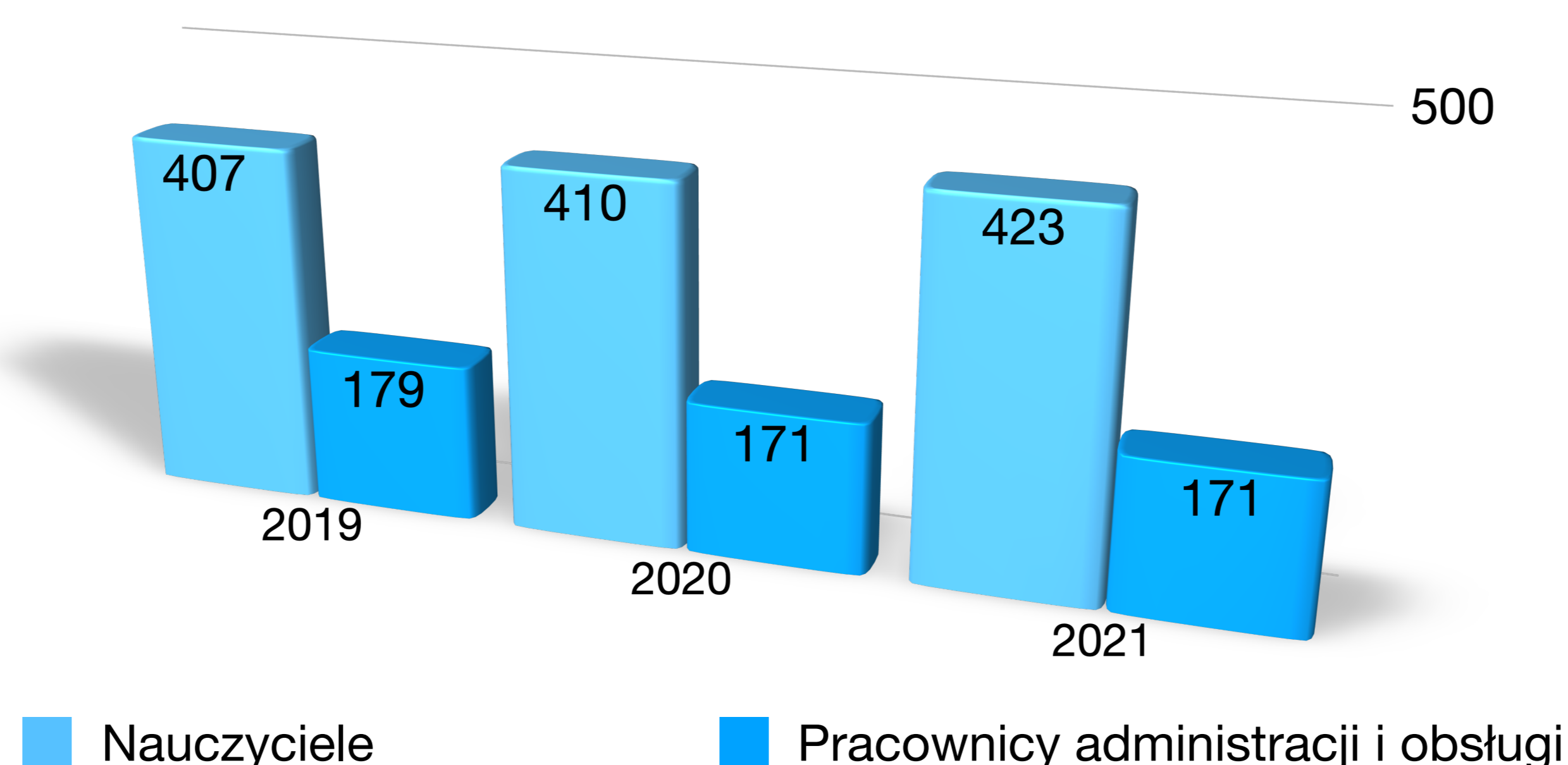
Według danych SIO na dzień 30 września 2021 r. do przedszkoli publicznych uczęszczało **853** dzieci (o **10** mniej niż w poprzednim roku szkolnym) w **40 oddziałach**. W Przedszkolu Miejskim nr 2 funkcjonowało 9 oddziałów integracyjnych. Ponadto w Przedszkolu Miejskim nr 2 Integracyjnym oraz w Przedszkolu Miejskim nr 6 prowadzono wczesne wspomaganie rozwoju. Po zakończonej rekrutacji nieprzyjętych zostało 3 uczniów (dwóch 4 latków oraz jeden 3 latek), którym zostały wskazane miejsca

do realizacji wychowania przedszkolnego w innych przedszkolach publicznych. W celu wywiązania się z obowiązku ustawowego, Gmina Miejska Ława podejmuje działania, mające na celu zapewnienie miejsc w przedszkolu każdemu zgłoszonemu podczas rekrutacji dziecka. Ogólnie przedszkola publiczne dysponowały 41 wolnymi miejscami (38 miejsc dla dzieci 5,6 letnich, 2 miejsca dla dzieci 4 letnich oraz 1 miejsce dla dziecka 3 letniego).

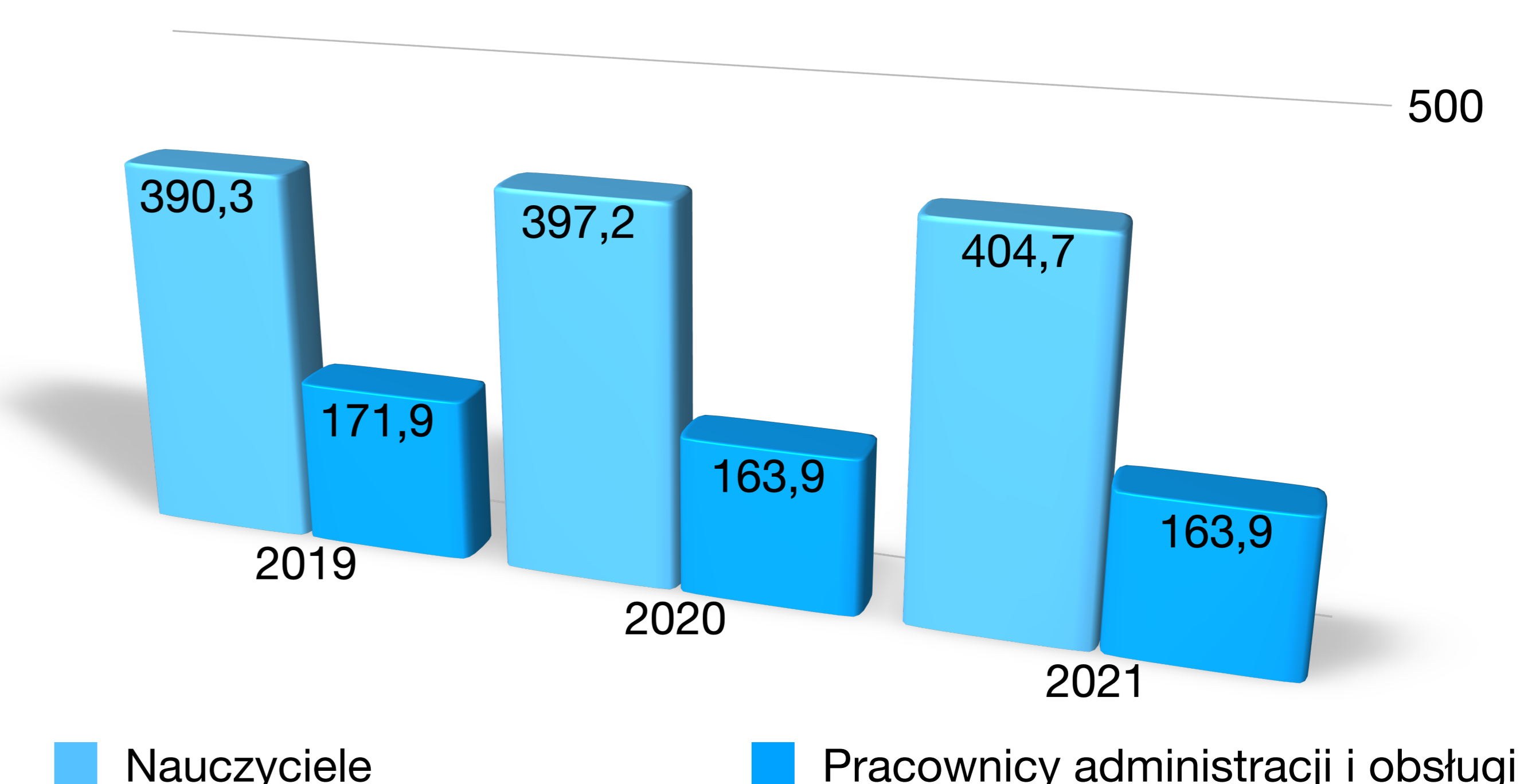
D. Zatrudnienie

W roku 2021 w przedszkolach, szkołach podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Miejska Ława pracowało 423 nauczycieli (404,69 etatów) oraz 171 pracowników administracji i obsługi (163,89 etatów). Łącznie 594 osoby (568,58 etatów). W stosunku do roku 2020 ilość zatrudnionych nauczycieli zwiększyła się o 7,45 etatu, natomiast ilość etatów zatrudnionych pracowników administracji i obsługi została na tym samym poziomie.

Ilość zatrudnionych osób w latach 2019-2021



Ilość etatów w latach 2019-2021



Najliczniejszą pod względem posiadanych stopni awansu zawodowego grupę, stanowią nauczyciele dyplomowani – 63,17 % ogółu (-2,44% r/r) zatrudnionych nauczycieli.

E. Projekty i programy

W roku 2021 w placówkach oświatowych realizowane były różne programy i projekty. Były to między innymi: „Kto pyta nie błądzi”; „Jak funkcjonować w czasach pandemii”; „Czytam z klasą, lekturki spod chmurki”; „Ogólnopolska Sieć Edukacyjna (OSE)”, „Szkoła Pozytywnego Myślenia”; „Moc możliwości”; „Emocja”; Przedsiębiorczość. Jak zrealizować pomysł”, „Program dla szkół”; „Bezpieczna Szkoła Krokodylka Tirka”; „ABC Ekonomii”, „Akademia Bezpiecznego Puchatka”; „Aktywny powrót uczniów do szkoły po pandemii”; „Przystań wspiera ławskie rodziny”; „Trzymaj formę”; „Zdrowo i sportowo”; „Ogólnopolski Program Profilaktyki Czerniaka”.



Oświata i edukacja

Szkoły Podstawowe nr 1, 2, 3, 5 w 2021 roku złożyły wnioski do Rządowego programu rozwijania szkolnej infrastruktury oraz kompetencji uczniów i nauczycieli w zakresie technologii informacyjno – komunikacyjnych na lata 2020 – 2024 „Aktywna tablica”. Wymagania formalne spełniły wszystkie ww. placówki, ale zakwalifikowała się tylko Szkoła Podstawowa nr 5 w Ławie, ze względu na spełnienie dodatkowych kryteriów, które były warunkiem otrzymania wsparcia finansowego w wysokości 35.000,00 zł. Wkład własny placówki wyniósł 8.750,00 zł, co pozwoliło uzyskać sumę 43.750,00 zł. Szkoła Podstawowa nr 5 wsparcie finansowe w formie dotacji celowej wydatkowała min. na: zakup sprzętu, pomocy dydaktycznych, narzędzi do terapii psychoneurologicznej, z zaburzeniami procesów uczenia się. Ponadto w ramach pozyskanego wsparcia stworzono i wyposażono gabinet terapeutyczno – rewalidacyjny. Wszystkie szkoły podstawowe przystąpiły i otrzymały wsparcie finansowe w ramach programu Ministerstwa Edukacji i Nauki oraz Centrum GovTech Laboratorium Przyszłości. W ramach Laboratoriów Przyszłości, każda szkoła podstawowa została wyposażona w nowoczesny sprzęt, taki jak: drukarki 3D, roboty edukacyjne czy gogle wirtualnej rzeczywistości. Inicjatywa programu, ma na celu stworzenie nowoczesnej szkoły, w której zajęcia są prowadzone w sposób ciekawy, angażujący



Ślubowanie na uczniów Szkoły Podstawowej nr 5



uczniów oraz sprzyjający odkrywaniu ich talentów i rozwijaniu zainteresowań. Pozyskane środki finansowe pomogą uczniom odkrywać swoje uzdolnienia oraz zapewnić nowoczesne środowisko do nauki na miarę edukacji najnowszej generacji. W 2021 r. placówki miały obowiązek wydatkowania co najmniej 60% kwoty przyznanych środków w ramach programu. Pozostałą kwotę przyznanego wsparcia finansowego, placówki mogą wykorzystać w roku 2022. W ramach programu Laboratorium Przyszłości placówki pozyskały łącznie **722.670,00 zł** bez konieczności wnoszenia wkładu własnego, w tym:

- Szkoła Podstawowa nr 1: **158.670,00 zł**;
- Szkoła Podstawowa nr 2: **159.000,00 zł**;
- Szkoła Podstawowa nr 3: **125.000,00 zł**;
- Szkoła Podstawowa nr 4: **151.000,00 zł**;
- Szkoła Podstawowa nr 5: **129.000,00 zł**;

Przedszkole Miejskie nr 2 wzięło udział w projekcie grantowym, który ma na celu możliwość zatrudnienia dwóch osób w charakterze pomocy nauczyciela, jako asystentów wspierających dzieci niepełnosprawne. Projekt jest w fazie weryfikacji. Przewidywany termin realizacji przypada na okres od marca do grudnia 2022 roku. Ponadto przedszkola publiczne w 2021 r. brały udział w różnych przedsięwzięciach



Oświata i edukacja

Wyzwania i potrzeby

Wszyscy dyrektorzy placówek borykali się z problemami konieczności zapewnienia bezpiecznych warunków do pracy i bezpiecznego pobytu w placówce dzieciom, pracownikom i rodzicom, podczas trwającej pandemii koronawirusa. Rok 2021 to przede wszystkim trudna praca w trudnych warunkach, częsta zmiana organizacji pracy, spowodowana częstą absencją pracowników i wychowanków – kwarantanny, izolacje, choroby. Ponadto brak możliwości współpracy bezpośredniej ze środowiskiem lokalnym, instytucjami wspomagającymi proces wychowawczy, korzystania z bezpośredniego obcowania ze sztuką i kulturą, spowodowana pandemią, było trudnym wyzwaniem dla całej oświaty.

F. Rozwiązane problemy

- **w Szkole Podstawowej nr 1:** kontrola realizacji obowiązku szkolnego w czasie nauki zdalnej,
- **w Szkole Podstawowej nr 3:** wyremontowanie bocznych schodów zewnętrznych oraz wymiana dwóch okien dachowych; pozyskanie sprzętu komputerowego z programów rządowych,
- **w Szkole Podstawowej nr 4:** przygotowanie uczniów do egzaminu ósmoklasisty (mimo zdalnego nauczania) i osiągnięcie przez uczniów dobrych wyników; zakup kompleksowej 17 – stanowiskowej pracowni komputerowej z oprogramowaniem,

- **w Szkole Podstawowej nr 5:** dokonanie bieżących remontów i napraw; zakup i wymiana 25 sztuk okien na korytarzach, w szatniach, w magazynach; zakup i wymiana witryny przy wejściu głównym; zakup 3 zamrażarek na potrzeby kuchni szkolnej; wyremontowanie sali na gabinet rewalidacyjno – terapeutyczny,
- **w Przedszkolu Miejskim nr 2:** dokonanie bieżących remontów pomieszczeń przedszkolnych; wymiana lamp jarzeniowych na ledowe, które są bardziej wydajne i zużywają mniej energii; wymiana starej rozdzielni elektrycznej na automatyczną; wymiana starych, nieszczelnych kaloryferów w pomieszczeniach biurowych,
- **w Przedszkolu Miejskim nr 3:** dostosowanie organizacji pracy przedszkola do sytuacji epidemiologicznej; zorganizowanie kształcenie na odległość, odpowiednie przygotowanie nauczycieli i rodziców do nauki; pozyskanie sprzętu niezbędnego do prowadzenia edukacji zdalnej,
- **w Przedszkolu Miejskim nr 4:** - naprawa dachu budynku przedszkola; zakup pieca konwekcyjno – parowego, który pozwala na przygotowywanie zdrowszych posiłków dla dzieci,
- **w Przedszkolu Miejskim nr 5:** zakup urządzeń i akcesoriów komputerowych, niezbędnych

do prowadzenia zajęć w czasie pandemii; zakup parownic do dezynfekcji, lamp wirusobójczych,

- **w Przedszkolu Miejskim nr 6:** wyremontowanie 4 sal dydaktycznych i gabinetu intendenci; zamontowanie automatycznych dozowników przy drzwiach wejściowych; zakup małego placu zabaw dla dzieci; zakup 4 laptopów i zainstalowanie dostępu do internetu w każdej sali dydaktycznej.

G. Aktualne potrzeby

- **w Szkole Podstawowej nr 1:** zatrudnienie psychologa; zwiększenie o 1 etat nauczyciela biblioteki; zwiększenie etatu kucharza; zabezpieczenie parkingu przy szkole w postaci szlabanu, co pozwoli zwiększyć bezpieczeństwo uczniów,
- **w Szkole Podstawowej nr 2:** zatrudnienie psychologa; zatrudnienie informatyka, odpowiedzialnego za administrowanie siecią komputerową szkoły,
- **w Szkole Podstawowej nr 3:** potrzeba termomodernizacji budynku; potrzeba ogrodzenia budynku szkoły, zwiększenie o 0,5 etatu sprzątaczkę i 0,5 etatu pomocy kuchennej; zwiększenie o 0,5 etatu w świetlicy szkolnej.



Oświata i edukacja

- w Szkole Podstawowej nr 4: zwiększenie zatrudnienia specjalistów, spowodowane problemami związanymi z pandemią,
- w Szkole Podstawowej nr 5: remont nawierzchni sali gimnastycznej; remont parkietu w auli szkolnej; zapotrzebowanie na 1 etat pomocy kuchennej; zagrożenie spowodowane brakiem pełnego zatrudnienia dla nauczycieli języków obcych, wychowania fizycznego, z uwagi na małą liczbę uczniów w klasach,
- w Przedszkolu Miejskim nr 2: zwiększenie liczby przydzielonych godzin w ramach pomocy psychologiczno – pedagogicznej (obecnie 5,5 godziny tygodniowo); remont pomieszczeń socjalnych; remont sal dydaktycznych, korytarzy przedszkola; wymiana wykładzin we wszystkich salach; zakup i montaż okapu wentylacyjnego w kuchni; zakup i montaż windy osobowo – towarowej do przewozu dzieci niepełnosprawnych; termomodernizacja budynku,
- w Przedszkolu Miejskim nr 3: termomodernizacja budynku przedszkola; dalsza wymiana ogrodzenia wokół budynku; wymiana wind towarowych,
- w Przedszkolu Miejskim nr 4: budynek przedszkola wymaga termomodernizacji,
- w Przedszkolu Miejskim nr 5: termomodernizacja budynku przedszkola; wymiana osłon na grzejniki; zwiększenie etatu sekretarki (z 0,5 etatu na cały etat),
- w Przedszkolu Miejskim nr 6: remont sali do ćwiczeń dla dzieci; remont elewacji budynku; zwiększenie etatu sekretarki (z 0,5 etatu na pełen etat); remont chodnika przy przedszkolu; wymiana urządzeń na placu zabaw oraz naprawa piaskownicy.

