

# RAPORT O STANIE MIASTA



Miasto  
Iława

2022





# Słowo wstępne

## Burmistrz Miasta Ławy Dawid Kopaczewski



### **Drodzy Mieszkańcy,**

oto kolejny raport o naszym mieście. Jest to zbiór najważniejszych informacji z minionego 2022 roku. Znajdą w nim Państwo dane dotyczące demografii, bezrobocia, budżetu miasta i najważniejszych inwestycji. Swoje miejsce w nim znalazły także oświata, sport, kultura, czy pomoc społeczna. Opisaliliśmy także ochronę środowiska i sprawy komunalne, np. drogi, schronisko dla zwierząt, działalność miejskich spółek. Wszystko po to, by pokazać Państwu, jak dużo dzieje się w naszym mieście. Przykładem nowych działań może być chociażby wprowadzenie Ławskiej Karty Mieszkańca, czy Loterii Podatkowej.

Wspieraliśmy też seniorów i osoby z niepełnosprawnościami wprowadzając miejski program opieki wytchnieniowej. Rozpoczęliśmy

kolejne inwestycje, w tym budowy dróg i nowego żłobka dla naszych najmłodszych mieszkańców. Dbaliśmy o bezpieczeństwo: dofinansowaliśmy zakup nowego wozu strażackiego dla Ochotniczej Straży Pożarnej w Ławie, uruchomiliśmy jako jedyni w powiecie, wodne weekendowe patrole ratowników, rozbudowaliśmy także monitoring miejski.

Chciałbym też wspomnieć o rzeczy wyjątkowej: o ogromnej pomocy, jakiej udzieliliśmy jako mieszkańcy uchodźcom z Ukrainy. To był sprawdzian z solidarności. Dziękuję za to wszystko!

Doświadczaliśmy też wielu problemów i wyzwań. Rosnące ceny materiałów i usług przysparzały nam kłopotów budżetowych. Musieliśmy dołożyć wszelkich starań, by nie zabrakło pieniędzy na inwestycje czy opłaty za energię.

Z problemem tym borykało się także wielu naszych mieszkańców. To był trudny rok dla wielu z nas. Tym bardziej chciałbym podziękować za współpracę moim współpracownikom z Urzędu Miejskiego oraz jednostek miejskich i spółek. Dziękuję za zaangażowanie w sprawy naszego miasta. Dziękuję także radnym Rady Miejskiej za zaufanie w tym trudnym czasie.

Słowa uznania kieruję także do organizacji pozarządowych i wszystkich grup nieformalnych, aktywistów i działaczy, dzięki którym życie

w naszym mieście dynamicznie się rozwija. Podziwiam determinację ruchów oddolnych, które działają z wielkim oddaniem realizując działania skierowane do lokalnej społeczności. Dziękuję także przedsiębiorcom, którzy każdego dnia swoją pracą budują potencjał Ławy oraz promują nasze miasto na arenie ogólnopolskiej i międzynarodowej.

Życzę udanej lektury,

*Dawid Kopaczewski*



# Spis treści

---



Słowo wstępne



Spis treści



Ława w 2022 r.



Budżet i finanse



Dodatkowe źródła finansowania



Inwestycje



Strategie i programy



Ława wspiera mieszkańców



Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna



Kultura, sport i rekreacja



Ochrona zdrowia i pomoc społeczna



Oświata i edukacja



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska



Realizacja Uchwał Rady Miejskiej



# Ława w 2022 r.

---

Mieszkańcy

Ława w związkach  
gminnych

Podmioty gospodarcze

Rynek pracy

Bezpieczeństwo

Monitoring

Zarządzanie kryzysowe

Ochotnicza Straż

Pożarna



# Ława w 2022 r.

## Mieszkańcy

Powierzchnia Gminy Miejskiej Ława wynosi 22 km<sup>2</sup>, w której **liczba zameldowanych osób na koniec 2022 r. wyniosła 31 184 (dla porównania na koniec 2021 r. liczba ta była większa o 533 osoby). 17 349 os. (55,63%) znajdowało się w wieku produkcyjnym, 5 538 w wieku przedprodukcyjnym (17,76%), a 8 294 w wieku poprodukcyjnym (26,60%)**. Podobnie jak w 2021 r. wzrosła liczba mieszkańców w wieku poprodukcyjnym (60/65+). Jednak w odróżnieniu od 2021 r. znacznie wzrosła liczba osób w wieku produkcyjnym (18-59/64). Jest to silnie skorelowane ze zmianą metodologii liczenia wskaźnika. W latach poprzednich skala wieku rozpoczynała się od 20 r.ż. Liczba osób w wieku przedprodukcyjnym (0-17) mocno spadła.

Zameldowani w Ławie w 2022 r.

**31 184**

Dokonując analizy struktury płci zauważamy w okresie od 01.01 - 31.12.2022 r. spadek liczby mieszkańców Ławy o 300 kobiet i 233 mężczyzn, a porównując rok 2022 do roku 2020 spadek liczby kobiet (o 449 os.) jak i mężczyzn (392 os.) jest jeszcze wyższy. Analiza struktury zameldowania pokazuje również tendencję spadkową w obu kategoriach zameldowania, zarówno w pobycie stałym jak i czasowym, odpowiednio: o 371 os. i 162 os.

Cudzoziemcy zameldowani w Ławie w 2022 r.

**167 osób**

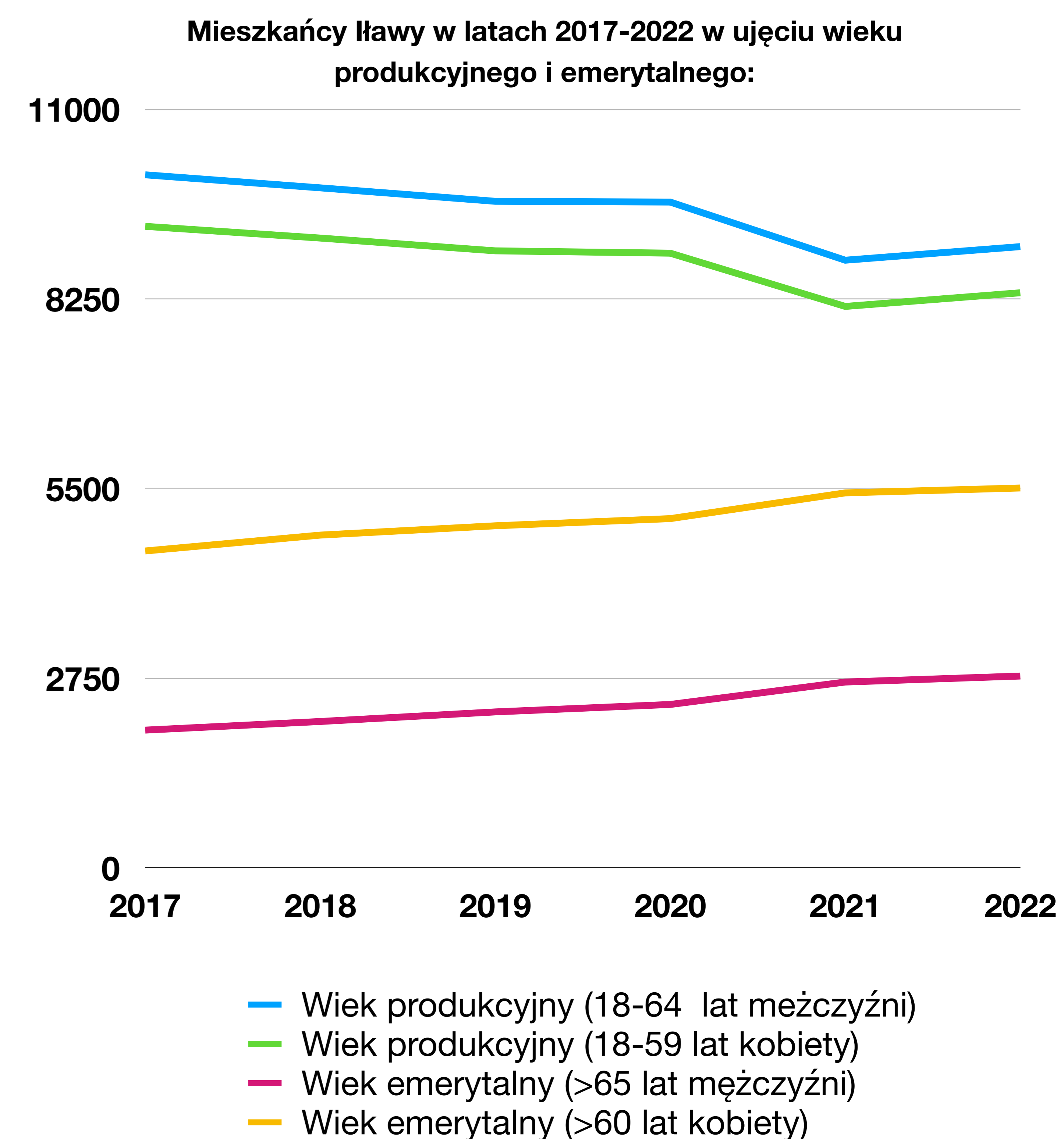
W analizowanym czasokresie, tj. 2020 – 2022, jest widoczny spadek liczby cudzoziemców zameldowanych w naszym mieście.

Spośród cudzoziemców zameldowanych na pobyt stały i czasowy w mieście Ława, najwięcej cudzoziemców ma obywatelstwo ukraińskie (99), ale też zameldowani są cudzoziemcy, którzy mają inne obywatelstwo np. niemieckie, białoruskie, koreańskie.

W 2022 roku w Ławie urodziło się 308 dzieci, to aż o 233 mniej niż rok wcześniej. Zameldowanych w Ławie zostało 207 dzieci tj. o 33 mniej w stosunku do roku 2021. Bardzo wyraźnie zmalała w minionym roku liczba zarejestrowanych przez USC w Ławie zgonów. Było ich 661 czyli o 116 zgonów mniej niż rok wcześniej. W 2022 r. zmarło 423 ławian, rok wcześniej 434.