H. Realizacja zadań

W czasie epidemii koronawirusa realizacja zadań w zakresie organizacji kształcenia specjalnego, pomocy psychologiczno – pedagogicznej, indywidualnego nauczania, zajęć rewalidacyjno – wychowawczych

i innych, odbywała się na podstawie Indywidualnych Programów Edukacyjno – Terapeutycznych (zgodnie z orzeczeniami o potrzebie kształcenia specjalnego). Realizowano zajęcia specjalistyczne zarówno zdalnie, jak i stacjonarnie.

• Przedszkola

Zajęcia z zakresu pomocy psychologiczno-pedagogicznej w roku 2021 odbywały się głównie w postaci zajęć: logopedycznych; socjoterapeutycznych; rozwijających talenty (np. plastyczne, czytelnicze, muzyczno-rytmiczne, matematyczne); rozwijających kompetencje społeczno – emocjonalne; korekcyjnych; korekcyjno – kompensacyjnych; metodą Weroniki Sherborne; rozwijających motorykę małą i dużą; terapii logopedycznej; konsultacji ze specjalistami i rodzicami.

• Szkoły

W szkołach od 1 września 2021 r. zwiększono liczbę godzin PPP, w celu wsparcia uczniów po powrocie do nauki stacjonarnej po pandemii. Zajęcia z zakresu pomocy psychologiczno - pedagogicznej organizowane były między innymi w postaci zajęć: dydaktyczno – wyrównawczych; rozwijających uzdolnienia, kół zainteresowań; rozwijających umiejętności uczenia się; rozwijających kompetencje emocjonalno – społeczne; o charakterze terapeutyczno-ruchowym; korekcyjno – kompensacyjnych; terapii logopedycznej; korygujących wady postawy; ruchowych przy muzyce.

W roku 2021 organizowano w szkołach na podstawie opinii z poradni psychologiczno – pedagogicznej nauczanie indywidualne, zindywidualizowaną ścieżkę kształcenia oraz wsparcie w postaci specjalnej organizacji nauki. Ponadto szkoły organizowały zajęcia dodatkowe z języka polskiego dla osób niebędących obywatelami polskimi oraz osób będących obywatelami polskimi, które pobierały naukę w szkołach funkcjonujących w systemach oświaty innych państw, którzy nie znają języka polskiego lub znają go

na poziomie niewystarczającym do korzystania z nauki. W każdej ze szkół prowadzone były dla uczniów z orzeczeniem o kształceniu specjalnym zajęcia dodatkowe z zakresu rewalidacji, które służą usprawnieniu funkcji i obszarów rozwoju najbardziej utrudniających funkcjonowanie ucznia. Rodzaj tych zajęć oraz ich formę, szkoły musiały dostosować do indywidualnych potrzeb rozwojowych i edukacyjnych uczniów oraz do ich możliwości psychofizycznych.

• Stypendia

Zgodnie z uchwałą przyjętą przez Radę Miejską w Ławie, najzdolniejsi uczniowie z ławskich szkół podstawowych otrzymują stypendia finansowe. W roku 2021 Gala Stypendialna odbyła się 29 września. Wówczas 43 uzdolnionych uczniów ze szkół podstawowych, otrzymało pomoc finansową w formie jednorazowego stypendium, w wysokości 1. 000,00 zł dla każdego ucznia.

• Dowóz uczniów do szkół

W roku 2021 finansowano bilety na dojazd dzieci do szkół i przedszkoli, których odległość z domu do placówki przekraczała odległości określone w ustawie (3 km lub 4 km). Gmina Miejska Ława finansowała także przejazdy niepełnosprawnych uczniów do szkoły znajdującej się poza Gminą Miejską Ława. W 2021 r. finansowano koszty dowozu dzieci realizujących na podstawie orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego wychowanie przedszkolne lub obowiązek szkolny w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym Kisielicach. Ponadto Gmina finansowała dowóz niepełnosprawnego ucznia, na podstawie umowy z rodzicem, zgodnie z którą określone zostały zasady zwrotu kosztów przewozu niepełnosprawnego ucznia.

Wydatki poniesione na dowóz uczniów do jednostek oświatowych wyniosły ogółem 58.314,54 zł.



Oświata i edukacja

I. Wydatki w 2021 r.

Wydatki bieżące, poniesione w 2021 roku na oświatę wyniosły 59.778.228,93 zł, w tym: szkoły publiczne oraz przedszkola publiczne 50.372.148,33 zł, dotacje dla niepublicznych i publicznych jednostek oświatowych 9.406.080,60 zł, wydatki majątkowe wyniosły 3.280.725,49 zł. Pozostałe wydatki na realizację zadań w zakresie zadań oświatowych 645.842,84 zł. Wydatki te zostały pokryte z różnych dochodów w łącznej wysokości 33.368.088,10 zł. w tym z: subwencji oświatowej w wysokości 26.738.293,00 zł, dotacji celowej z budżetu państwa na wychowanie przedszkolne w wysokości 1.585.738,00 zł, różnych dotacji w wysokości 3.070.655,15, wpłat rodziców za korzystanie z wyżywienia w stołówkach szkolnych i przedszkolnych oraz opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego w wysokości 1.849.880,66 zł oraz innych dochodów szkół i przedszkoli w wysokości 123.521,29 zł.

Nakłady finansowe poniesione w 2021 roku na remonty, naprawy i konserwacje w placówkach oświatowych wyniosły 380.890,16 zł. Ponadto w szkołach zrealizowano następujące inwestycje:

- w Szkole Podstawowej nr 4 zakupiono piec konwekcyjno – parowy o wartości 20.120,00 zł;

- w Szkole Podstawowej nr 5 zakupiono zmywarkę kapturową o wartości 17.392,20 zł.

Żłobek Miejski

Żłobek Miejski w Ławie w roku 2021 kontynuował działalność statutową jako placówka publiczna w zakresie opieki i wychowania dla dzieci zamieszkałych na terenie Gminy Miejskiej Ława. Był to drugi rok funkcjonowania placówki.

Żłobek dysponuje 80 miejscami opieki dla dzieci w wieku od 20 tygodnia życia do lat 3, wszystkie miejsca były w ciągu roku obsadzone. W celu uzupełnienia zwalnających się miejsc przeprowadzone zostały trzy rekrutacje dzieci do Żłobka. Dwie z nich dotyczyły miejsc finansowanych z Projektu Unijnego. W pierwszej rekrutacji unijnej ogłoszonej w styczniu złożono 43 wnioski, z których obsadzono 21 miejsc zwalnianych od września, natomiast w drugiej rekrutacji przeprowadzonej w listopadzie w celu uzupełnienia listy rezerwowej wpłynęło 45 wniosków. W sumie do udziału w Projekcie Unijnym zgłosiło się 88 chętnych. W rekrutacji wiosennej związanej z odejściem dzieci 3 letnich z nowym rokiem szkolnym do przedszkoli, wpłynęło 57 kart zgłoszeń na 26 wolnych miejsc.

Gmina Miejska Ława jako podmiot prowadzący poniosła wydatki związane ze Żłobkiem w wysokości 975 449 zł. Ogółem z wpłat rodziców dotyczących korzystania ze żłobka z tytułu opłaty miesięcznej stałej i za wyżywienie wpłynęło 222 856 zł.

W 2021 roku kontynuowana była realizacja projektu unijnego Gminy Miejskiej Ława pt. „Żłobek w Ławie”, w ramach którego finansowano utworzonych 38 miejsc dla dzieci. Na ten cel w 2021r wykorzystano środki unijne w wysokości 516 628 zł. Ponadto w ramach realizacji rządowego programu rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 "MALUCH+", przyznano kwotę w wysokości 91 800 zł do wykorzystania na funkcjonowanie 45 miejsc opieki.

Na podstawie Rozporządzenia Ministra Rodziny i Polityki Społecznej z dnia 26.03.21r. w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 nastąpiło ograniczenie funkcjonowania Żłobka w okresie od dnia 29 marca do dnia 18 kwietnia. W pozostałych miesiącach nie było większych problemów w pracy placówki związanych z pandemią. Pojawiały się krótkotrwałe wyłączenia grup dzieci objętych kwarantanną co nie powodowało istotnych zakłóceń w pracy Żłobka.

W minionym roku Żłobek udoskonalił organizację pracy i metody opiekuńczo – wychowawcze. Odbyły się szkolenia dla personelu administracyjnego i kadry opiekuńczej między innymi z neurologopedą i fizjoterapeutą. Udział dotacji docelowych pozwolił obniżyć koszty pobytu dzieci w żłobku i poprawić jakość usług opiekuńczo – wychowawczych. Znaczącym problemem jest brak odpowiedniej ilości miejsc w Żłobku co widać po dużym zainteresowaniu rodziców i ilości składanych kart zgłoszeń podczas rekrutacji.

Wydatki ogółem na oświatę w 2021 r.

63 058 954,42 zł

(+14,8% r/r)



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Infrastruktura miejska

Ochrona środowiska

Schronisko dla zwierząt

Zakład Komunikacji

Miejskiej Sp. z o.o. (ZKM)

Łódzkie Towarzystwo

Budownictwa

Spółecznego (ITBS)

Łódzkie Wodociągi (IW)



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Infrastruktura miejska

A. Drogi gminne

W roku 2020 długość gminnych dróg publicznych i wewnętrznych, dla których wykonano w roku 2021 przeglądy techniczne wyniosła 57,564 km. Drogi o nawierzchni utwardzonej stanowią 92% długości sieci – 52,985 km.

Ze względu na zmianę kategorii dróg z powiatowych na gminne, Burmistrz Miasta Ławy zarządza drogami stanowiącymi własność Powiatu Ławskiego. Są to następujące ulice: Królowej Jadwigi, 1 Maja, Mikołaja Kopernika, Jana III Sobieskiego, Kazimierza Jagiellończyka, Adama Mickiewicza, Gabriela Narutowicza, Ogrodowa, Franciszka Smolki (od Andersa do Skłodowskiej)).

Wydatki na utrzymanie ww. dróg ponoszone są z budżetu miasta.

W ciągach dróg zarządzanych przez Burmistrza Miasta Ławy zlokalizowane są cztery mosty o całkowitej długości 266 mb (Al. Jana Pawła II – 3 szt. i ul. Dąbrowskiego – 1 szt.).

W 2021 przeprowadzono przegląd pięcioletni dróg zarządzanych przez Burmistrza Miasta Ławy. Do wykonania przeglądów dróg o nawierzchni utwardzonej w Ławie zastosowano metodę wizualnej oceny stanu technicznego nawierzchni BIKB-IBDM. Rozwiązanie to pozwala na oszacowanie wpływu ilości i skali występowania wybranych grup uszkodzeń, tj.: ubytków, spękań, łat, itp. co ma wpływ

na ostateczną ocenę stanu jezdni. Ocenę stanu nawierzchni wykonano w dwóch etapach:

Inwentaryzacja uszkodzeń



Rejestracja danych

Podczas inwentaryzacji uzupełniano arkusze oceny stanu dla każdej drogi. Dla precyzyjnej lokalizacji stanu, zastosowano dodatkowy podział drogi na odcinki diagnostyczne o długości 30 - 100 m. W arkuszach odnotowano zidentyfikowane uszkodzenia nawierzchni jezdni oraz określono intensywność ich występowania.

Ocena punktowa

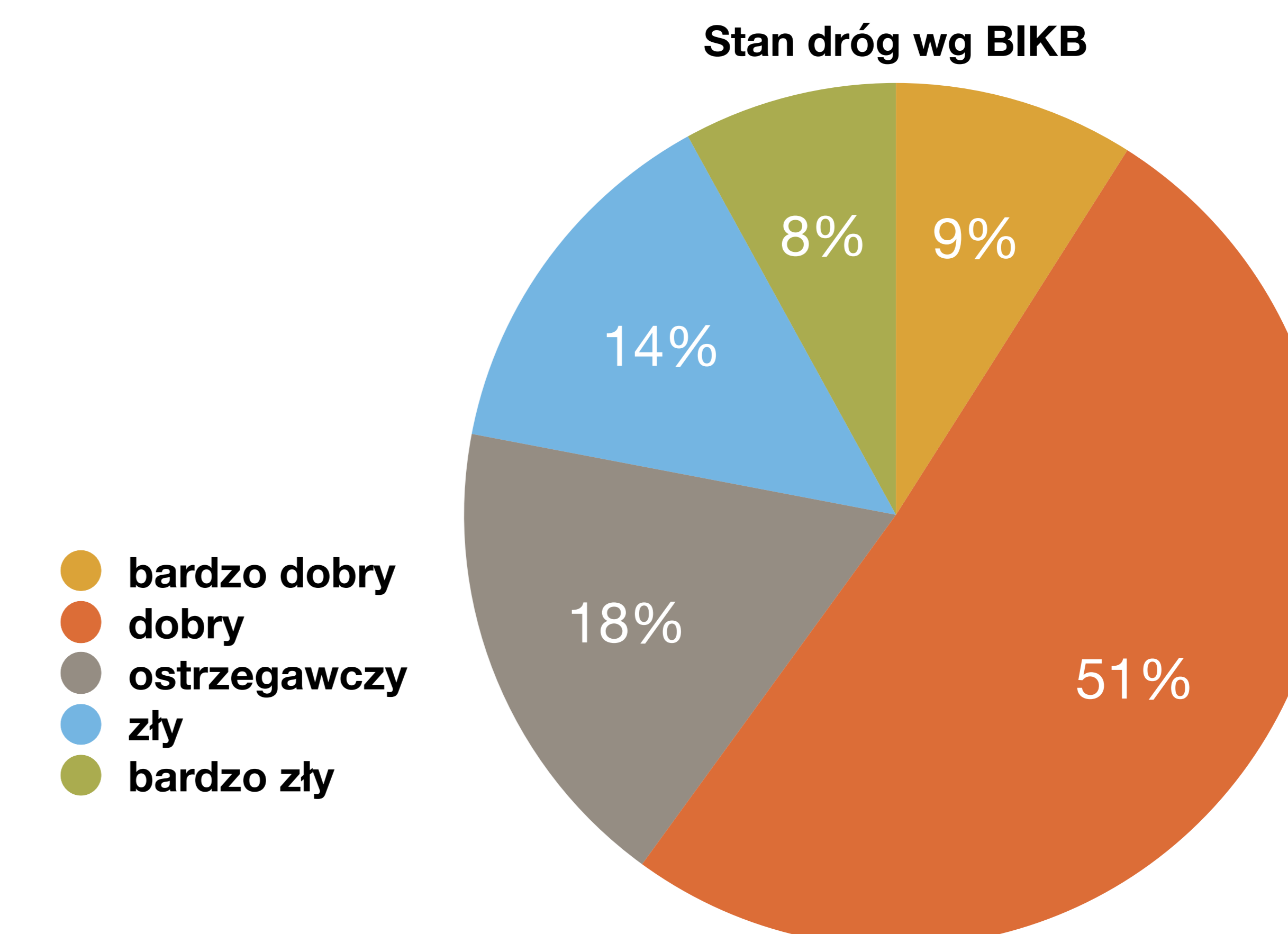
zarejestrowanych uszkodzeń



Klasyfikacja stanu odcinków diagnostycznych

Największy odsetek dróg o nawierzchni utwardzonej jest w stanie ostrzegawczym i dobrym (69%).

Dróg w stanie złym i bardzo złym jest 22% - wzrost do poprzedniego roku o 3%.



Stan nawierzchni dróg w Ławie w latach 2020-2021

Stan nawierzchni	% długości pasów ruchu		
	2020	2021	Zmiana
bardzo dobry	15	9	-6
dobry	50	51	1
ostrzegawczy	16	18	2
zły	12	14	2
bardzo zły	7	8	1
Razem			

- Stan bardzo dobry – nie ma potrzeby wykonywania ani planowania remontów,
- Stan dobry – nie ma potrzeby wykonywania ani planowania remontów,
- Stan ostrzegawczy – konieczność zaplanowania remontów,
- Stan zły – konieczność wykonania remontu
- Stan bardzo zły – konieczność wykonania remontu



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Wśród dróg o najgorszej nawierzchni znajdują się następujące ulice: Wybickiego, Solskiego, Matejki (fragmenty), Mrongowiusza, Konopnickiej, Westerplatte (fragmenty), Sztumska, Działowska, Gdańska (fragmenty), Toruńska (fragmenty), Piekarska, Kopernika (odcinek przy internacie Zespołu Szkół), Kasprowicza, Celna, Szeroka, Kresowa, Rolna, Porzeczkowa, Truskawkowa i Produkcyjna.

W zakres utrzymania dróg gminnych wchodzi m.in. cząstkowe remonty i naprawy nawierzchni utwardzonych i chodników, remonty nawierzchni gruntowych, oznakowania pionowego i poziomego, konserwacja sygnalizacji ulicznej, przeglądy techniczne, inwentaryzacje, zmiany organizacji ruchu. W roku 2021 na ten cel wydatkowano kwotę 818.403,87, czyli o 133.896,13 zł mniej niż w roku poprzednim.

Celem w zakresie utrzymania dróg miejskich jest dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa i wygody ruchu wszystkim ich użytkownikom poprzez utrzymanie dobrego stanu technicznego. Działania mające zrealizować ten cel to remonty cząstkowe dróg realizowane przez wydział Utrzymania Mienia Komunalnego oraz inwestycje w zakresie remontów i budowy dróg realizowane przez wydział Planowania, Inwestycji i Monitoringu.

Niezmiennie problemem w powyższym zakresie jest starzejąca się infrastruktura drogowa, która wymaga coraz większych nakładów finansowych.

B. Nieruchomości gruntowe

W granicach administracyjnych miasta Ławy znajduje się obszar o powierzchni 2188 ha. Grunty Gminy Miejskiej Ława w granicach miasta zajmują

632,85 ha, co stanowi 34% ogólnej powierzchni miasta.

Łączna powierzchnia gruntów komunalnych Gminy Miejskiej Ława wynosi 659,65 ha, w tym grunty:

- w granicach administracyjnych miasta – 632,85 ha,
- poza granicami miasta (grunty na terenie obrębów Dziarny i Siemiany) – 26,80 ha.