W dalszym ciągu Ława boryka się z ujemnym przyrostem naturalnym. O ile liczba zgonów znacznie spadła to jeszcze większy spadek odnotowano w kwestii urodzeń dzieci. Odptyw mieszkańców z jednej strony jest spowodowany opisaną sytuacją, zaś z drugiej czynnikami dodatkowymi. Możemy do nich zaliczyć: migrację zarobkową i edukacyjną. Młodzi ludzie zmieniają miejsce pobytu podążając za pracą, lepszym wynagrodzeniem lub z chęci podwyższenia poziomu wykształcenia (studia). Oprócz tego większe aglomeracje są dla nich bardziej atrakcyjne do codziennego życia. Coraz bardziej zauważalny jest także odptyw mieszkańców Ławy do okolicznych miejscowości, czyli tzw. obwarzanka miasta. Są to osoby, które postanowiły się przenieść z „miasta na wieś”. Ich sytuacja materialna umożliwiła im zakup nieruchomości w pobliżu Ławy i budowę domu. Nadal prowadzą życie zawodowe w mieście jednakże mieszkają już na obrzeżach lub w najbliższej okolicy. Główne kierunki rozwoju miasta, które mogą odwrócić tendencję zostały zdefiniowane

we wcześniejszych raportach. Nadal należą do nich: warunki do osiedlenia dla osób, które są „zmęczone” dużymi aglomeracjami i poszukują dobrze skomunikowanego miejsca z bliskością przyrody. Rozwój miasta i jego przystosowanie do wdrażania nowych technologii, pracy zdalnej przy zachowaniu walorów turystycznych i społecznych. Kompleksowa oferta zachęcająca młode rodziny do osiedlania czyli bogata oferta kulturalna, edukacyjna i sportowa. Inwestycje w infrastrukturę, budowa żłobków i przedszkoli, modernizacja szkół, baz klubów sportowych itp.



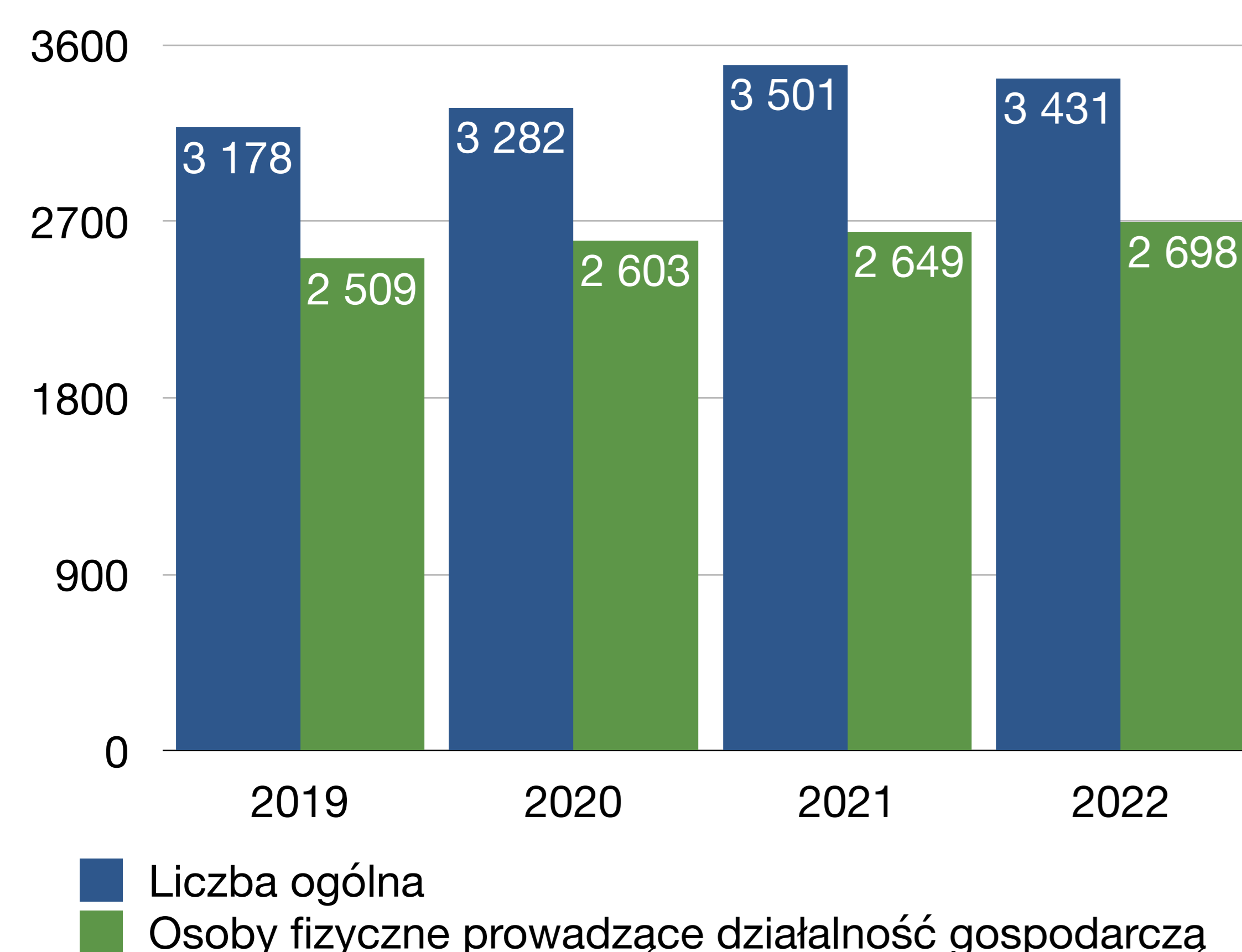


# Ława w 2022 r.

## Podmioty gosp.

W 2022 r. na terenie Gminy Miejskiej Ława funkcjonowało 3 431 podmiotów wchodzących w skład sektora prywatnego (-2% r/r). Spośród nich 2 698 miało charakter działalności gospodarczej prowadzonej przez osobę fizyczną (+1,85%). Pozostałe formy podmiotów prezentowały się następująco: 197 spółek handlowych w tym 9 z kapitałem zagranicznym, 6 spółdzielni, 19 fundacji oraz 115 stowarzyszeń i organizacji społecznych.

Podmioty gospodarcze w Ławie w latach 2019-2022



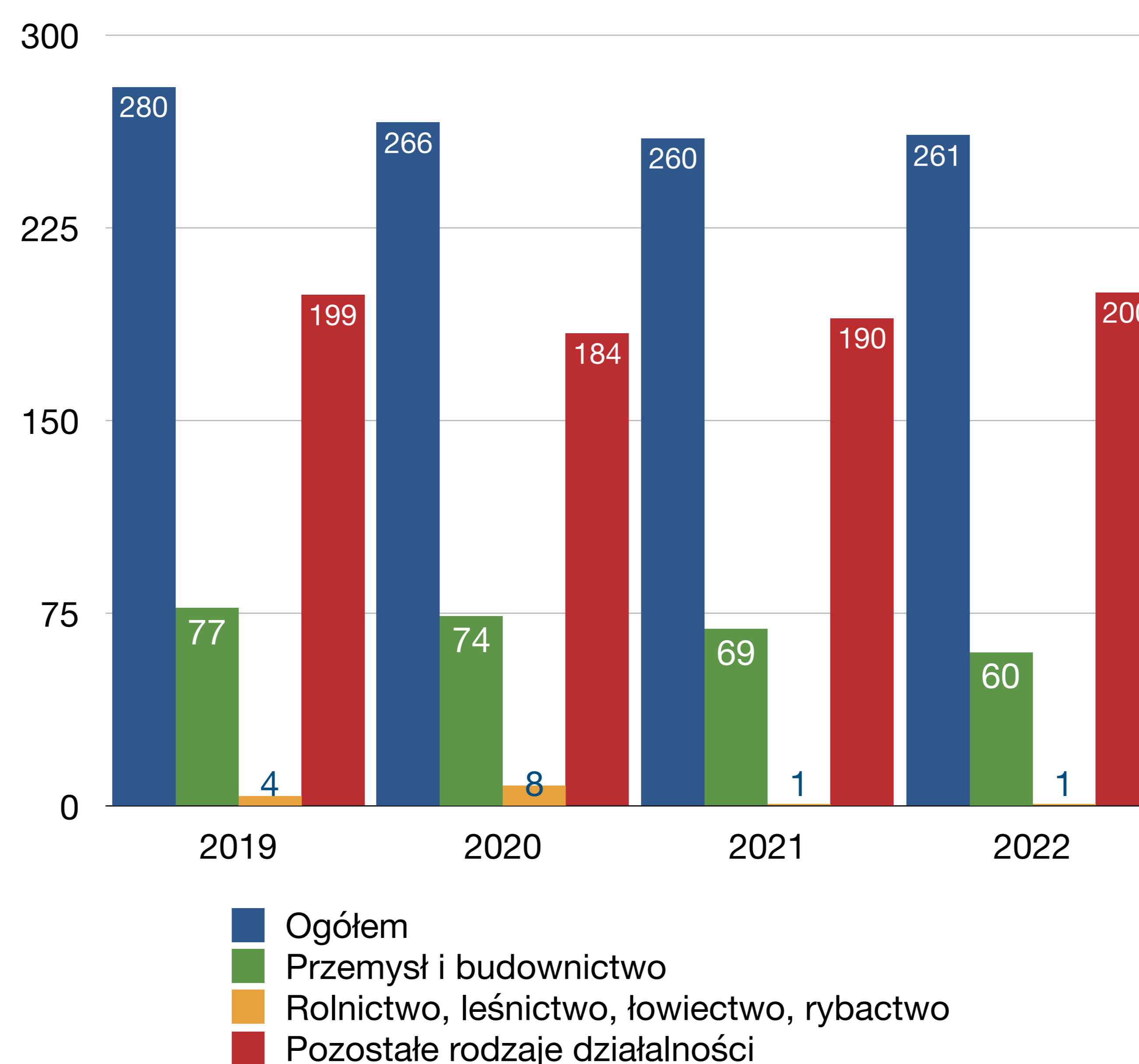
Porównując dane z rokiem 2021 zauważamy spadek całkowitej liczby podmiotów sektora prywatnego o 70 podmiotów. Natomiast liczba działalności gospodarczych prowadzonych przez osoby fizyczne wzrosła o 49. Niekoniecznie oznacza to ograniczenie liczby firm działających na terenie miasta. Dane te mogą dotyczyć częściowo fundacji, stowarzyszeń lub organizacji społecznych.