Struktura własnościowa gruntów komunalnych

Grunty komunalne	Stan na 31.12.2020r. [ha]	Stan na 31.12.2021r. [ha]	Różnica [ha]
W zasobie Gminy Miejskiej Ława	608,78	608,08	-0,70
Przekazane w trwały zarząd jednostkom	21,33	21,33	0
Oddane w wieczyste użytkowanie	30,24	30,24	0
Suma:	660,35	659,65	-0,70

C. Nieruchomości i budynki lokalowe

Celem w zakresie działalności związanej z gospodarowaniem mieniem gminnym jest pozyskiwanie wpływów do budżetu miasta oraz racjonalne zarządzanie tym zasobem. Problemem przed jakim stoi Gmina jest fakt, iż zasób nieruchomości gruntowych z odpowiednim uzbrojeniem się zmniejsza. Niezbędne będzie poniesienie nakładów na wykonanie niezbędnej infrastruktury, aby można było przeznaczać kolejne nieruchomości do sprzedaży. Problemem w gospodarowaniu mieszkaniowym zasobem komunalnym jest stan

techniczny tego zasobu - praktycznie wszystkie budynki wymagają remontów, często gruntownych. Kilka jest w tak złym stanie, że jedyną ewentualnością jest ich rozbiórka, co niesie za sobą konieczność zabezpieczenia w budżecie znacznych środków na ten cel.

Do najważniejszych budynków i budowli komunalnych Gminy Miejskiej Ława należą:

- Budynki mieszkalne 100% własność Gminy Miejskiej Ława – 32 szt.
- Budynki mieszkalne z udziałem Gminy Miejskiej Ława:
 - A. wspólnoty mieszkaniowe administrowane przez ITBS – 64 szt.
 - B. wspólnoty mieszkaniowe administrowane przez innych zarządców – 27 szt.
- Spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu – 9 szt.
- Budynki niemieszkalne administrowane przez ITBS – 33 szt.
- Budynki niemieszkalne – garaże – 8 szt.
- Budynek ratusza
- Budynek Ośrodka Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie
- Obiekty na terenie miasta Ławy i oczyszczalni ścieków wydzierżawione przez Ławskie Wodociągi Sp. z o.o. w Ławie
- Nieruchomości położone na terenie Wyspy Wielka Żuława
- Domki letniskowe (Siemiany)
- Schronisko dla bezdomnych zwierząt



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

- Zrekultywowane składowisko odpadów
- Zespół budynków produkcyjnych i usługowych (ul. Produkcyjna)
- Budynek niemieszkalny (ul. Dąbrowskiego 18)
- Budynek usługowy (ul. Broniewskiego 3)
- Budynek mieszkalny (ul. Kolejowa 9)
- Budynki przedpogrzebowe
- Budynek niemieszkalny „Dom Weterana”
- Budynek usługowy (ul. Sobieskiego 37A)
- Hale produkcyjne (ul. Wiejska)

Dochodami z majątku gminy są wpływy z tytułu dzierżawy, najmu, sprzedaży oraz z tytułu opłat za wieczyste użytkowanie gruntów, jak i opłat za przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność. Ze źródeł tych uzyskano w 2021 roku środki w wysokości 10 997 429,69 zł (-5 851 729,90 zł r/r).

D. Cmentarze komunalne

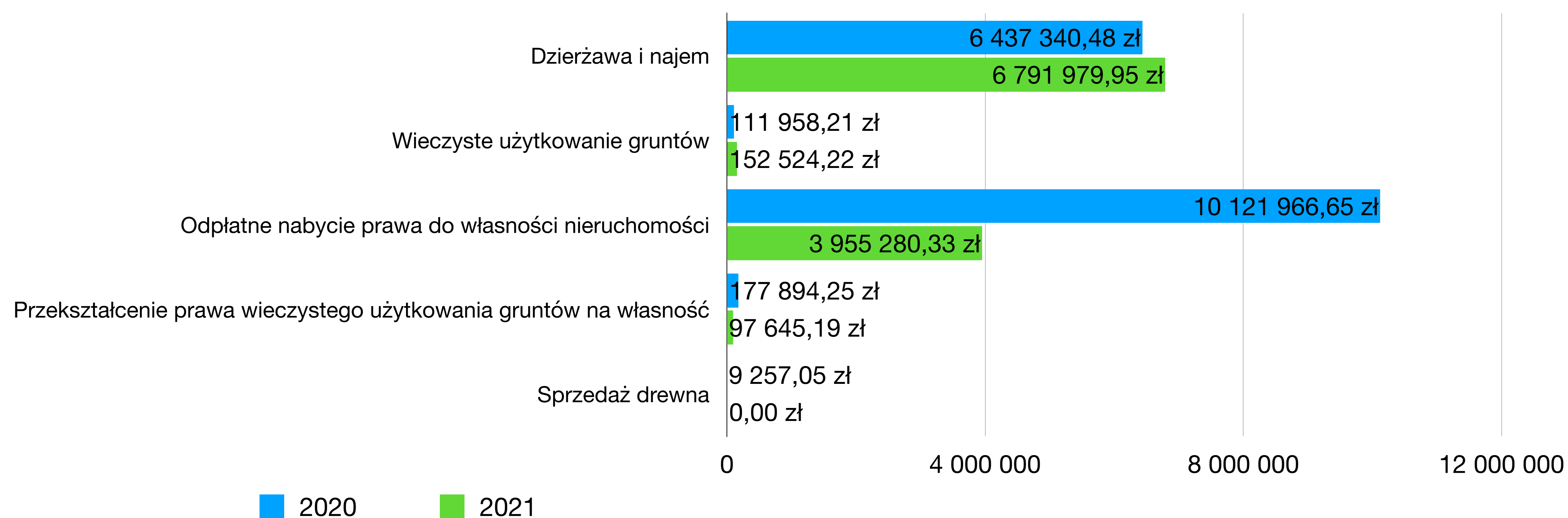
Na terenie miasta Ławy znajdują się 3 cmentarze komunalne będące własnością Gminy Miejskiej Ława:

- Przy ul. kard. Stefana Wyszyńskiego o pow. 0,95 ha – zamknięty dla pochówków,
- Przy ul. Ostródzkiej o pow. 6,44 ha – przeznaczony do chowania zmarłych w miejscach wcześniej zarezerwowanych lub w grobach przeznaczonych do ponownego pochówku. Dodatkowo zarządca upoważniony jest do wykorzystywania ujawnianych wolnych miejsc na terenie cmentarza, po uprzednim uzyskaniu zgody Burmistrza Miasta Ławy.
- Przy ul. Piaskowej o pow. 4,54 ha - przeznaczony do chowania zmarłych w grobach:

- A. zwykłych ziemnych pojedynczych bez prawa murowania,
- B. zwykłych rodzinnych bez prawa murowania,
- C. murowanych pojedynczych,
- D. murowanych rodzinnych,
- E. dla zwłok dziecka do lat 6,
- F. dla urn ze szczątkami zwłok – pojedynczych,
- G. dla urn ze szczątkami zwłok – rodzinnych.

Wydatki poniesione na utrzymanie miejskich nekropolii wyniosły w roku 2021 361 498,34 zł, czyli niepełna 24 000 zł mniej niż w roku 2020.

Gmina Miejska Ława w roku 2021 otrzymała dotację na utrzymanie grobów wojennych znajdujących się na cmentarzu w wysokości 2.000,00 zł z Warmińsko-Mazurskiego Urzędu Wojewódzkiego oraz dotację w wysokości 33.309,62 zł 31.545,41 zł, czyli o nieco ponad 1.700 zł więcej niż w roku 2020, od Gminy Ława, która jest partycypacją w kosztach utrzymania cmentarzy. Ponadto Gmina Ława partycypowała w kosztach inwestycyjnych w związku z realizacją zadań pn. "Rozbudowa układu komunikacyjnego na cmentarzu przy ul. Ostródzkiej" i Rozbudowa cmentarza przy ul. Piaskowej" przekazując dotacje celowe w wysokości 5.670,00 zł. Ławskie czynne cmentarze objęte są interaktywną inwentaryzacją w systemie Grobonet, który umożliwia wyszukanie i lokalizację danego grobu, czy też zapalenie wirtualnego znicza. Baza ta jest uzupełniana na bieżąco przez danego administratora.





Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Coraz większych nakładów będzie wymagał drzewostan znajdujący się na terenie cmentarza przy ul. Ostródzkiej. Większość drzew rosnących w dolnej części cmentarza nadaje się do pielęgnacji, a z roku na rok coraz więcej kwalifikuje się do usunięcia ze względu na zły stan zdrowotny. Niestety ze względu na brak miejsca spowodowany zagęszczoną lokalizacją nagrobków oraz rozbudowywaną infrastrukturą komunikacyjną, nie ma możliwości dokonywania nowych nasadzeń.

Zasadne jest kontynuowanie utwardzania ciągów komunikacyjnych na tym cmentarzu. Niezbędna jest także przebudowa/remont budynku administracji, w którym znajduje się także nieużytkowna kaplica, szczególnie z uwzględnieniem wykonania centralnego lub gazowego ogrzewania, co pozwoli chociażby na możliwość całorocznego udostępnienia toalet dla odwiedzających cmentarz.

W roku 2021 przeprowadzono remont kaplicy w domu przedpogrzeboym przy ul. Piaskowej. Budynek domu przedpogrzebowego jest wykorzystywany głównie na cele związane z prowadzeniem biura administracji, kwiaciarni oraz toalet ogólnodostępnych. Znajduje się tam dodatkowo kaplica wraz z całym zapleczem niezbędnym do przygotowania ceremonii pogrzebowej, która wykorzystywana jest sporadycznie, przede wszystkim przy pochówkach cywilnych (bez udziału duchownych). W obiekcie tym znajdują się także

dwa niewykorzystane dotychczas pomieszczenia czyli sala pożegnań oraz pomieszczenie do przyszłościowej instalacji pieca krematoryjnego. Założeniem przy budowie domu przedpogrzebowego było bowiem, aby docelowo znalazło się w nim krematorium.

Wykonano także remont instalacji w budynku administracji cmentarza przy ul. Ostródzkiej.

Ww. prace remontowe kosztowały niespełna 14 tys. zł.

E. Oświetlenie ulic

W granicach administracyjnych miasta Ława jest obecnie około 66 km dróg publicznych. Drogi te dzielą się na: krajowe, wojewódzkie, powiatowe i gminne.

Gmina Miejska Ława ma obowiązek oświetlenia ulic, placów i dróg publicznych znajdujących się na terenie gmin, zgodnie z art. 18 ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne.

Łączna ilość zainstalowanych opraw oświetlających drogi, place oraz ciągi komunikacyjne wynosi około 3.500 sztuk (zwiększenie w stosunku do roku 2020 o 150 szt.). W 18%, tj. około 750 szt. (zwiększenie w stosunku do roku 2020 o 150 szt.) są to nowoczesne oprawy LED, a pozostałe to oprawy z wysokoprężnymi źródłami światła o dużej sprawności i wydajności (tzw. energooszczędne).

Na terenie Ławy występuje różnicowanie techniczne i własnościowe majątku oświetleniowego. Funkcjonuje tu,

tzw. „rozwiązanie mieszane”. Istniejące urządzenia oświetleniowe to jest słupy, linie kablowe, punkty świetlne i źródła światła są w części własnością ENERGA Oświetlenie Sp. z o.o. z Sopotu, w części Gminy Miejskiej Ława i w części zarządców dróg (GDDKiA, ZDW, PZD).

W dniu 28.12.2021 r., po wcześniejszych negocjacjach, w których zadbano o interes prawny i formalny Gminy Miejskiej Ława, dotyczący oświetlenia miasta została podpisana kolejna umowa dzierżawy majątku oświetleniowego, którego właścicielem jest ENERGA Oświetlenie Sp. z o.o. z Sopotu, na okres 4 lat. Podpisana umowa reguluje zasady korzystania z majątku oświetleniowego ENERGA Oświetlenie Sp. z o.o., w tym przyłączanie się do istniejącego oświetlenia, a także likwidację urządzeń oświetleniowych stanowiących majątek spółki, po wybudowaniu nowego oświetlenia, w jego miejsce przez Gminę Miejską Ława. Roczny koszt dzierżawy majątku oświetleniowego ENERGA Oświetlenie Sp. z o.o. wynosi około 45 tys.

Oświetlenie LED na terenie miasta

+150 szt. r/r



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Zgodnie z wykonaną inwentaryzacją oświetlenia, Gmina Miejska Ława jest właścicielem ok. 96% opraw oświetleniowych, ok. 55% słupów oświetleniowych i ok. 54% linii kablowych.

Koszt energii elektrycznej zużytej na oświetlenie ulic i miejsc publicznych w mieście określany jest na podstawie wskazań liczników wg ceny uzyskanej w drodze przetargu – w roku 2021 wyniósł on 1.310.523,99 zł (zwiększenie w stosunku do roku 2020 o nieco ponad 23 tys. zł). Przyjęto dwa podstawowe kierunki rozwoju sieci oświetlenia ulicznego. Pierwszy wynikający z bieżących potrzeb lokalnych (bieżący) i drugi wynikający z projektów wieloletnich i opracowań studialnych (perspektywiczny).

Kierunek bieżący - dla tego kierunku sieć oświetlenia ulicznego będzie modernizowana poprzez stopniową wymianę nowoczesnych opraw wyposażonych w moduły świetlne LED o wysokiej wydajności świetlnej, wymianę słupów i modernizację szaf i punktów sterowania oświetleniem.

Kierunek perspektywiczny - wynikający z wszelkiego rodzaju planów wieloletnich, perspektywicznych i opracowań studialnych dotyczących budowy nowych dróg i rozwoju układu komunikacyjnego. W tym wypadku budowa urządzeń oświetleniowych uzależniona będzie od budowy danej drogi lub układu komunikacyjnego, których elementem będzie oświetlenie uliczne.

Kierunki te są ściśle związane i uzależnione od kierunków rozwoju układu komunikacyjnego.

Rozwój sieci oświetlenia ulicznego jest i będzie realizowany głównie wraz z rozbudową układu komunikacyjnego miasta, po wcześniejszym zabezpieczeniu środków finansowych w budżecie miasta. W pozostałych przypadkach będą to niewielkie działania zaspokajające jedynie potrzeby lokalnych społeczności. W chwili obecnej wydaje się, że modernizacja jest jedynym sposobem na pogłębiającą się degradację urządzeń oświetlenia elektrycznego z jednoczesnym znacznym obniżeniem kosztów ponoszonych na zakup energii elektrycznej. Łączna kwota przeznaczona na oświetlenie miejskie wyniosła w roku 2021 1.820.806,48 zł.



Budowa ul. Świerkowej i Sosnowej

Dla porównania w roku 2020 wydano na ten cel 1.883.854,02 zł. Wydane warunki techniczne projektowanego oświetlenia oraz doświetlenia przejść dla pieszych na terenie Ławy wraz z uzgodnieniami projektów budowlanych, w roku 2021 – 20 postępowań. W roku 2020 było ich 13.

F. Sieć deszczowa

Długość sieci kanalizacji deszczowej 70.813 m, w tym:

- średnice rurociągów fi 150 – fi 400 – 52.791m,
- średnice rurociągów fi 500 – fi 800 – 11.483m,
- średnice rurociągów fi 1000 – fi 1400 – 1.539m,
- Studnie rewizyjne fi 1200 – fi 2500 – 1.947 sztuk,
- Studzienki ściekowe z wpustami ulicznymi – 1.524 sztuk.
- Separatory substancji ropopochodnych wraz z osadnikami przed separatorami zamontowane na wylotach wód opadowych do zbiorników wodnych – 36 kpl.

W roku 2021 na zadania związane z utrzymaniem i eksploatacją miejskiej sieci kanalizacji deszczowej wydatkowano kwotę 396.581,58 zł (o około 30 tys. więcej niż w roku poprzednim). Przyjęto dwa podstawowe kierunki rozwoju sieci kanalizacji deszczowej. Pierwszy wynikający z bieżących potrzeb lokalnych (bieżący) i drugi wynikający z projektów wieloletnich i opracowań studialnych (perspektywiczny).



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Kierunek bieżący - dla tego kierunku sieć kanalizacji deszczowej będzie utrzymywana w należyłym stanie technicznym dla prawidłowego odprowadzania wód opadowych i roztopowych z powierzchni szczelnych do odbiorników tych wód, a także systematyczne oczyszczanie separatorów substancji ropopochodnych wraz z osadnikami przed separatorami. W ramach wydawanych warunków technicznych na odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do miejskiej sieci kanalizacji deszczowej, ograniczanie odprowadzania tych wód poprzez obowiązkowy montaż regulatorów przepływu z jednoczesnym retencjonowaniem wód opadowych na terenach przedmiotowych nieruchomości, celem utrzymania właściwej przepustowości miejskiej sieci deszczowej.

Kierunek perspektywiczny - wynikający z wszelkiego rodzaju planów wieloletnich, perspektywicznych i opracowań studialnych dotyczących budowy nowych dróg i rozwoju układu komunikacyjnego, a także zagospodarowywania terenów miejskich. Z uwagi na narastające uszczelnienie nawierzchni i zagęszczenie zabudowy, wody opadowe stały się zagrożeniem – powodują ryzyko zalewania. W świetle obowiązujących przepisów ważnym elementem rozbudowy systemu odbioru i odprowadzania wód opadowych i roztopowych jest retencjonowanie, a także zagospodarowywanie tych wód, m.in. do celów komunalnych i przemysłowych.

G. Oczyszczanie miasta

Gmina Miejska Ława utrzymuje obecnie ponad 54 km ulic i ponad 120 tys. m² chodników, ścieżek, alejek, a także 50 tys. m² parkingów.

Na potrzeby przetargu miasto podzielono na dwa sektory: Północ i Południe. Przetargi na utrzymanie czystości i porządku organizowane są w cyklach rocznych ze względu na ciągłe zmiany w ilościach i zakresach związane z realizowanymi inwestycjami.

W roku 2021 na utrzymanie czystości i porządku na ulicach, chodnikach i parkingach wydatkowano kwotę 420.168,85 zł.

Na mocy porozumienia z Generalną Dyrekcją Dróg Krajowych i Autostrad miasto utrzymuje drogę krajową nr 16 leżącą na terenie administracyjnym Ławy – ul. Sienkiewicza, ul. Konstytucji 3 Maja, ul. Niepodległości, ul. Kościuszki i ul. Ostródzka. Na ten cel GDDKiA przekazuje co miesiąc kwotę w wysokości 21.564,13 tys. zł. Porozumienie zostało zawarte na okres od 15.04.2021 r. do 30.03.2022 r. i obejmuje zarówno utrzymanie czystości, jak i utrzymanie zieleni oraz zimowe utrzymanie chodników.

Koszt oczyszczania miasta w 2021 r.

420 168,85 zł

Celem w utrzymaniu czystości na terenie Ławy jest zaspokojenie potrzeb społeczeństwa. Estetyka terenów publicznych ma znaczny wpływ na samopoczucie i zdrowie.

Jednym z istotnych problemów, który utrudnia utrzymywanie odpowiedniego stanu czystości miasta jest podrzucanie śmieci do miejskich pojemników, na tereny zieleni oraz przemieszczanie się odpadów z nieruchomości sąsiednich (przede wszystkim z miejsc gromadzenia odpadów komunalnych) w także wzrastające koszty świadczenia usług.

Łącznie na utrzymanie czystości miasta w zakresie letniego i zimowego utrzymania w roku 2021 wydatkowano z budżetu miasta kwotę 3.217.985,70 zł.

H. Utrzymanie zieleni

Burmistrz Miasta Ławy zarządzał w roku 2021 terenami zieleni o łącznej powierzchni ok. 43 ha. Składają się na to tereny ogólnodostępne (rekreacyjne i wypoczynkowe), tereny zieleni osiedlowej oraz zieleń w pasach drogowych. Na potrzeby przetargu miasto podzielono na 3 sektory: Centrum, Północ i Południe. Przetargi na utrzymanie zieleni organizowane są w cyklach rocznych ze względu na ciągłe zmiany w ilościach i zakresach związane z realizowanymi inwestycjami.

W roku 2021 na bieżące utrzymanie terenów zieleni miejskiej wydatkowano z miejskiej kasy 667.548,19 zł, czyli o ponad 130 tys. więcej niż w roku 2020.



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Planuje się także stopniowe wprowadzanie do przestrzeni miejskiej obiektów na zasadzie parków kieszonkowych, czyli zagospodarowywanie zielenią niewielkich fragmentów przestrzeni – ogólnodostępnych, wyposażonych w małą architekturę, zachęcających do odpoczynku lub aktywności fizycznej dzieci oraz dorosłych, będących miejscem integracji społeczności lokalnej.

W roku 2021 na terenach miejskich, w ramach bieżącego utrzymania, posadzono 220 drzew. Dla porównania w roku 2020 było to 214 drzew.

Wśród gatunków drzew pojawiły się brzozy, dęby, głogi, graby, jarzęby, klony, lipy, olsze i wiśnie.

Koszt nasadzeń oraz pielęgnacji, zgodnie z ofertą wykonawcy - firmy Eko z Ławy - złożoną w postępowaniu przetargowym, wyniósł 88.000 zł. Przy doborze gatunkowym kierowano się przede wszystkim tym, że drzewa sadzone będą

w bardzo niekorzystnych warunkach miejskich, co znacznie ogranicza katalog drzew odpornych na zanieczyszczenia, zasolenie, zagęszczenie gleby, czy też niedobór wody. Gatunki i odmiany dobierane są także pod kątem odporności na niskie temperatury, docelowych rozmiarów oraz dekoracyjności. Coraz więcej w Ławie sadzimy drzew o ozdobnych kwiatach, jak chociażby wiśnie. Zwraca się także uwagę na miododajność, stąd duża ilość nasadzanych lip.

Do utrzymania zieleni należy zaliczyć także gospodarkę drzewostanem, czyli pielęgnację i wycinkę drzew i krzewów. Większość prac związanych z wycinką drzew planuje się na okres pomiędzy 15 sierpnia a 28 lutego ze względu na trwający w pozostałym czasie okres lęgowy ptaków. Do utrzymania zieleni należy zaliczyć także gospodarkę drzewostanem, czyli pielęgnację i wycinkę drzew i krzewów. Większość prac związanych z wycinką drzew planuje się na okres pomiędzy 15 sierpnia, a 28 lutego ze względu na trwający w pozostałym czasie okres lęgowy ptaków.

Realizacja szeroko pojętej konserwacji miejskiego drzewostanu prowadzona jest na bieżąco i odbywa się poprzez odpowiednio priorytetowane działania. Ich zakres obejmuje w pierwszej kolejności likwidację zagrożeń wynikających ze złego stanu zdrowotnego lub technicznego drzew, które bezpośrednio wpływają na bezpieczeństwo ludzi i mienia. Wiąże się to w szczególności z usuwaniem drzew pochylonych mogących się wywrócić, chorych, zamierających i suchych, po wcześniejszym uzyskaniu stosownych zezwoleń, a także wykonywaniem cięć sanitarnych i pielęgnacyjnych drzew tj. m.in. usuwanie gałęzi i konarów suchych i zamierających, czy też wykonywanie cięć korygujących statykę drzew. Przy typowaniu drzew przeznaczonych do usunięcia lub pielęgnacji bierze się pod uwagę szereg

czynników, parametrów i objawów, które bardzo często nie są widoczne na pierwszy rzut oka i tylko profesjonalna ocena, często przy użyciu specjalistycznych narzędzi i przyrządów, pozwala właściwie zdiagnozować stan drzewa i oszacować ewentualne zagrożenie. W roku 2021 usunięto w ramach bieżącego utrzymania 74 drzewa, dla porównania w roku 2020 - 125 drzew.

W roku 2021 na całe utrzymanie zieleni miejskiej wydatkowano z miejskiego budżetu kwotę 919.043,19 zł, czyli o ponad 190 tys. zł więcej niż w roku 2020.

Problemem w utrzymaniu terenów zieleni jest zmieniający się klimat, który zmusza do zmian w standardach wykonywania prac oraz całym podejściu do tego tematu. Tendencją będzie zatem dążenie do zachowania jak największej ilości terenów zieleni naturalnej, a w kwestii terenów zieleni nieurządzonej, oprócz mniej intensywnego koszenia, wprowadzenie większej ilości roślin wieloletnich, które nie będą wymagały tak dużych nakładów pracy, jak to się dzieje w przypadku roślin jednorocznych sezonowych, a także iglastych i zimozielonych, które będą ozdobą całoroczną.

Liczba nasadzeń drzew w 2021 r.

220 (+2,8% r/r)

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

G. Pozostała infrastruktura miejska

1. Mała architektura.

W roku 2021 na remonty elementów małej architektury (ławek, hamaków, stojaków i innych), wydano z miejskiej kasę kwotę 32.800 zł (+35% r/r). Celem w zakresie małej architektury jest wprowadzanie do miasta mebli miejskich, takich jak hamaki, leżaki, które skłaniają do spędzania czasu na świeżym powietrzu i korzystania z przestrzeni publicznych.

2. Oświetlenie świąteczne.

Zakupiony zostały nowe elementy iluminacji świątecznej, które zamontowano na ul. Kopernika, a także wymieniono kurtyny świetlne zdobiące drzewa przed ratuszem. Koszt zakupu wyniósł 28.740,65 zł (Ozdoby, które w poprzednich latach wisały na słupach wzdłuż ul. Kopernika zamontowano wzdłuż ul. Jana III Sobieskiego. Świąteczne dekorowania miasta spotyka się z bardzo różnym przyjęciem. Zdecydowana większość opinii, jakie docierają do urzędu jest pozytywna i mieszkańcy oraz goście bardzo chwalą estetyczną stronę iluminacji. Z drugiej strony są głosy, które mówią, że jest to niepotrzebne wydawanie środków, które mogłyby być przeznaczone na inne, w ich ocenie ważniejsze, potrzeby. Koszt zajęcia pasa drogowego na umieszczenie elementów dekoracji wzdłuż ul. Niepodległości zarządzanego przez

Generalną Dyрекcyję Dróg Krajowych i Autostrad wyniósł 6.302,52 zł.

3. Place zabaw.

Na usługi związane z placami zabaw w 2021 roku wydano kwotę 66.788 zł (-11,8% r/r). W ramach tej kwoty wykonano:

- remont i konserwację 20 placów zabaw i 4 siłowni plenerowych,
- coroczną kontrolę głównej oraz kontrole okresowe i funkcjonalne wszystkich placów zabaw i siłowni plenerowych.

4. Oflagowanie miasta.

W roku 2021 miasto oflagowywane było z okazji świąt i uroczystości państwowych oraz imprez miejskich. Na ten cel wydano środki w wysokości 21.000,00 zł (+14,6% r/r). Koszt jednego oflagowania miasta wraz z praniem i demontażem (prawie 300 flag) wynosił 3.000 zł, natomiast koszt oflagowania ulicy Niepodległości na imprezy miejskie - 750,00 zł. 1318,56 zł wydano na zakup nowych flag na maszty na Placu Ławskich Kolejarzy

5. Wiaty autobusowe.

Na terenie ławy zlokalizowanych jest 37 wiat przystankowych.

W wyniku działań wandalii, doszło do kilkukrotnego wybicia lub potłuczenia szyb w wiatkach przystankowych. Każdorazowo zniszczenie takie zgłaszane jest do KPP w Ławie oraz do naszego ubezpieczyciela, pracownik odpowiedzialny za wiaty jest przesłuchiwany w sprawie, często przeglądany jest materiał

z monitoringu. Niestety nadal, mimo montażu nowych kamer, większość wiat jest poza ich zasięgiem. Wykrywalność jest znikoma, więc koszty związane z wymianą szyb pokrywane są z gminnego ubezpieczenia OC, a nie z OC sprawcy. W roku 2021 koszty wymiany szyb wyniosły 7.751,45, czyli o prawie 2 tys. zł mniej niż w roku 2020.

6. Fontanny miejskie.

Na terenach miejskich znajdują się następujące fontanny:

- Plac Bandurskiego – 3 szt.
- Niepodległości (park miejski) tzw. „Żaba”
- Królowej Jadwigi k. Galerii Jeziorak
- Wyspa Młyńska
- Jezioro Jeziorak – pływająca
- Plac Ławskich Kolejarzy

Bieżącą obsługą i konserwacją ww. fontann w roku 2021, podobnie jak w latach poprzednich, zajmowała się spółka Ławskie Wodociągi za kwotę 59.751,00 zł, co jest kwotą o prawie 20.000,00 zł wyższą niż w roku 2020 (niższa kwota spowodowana pandemią i wyłączeniem fontann).

Koszt zużycia wody do fontann w roku 2021 wyniósł 10.095,19, czyli o ok. 7,5 tys. zł więcej niż w roku 2020, czego powodem było wyłączenie fontann zgodnie z wytycznymi związanymi z pandemią koronawirusa. W roku 2021 fontanny działały w normalnym trybie.



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

7. Rozbiórki.

W roku 2021 na zadania związane z rozbiórkami wydano z miejskiej budżetu kwotę 49.592,23 zł, w ramach której wykonano projekt rozbiórki bud. Gospodarczego przy ul. Kolejowej, usunięcie kolizji przyłączy energetycznych po rozbiórkach, przebudowę sieci przy rozbieranych budynkach, rozbiórkę bud. przy ul. Kolejowej.

8. Pomosty i nabrzeża.

W roku 2021 były remontowane pomosty:

- wzdłużbrzeżny na rzece Ławce na wysokości ul. Narutowicza,
- pomost z platformą widokową przez rzekę Ławkę na wysokości ul. Jagiellończyka,
- pomost widokowy typu „łezka” na wysokości garaży przy ul. Kościuszki,
- pomost dla wędkarzy przy ścieżce nad Ławką,
- kładka pieszo-rowerowa nad rzeką Młynówką,
- dwa pomosty widokowe na Jez. Jeziorak

W ramach robót wykonano odgrzybianie, oczyszczenie, impregnację i malowanie oraz wymianę pokładów, wykonano umocnienie brzegu pod pomostem.

Koszt prac łącznie z wcześniejszymi przeglądami technicznymi obiektów wyniósł 73.780,26 zł

Generalnym problemem w zakresie wyżej wymienionej działalności nadal jest wandalizm, który niestety mimo upływu lat nie zmniejsza się. Wandale niszczą mienie miejskie poprzez nanoszenie graffiti, wybijanie szyb w wiatach, wrzucanie koszy miejskich do rzek i jezior, dewastowanie ławek poprzez ich cięcie, wydrapywanie napisów, malowanie, siadanie

na oparciach, wrywanie. Niszczony są dystrybutory na psie nieczystości, fontanny miejskie są zaśmiecanie, wrywane i przekęcane są znaki drogowe, wrywane są kwiatki i paliki przy nowo posadzonych drzewach. Policja, mimo zgłoszeń, niestety nie jest w stanie dotrzeć do wszystkich sprawców i ich ukarać.

Podsumowanie

Z roku na rok przybywa obiektów i terenów do utrzymania, infrastruktura miejska i zasób mieszkaniowy się starzeją, wymagają pilnych remontów i konserwacji, a co za tym idzie coraz większych nakładów finansowych. W przestrzeni miejskiej, w ramach realizowanych inwestycji, pojawiają się nowoczesne, wymagające obiekty i technologie, do których obsługi niezbędne jest zaangażowanie coraz większych nakładów zarówno finansowych, jak i osobowych.

Ponadto, w odpowiedzi na coraz bardziej widoczne zmiany klimatu, jak chociażby długotrwałe braki opadów deszczu, ekstremalne nawalne deszcze, wichury, fale upałów, które mają ogromny wpływ na funkcjonowanie miasta i jego mieszkańców, niezbędne będzie w zakresie utrzymania miasta podjęcie działań zaradczych mających na celu przystosowanie się do tych zmian. Planowane kroki będą też miały charakter związany z szeroko pojętą ochroną przyrody i środowiska.



Nowoczesny sprzęt przeznaczony do porządkowania miasta



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Ochrona środowiska

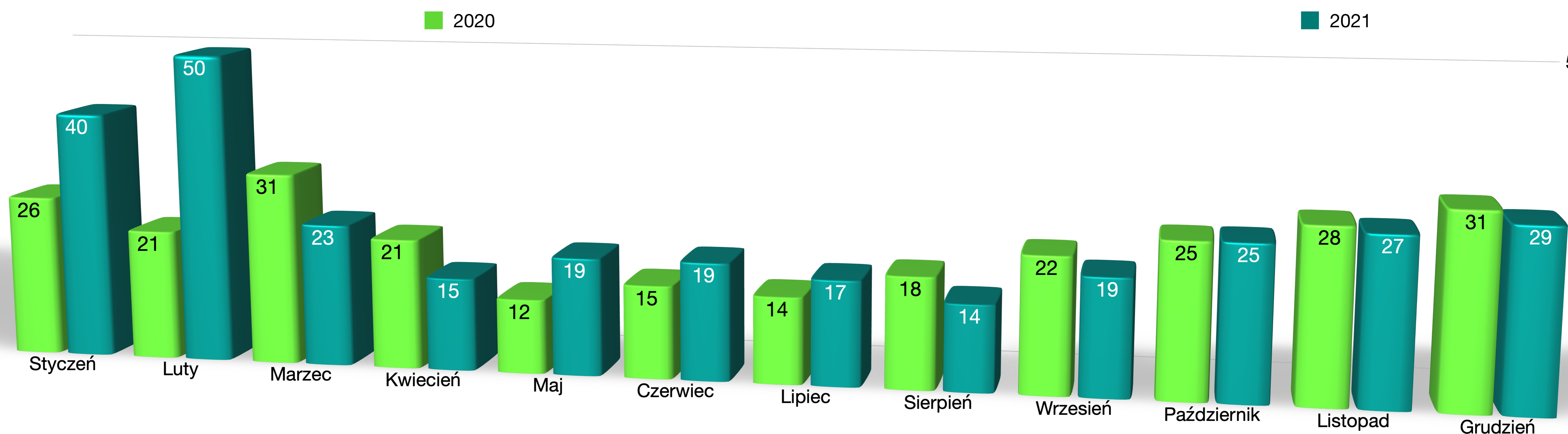
A. Ochrona powietrza

Zapewnienie odpowiedniego stanu jakości powietrza stanowi jedno z podstawowych zadań w zakresie ochrony środowiska. Zadanie to realizowane jest na wielu płaszczyznach, przez wiele jednostek oraz podmiotów, zgodnie z wytycznymi zawartymi między innymi w Planie Gospodarki Niskoemisyjnej dla miasta Ławy. Zanieczyszczenie powietrza jest aktualnie kluczowym problemem środowiskowym, społecznym i ekonomicznym. Najbardziej dokuczliwa dla mieszkańców emisja zanieczyszczeń pochodzi z gospodarki komunalno-bytowej, czyli gospodarki związanej z indywidualnym wytwarzaniem ciepła w gospodarstwach domowych.

Najbardziej dotkliwymi zanieczyszczeniami są pyły zawieszane PM_{2,5} i PM₁₀ oraz zawarty w nim benzo(a)piren. Na terenie miasta Ławy prowadzone są stałe pomiary powietrza przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Olsztynie. W stosunku do roku 2020 były to wartości niższe. Od roku 2019 udostępniliśmy mieszkańcom dodatkowe informacje o stanie jakości powietrza dzięki wprowadzeniu **czujnikowych pomiarów jakości powietrza** w sześciu lokalizacjach na terenie miasta.

Czujniki nie zastępują oficjalnych stacji pomiarowych WIOŚ, bardziej pełnią rolę edukacyjną i informacyjną. Dzięki niskokosztowym czujnikom możemy dowiedzieć się czy zanieczyszczenie powietrza jest w danym miejscu i czasie wysokie, średnie czy niskie. Bardziej precyzyjne dane liczbowe nie są jednak do końca spójne z danymi prezentowanymi przez WIOŚ.

Wartości pyłu zawieszanego PM₁₀ 2020 r. vs 2021 r.





Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Dotacje

W roku 2021 po raz piąty właściciele domów jednorodzinnych i lokali mieszkalnych w zabudowie wielorodzinnej mogli skorzystać z dotacji celowej z budżetu gminy na zadania z zakresu ochrony środowiska, obejmujące trwałą zmianę systemu ogrzewania opartego na paliwie stałym. Wysokość dotacji oraz środków finansowych w budżecie miasta na ten cel były znacznie wyższe niż w latach poprzednich, zainteresowanie mieszkańców również większe. Mieszkańcy Ławy mają możliwość korzystania również z programu rządowego „Czyste Powietrze” finansującego wymianę źródeł ciepła i termomodernizację budynków.

Kontrole

Co roku w sezonie grzewczym przeprowadzane są kontrole interwencyjne kotłowni lokalnych w budynkach jednorodzinnych. Założeniem kontroli nie jest karanie mieszkańców, ale wskazanie gdzie i w jaki sposób dochodzi do pogorszenia jakości powietrza i czym to jest uwarunkowane, czy dominującym jest niewłaściwe eksploataowanie kotłów grzewczych, jakość paliwa czy też może spalanie odpadów, poinformowanie

o możliwości dofinansowania do wymiany źródła ciepła.

B. Gospodarka odpadami

Odpady komunalne

Za zorganizowanie odbioru i zagospodarowanie odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości z terenu Gminy Miejskiej Ława odpowiedzialny jest Związek Gmin Regionu Ostródzko-Ławskiego „Czyste Środowisko” z siedzibą w Ostródzie, który jednocześnie sprawuje nadzór nad prawidłowym zagospodarowaniem i unieszkodliwianiem odebranych od mieszkańców odpadów komunalnych. Mieszkańcy (lub w ich imieniu administrator bądź zarządca nieruchomości) uiszczają opłatę za gospodarowanie odpadami do Związku Gmin.