## Liczba podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w 2022 r.

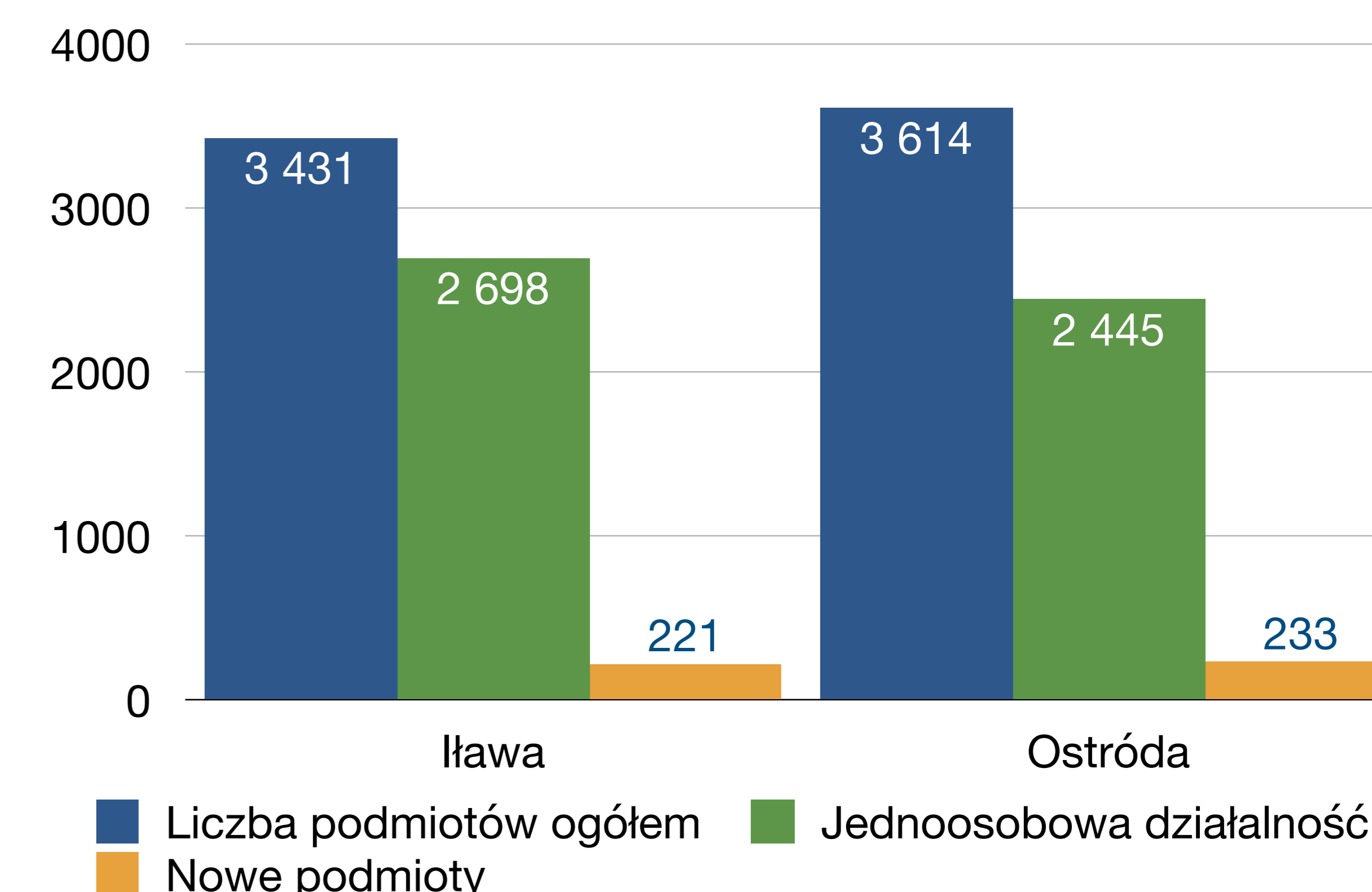
### 3 431 (-70 r/r)

W ubiegłym roku zarejestrowanych zostało 261 (+0,4% r/r) nowych podmiotów gospodarczych, dla porównania w 2021 r. liczba ta wyniosła 260, zaś w 2020 r. 266. Zdecydowanie wzrosła liczba zawieszonych działalności gospodarczych +37 (+27,8% r/r). Sytuacja geopolityczna nadal była niestabilna. Po spowolnieniu gospodarczym związanym z pandemią koronawirusa w sektor prywatny uderzył kolejny negatywny czynnik: konflikt zbrojny w Ukrainie. To z kolei miało wpływ na wzrost inflacji i kosztów prowadzenia działalności, w szczególności kosztów energii i innych mediów.

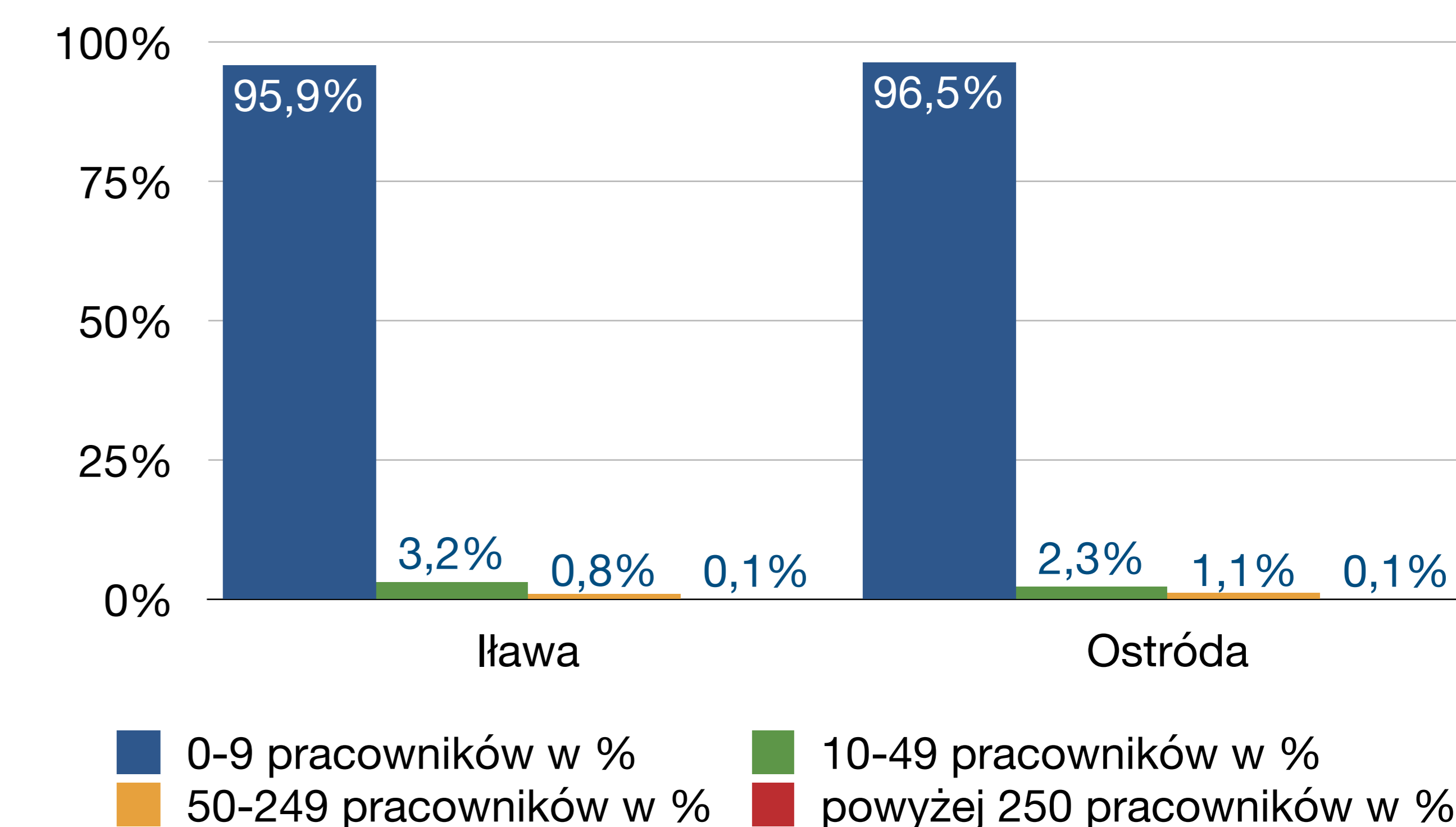
Nowe podmioty gospodarcze w latach 2019-2022



Podmioty gospodarcze w Ławie i Ostródzie w 2022 r. (w liczbach)



Podmioty gospodarcze w Ławie i Ostródzie w 2022 r. (z podziałem na ilość zatrudnianych pracowników)



Na koniec 2022 r. podmioty posiadające od 0 do 9 pracowników stanowiły 95,9% w całkowitej liczbie przedsiębiorstw. Dla porównania firmy z liczbą pracowników od 10 do 49 oraz od 50 do 249 stanowiły odpowiednio 3,2% i 0,8% całości. Natomiast podmioty powyżej 250 pracowników stanowiły 0,1%. Tak prezentuje się zestawienie danych Ławy i Ostródy, z którą często nasze miasto jest porównywane.