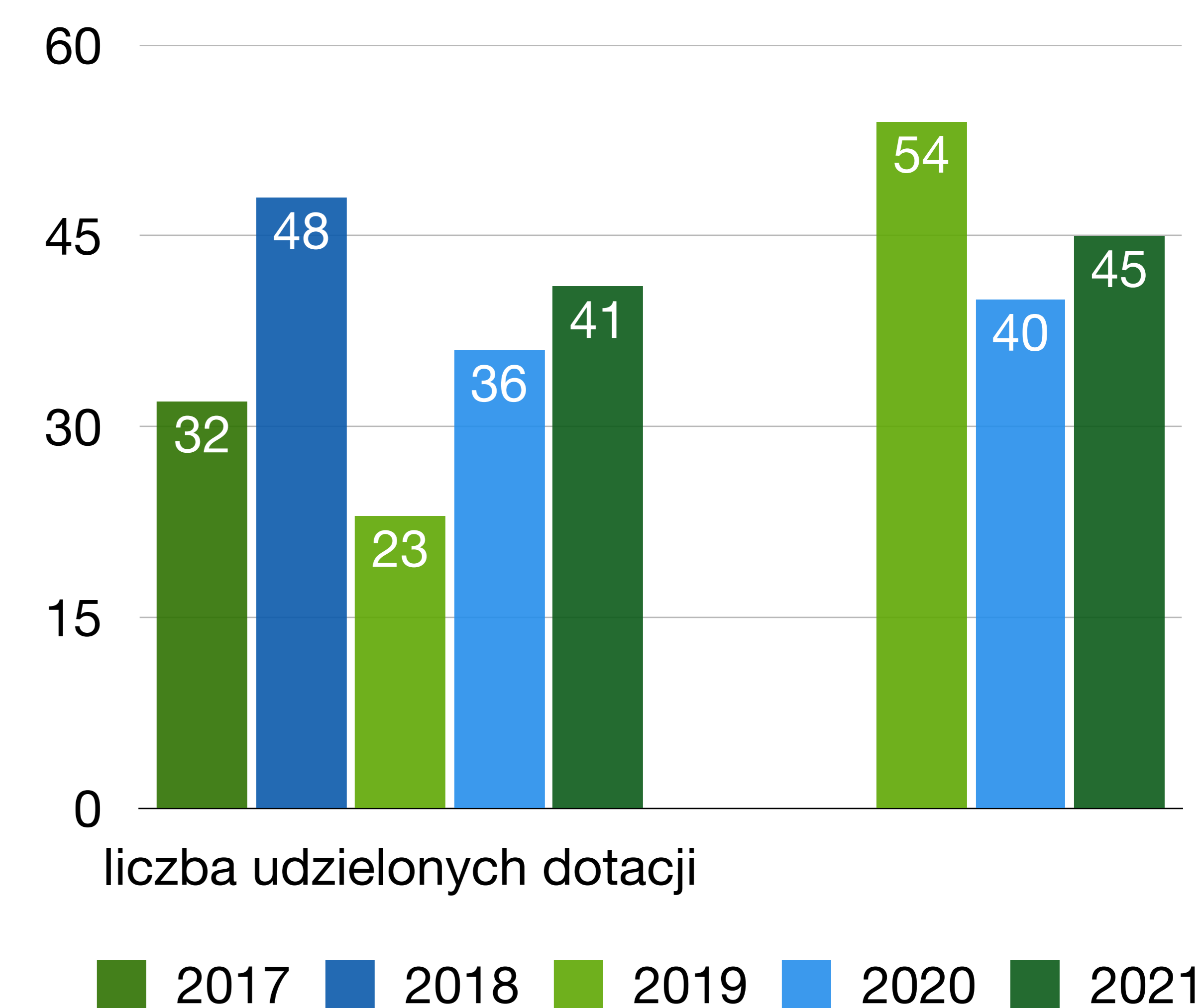
Odpady komunalne z terenu miasta kierowane są do Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych w Rudnie. W Ławie przy ul. Komunalnej znajduje się na stacja przeładunkowa oraz Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK), gdzie mieszkańcy, w ramach ponoszonych opłat za odbiór odpadów komunalnych, mogą zostawić odpady problemowe i selektywnie zbierane.

Ogółem w roku 2021 odebrano z nieruchomości zamieszkałych 10 138,23 Mg odpadów komunalnych, w roku 2020 było 10 216,6670 Mg. Właściciele nieruchomości niezamieszkałych mają obowiązek zawarcia umowy na odbiór odpadów komunalnych z przedsiębiorcą wpisanym do rejestru działalności regulowanej prowadzonym przez burmistrza. Stawka za odbiór odpadów nie uległa zmianie i wynosi 22 zł od osoby.

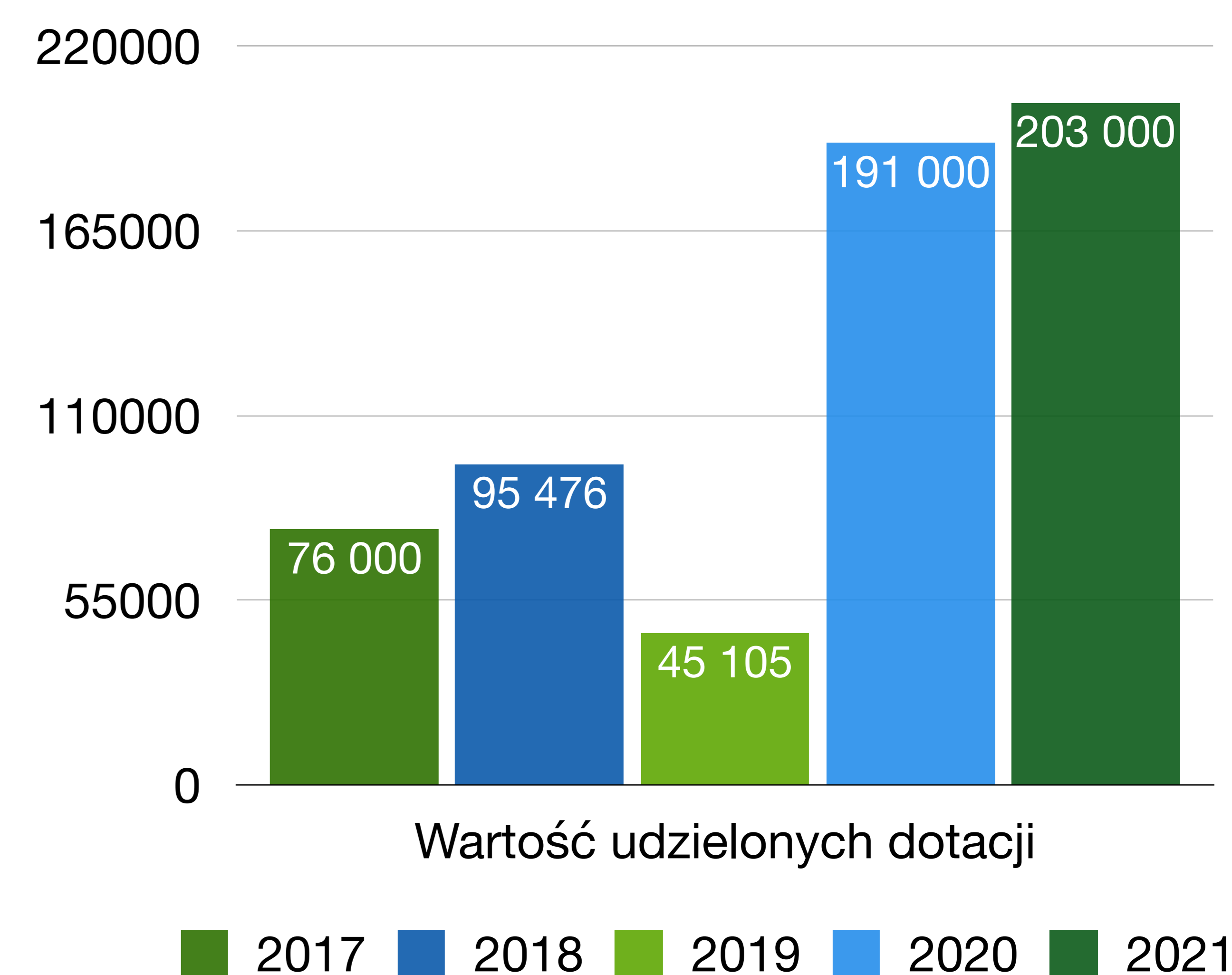
Utylizacja azbestu

W roku 2021 kontynuowane były działania związane z dofinansowaniem zadań w ochronie środowiska w zakresie demontażu i unieszkodliwiania pokryć dachowych zawierających azbest z budynków jednorodzinnych oraz altan letniskowych z terenu miasta Ławy. Do unieszkodliwienia przekazano 40,66 Mg z 20 obiektów budowlanych (w roku 2020 do utylizacji przekazano 31,405 Mg z 19 obiektów). Zadanie było współfinansowane przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie.

Liczba dotacji i wniosków w latach 2017-2021



Udzielone dotacje w zł 2017-2021





Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Schronisko dla zwierząt

W Ławie znajduje się jedno schronisko dla zwierząt bezdomnych, które zlokalizowane jest przy ulicy Komunalnej i obejmuje powierzchnię prawie 0,2ha. Schronisko posiada miejsce na 140 psów i 30 kotów.

Cele prowadzenia schroniska to przede wszystkim:

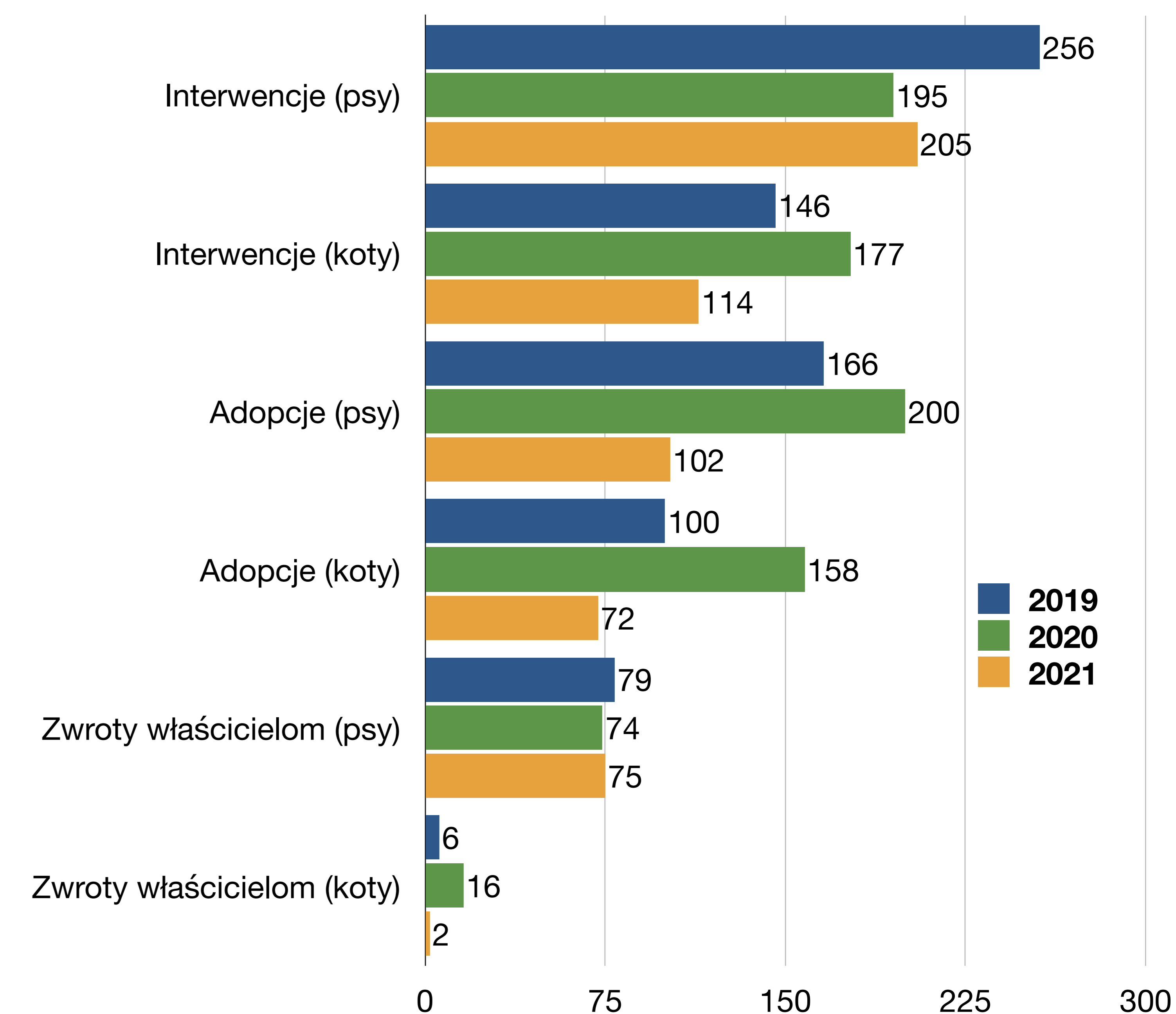
1. Całodobowe przyjmowanie i przetrzymywanie zwierząt zagubionych, zabłąkanych i porzuconych lub z innych przyczyn bezdomnych oraz odebranych właścicielom lub opiekunom w trybie przepisów ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ochronie zwierząt wyłącznie z terenu miasta Ławy i z Gmin, z którymi Gmina Miejska Ława ma podpisane porozumienia w sprawie przyjmowania i utrzymywania psów i kotów.
2. Zapewnienie zwierzętom przebywającym w schronisku całodobowej opieki weterynaryjnej, tj. leczenie chorych zwierząt rokujących nadzieję na wyzdrowienie, wykonywanie szczepień przeciwko wściekliźnie i innych niezbędnych dla prawidłowego utrzymywania stanu zdrowotnego zwierzęcia.
3. Realizacja programu postępowania w sytuacjach związanych z wystąpieniem zwierząt wolno żyjących na terenach zurbanizowanych miasta Ławy
4. Realizacja programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobieganie bezdomności zwierząt na terenie miasta Ławy, zgodnie

z obowiązującą Uchwałą Rady Miejskiej w Ławie.

5. Dokarmianie wolno żyjących kotów bytujących na terenie miasta Ławy, będących pod opieką osób (opiekunów), które zobowiążą się do opieki nad tymi zwierzętami i zostaną wpisane do rejestru opiekunów wolno żyjących kotów.
6. Sprawowanie humanitarnej opieki nad zwierzętami przebywającymi w schronisku dla bezdomnych zwierząt, polegającej na zapewnieniu właściwych dla danego gatunku zwierząt warunków bytowania i żywienia

Ograniczanie populacji zwierząt w schronisku poprzez ich obowiązkową sterylizację i kastrację, chyba że istnieją przeciwwskazania do wykonania zabiegu z uwagi na stan zdrowia lub wiek zwierzęcia. Podmiot prowadzący schronisko w roku 2021 w ramach opieki nad wolnożyjącymi kotami zlecił sterylizację 100 kotów (w poprzednim roku było to 27). Wydano także 1167 kg karmy dla kotów wolnożyjących, którą przekazano 34 opiekunom. W roku 2020 r. wydano 744 kg karmy 34 opiekunom. Gmina Miejska Ława w roku 2021, podobnie jak w latach poprzednich, podpisała porozumienia międzygminne na przekazanie dotacji z przeznaczeniem na bieżące utrzymanie psów z Gminy Ława, Gminy Biskupiec, Gminy Lubawa i Gminy Susz. Łączna kwota dotacji wyniosła 178.378 zł, czyli o 212.928 zł, czyli o prawie 35 tys. mniej niż w roku 2020. Z budżetu miasta

na prowadzenie schroniska wydano kwotę 387 697,17 zł, czyli o nieco ponad 86 tys. zł więcej niż w roku poprzednim. Z tej kwoty 378.000 zł stanowi dotacja dla podmiotu, który prowadził schronisko w roku 2021 – Ławskie Towarzystwo Ochrony Zwierząt „Patrol Interwencyjny”. Problem bezdomności zwierząt w Ławie jest wciąż bardzo duży. Schronisko, mimo z sukcesem prowadzonej akcji adopcyjnej, jest pełne psów i kotów i jednocześnie wciąż ich przybywa. Bezdomne zwierzęta rozmnażają się w niekontrolowany sposób przez brak kastracji i sterylizacji. Spora jest też ilość zwierząt oddawanych/podrzucanych do schroniska przez właścicieli.





Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Podsumowanie

Z roku na rok przybywa obiektów i terenów do utrzymania, infrastruktura miejska i zasób mieszkaniowy się starzeją, wymagają pilnych remontów i konserwacji, a co za tym idzie coraz większych nakładów finansowych. W przestrzeni miejskiej, w ramach realizowanych inwestycji, pojawiają się nowoczesne, wymagające obiekty i technologie, do których obsługi niezbędne jest zaangażowanie coraz większych nakładów zarówno finansowych, jak i osobowych.

Ponadto, w odpowiedzi na coraz bardziej widoczne zmiany klimatu, jak chociażby długotrwałe braki opadów deszczu, ekstremalne nawalne deszcze, wichury, fale upałów, które mają ogromny wpływ na funkcjonowanie miasta i jego mieszkańców, niezbędne będzie w zakresie utrzymania miasta podjęcie działań zaradczych mających na celu przystosowanie się do tych zmian. Planowane kroki będą też miały charakter związany z szeroko pojętą ochroną przyrody i środowiska. W pierwszej kolejności planowane są następujące działania:

- kontynuacja sadzenia na terenach miejskich drzew i krzewów, których zadaniem będzie ograniczanie oddziaływania miejskich wysp ciepła, czyli zjawisk meteorologicznych polegających na termicznym uprzywilejowaniu przestrzeni miejskiej względem otaczających ją obszarów niezabudowanych, z naciskiem na gatunki miododajne,
- wprowadzanie do przestrzeni miejskiej nowych, ciekawych rozwiązań t.j. hotele dla owadów,

zielniki, poidelka dla owadów, których zadaniem będzie, oprócz bezpośredniego wpływu na środowisko przyrodnicze, kształtowanie proekologicznych zachowań wśród mieszkańców Ławy,

- prowadzenie gospodarki zielenią w sposób jak najmniej szkodzący środowisku przyrodniczemu, przy jednoczesnym dążeniu do zwiększania bioróżnorodności m.in. dalsze stosowanie przy wyłanianiu wykonawców do świadczenia usług z zakresu pielęgnacji i wycinki drzew obowiązku wykonywania prac metodą alpinistyczną, bez użycia ciężkiego sprzętu (podnośników), dokonywanie szczegółowej analizy arborystycznej drzew typowanych do usunięcia przez pracowników wydziału lub wnioskowanych do usunięcia przez mieszkańców i służby, zachowywanie fragmentów starszych drzew usuwanych ze względu na ich zły stan zdrowotny jako tzw. „świadków” (pozostawianie pnia, który oprócz pełnienia funkcji siedliska dla innych roślin oraz zwierząt, będzie pełnił funkcję historyczną), nieusuwanie złomów i wywrotów na terenach nieurzędzonych oraz chronionych oraz nieusuwanie drzew obumarłych na terenach, na których nie stanowią zagrożenia, w celu pełnienia przez nie funkcji siedliskowych, przyrodniczych i edukacyjnych,
- pielęgnacja terenów zieleni dostosowana do zmian klimatu zapobiegająca nagrzewaniu i osuszaniu miasta – m.in. zmniejszenie częstotliwości koszenia miejskich trawników

będące celowym działaniem mające wpływ na zwiększenie wilgotności gleby i ochłodzenie otoczenia, przy jednoczesnym pochłanianiu znacznie większej ilości zanieczyszczeń, pyłów i kurzu, które z powodu braku opadów unoszą się w powietrzu, wpływając przy tym negatywnie na zdrowie i samopoczucie,

- stosowanie przy utrzymaniu miasta sprzętu i materiałów jak najmniej szkodzących środowisku m.in. ustalanie jako kryterium wyboru ofert najkorzystniejszych w zamówieniach publicznych kryterium środowiskowego mającego na celu przyznawanie większej ilości punktów za używanie sprzętów o niskiej emisji spalin.

Niektóre z powyższych działań są już wdrażane, a w kolejnych latach nastąpi ich intensyfikacja.

Reasumując, praca Wydziału Utrzymania Mienia Komunalnego obejmuje swoim zakresem ogromną ilość zadań, które są bardzo różnorodne, niekiedy skomplikowane i wymagające dla pracowników, ale co najważniejsze – bardzo istotne dla prawidłowego funkcjonowania miasta. I ten cel jest z punktu widzenia działalności wydziału najważniejszy. Dodatkowo pod koniec roku 2021 do zakresu pracy wydziału włączone zostały zadania z zakresu ochrony środowiska, planowania i zagospodarowania przestrzennego, a także ochrony i opieki nad zabytkami.



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. (ZKM)

Podstawowym przedmiotem prowadzonej przez Spółkę działalności jest transport lądowy pasażerski miejski i podmiejski. Działalność jest prowadzona w oparciu o umowę z dnia 14.11.2014r. o świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego w komunikacji miejskiej. Spółka posiada licencje, certyfikaty i zezwolenia przewidziane przepisami ustawy o transporcie drogowym oraz ustawy o publicznym transporcie zbiorowym.

Dodatkowym przedmiotem działalności jest: zimowe utrzymanie dróg, chodników i parkingów oraz terenów utwardzonych będących w zarządzie

Gminy Miejskiej Ława oraz usługi komunalne w zakresie utrzymania gminnych obiektów i urzędzeń użyteczności publicznej.

Działalności prowadzone są w oparciu o zawarte z Gminą Miejską Ława umowy in house, które określają system finansowania usług oraz wysokość nakładów na kolejne lata jej obowiązywania. Spółka przedstawia roczny plan rzeczowo-finansowy, który zawiera planowane koszty i przychody związane z realizacją umów

Flota Zakładu Komunikacji Miejskiej w Ławie



Stan i forma własności taboru autobusowego

Marka pojazdu	Własne	Dzierżawione	Razem
Solaris nH12	-	2	2
Solaris uN10,5	-	7	7
Solbus	4	-	4
AUTOSAN M 10LF	1	-	1
Ogółem	5	9	14

Majątek Zakładu Komunikacji Miejskiej na koniec 2021 roku:

Wartość poszczególnych składników majątku Spółki

	Grunty	Budynki budowle	Urządzenia techniczne Maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trw. (wyposażenie)	Razem
wartość brutto na początek okresu	309 121,00	5 313 327,00	160 139,00	2 322 431,00	57 533,00	8 162 551,00
wartość brutto na koniec okresu	309 121,00	5 313 327,00	199 910,00	3 237 731,00	124 533,00	9 184 622,00



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

A. Sytuacja finansowa spółki

Wysokość rekompensaty (dopłaty do 1 wzkm) kalkulowana jest w oparciu o poniesione koszty i uzyskane przychody ze sprzedaży biletów z uwzględnieniem rozsądnego zysku.

Wysokość rekompensaty w 2021 roku wyniosła 2.000.000,- zł brutto (netto 1.851.852,- zł). Rekompensata należna za 2021 r. powinna wynosić 2.623.863,00 zł (koszt 1 wzkm - 9,01zł), poniżej wyliczenie rekompensaty za 2021 r.:

- przebieg autobusów w publicznym transporcie zbiorowym w 2021 roku **359.614 km** (-4.032 km r/r)
- koszty działalności przewozowej poniesione w publicznym transporcie zbiorowym w 2021 roku – **3.238.415- zł.** (+198.338 zł r/r)
- koszt 1 wozokilometra to **9,01 zł (+0,66 zł r/r)**
- przychody i wielkość pokrycia jednostkowego kosztu wzkm

Rodzaj przychodu		Kwota [zł]	Ilość kilometrów	Koszt pokrycia wzkm
PTZ	sprzedaż biletów	614 552,00	359 614,00	1,71
	dopłata organizatora	1 851 852,00	359 614,00	5,15
	pozostałe przychody	144 846,00	359 614,00	0,40
	RAZEM	2 611 250,00	359 614,00	7,26
przychody te w 80% pokrywają koszt 1 wzkm				
Akcja Zima		629 325,00	359 614,00	1,75
dochód z akcji zima w 20% pokrywa koszt 1 wzkm				

Zestawienie wysokości dopłat

rok	Dopłata przekazana [zł]	Dopłata wymagana [zł]	Różnica [zł]
2017	1 250 000,00	1 561 616,00	311 616,00
2018	1 250 000,00	1 844 793,00	594 793,00
2019	1 414 900,00	2 294 973,00	880 073,00
2020	1 955 000,00	2 504 503,00	549 503,00
2021	2 000 000,00	2 623 823,00	623 823,00

Gmina Wiejska Ława corocznie przekazuje dotację celową przeznaczoną na dopłatę do świadczenia usług na terenie Gminy Wiejskiej.

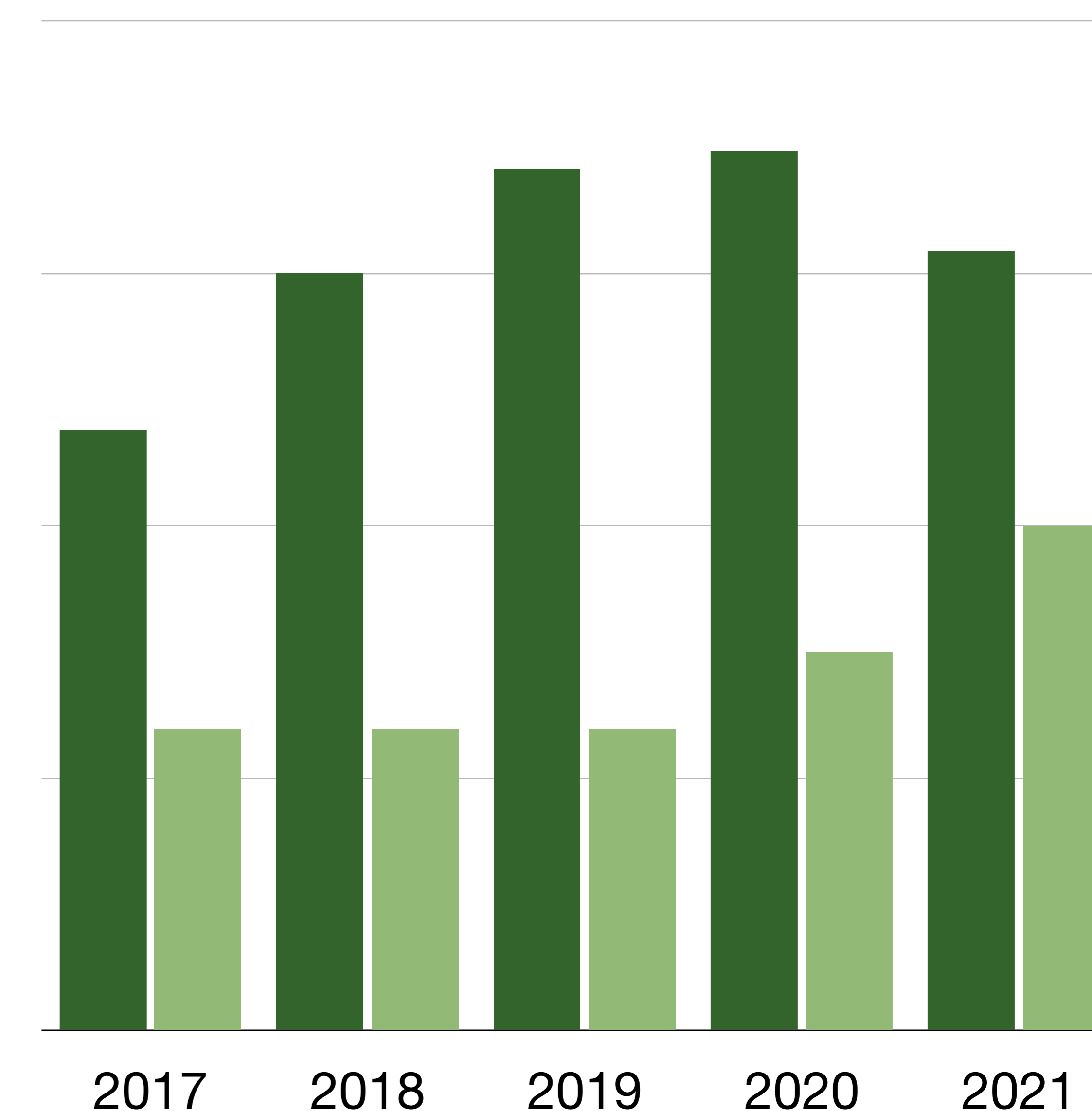
Zestawienie wysokości dopłat Gminy Wiejskiej Ława

rok	Dopłata wymagana [zł]	Dopłata przekazana [zł]	Różnica [zł]
2017	238 268,00	120 000,00	-118 268,00
2018	300 098,00	120 000,00	-180 098,00
2019	341 563,00	120 000,00	-221 563,00
2020	347 587,00	150 000,00	-197 587,00
2021	309 080,00	200 000,00	-109 080,00

Wysokość dopłaty przekazywana przez Gminę Wiejską Ława jest zbyt niska, aby w całości pokryć koszty realizowania transportu zbiorowego na terenie Gminy Wiejskiej.

Różnica kosztów pokryta była z budżetu Gminy Miejskiej Ława.

■ Dopłata wymagana ■ Dopłata przekazana





Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

C. Sprzedaż biletów

Od maja 2020 roku wprowadzono sprzedaż **e-biletów** za pomocą aplikacji w telefonie. Ze względu na brak możliwości pomiaru danych z tych samych okresów w poniższych tabelach nie podano różnic ilości i wartości sprzedaży tych biletów.

Ilość sprzedanych biletów w latach 2020-2021 [szt.]

Rodzaje biletów	2020	2021	Różnica	% wzrostu/spadku
Bilety jednorazowe N	77 174	110 504	33 330	43%
<i>W tym e-bilety N</i>	5 857	17 872	X	X
Bilety jednorazowe U	120 081	151 043	30 962	25%
<i>W tym e-bilety U</i>	6 225	19 016	X	X
Bilety miesięczne N	1 092	1 186	94	8%
<i>W tym e-bilety N</i>	44	187	X	X
Bilety miesięczne U	2 887	2 233	-654	-27%
<i>W tym e-bilety U</i>	104	288	X	X

Przychody ze sprzedaży biletów w latach 2020-2021 [w zł]

Rodzaje biletów	2020	2021	Różnica	% wzrostu/spadku
Bilety jednorazowe N	197 518	273 554	76 036	38%
<i>W tym e-bilety N</i>	15 147	45 613	X	X
Bilety jednorazowe U	171 849	190 668	18 819	11%
<i>W tym e-bilety U</i>	8 155	24 254	X	X
Bilety miesięczne N	72 149	78 021	5 872	8%
<i>W tym e-bilety N</i>	2 725	9 848	X	X
Bilety miesięczne U	94 058	72 309	-21 749	-23%%
<i>W tym e-bilety U</i>	3 557	9 023	X	X

D. Zamierzenia na 2022 r.

Działalność przewozowa

- Wdrożenie do eksploatacji 2 nowych autobusów elektrycznych pozyskanych przez Gminę Miejską Ławę w ramach projektu unijnego na transport zeroemisyjny finansowanego z RPO Województwa Warmińsko- Mazurskiego.
- Zbudowanie nowego przyłącza poboru energii dla zasilania stacji ładowania autobusów.
- Zbudowanie rozdzielni i wewnętrznej instalacji odbiorczej.

- Zbudowanie instalacji fotowoltaicznej o mocy 40kW wraz z magazynem energii celem optymalizacji kosztów zasilania autobusów.
- Wdrożenie nowej koncepcji przebiegu linii komunikacyjnych wraz z włączeniem obsługi osiedla Gajerek oraz Piastowskiego.
- Udział w pracach nad rozszerzeniem zakresu działania Systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej.
- Działania związane z wyposażeniem autobusów w biletomaty i wdrożenie systemu obsługi płatności bezgotówkowej za bilety.

Działalność związana z Akcją Zima

- Przygotowanie analizy finansowej dotyczącej możliwości zakupu używanego pojazdu ciężarowego przystosowanego do odśnieżania ulic i podjęcie działań związanych z zakupem.
- Przygotowanie do wdrożenia systemu przygotowania i wykorzystywania solanki.

Działalność w zakresie usług komunalnych

- Realizacja zadań wynikających z Umowy o świadczenie usług publicznych (umowa wykonawcza) w zakresie utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej NR UMK.7031.63.2021.
- Świadczenie usług porządkowych dla jednostek organizacyjnych podległych Burmistrzowi Miasta Ławy.
- Świadczenie usług komercyjnych dla podmiotów zewnętrznych.



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego

Zakres działalności Spółki Ławskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego – Zarządu Gospodarki Lokalami określony został w akcie założycielskim Spółki. Podstawowym przedmiotem działania Spółki jest budowa domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu.

Spółka może też:

- nabywać budynki mieszkalne;
- przeprowadzać remonty i modernizacje obiektów przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych na zasadach najmu;
- wynajmować lokale użytkowe znajdujące się w budynkach Towarzystwa;
- sprawować na podstawie umów zlecenia zarząd budynkami mieszkalnymi i niemieszkalnymi nie stanowiącymi własności Spółki,
- prowadzić inną działalność związaną z budownictwem mieszkaniowym i infrastrukturą towarzyszącą polegającą na:
 - a) sprawowaniu funkcji inwestora zastępczego w zakresie inwestycji mieszkaniowych oraz infrastruktury związanej z budownictwem mieszkaniowym,
 - b) budowaniu budynków jedno i wielorodzinnych ze środków przyszłych właścicieli,

- c) budowaniu budowli i infrastruktury technicznej związanej z funkcjonowaniem zasobu mieszkaniowego,
- d) przeprowadzeniu remontów i modernizacji domów mieszkalnych nie będących własnością Spółki,
- e) realizowaniu zadań związanych z zarządzaniem budynkami mieszkalnymi, mieszkalno – usługowymi oraz usługowymi stanowiącymi własność Gminy Miejskiej Ława wraz z infrastrukturą towarzyszącą będących własnością Gminy Miejskiej w budynkach Wspólnot Mieszkaniowych.

A. Majątek spółki

W dniu 31.12.2021 r. na majątek Spółki składały się:

- 84% udziału w budynku biurowym przy ul. Jagiellończyka 16 o pow. użytkowej 1 144,49 m² i działce o pow. 614 m²,
- nieruchomość zabudowana budynkiem socjalno-biurowym – o pow. użytkowej 297,11 m² przy ul. Jagiellończyka wraz z działką o pow. 382 m²,
- 2 budynki mieszkalne wielorodzinne pow. użytkowa 4 184,67 m² zlokalizowane w Ławie przy ul. Ostródzkiej 48E i 48G wraz z działką o pow. 5 343 m² – o 81 mieszkaniach i 7 garażach,

- droga przy ul. Ostródzkiej 48G o pow. 3 126 m²,
- budynek mieszkalno – usługowy przy ul. Jagiellończyka 16A o pow. użytkowej 1 720,90 m² na działce o pow. 930 m² o 23 mieszkaniach i 2 lokalach użytkowych,
- 3 budynki mieszkalne przy ul. Skłodowskiej 2A, 2B, 2C o pow. użytkowej 4.300,36 m² na działkach o łącznej powierzchni o 4.848 m² - 82 mieszkaniach i 10 garażach,
- budynek mieszkalny przy ul. Szeptyckiego 4 o pow. użytkowej 1.068,68 m² na działce o pow. 1.627 m² – 24 mieszkania i 5 garaży,
- działki Nr 225/4 i 225/5 wynikające z podziału dz. nr 225/2 przy ul. Żołnierzy Wyklętych o pow. użytkowej 8 620 m².

Przychody ITBS

w 2020 r.

4 326 853,39 zł

w 2021 r.

4 273 825,51 zł



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

B. Finanse spółki

W roku 2021 podobnie jak w latach ubiegłych, Spółka realizowała przychody z najmu mieszkań, lokali usługowych oraz zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi i zasobami gminnymi. Przychody w roku 2021 wynosiły 4.273.825,51 zł i były mniejsze o 53.027,88 zł, tj. 1 % w stosunku do roku ubiegłego. Łączne przychody w układzie poszczególnych źródeł przychodów za dwa ostatnie lata działalności Spółki pokazuje poniższa tabela.

Przychody netto ze sprzedaży

	Rok 2020	Rok 2021	Zmiana	% wzrost (+) lub spadku (-)
Przychody z najmu lokali mieszkalnych	1 077 309,34	1 118 267,70	40 958,36	4%
Przychody z najmu lokali użytkowych	178 069,00	187 202,93	9 133,93	5%
Przychody z zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi	658 774,67	663 118,50	4 343,83	1%
Przychody z zarządzania zasobami gminy	639 503,56	685 541,88	46 038,32	7%
Przychody z tytułu sprzedaży media, konserwacje, remonty	1 735 001,72	1 600 317,59	-134 684,13	-8%
Pozostałe przychody operacyjne w tym: - wpłaty kosztów sądowych, - odpis amortyzacyjny, umorzeń kredytów - odszkodowania - pozostałe	<u>19 247,50</u> 100,00 8 728,00 10 127,00 291,27	<u>19 361,39</u> 1 357,00 8 728,92 6 907,53 2 367,94	<u>113,89</u>	1%
Przychody finansowe	18 947,60	15,52	-18 932,08	-100%
RAZEM PRZYCHODY	4 326 853,39	4 273 825,51	-53 027,88	-1%

W 2021 roku wystąpił wzrost przychodów z najmu lokali mieszkalnych o 40,958,36 zł, tj. o 4% więcej w stosunku do roku ubiegłego. Wynika to z podwyżek stawek czynszu o 0,40 zł/m², które zostały wprowadzone w styczniu 2021 roku w budynkach będących własnością ITBS. Przychody z najmu lokali użytkowych wzrosły o 9.133,93 zł, tj. o 5% w stosunku do roku ubiegłego. Jest to wynik podwyżek stawek czynszu i opłat za media.

Przychody z tytułu zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi wzrosły o 4.343,83 zł, tj. o 1% w stosunku do 2020 r. Wynikało to z faktu, że od stycznia 2021 r. Spółka pozyskała nową wspólnotę do świadczenia usług zarządzania.