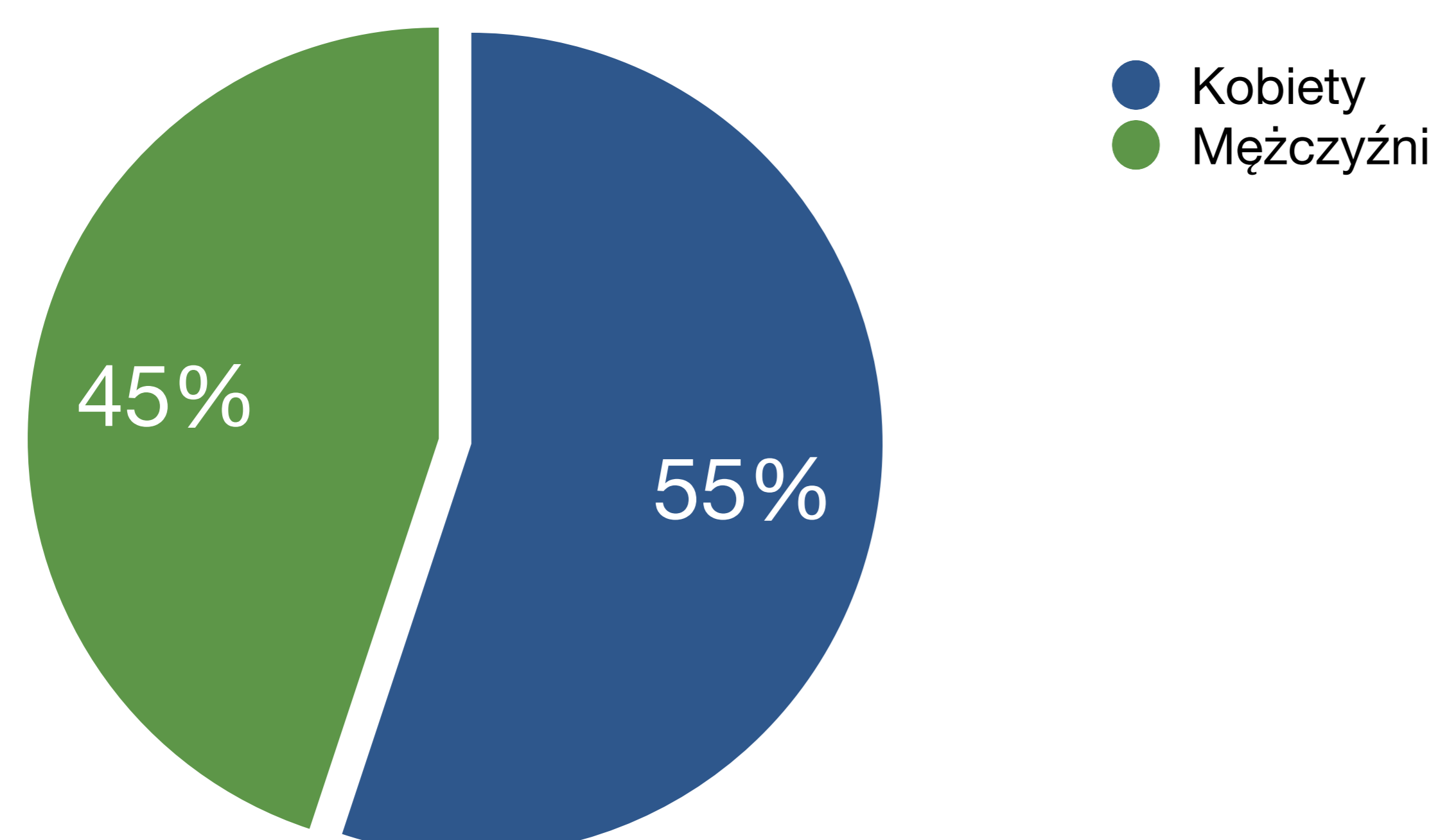


# Ława w 2022 r.

## Rynek pracy

Na koniec 2022 r. liczba zarejestrowanych bezrobotnych z terenu Gminy Miejskiej Ława wyniosła 432 osoby i była o 9 osób wyższa w odniesieniu do 2021 r. (+2,1% r/r). Spośród ogólnej liczby bezrobotnych 129 osób było uprawnionych do pobierania zasiłku, co stanowi znaczny wzrost w stosunku do 2021 r. (+40,2% r/r). Oznacza to, że osoby te pracowały min. 1 rok w przeciągu ostatniego 1,5 roku. Na tej podstawie można stwierdzić, że liczba aktywnych osób na rynku pracy wzrosła.

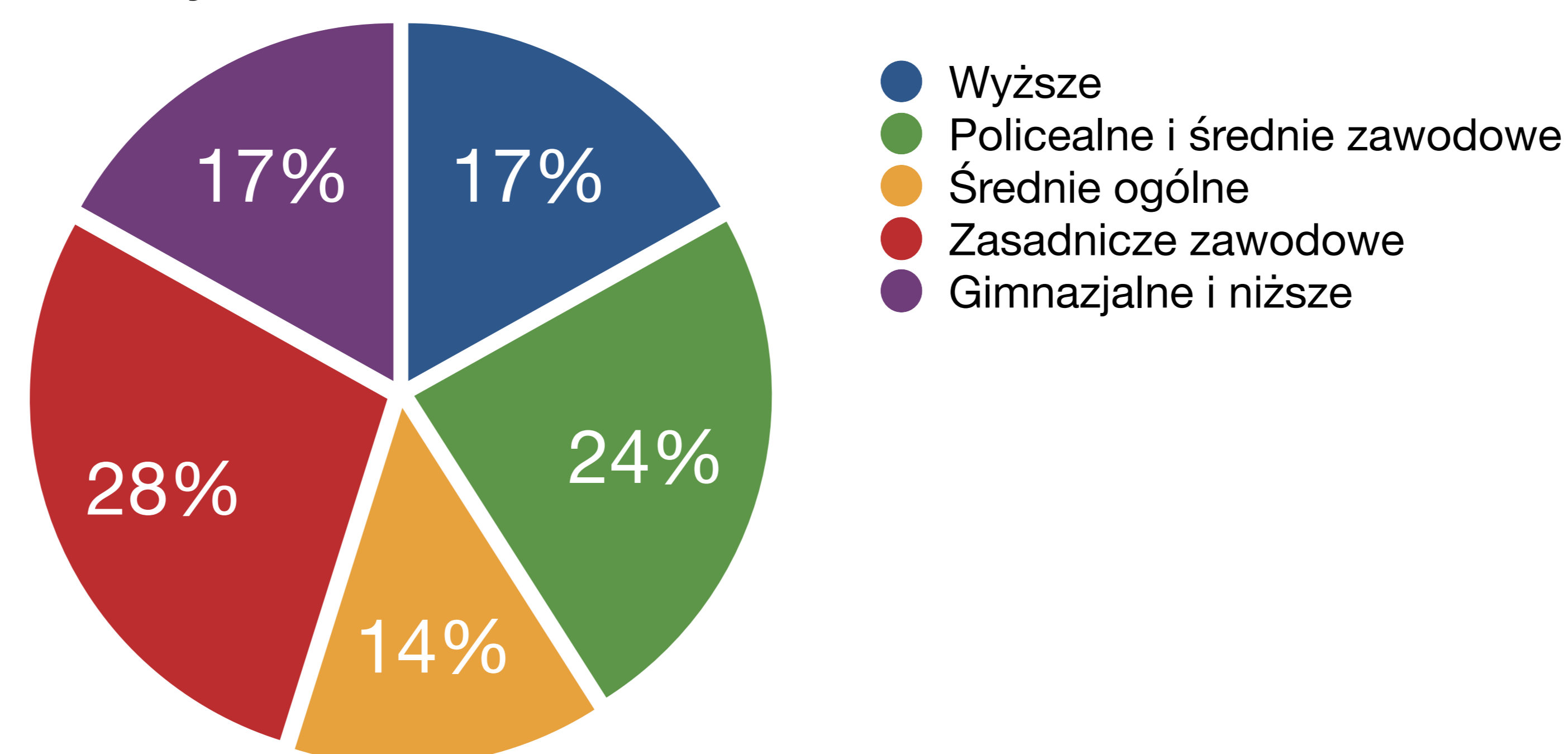
Bezrobotni wg płci w 2022 r.



Analizując sytuację na rynku pracy w 2022 r. zauważalny jest spadek liczby mieszkańców Ławy, którzy podjęli pracę (-132 os., spadek o 14,5%). Spory spadek zanotowano w zgłaszanych w przeciągu całego 2022 r. liczbie ofert pracy (-402 oferty, spadek o 10,9%). Wartość ta dotyczy miasta i gminy wiejskiej. W skali powiatu jedynie Susz i Zalewo miały

dotądnie wyniki w tej kategorii. Z pewnością wpływ na to miały negatywne czynniki występujące zarówno w krajowej jak i globalnej gospodarce. Ograniczenie inwestycji ze względu na rosnące bieżące koszty eksploatacyjne, niepewność co do rozwoju konfliktu w Ukrainie, ograniczenia lub likwidacja działalności za wschodnią granicą RP, szalejąca inflacja itp.

Bezrobotni wg poziomu wykształcenia w 2022 r.

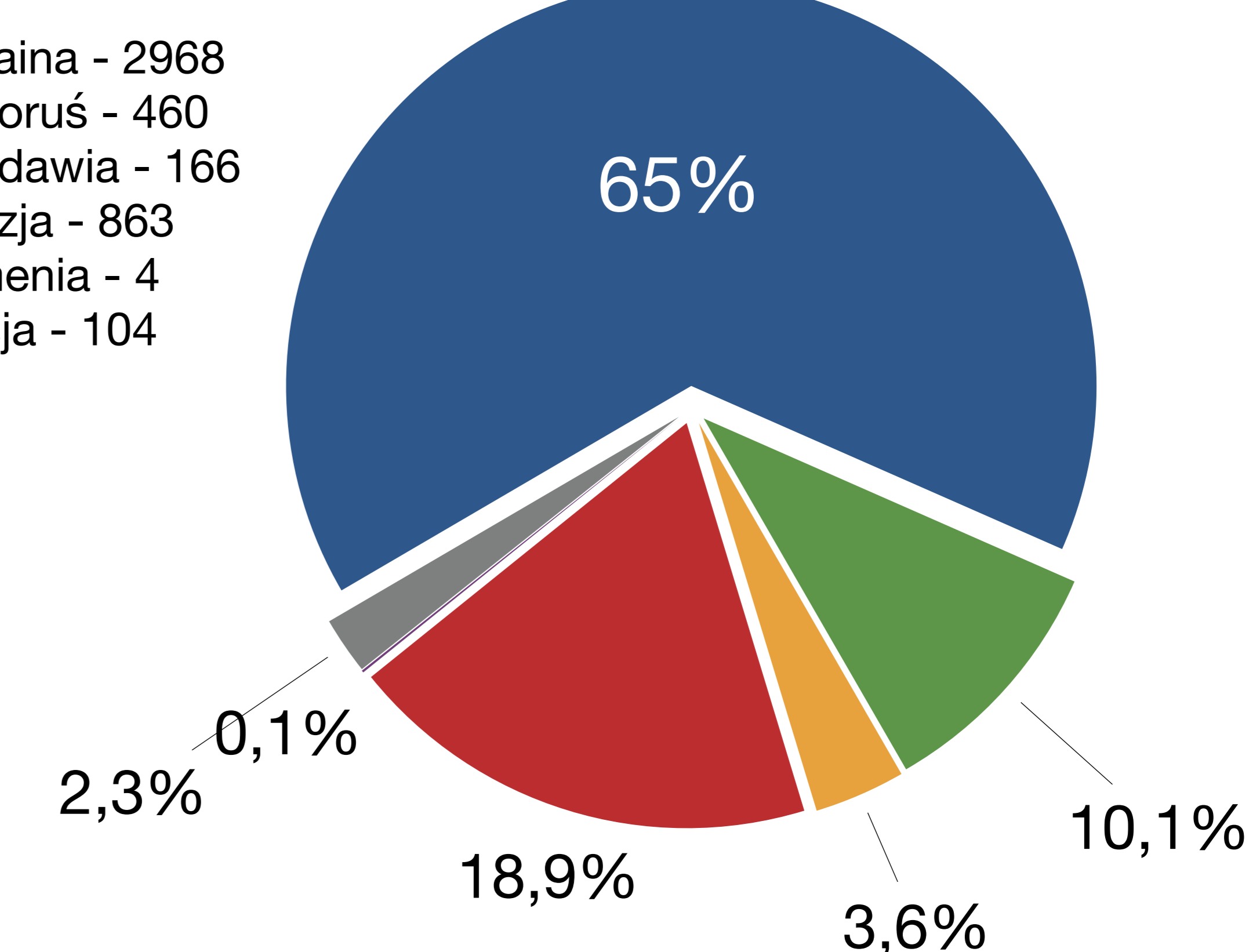


Zmieniła się struktura wykształcenia bezrobotnych mieszkańców Ławy. Minimalnie wzrosła liczba bezrobotnych z wykształceniem: wyższym (+2 os.), policealnym lub średnim zawodowym (+5 os.) i średnim ogólnym (+ 3 os.). Mocniejszy wzrost nastąpił w kategorii bezrobotnych z wykształceniem zasadniczym zawodowym (+22 os.). Natomiast odnotowano spadek liczby bezrobotnych z wykształceniem gimnazjalnym i niższym (-23 os.). Może to być efektem społecznej świadomości o konieczności podwyższania wykształcenia i kwalifikacji

lub wyższym zapotrzebowaniem na rynku pracy na pracowników wykonujących najprostsze zadania.

W 2022 r. liczba podjęć pracy przez cudzoziemców prezentowała się następująco (dane Powiatowego Urzędu Pracy w Ławie):

Oświadczenia o podjęciu zatrudnienia w podmiotach gospodarczych zlokalizowanych w Ławie z podziałem na kraj pochodzenia



Całkowita liczba pracowników z zagranicy, porównując 2021 r. i 2022 r. spadła znacząco, bo aż o 3 136 os. Jest to efektem wybuchu konfliktu zbrojnego na Ukrainie i powrót wielu obywateli tego kraju do ojczyzny. Liczba pracowników z Ukrainy spadła aż o 51,27%. Liczba pracowników pozostałych krajów szacowała się na podobnym poziomie jak w 2021 r. Odnosnie obywateli Rosji, mogli oni pracować w naszym kraju do połowy 2022 r.

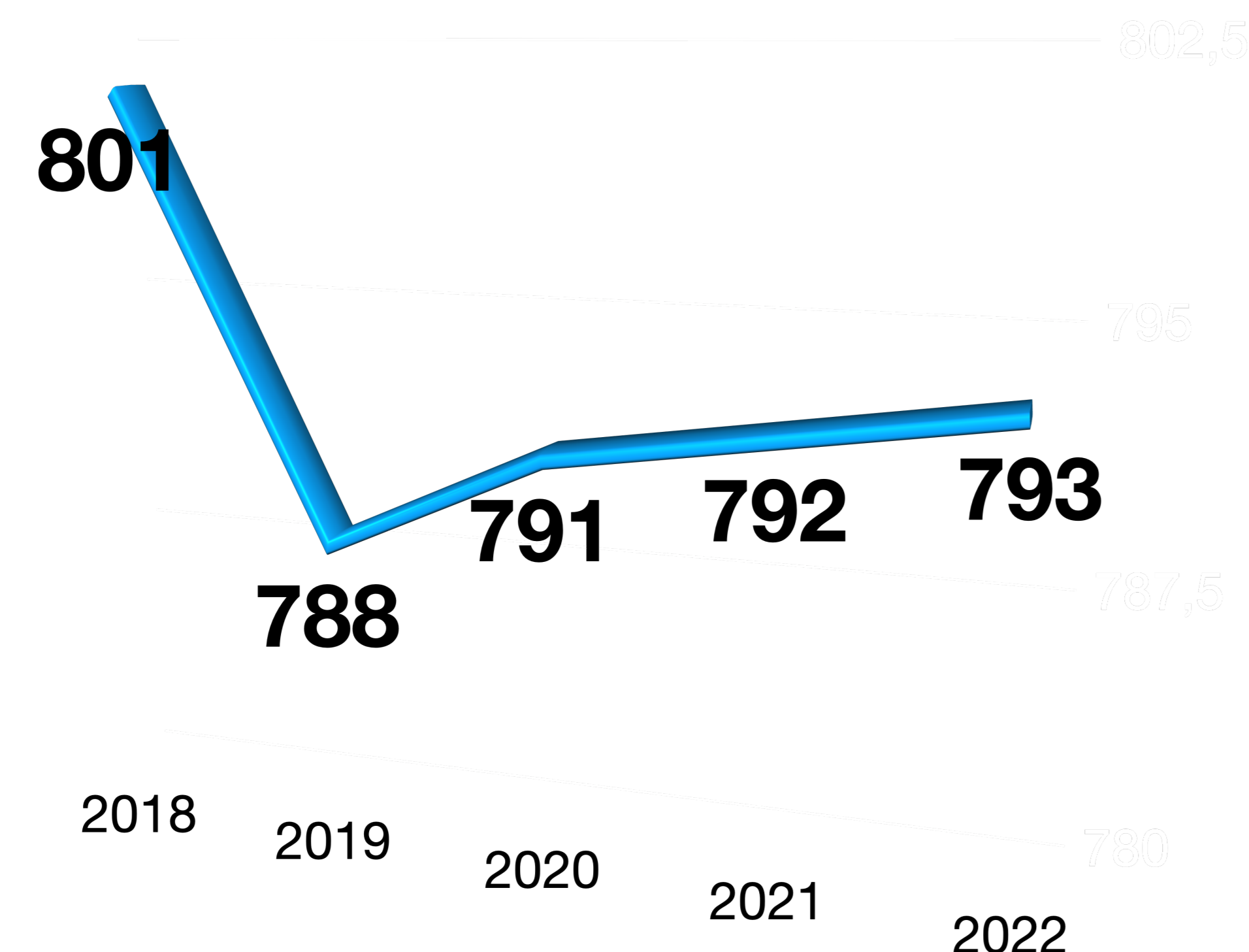




# Ława w 2022 r.

## Bezpieczeństwo

Liczba przestępstw w Ławie  
w latach 2018-2022



W 2022 roku na terenie Ławy policjanci zarejestrowali ogółem 793 przestępstwa stwierdzone (2021 r. – 792 przestępstwa), a więc ich ilość utrzymała się na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego. Wśród nich 559 zostało wykrytych, a w 17 przypadkach policjanci ustalili sprawców po ponownym podjęciu wcześniej umorzonych postępowań (w 2021 r. – 563 przestępstwa wykryte). W toku prowadzonych postępowań funkcjonariusze zatrzymali 406 podejrzanych dorosłych, 13 cudzoziemców oraz 5 nieletnich (2021 r. – 356 dorosłych, 1 cudzoziemca oraz 4 nieletnich). Wskaźnik wykrywalności na terenie miasta wyniósł 69,01% (2021 r. – 69,9%). Przestępstwa zaistniałe w Ławie stanowią 44,8% ogółu przestępstw odnotowanych w całym powiecie ławskim (2021 r. -45,9%, 2020 r. – 44,9%).