Wzrost przychodów z zarządzania lokalami gminnymi o 46.038,32 zł, tj. o 7% wynika z podpisania w styczniu 2021 roku aneksu do umowy o zarządzanie komunalnymi zasobami lokalowymi, który gwarantował Spółce większe wynagrodzenia za zarządzanie lokalami będącymi własnością Gminy Miejskiej Iława.

Przychody w 2021 roku z tytułu sprzedaży mediów, konserwacji i remontów spadły o 113,89 zł, tj. o 8%, co jest przede wszystkim wynikiem uzyskania mniejszych środków z Gminy Miejskiej na remonty i inwestycje. Na spadek przychodów operacyjnych w 2021 r., o 76.775,05 zł, tj. o 1% przyczyniła się przede wszystkim mniejsza kwota uzyskanych odszkodowań za zdarzenia losowe.

Spadek przychodów finansowych o 18.932,08 zł w stosunku do 2020 roku spowodowany był obniżeniem stóp procentowych i mniejszymi środkami finansowymi na lokatach.



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Kluczowe koszty Spółki obejmują:

- wynagrodzenia pracownicze wraz z narzutami;
- wydatki związane z zakupem mediów dla posiadanych przez Spółkę zasobów;
- wydatki na zakup usług obcych (konserwacje i remonty w budynkach gminnych oraz zakup pozostałych usług niezbędnych do funkcjonowania Spółki).

Koszty Spółki w układzie rodzajowym prezentuje tabela nr 3. W 2021 roku w porównaniu do roku 2020 koszty spadły o 83.576,72 zł., co stanowi 2 %. Koszty amortyzacji za 2021 r. w stosunku do 2020 r. uległy zmniejszeniu o 6.475,48 zł, tj. o 4% ze względu na całkowitą amortyzację oraz całkowitą amortyzację programów komputerowych w roku 2020. Wzrost kosztów zużycia materiałów i energii o 95.361,31 zł, tj. o 26% w stosunku do 2020 roku wynikał ze znacznego wzrostu cen energii elektrycznej, energii cieplnej oraz zimnej wody i ścieków. Spadek kosztów usług obcych w stosunku do roku 2020 o 369.284,71 zł, tj. o 26% był spowodowany przede wszystkim niższymi wydatkami na konserwacje bieżące i remonty oraz faktem, że w roku 2020 były prowadzone inwestycje w budynkach Gminy Miejskiej. Spadek kosztów wynagrodzeń w stosunku do roku poprzedniego o 65.236,29 zł, tj. o 5%. Redukcja kosztów zatrudnienie możliwa była dzięki rozwiązaniu od dnia 01 listopada 2020 r. umowy z referentem ds. prawnych. Przełożyło się to na niższe wydatki z tytułu wynagrodzeń w roku 2021. Równolegle do spadku kosztów

wynagrodzeń obserwuje się spadek kosztów ubezpieczeń społecznych o 8.635,20 zł, tj. o 12% w stosunku do roku poprzedniego. Na wzrost pozostałych kosztów rodzajowych o 14.421,32 zł, tj. o 12% wpłynęły przede wszystkim wyższe koszty czynszów lokali gminnych, które Spółka później refakturuje. Wzrost pozostałych kosztów operacyjnych w stosunku do roku 2020 o 190.761,75 zł, tj. o 247% spowodowany był przede wszystkim wypłatą znacznie większej liczby zwaloryzowanych kaucji oraz partycypacji, wynikających ze zwolnień lokali mieszkalnych w budynkach ITBS. Spadek kosztów finansowych o 35.321,54 zł, tj. o 72% wynika ze zmniejszonej spłaty odsetek skapitalizowanych od kredytów. Spółka spłacała wyższe raty kapitałowe, które nie zwiększają kosztów. Pomimo dużych starań ze strony Zarządu Spółki obniżenie kosztów w poszczególnych grupach jest trudne do osiągnięcia. W ujęciu całego 2021 roku Spółka wypracowała zysk netto na poziomie 281.157,68 zł, tj. o 40 559,84 zł (17%) w stosunku do roku poprzedniego. Spółka w dalszym ciągu zobowiązana jest do podejmowania działań strategicznych zmierzających do umocnienia swojej pozycji. Łławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego zamierza nadal realizować inwestycje związane z budownictwem czynszowym na wynajem dla ludzi średnio zarabiających. Zaplanowana jest inwestycja w zakresie budowy budynku mieszkalnego 35-rodzinnego z garażami w Łławie przy ul. Żołnierzy Wyklętych. W związku z uzyskaniem odmowy udzielenia kredytu przez Bank

Gospodarstwa Krajowego w sierpniu 2020 r., Zarząd Spółki cały czas dokłada wszelkich starań, aby poprawić sytuację finansową Spółki, co umożliwi uzyskanie wsparcia kredytowego na realizację inwestycji.

Koszty rodzajowe w układzie łącznym

	Rok 2020	Rok 2021	Zmiana	% wzrost / spadek
Amortyzacja	151 212,92	144 737,44	-6 475,48	-4%
Materiały i energia	885 847,89	981 209,20	95 361,31	11%
Usługi obce	1 044 218,79	774 934,08	-269 284,71	-26%
Wynagrodzenie	1 345 813,34	1 280 577,05	-65 236,29	-5%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	292 995,00	284 359,80	-8 635,20	-3%
Podatki i opłaty	107 430,64	108 262,76	832,12	1%
Pozostałe koszty rodzajowe	122 344,17	136 765,49	14 421,32	12%
Pozostałe koszty operacyjne	77 235,39	267 997,14	190 761,75	2,47%
Odsetki od kredytów	49 146,41	13 824,87	-35 321,54	-72%
RAZEM	4 076 244,55	3 992 667,83	-83 576,72	-2%



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

C. Gospodarka lokalowa w zasobach spółki

Według stanu na 31.12.2021 r. Spółka zarządzała 32 budynkami mieszkalnymi ze 100% własnością Gminy Miejskiej, 62 budynkami Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miejskiej, 15 budynkami Wspólnot bez udziału Gminy (w tym biurowiec ITBS) oraz 7 budynkami własnymi.

W zasobach własnych Spółka posiada 7 budynków mieszkalnych wielorodzinnych z 210 mieszkaniami, 22 garażami oraz 2 lokalami użytkowymi. W budynku ITBS przy ul. Jagiellończyka 16A wyjątkowo znajdują się wyodrębnione lokale na własność: dwa mieszkalne i jeden użytkowy. Lokale te od początku budowy nie są obciążone kredytem a ich właściciele przed budową budynku je zakupili. Możliwość taka istniała ze względu na kształtowanie się przepisów w zakresie partycypacji najemców a budynek ten jako jedyny posiada 20% partycypację najemców, późniejsze realizacje TBS zawierają 30% partycypację. ITBS jako spółka prawa handlowego jest również właścicielem budynku biurowego, w którym mieści się siedziba naszej Spółki.

W budynku biurowym znajdują się powierzchnie użytkowe do wynajęcia. Sukcesywnie budynek jest remontowany by poprawić standard lokali i tak w ostatnich 10 latach przeprowadzono remont łazienek w budynku głównym na pierwszym i drugim piętrze, remont klatki

schodowej i korytarzy, utworzono nową łazienkę z przeznaczeniem dla użytkowników I piętra, konieczny był też remont dachu z dociepleniem i naprawa kominów. Pilnie potrzebne jest też wykonanie docieplenia elewacji obu części budynku oraz dachu na budynku głównym. Podyktowane jest to dużymi stratami ciepła, co w szczególności w pomieszczeniach szczytowych wpływa na dyskomfort pracy użytkowników – zimą temperatura w pomieszczeniach jest niska, latem bardzo wysoka. Potrzeby w zakresie remontów w biurowcu są duże, jednak Spółka nie dysponuje takimi środkami finansowymi, żeby im wszystkim sprostać.

W budynkach mieszkalnych ITBS corocznie, oprócz potrzebnych napraw, wykonywane są remonty poprawiające użytkowanie mieszkań, jak wymiana drzwi wejściowych do klatek, domofonów czy montaż oświetlenia na czujniki ruchu.

Mieszkania ITBS cieszą się dużym powodzeniem. Jednakże zauważalna jest w ostatnich latach większa rotacja, co z jednej strony popularyzuje taki system wynajmu mieszkań, z drugiej natomiast niekorzystnie wpływa na wynik finansowy naszej Spółki, kiedy to wypłacane są zrewaloryzowane partycypacje i kaucje mieszkańcom zwalnającym lokale. Obecnie przepisy też zezwalają na przekazywanie cesji praw z najmu mieszkań innej osobie i wówczas Spółka nie może

dysponować takim mieszkaniem, gdyż najemcy dokonują wzajemnego przekazania go między sobą. Wielu mieszkańców wyraża swoje niezadowolenie ze zbyt wysokich stawek czynszu w zasobach ITBS, jednakże wskazania Banku Gospodarstwa Krajowego są, aby zapewnić stały wzrost stawek celem poprawy sytuacji finansowej Spółki, wzrostu wskaźników wymaganych przez Bank oraz zdolności do zaciągania dalszych zobowiązań kredytowych.

D. Zaległości w opłatach

Niewielka część najemców w zasobach ITBS zalega w regulowaniu czynszu – jest to poniżej 3,01% przypisu, co daje nam łączną kwotę 63.182,44 zł. Na tą kwotę składa się 44.683,30 zł zadłużenia lokali mieszkalnych oraz 18.499,14 zł z lokali użytkowych. Prowadzona jest windykacja należności poprzez wysyłanie wezwań do zapłaty. Po otrzymaniu pisma większość dłużników dokonała wpłaty zaległości jednorazowo. Dłużnicy otrzymują również możliwość spłaty zaległości w ratach. W 2021 r. zawarto 4 ugody dotyczące najemców lokali ITBS, które umożliwiały im ratałną spłatę należności. Niewywiązanie się z warunków ugody lub brak reakcji na otrzymane wezwania spowodowało skierowanie do sądu 2 spraw o zasądzenie należności. W gminnych zasobach mieszkaniowych całkowite zadłużenie czynszowe najemców na dzień 31.12.2021 r. wynosiło 4.394.613,32 zł.



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

W stosunku do roku 2020 zadłużenie w lokalach gminnych wzrosło o 167.053,46, tj. o 3,95%. W przypadku lokali gminnych zawarte zostało 27 ugód, dające możliwość spłaty należności w ratach. Brak zawarcia ugody z najemcą powodował konieczność oddania sprawy na drogę sądową. W 2021 r. w zakresie lokali gminnych skierowano do sadu 3 sprawy o zasądzenie należności oraz 3 sprawy o eksmisję.

E. Wspólnoty mieszkaniowe

Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego – Zarząd Gospodarki Lokalami prowadzi działalność w zakresie zarządzania budynkami Wspólnot Mieszkaniowych. Podstawą są umowy cywilno-prawne zarządzania nieruchomością. Na koniec roku 2021 Spółka zarządzała **77 Wspólnotami**. W zarządzie dodatkowo znajduje się również budynek przy ul. Jagiellończyka 16, będący siedzibą Spółki.

Spółka zajmuje dominującą pozycję na rynku w zakresie zarządzania nieruchomością w mieście Ława. Jest jednak duża konkurencja. Oprócz ITBS zarządem zajmują się firmy takie jak; „EUROBUD”, Spółdzielnia Mieszkaniowa „Praca”, Spółdzielnia Mieszkaniowa „Przyszłość”, Firma Usługowo-Handlowa „DAN-MIR”, „ACTUM”. Są też Wspólnoty, które zarządzają się same.

Stawka za zarządzanie, jaką pobiera ITBS utrzymywana jest na poziomie rynkowym.

Zaznaczyć należy, że obejmuje znacznie szerszy zakres obowiązków i kosztów zarządcy aniżeli u konkurencyjnych firm z uwagi nawet na zatrudnienie pracowników działu technicznego posiadających uprawnienia budowlane czy współpracy z kancelarią prawną. Spółka ITBS jest dobrze przygotowana do sprawowania zarządu nieruchomością. Posiada odpowiednią kadrę zarządzającą, techniczną i księgową. Każda Wspólnota ma swojego opiekuna z działu technicznego, który na co dzień jest w kontakcie z Zarządem Wspólnoty oraz przyjmuje zgłoszenia o usterkach i awariach oraz nadzoruje ich usunięcie oraz wykonywanie wszelkich prac budowlanych prowadzonych na budynku. W roku 2021 odbyło się jedynie 31 zebrań rocznych. Z powodu pandemii oraz wprowadzonych w kraju obostrzeń przeprowadzonych było 26 zebrań o liczebności właścicieli do 5 osób a niezbędne spotkania dużych wspólnot (5 zebrań) przeprowadzono w wynajętej hali widowiskowo-sportowej. Ponadto ciągu roku podjęto szereg uchwał drogą indywidualnego zbierania głosów. ITBS wspierając merytorycznie Wspólnoty Mieszkaniowe aktywizuje działania inwestycyjne w zarządzanych budynkach. W ramach kosztów zarządzania nad prowadzonymi robotami prowadzi również nadzór techniczny. Roboty wykonane na budynkach Wspólnot Mieszkaniowych zarządzanych przez ITBS w 2021r. wynosiły ogółem 1.191.828 zł.



Widok z lotu ptaka - centrum Ławy



Widok na jez. Duży Jeziorak oraz wyspę Wielka Żuława



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

F. Ważniejsze przedsięwzięcia zrealizowane w 2021 r.

- Sprawne przeprowadzenie 31 rocznych zebrań Wspólnot Mieszkaniowych oraz organizacja prawidłowego funkcjonowania wspólnot w okresie pandemii;
- Nadzór nad wykończeniem lokali w nowym budynku komunalnym przy ul. Wiejskiej 2E wraz z zasiedleniem lokali przez najemców komunalnych - z ramienia Gminy Miejskiej Ława.
- Sukcesywne realizowanie listy osób zakwalifikowanych przez Społeczną Komisję Mieszkaniową poprzez zawieranie umów najmu na lokale komunalne, w 2021 roku zawarto 14 umów na w/w lokale, do realizacji pozostało jeszcze 13 zakwalifikowanych rodzin (4 z 2020 r. i 9 z 2021r.);
- Utrzymanie zaległości czynszowych na poziomie 3,01 % przypisu i poprawa regularnych wpłat z tytułu czynszu dokonywanych przez najemców budynków ITBS. Zaległości na dzień 31.12.2020 r. wynosiły 33.116,00 zł. Natomiast na koniec 2021 r. zaległości te wynosiły 44.683,30 zł i zwiększyły się w porównaniu do roku poprzedniego o 11.567,30 zł.
- Nadzorowanie i przeprowadzenie robót remontowych w budynkach Wspólnot Mieszkaniowych,
- prowadzenie robót modernizacyjno - inwestycyjnych w zasobach komunalnych wg zawartej umowy jako Inwestora zastępczego z Gminą Miejską.

G. Plany na 2022 r.

1. Remont zasobów ITBS, głównie budynków mieszkalnych przy ul. Jagiellończyka 16A, Skłodowskiej 2A, Skłodowskiej 2B, Skłodowskiej 2C, Szeptyckiego 4;
2. Zachowanie ciągłości wynajmu pomieszczeń użytkowych w budynku będącym własnością Spółki oraz wzrost przychodów z tytułu wynajmu – zgodnie z zaleceniami BGK (obecnie przychody z wynajmu tych pomieszczeń nie pokrywają kosztów utrzymania tych pomieszczeń np.: zużycie prądu, ciepła, wody, eksploatacja).
3. W imieniu Gminy Miejskiej Ława:
 - Prowadzenie robót remontowo – konserwacyjnych w zasobach gminnych mających na celu utrzymanie właściwej substancji mieszkaniowej Miasta w miarę przeznaczonych środków w budżecie miasta na 2022 r.
 - Tworzenie nowych lokali mieszkalnych w zasobach gminy poprzez adaptacje ze strychów lub innych powierzchni możliwych do wykorzystania na cele mieszkalne w budynkach 100% gminnych. Pozwoli to zwiększyć ilość mieszkań w zasobach komunalnych, zaspokoić potrzeby mieszkaniowe mieszkańców oraz zwiększyć wpływy do miasta z tytułu czynszów.
 - Modernizacja istniejących zasobów komunalnych z dążeniem do likwidacji WC wspólnych w piwnicach czy na klatkach schodowych po wykonaniu łazienek w lokalach mieszkalnych.
 - Likwidacja wewnątrz lokalowych źródeł ciepła opalanych węglem lub innymi paliwami stałymi.

- Poczynienie starań w celu zasilenia w centralne ogrzewanie z sieci ciepłowniczej budynków komunalnych oraz Wspólnot Mieszkaniowych.
4. Skuteczna windykacja należności w zasobach własnych Spółki, Gminy Miejskiej Ława oraz w zarządzanych Wspólnotach poprzez:
 - wysyłanie wezwań do zapłaty, zawieranie ugód co do spłaty zaległości w ratach i kierowanie spraw na drogę postępowania sądowego o zasądzenie należności lub eksmisję z lokalu,
 - dalsze prowadzenie działań w zakresie zamian lokali komunalnych (prowadzenie rejestrów zamian, ogłoszenia o lokalach do zamian na tablicach ogłoszeń w Spółce) dla najemców, którzy chcą polepszyć standard (np. zamiana na lokale z centralnym ogrzewaniem czy o lepszej lokalizacji) bądź dla najemców, którzy zalegają w opłatach i nie są w stanie ponieść opłat – przejście do lokali o niższym standardzie;
 - eksmisja do nowo utworzonych lokali socjalnych w budynku kontenerowym przy ul. Kolejowej,
 - zatrudnienie zewnętrznej firmy windykacyjnej w celu zwiększenia skuteczności ścigalności należności.Powyższe działania przyniosą efektywniejsze spłaty zaległości czynszowych dla Gminy Miejskiej, co jest związane z większymi wpływami dla miasta z tytułu czynszów.
 5. Prowadzenie robót remontowych podjętych przez Wspólnoty Mieszkaniowe.
 6. Starania o przyrost zasobów do zarządzania (nowe wspólnoty).



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Iławskie Wodociągi

Przedmiotem działalności Spółki, zgodnie z jej aktem założycielskim, jest:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody;
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków;
- wytwarzanie energii elektrycznej;
- przesyłanie energii elektrycznej;
- handel energią elektryczną;
- zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne;
- obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne;
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych;
- wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych;
- transport drogowy towarów.

Zarząd Spółki jest 1 osobowy. Prezesem Zarządu Spółki do dnia 03 grudnia 2021 roku był mgr inż. Jerzy Biereg, który pełnił tę funkcję od 11.10.2016r.. Od dnia 04 grudnia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. Spółkę reprezentowało dwóch prokurentów.

Firma zatrudniała przeciętne w 2021 r. w przeliczeniu na pełnozatrudnionych 83 etatów.

Ogółem – 83 osoby

Kobiety – 16 osób

Mężczyźni – 67 osoby

A. Finanse spółki

Firma w obu okresach tj. w 2020 i 2021 r. uzyskała dobre wskaźniki rotacji w dniach należności, zobowiązań i zapasów, których poziom ocenia się pozytywnie.