Wskaźnik wykrywalności przestępstw na  
terenie miasta w 2021 roku

**69,9%**

w 2022 roku

**69,0%**

W porównaniu do roku 2021 liczba stwierdzonych przestępstw pospolitych, które popełniono na terenie miasta również kształtowała się na poziomie roku poprzedniego. Odnotowano 261 tego typu przestępstw przy 257 w roku 2021.

W 2022 r na terenie miasta nie stwierdzono przestępstw rozbójniczych, natomiast spadek liczby przestępstw stwierdzonych odnotowano w kategoriach: kradzieży cudzej rzeczy (spadek o 6), kradzieży samochodów (spadek o 8), oraz uszczerbek na zdrowiu (spadek o 4). Przestępstw bójek i pobić zarejestrowano 1, podobnie jak rok wcześniej. Odnotowano więcej kradzieży z włamaniem (wzrost o 15) i niewielkie zwiększenie uszkodzenia mienia (wzrost o 2). Średnia wykrywalność przestępstw pospolitych na terenie miasta była wyższa niż rok wcześniej i wyniosła 61,09 % (2021 r. – 59,11%). Zarzuty popełnienia tego typu przestępstw postawiono 113 podejrzany.

W 2022 r. policjanci powiatu ławskiego wykonali łącznie 11 274 służby prewencyjne patrolowe i obchodowe (2021 r. – 11 405), z czego funkcjonariusze Referatu Patrolowo – Interwencyjnego oraz dzielnicowi z terenu Ławy

4 473 służby. Przeprowadzili 22 782 różnego rodzaju interwencje (2021 r. – 21 982 interwencje), co daje średnią liczbę ok. 62 interwencji na dobę. Na terenie Ławy takich interwencji wykonano 9 859 przy 10 253 rok wcześniej, co daje średniodobowo ok. 27 interwencji.

W okresie 2022 r. na terenie Ławy miało miejsce mniej zdarzeń drogowych niż w roku poprzednim. Na drogach publicznych odnotowano razem 236 zdarzeń drogowych (2021 r. – 265 zdarzeń). Zarejestrowano 11 wypadków oraz 225 kolizji. Na skutek tych zdarzeń 11 osób zostało rannych, ale nie odnotowano ofiar śmiertelnych (2021 r. – 0 ofiar śmiertelnych, 23 rannych).

Najwięcej zdarzeń drogowych w Ławie miało miejsce na ulicach:

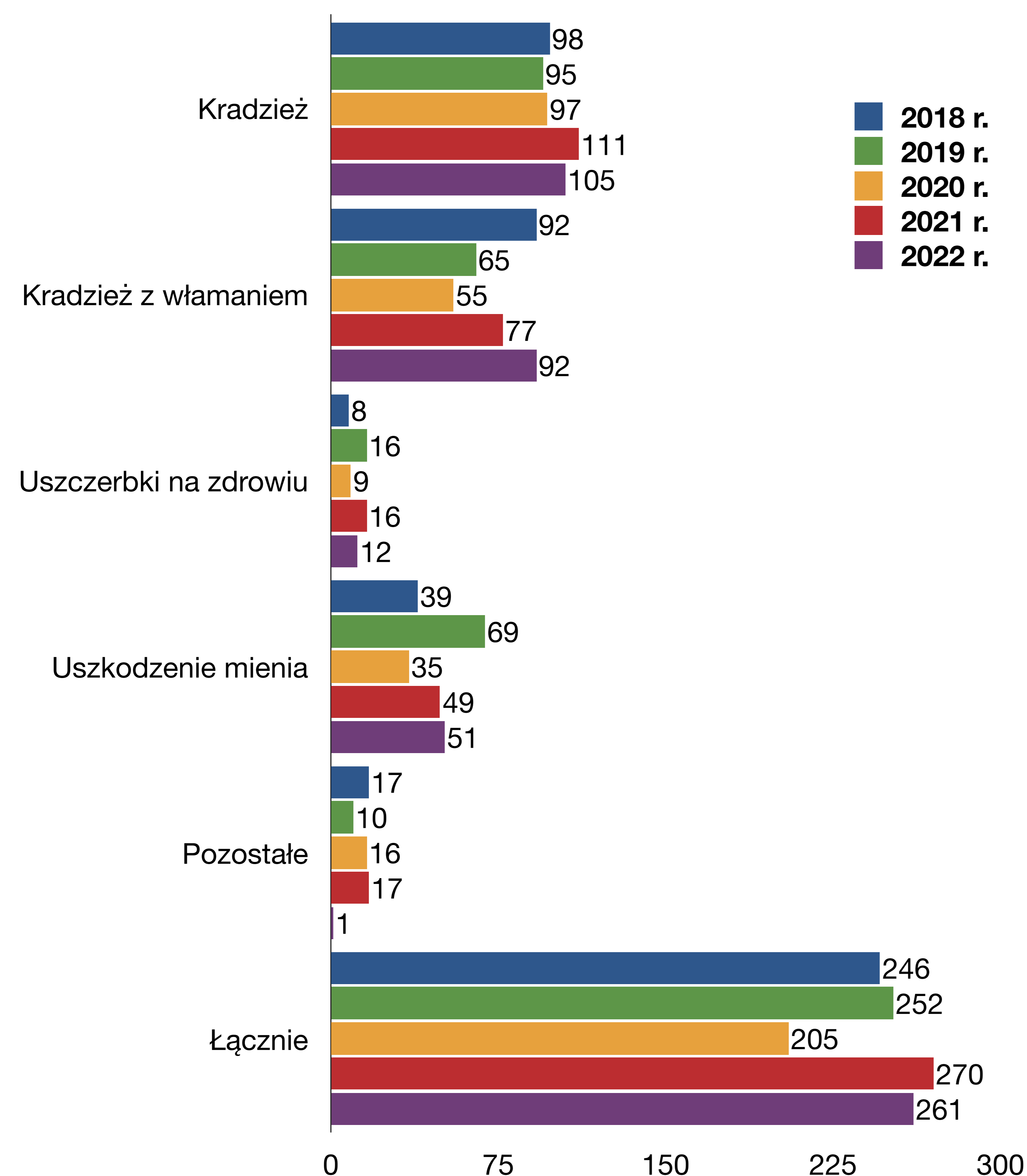
- Kard. Stefana Wyszyńskiego – 29 zdarzeń (1 wypadek, 28 kolizji, 1 osoba ranna),
- Ostródzka – 19 zdarzeń (2 wypadki, 17 kolizji, 2 osoby ranne),
- Jana III Sobieskiego – 13 zdarzeń (12 kolizji, 1 wypadek, 1 osoba ranna),
- Królowej Jadwigi – 11 zdarzeń (1 wypadek, 10 kolizji, 1 osoba ranna)
- Mikołaja Kopernika – 11 zdarzeń (11 kolizji),
- Konstytucji III Maja – 11 zdarzeń (11 kolizji),
- 1 Maja – 10 zdarzeń (1 wypadek, 9 kolizji, 1 osoba ranna),
- Dąbrowskiego – 9 zdarzeń (9 kolizji),
- Sienkiewicza – 8 zdarzeń (8 kolizji),
- Niepodległości – 8 zdarzeń (8 kolizji),
- Aleja Jana Pawła II - 8 zdarzeń (8 kolizji).



# Ława w 2022 r.

W porównaniu do roku 2021 znacznie zmniejszyła się ilość zdarzeń drogowych na ulicach: Aleja Jana Pawła II (spadek z 15 zdarzeń do 8) i 1 Maja (z 13 zdarzeń do 10). Nadal na podobnym poziomie, jak rok wcześniej utrzymuje się liczba zdarzeń na ul. Kard. Stefana Wyszyńskiego (2022 r. – 29 zdarzeń, 2021 r. – 30 zdarzeń). Nastąpił natomiast wzrost liczby zdarzeń drogowych na ulicach: Ostródzkiej (z 13 do 19 zdarzeń).

Struktura przestępstw pospolitych w mieście Ława w latach 2018-2022



## Monitoring

W roku 2022 monitoring miejski kontynuował współpracę z policją w kontekście ujawniania wykroczeń oraz przestępstw na terenie miasta Ławy. Policja złożyła **152 wnioski** o udostępnienie danych z monitoringu miejskiego z czego materiał zgrano i przekazano funkcjonariuszom. Inspektorzy wydziału zarządzania kryzysowego zgłosili patrolom policji **74 wykroczeń**. Współpracowano również z wydziałami tutejszego urzędu, gdzie przekazano 33 wykryte nieprawidłowości w szczególności porządkowych, dotyczących głównie uchybień w mieniu znajdującym się na terenie miasta. Dokonano montażu kamer monitoringu miejskiego na budynku Osiedlowego Domu Kultury, Szkole Podstawowej nr 4, Szkole Podstawowej nr 5 i przy zgodzie Komendy Wojewódzkiej Policji na budynku Komendy Powiatowej Policji w Ławie. Do monitoringu zostały także podłączone kamery z nowego Placu Zabaw przy ul. Szeptyckiego i Wybiegu dla Psów przy ul. Gdańskiej. Aktualnie na terenie miasta Ławy działa **128 kamer monitoringu miejskiego**.

## Zarządzanie kryzysowe

Wydział Zarządzania Kryzysowego Urzędu Miasta Ławy zajmuje się działaniami w zakresie: obrony cywilnej, zarządzania kryzysowego, obronności, spraw wojskowych, bezpieczeństwa ludności, imprez masowych i zgromadzeń,

nadzorem nad działalnością Ochotniczych Straży Pożarnych na terenie Gminy Miejskiej, monitoringiem wizyjnym w mieście oraz ochroną informacji niejawnych.