W poszczególnych rodzajach działalności w badanej jednostce wynik finansowy brutto ukształtował się następująco:

Wynik finansowy brutto

Wyszczególnienie	2020 r.	2021 r.	Różnica (kwota w tys. zł.)
Działalność podstawowa	-173,7	167,3	341
Sprzedaż materiałów	0,8	0,6	-0,2
Działalność finansowa	-41,7	-20,3	21,4
Pozostała działalność	984,8	696,2	-288,6
razem	770,2	843,8	73,6

Z powyższych danych wynika, że w 2021 roku ujemny wynik finansowy wystąpił tylko na działalności finansowej. Dodatni wynik finansowy odnotowała pozostała działalność operacyjna oraz działalność podstawowa i handlowa. Zysk brutto Spółki za 2021r. w porównaniu do zysku za 2020r. zwiększył się o 73,6 tys. zł.

Na podstawie analizy wskaźnikowej Spółka na dzień 31.12.2021r. posiada płynność finansową i zdolność kredytową, a tym samym możliwość kontynuowania działalności w 2022r.

pod warunkiem, że będzie uzyskiwać dodatni wynik finansowy i przeznaczać większą część uzyskanego zysku na zwiększenie kapitału zapasowego w celu likwidacji występującego niedoboru kapitałów stałych finansujących aktywa trwałe.

Spółka w 2021r. na działalności wodociągowej zanotowała stratę w wysokości 187 028,56 zł sprzedając 1 752 126 m³ wody, natomiast na działalności kanalizacyjnej (odbiór i oczyszczanie ścieków) zanotowała stratę w wysokości 435 101,62 zł, odbierając 2 008 689 m³ ścieków. Na dodatkowej działalności usługowej zysk wyniósł 790 074,87 zł. Spółka w obu analizowanych okresach posiada niedobór kapitałów stałych, tj; kapitałów własnych i zobowiązań długoterminowych finansujących aktywa trwałe. Niedobór ten w 2020r. wynosił 5 911,7 tys. zł, zaś w 2021r. uległ zmniejszeniu do kwoty 4 735,5 tys. zł. Występowanie niedoboru ocenia się negatywnie natomiast trend spadkowy ocenia się pozytywnie. W prawidłowych relacjach ekonomicznych kapitał własny winien w 100% finansować aktywa trwałe i w przedziale 20 – 40% aktywa obrotowe. Poziom wskaźników płynności jest na wysokim poziomie, wymagany poziom tych wskaźników: wskaźnik płynności I – 1,5-2,0 – Spółki – 3,73; wskaźnik płynności II – 1,0-1,5- Spółki – 3,23.



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

B. Działalność gospodarcza

Spółka Ławskie Wodociągi dostarcza wodę i odbiera ścieki od 3 572 odbiorców.

W roku 2021 podpisano 146 umów na dostawę wody i odprowadzanie ścieków.

Procentowy udział każdej z grup odbiorców na podstawie sprzedaży wody przedstawia się następująco:

- Gospodarstwa domowe 67%
- Pozostali odbiorcy 33%

Procentowy udział każdej z grup odbiorców na podstawie sprzedaży ścieków przedstawia się następująco:

- Gospodarstwa domowe 61%
- Pozostali odbiorcy 39 %

Produkcja i sprzedaż wody (2019-2021)

Rok	Produkcja	Sprzedaż	Straty wody	
			m3	%
2019	1 932 032	1 836 072	95 960	5,23
2020	1 900 759	1 778 773	111 956	5,89
2021	1 874 799	1 752 126	122 673	6,54

Ilość awarii:

Sieć wodociągowa:

1. Sieć główna i rozdzielcza – 44 szt.
2. Przyłącza wodociągowe – 46 szt.

Sieć kanalizacyjna:

1. Sieć główna – 40 szt.

2. Przyłącza – 161 szt.

Długość sieci wodociągowej:

Długość sieci – 95 km
w tym nowo wybudowanych – 1,2 km

Długość sieci kanalizacyjnej:

Długość sieci – 91 km
w tym nowo wybudowanych – 0,0 km

Oczyszczalnia:

Ilość oczyszczonych ścieków w latach 2019-2021:

Rok 2019 – 2 191 028 m³

Rok 2020 – 2 187 357 m³

Rok 2021 – 2 191 305 m³

Spółka za okres 01.01.2021 - 31.12.2021 r. wygenerowała zysk brutto w wysokości 843 837,34zł. Po kompensacji podatku dochodowego zysk netto wyniósł **669 748,34 zł**.

Wyzwania postawione przez Zarząd w roku 2021 zostały w pełni zrealizowane. Zakupiono stację zlewną na Przepompowni Centralnej, dzięki czemu Spółka posiada pełną kontrolę nad jakością i ilością ścieków dowożonych przez wozy asenizacyjne. Rozbudowano istniejący monitoring on-line na oczyszczalni ścieków, poprzez uruchomienie pomiarów fosforanów, zawiesiny i CHZT na osadniku wstępnym, co pozwoliło na utrzymywanie stężenia związków organicznych na zadanym poziomie zapewniającym maksymalny odzysk energii ze ścieków przy zastosowaniu wymaganej efektywności procesu biologicznego usuwania azotu i fosforu.

C. Zamierzenia Spółki na 2022 r.

1. Ostatni projekt tzw. „rozporządzenia osadowego”, pokazał jakim zagrożeniem jest uniemożliwienie wykorzystania osadu w rolnictwie. W celu zmiany kodu osadów pościekowych z odpadu na produkt np. organiczny środek poprawiający właściwości gleby (polepszacz glebowy), należałoby opracować koncepcję dalszego zagospodarowania osadów pościekowych, w przypadku zmiany przepisów prawa. Na wykonanie nowej instalacji do przeróbki osadów pościekowych można pozyskać środki z programu FENiKS, gdzie przedsięwzięcia z zakresu gospodarki osadowej wpisują się w jego priorytety.
2. W obecnej chwili Spółka, jak i wszystkie przedsiębiorstwa wodociągowe, stoi przed wielkim wyzwaniem jakim jest przygotowanie się do zmian, które przyniesie nowa unijna Dyrektywa 2020/2184 w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi oraz Europejski Zielony Ład. Nowa dyrektywa weszła w życie w styczniu 2021 r., a na jej transpozycję do krajowych przepisów państwa członkowskie mają dwa lata. Systemy zarządzania zaopatrzeniem w wodę będą opierały się na ocenie ryzyka, a zatem zakres badań jakości wody oraz częstotliwość tych badań będzie ściśle dostosowany do rzeczywistych zagrożeń dla zachowania odpowiedniej jakości wody.



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

- Zarząd Spółki, w celu zwiększenia przychodu Spółki, podejmie działania zmierzające do zwiększenia ilości świadczonych usług komercyjnych. Wprowadzenie nowych pozycji do cennika usług, jego aktualizacja oraz przeprowadzenie skutecznej reklamy wśród potencjalnych zleciodawców winno przynieść wymierne skutki.
- Zarząd Spółki będzie stawiać czoła bardzo dynamicznym zmianom. Takie zagadnienia jak prawo wodne, problematyka regulatora taryfowego, zagospodarowanie osadów pościekowych, zapewnienie wysokiej jakości wody, spełnienie unijnych dyrektyw w zakresie jakości ścieków, to wyzwania zarówno dla Zarządu jak i pracowników. Naszej Spółce udało się pogodzić najważniejsze aspekty, czyli zapewnienie sprawnej obsługi w zakresie dostaw wody i odprowadzania ścieków ze skutecznym podejmowaniem nowych wyzwań, jak modernizacja oczyszczalni, czy urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych, sprawne osiągnięcie efektu ekologicznego i realizacja usług specjalistycznych.
- Przygotowujemy analizy techniczne i ekonomiczne wybudowania instalacji fotowoltaicznych na Przepompowni Centralnej i Pompowni wód II stopnia. Całą pozyskaną energię planujemy zużyć do zasilania pomp.

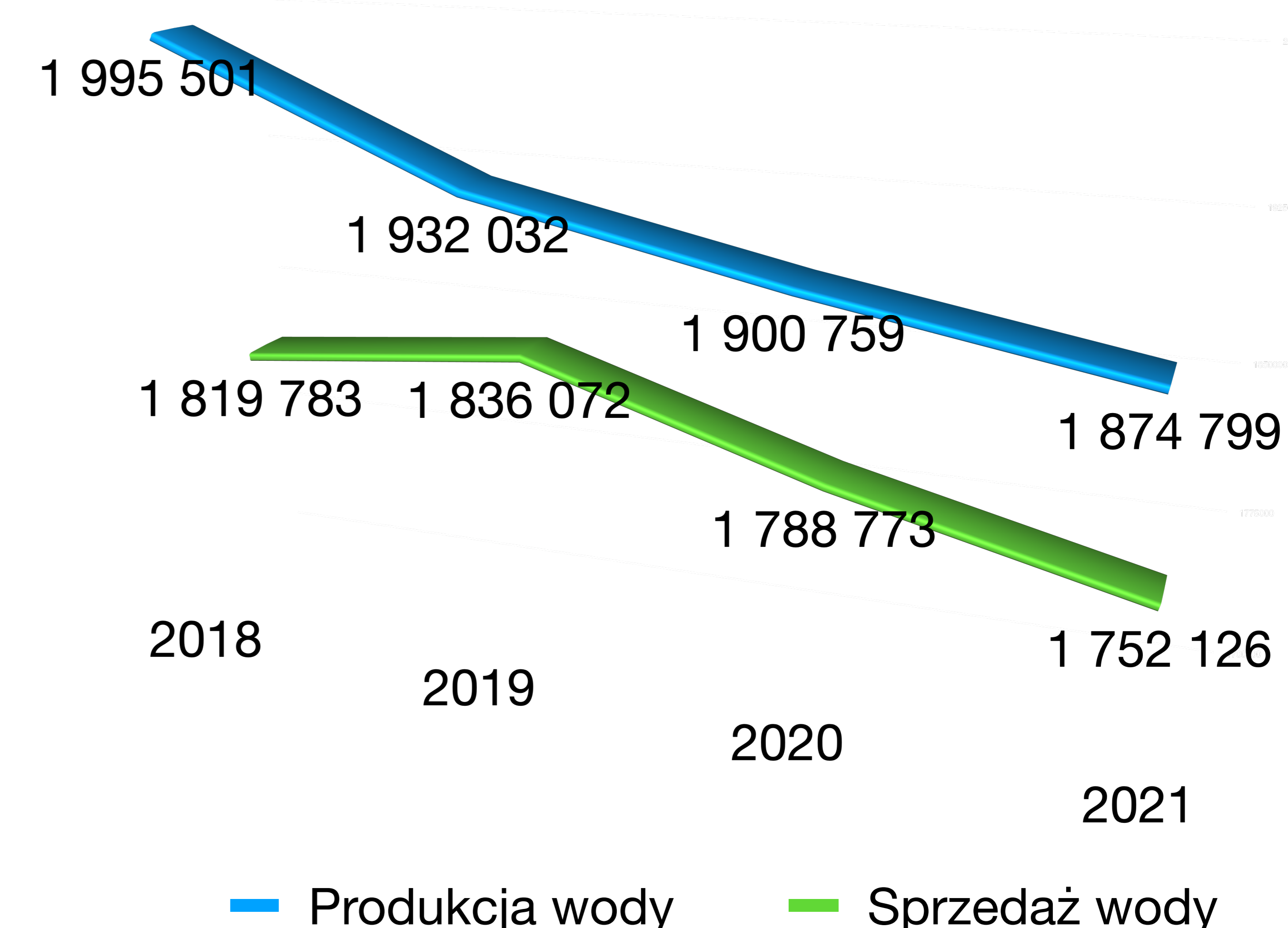
D. Wyzwania spółki

- Problemem jest odprowadzanie wód popłucznych ze Stacji Uzdatniania Wody do stawu, gdyż w związku z art. 75 ustawy Prawo wodne zakazane jest odprowadzanie ścieków do wód stojących. Należy szukać innego rozwiązania, jak choćby odprowadzanie ścieków popłucznych do kanalizacji sanitarnej. Przyjmując takie rozwiązanie nie byłoby konieczności uzyskiwania pozwolenia wodnoprawnego na wprowadzanie do urządzeń kanalizacyjnych ścieków, gdyż nie zawierają one substancji szczególnie szkodliwych dla środowiska wodnego, co za tym idzie brak byłoby opłat stałych i zmiennych z tytułu wprowadzania ścieków do wód lub do ziemi.
- W lipcu 2020 r. Spółka złożyła wniosek o wydanie nowej decyzji pozwolenia wodnoprawnego na pobór wód podziemnych. Postępowanie administracyjne na koniec 2021 r. nie zostało jeszcze zakończone. Na dzień 28.02.2022 r. Spółka uzyskała decyzję pozwolenia wodnoprawnego na okres 3 lat.
- Na terenie miasta Ławy pozostaje nierozwiązany problem zaopatrzenia w wodę na cele przeciwpożarowe. Obecnie wydajemy warunki techniczne dla nowo przyłączanych obiektów z klauzulą niezapewnienia wody na cele poż..

Dużym problemem jest permanentna strata na podstawowej działalności Spółki.

Z tytułu sprzedaży wody i odbioru ścieków zanotowaliśmy stratę - 622 130,17 zł. Obecnie obowiązująca taryfa nie pokrywa kosztów generowanych przy dostarczaniu wody i odbiorze ścieków. Ostatnie miesiące pokazują drastyczny wzrost cen materiałów, energii i usług. Nadzwyczajna inflacja jeszcze potęguje narastanie kosztów. Aby nie utracić płynności finansowej, prawdopodobnie konieczne będzie opracowanie nowych taryf w porozumieniu z Zarządem Miasta. Obecna taryfa za wodę i ścieki obowiązuje od 08 lipca 2021 r..

Produkcja i sprzedaż wody (m3)





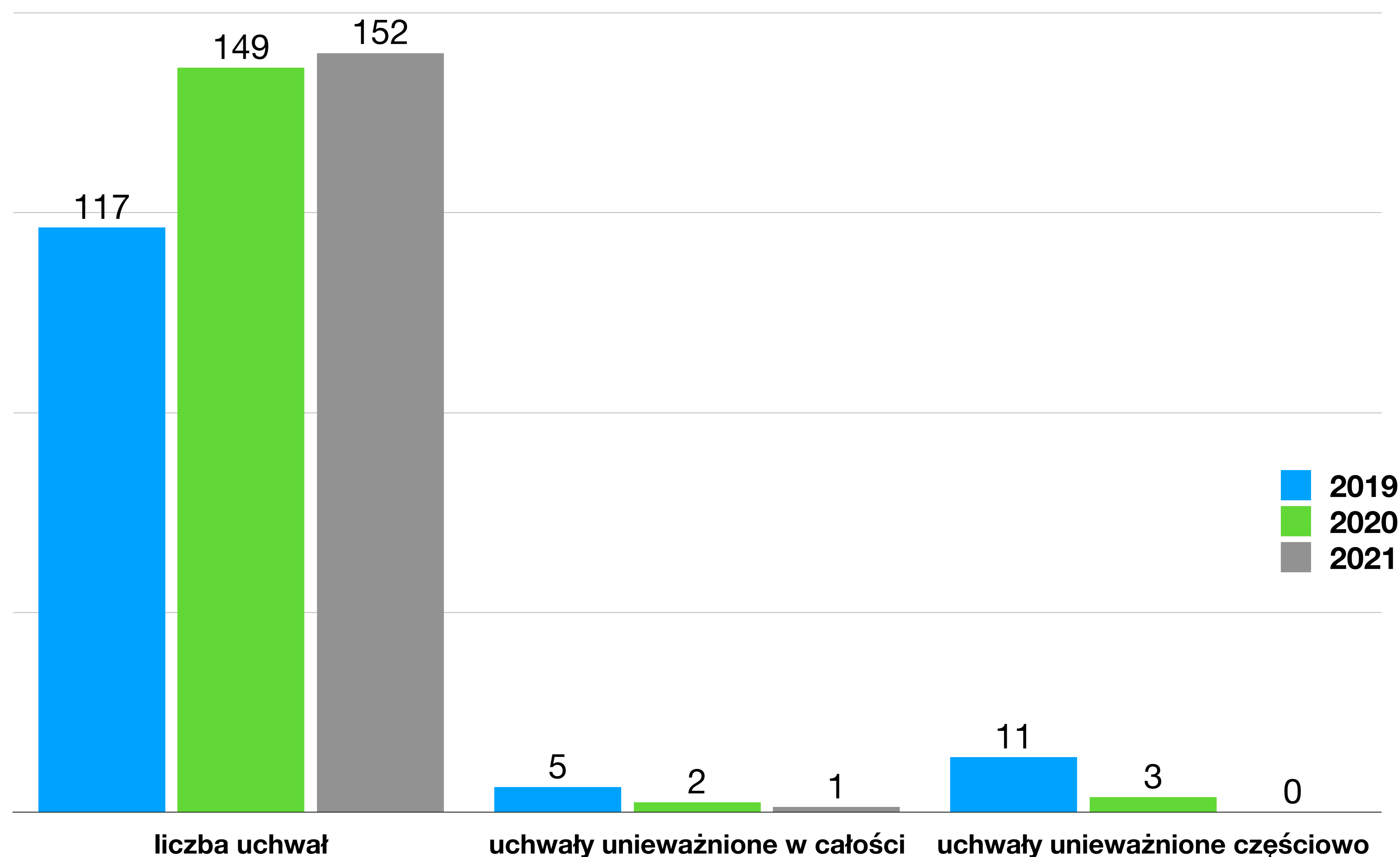
Realizacja Uchwał Rady Miejskiej

Rada Miejska w Ławie w 2021 roku podjęła **152 uchwały**. W tabeli poniżej przedstawiono analizę podjętych uchwał. Uchwały dotyczące Wieloletniej Prognozy Finansowej i zmian w budżecie są przedmiotem postępowania o udzielenie absolutorium Burmistrzowi Miasta Ławy. Uchwały podjęte w roku 2021 zostały zrealizowane w 89 %. Pozostała część uchwał dotyczy działań lub programów, które będą realizowane w 2022 roku. Rada Miejska w Ławie w 2021 roku podjęła 152 uchwały (+3 r/r).

Uchwała Rady Miejskiej w Ławie zmieniająca uchwałę ws. określenia zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Miejskiej Ława nr XXXVIII/435/21 z 25 listopada 2021 r. została uznana przez organy nadzorujące prawidłowość uchwał za nieważną w całości. W porównaniu z 2020 r. zauważalna jest istotna poprawa w tym zakresie .

Wykaz uchwał podjętych w 2021 roku stanowi załącznik nr 1 do niniejszego raportu.

Struktura Uchwał Rady Miejskiej w Ławie





Wydano na zlecenie Urzędu Miasta Ławy
na podstawie materiałów przekazanych przez:
Wydziały Urzędu Miasta Ławy
Miejskie Jednostki Organizacyjne



www.miastoilawa.pl