### 1. Działania związane z pomocą dla uchodźców wojennych z Ukrainy.

Dzień 24 lutego 2022 roku zapadł w pamięć ludzi na całym świecie. My jako Polacy stanęliśmy przed bardzo ciężkim zadaniem niesienia pomocy dla osób uciekających przed wojną. Miasta – te duże, średnie i małe borykały się z problemem pomocy dla ogromnej ilości ludzi, gdzie bariery były nie tylko językowe, ale przede wszystkim logistyczne. Nie inaczej było z naszym miastem. Decyzjami Burmistrza za pośrednictwem Wydziału Zarządzania Kryzysowego uruchomiono całodobowy punkt niesienia pomocy dla napływających uchodźców w Ośrodku Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie w Ławie przy ul. Chełmińskiej 1.



# Ława w 2022 r.

W pierwszej kolejności osoby były umieszczane w prywatnych kwaterach mieszkańców, którzy chcieli nieść pomoc. Informacje od mieszkańców były zbierane przez Wydział ZK oraz przez kadrę OPPUiPR. Utworzono również tymczasowy magazyn z żywnością oraz środkami osobistymi, chemicznymi, odzieżą i zabawkami dla naszych wschodnich sąsiadów. Dary te pochodziły ze zbiórek od ludzi oraz zbierane były w kosztach wystawianych w ławskich marketach. Szczególnie ławskim Kauflandzie dzięki uprzejmości dyrektora. Magazyn mieścił się w budynku Centrum Aktywności Lokalnej przy ul. Wiejskiej 2D w Ławie. Wydział Zarządzania Kryzysowego funkcjonował nieprzerwalnie na linii: służby Wojewody Warmińsko-Mazurskiego – Burmistrz, raportując między sobą o sytuacji na bieżąco.

Następnym krokiem było utworzenie miejsc na mocy polecenia oraz porozumienia z Wojewodą Warmińsko-Mazurskim utworzono miejsca zbiorowego zakwaterowania dla uchodźców. Takich ośrodków zgodnie z zapotrzebowaniem powstało w naszym mieście 2. Zlokalizowane są one w SSW Grand Hostel Ława przy ul. Niepodległości 4B oraz hotelu Iwaco przy ul. Kościuszki 24A. Pomoc nie tylko w postaci zakwaterowania, ale również wyżywienia jest udzielana tam dla około 80 osób.

## 2. Sprzedaż węgla

W związku z kryzysem energetycznym, który dotknął naszą ojczyznę, obecny Rząd RP zwrócił się do samorządów o pomoc w dystrybucji węgla dla osób, które w ten sposób się ogrzewają. Mając na uwadze dobro naszych mieszkańców, decyzją Burmistrza Miasta Ławy, nasza Gmina Miejska przystąpiła do tych działań. Zawarto umowę ze Spółką Skarbu Państwa wskazaną przez Ministerstwo Aktywów Państwowych, która do tej pory jest dostawcą surowca dla naszego miasta. Jest to spółka PGE Paliwa. W związku z brakiem infrastruktury do dystrybucji paliwa stałego wyłoniono firmę, która zajęła się sprzedażą węgla kamiennego. Przedsiębiorstwo to to PHU Martex, al. Jana Pawła II 1. W początkowej fazie zainteresowanie zakupem było bardzo duże. Do końca roku przez okres jednego miesiąca wpłynęło od ławian 326 wniosków o zakup, co przedkłada się na sprzedaż 68 ton groszku/ekogroszku oraz 175 ton frakcji orzecha, co daje łącznie **243 tony rozdysponowanego surowca**.



Węgiel dystrybuowany przez Urząd Miasta Ławy



# Ława w 2022 r.

### 3. Działania doraźne związane z bezpieczeństwem mieszkańców, zgłoszenia mieszkańców.

Wydział Zarządzania Kryzysowego zajmuje się różnego rodzaju zgłoszeniami od mieszkańców. Dużą część tych zadań stanowią te związane ze zwierzętami wolnożyjącymi i dzikimi które w związku z urbanizacją terenów zalesionych coraz częściej wkraczają do miasta. Zwierzęta te często ulegają zranieniom podczas wypadków komunikacyjnych i drogowych lub podczas szukania ucieczki do naturalnego miejsca bytowania i tu zachodzi potrzeba udzielenia specjalistycznej pomocy. Realizując te zagadnienia rozpoczęto opracowanie „Procedury postępowania z dzikimi zwierzętami w Gminie Miejskiej Ława”. Wymaga ona uzgodnienia z wieloma instytucjami specjalizującymi się w tej dziedzinie. Całość przedsięwzięcia utrudniają przepisy, które niestety są nie do końca rozstrzygające w kompetencjach danych instytucji, co wydłuża proces i zmusza do działań doraźnych. Reszta zgłaszanych problemów rozwiązywana jest na mocy współpracy między wydziałami naszego magistratu.

### 4. Zarządzanie kryzysowe.

Realizując obowiązki Burmistrza w zakresie zarządzania kryzysowego we współpracy z instytucjami zewnętrznymi, a w szczególności Państwową Inspekcją Weterynaryjną utrzymywano stały nadzór nad zagrożeniami



*Jedna z syren zamieszczonych na terenie miasta Ławy*

związanymi z Ptasią Grypą (HPAI) oraz Afrykańskim Pomorem Świń (ASF). Zadania Burmistrza odnoszą się do oznaczania zapowietrzonych oraz zagrożonych stref w mieście na mocy Rozporządzeń Wojewody W-M. Współpraca obejmowała również wspólne informowanie się o padłej dzikiej zwierzynie, która musiała być badana pod kątem ASF.

Wydział Zarządzania Kryzysowego prowadził również nadzór w ramach zaistniałych zdarzeń kaskadowych na terenie kraju związanych z ładunkami wybuchowymi oraz niewybuchami,

monitorowaniem raportów meteorologicznych w naszym regionie, planowaniem z zakresie zarządzania kryzysowego oraz powoływania Miejskich Zespołów Zarządzania Kryzysowego w odniesieniu do zaistniałych zdarzeń. Utrzymywano i regularnie sprawdzano łączność radiową na linii z Powiatem Ławskim oraz Wojewódzkim Centrum Zarządzania Kryzysowego.

### 5. Sprawy wojskowe.

W ubiegłym roku w ramach obowiązków z zakresu spraw wojskowych odbyła się kwalifikacja wojskowa dla rocznika podstawowego 2003 oraz zaległych, tj. 2002 (z powodu pandemii Covid-19) i roczników starszych z nieuregulowanym stosunkiem do służby wojskowej. Inspektorzy uczestniczyli w Kwalifikacjach Wojskowych, gdzie weryfikowano poborowych pod kątem kategorii zdrowia, określających przydatność do służby wojskowej. Z terenu miasta wezwano około 180 osób. Kwalifikacje wojskowe są cykliczne, odbywają się zgodnie z planem co roku.

### 6. Sprawy obronne.

W zakresie spraw obronnych, które w głównej mierze odnoszą się do planowania pozamilitarnego, sporządzono cykliczne plany w zakresie pozamilitarnych działań obronnych na rok 2022, kontroli realizacji zadań obronnych w jednostkach i instytucjach podległych oraz aktualizacji bazy podmiotów leczniczych i zastępczych miejsc szpitalnych na terenie Ławy.



# Ława w 2022 r.

Sporządzono natomiast nowe dokumenty planistyczne odnoszące się do Planu Ochrony Urzędu Miasta Ławy na czas zagrożenia i wojny, Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miasta Ławy na czas zewnętrznego zagrożenia bezpieczeństwa państwa i w czasie pokoju oraz Instrukcję przeniesienia Głównego Stanowiska Kierowania Burmistrza Miasta Ławy na Zapasowe Miejsce Pracy w warunkach zewnętrznego zagrożenia państwa. Dokumenty te zostały pozytywnie zaopiniowane podczas kontroli spraw obronnych z Warmińsko-Mazurskiego Urzędu Wojewódzkiego w Olsztynie, która odbyła się w maju 2022 roku.

Dużą część zagadnień obronnych stanowiły sprawy związane z nakładaniem świadczeń rzeczowych na rzecz obronności. Przeprowadzono około czterdziestu postępowań związanych z przeznaczaniem pojazdów na cele wojskowe w przypadku mobilizacji lub wojny na terenie naszego kraju.

W związku z obowiązkowymi ćwiczeniami wojskowymi dla żołnierzy rezerwy i utraceniem przez nich z tego tytułu dochodów z pracy i prowadzonych działalności, przeprowadzono postępowania dotyczące zwrotu utracanych dochodów przez naszych mieszkańców. Wyplacono rekompensaty dla 14 osób.

Zgodnie z nowo sporządzonym Planem Dystrybucji Tabletek Jodowych odebrano i zabezpieczono w naszym magazynie tabletki z jodkiem potasu dla mieszkańców Ławy

oraz skazanych i pensjonariuszy z Zakładu Karnego w Ławie. W związku z tym przeprowadzono również szkolenia dla dyrektorów oraz osób zarządzających punktami wydawania tabletek jodowych w naszym mieście w tym zakresie.

## 7. Obrona cywilna.

Mimo zniesienia przepisów ustawy dotyczącej Obrony Cywilnej przez Sejm RP i nie zastąpienia jej nowym aktem prawnym, wydział Zarządzania Kryzysowego podjął działania w tym zakresie. Miejski System Wykrywania i Alarmowania został wzbogacony o nowe urządzenie w postaci cyfrowej syreny alarmowej, która oprócz dźwięków daje możliwość nadawania komunikatów głosowych. Urządzenie objęło swoim zasięgiem mieszkańców osiedla Lipowy Dwór. Dzięki współpracy ze Starostem Powiatowym w Ławie została ona umieszczona na budynku Zespołu Placówek Szkolno-Wychowawczych przy ul. Sucharskiego 3. Jest to kontynuacja działań i zamierzeń podjętych w latach ubiegłych, które wiążą się z modernizacją przestarzałego, aczkolwiek kosztownego systemu.





# Ława w 2022 r.

## 8. Kancelaria dokumentów niejawnych.

Dokonano aktualizacji rejestrów kancelaryjnych oraz przeglądu istniejących dokumentów, gdzie na mocy obowiązujących przepisów ściągnięto klauzulę tajności z kilkuset dokumentów oraz przygotowano je do archiwizacji. Utworzono Bezpieczne Stanowisko Komputerowe do pracy z dokumentami niejawnymi z akredytacją Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego.

## 9. Zgromadzenia publiczne i imprezy masowe.

W myśl obowiązujących w Polsce przepisów, szeroki wachlarz obowiązków Burmistrza stanowi nadzór nad odbywającymi się zgromadzeniami oraz bezpieczeństwem imprez masowych w mieście. W 2022 roku w Ławie odbyło się jedno zgromadzenie publiczne, które związane było ze znowelizowanymi przepisami aborcyjnymi oraz szereg imprez masowych, głównie artystyczno-rozrywkowych zorganizowanych przez Ławskie Centrum Kultury, jak również cykliczne mecze siatkówki polskiej „Plus Ligi”, gdzie w roli gospodarza na miejskiej Hali Widowiskowo- Sportowej swoje mecze rozgrywała drużyna Indykpol AZS Olsztyn.

## Ochotnicza Straż Pożarna

Urząd Miasta Ławy, który w myśl ustawy o Ochotniczych Strażach Pożarnych, zajmuje się finansowaniem jednostki pod kątem działań ratowniczych i akcji ratowniczych oraz szkoleń

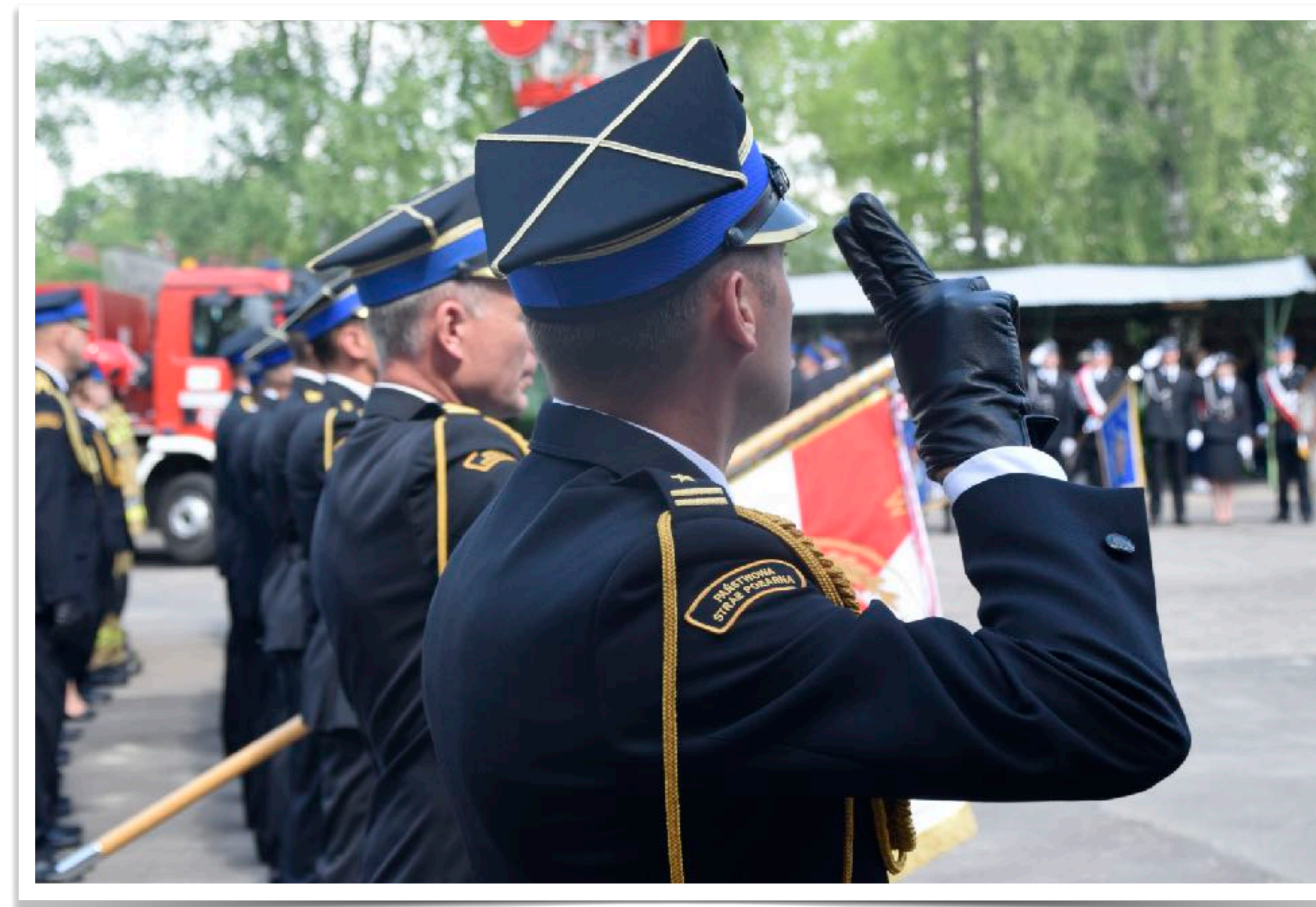
i ćwiczeń. Kwota wydatkowana na działalność OSP wyniosła **209 455,39 zł**.

W roku 2022 OSP Ława zyskała nowy wóz strażacki z dofinansowaniem ze środków własnych Urzędu Miasta Ławy, a także pomocy merytorycznej pracowników Urzędu Miasta Ława. Miasto dofinansowało zakup kwotą 334 997,00 zł oraz kwotą 50 000,00 zł przekazaną przez marszałka woj. warmińsko-mazurskiego.

OSP Ława wyjechała do 146 zdarzeń ratowniczo i akcji ratowniczych w postaci: - pożarów 27 razy, do likwidacji miejscowych zagrożeń – 20 razy, alarmy fałszywe 9 razy oraz 89 razy zabezpieczaliśmy rejon działania KP PSP Ława. Zabezpieczenie terenu miasta na wypadek wystąpienia konieczności działań ratowniczo gaśniczych na terenie miasta pod nieobecność zastępów Państwowej Straży Pożarnej, które są na innych działaniach i akcjach ratowniczych.

OSP zabezpieczało także imprezy masowe na terenie miasta - Regaty Adwokatów - zabezpieczenie Dni Ławy - zabezpieczenie koncertu Soundlake Festival - Zabezpieczenie półmaratonu La Rive - Zabezpieczenie maratonu pływackiego - zabezpieczenie rajdu rowerowego MTB. Ponadto OSP prowadziło działania na rzecz miasta takie jak - pompowanie wody ulica Gospodarska - pompowanie wody ulica Wojska Polskiego - tankowanie zbiorników balastowych na koncert - usuwanie plamy oleju

ulica Jana Pawła II - pomoc w przygotowaniu miejsc dla uchodźców z Ukrainy





# Ława w 2022 r.

## Ława w związkach gminnych

Ława jest aktywnym członkiem wielu związków, których działania przynoszą różnorodne korzyści dla naszego miasta:

### A. Zachodniomazurska Lokalna Organizacja Turystyczna

Miasto Ława jest członkiem ZLOT-u od 2016 roku. Stowarzyszenie to ma na celu promowanie regionu Mazur Zachodnich jako rozpoznawalnej marki turystycznej. W roku 2022 głównym celem ZLOT-u była realizacja projektu Mazury Zachodnie od Kuchni w ramach, którego powstał szlak kulinarny naszego regionu. W pracach projektowych udział brały także przedsiębiorstwa z Ławy. W wyniku działań projektowych powstała strona internetowa szlaku, album z przepisami z regionu, logo szlaku oraz opracowana została strategia działań szlakowych. Podsumowaniem realizacji projektu był Festiwal Kulinarny Mazur Zachodnich, który odbył się 5 czerwca w Starych Jabłonkach.

Podczas festiwalu w namiocie promocyjnym miasta i Informacji Turystycznej w Ławie, można było zapoznać się z ofertą turystyczną, kulturalną i sportową Ławy, przygotowaliśmy także drobne upominki dla odwiedzających stoisko. Dodatkowo w festiwalu udział brali przedsiębiorcy gastronomiczni z Ławy. Pani Krystyna Ziejewska z Gęsiej Chaty wygrała konkurs kulinarny, natomiast nasza ekipa

w składzie pani burmistrz Dorota Kamińska, Krystyna Rychlik Miejska Rada Seniora, Alicja Kurek MRM Ława oraz Jolanta Chrzastek IT Ława brały udział w charytatywnym gotowaniu zupy rybnej.

### B. Warmińsko-Mazurska Lokalna Organizacja Turystyczna

Jest organizacją regionalną, której głównym zadaniem jest prezentacja całego regionu Warmii i Mazur. WMROT kładzie mocny nacisk na współpracę z Polską Organizacją Turystyczną zarówno w kraju jak i oddziałami zagranicznymi. Głównym kierunkiem promocyjnym naszego regionu jest mocny nacisk na kampanię marketingową w internecie, kampanię wizerunkową w social mediach oraz przekierowanie na stronę mazury travel, na której znajdziemy kalendarium imprez z regionu w tym także z Ławy oraz tematyczne artykuły promocyjne. W roku 2022 dzięki współpracy z WMROT-em udało się także zrealizować program Pytanie na śniadanie z Ławy, podczas którego nasi lokalni przedsiębiorcy prezentowali szlak kulinarny Mazury Zachodnie od Kuchni.



*Festiwal Kulinarny Mazur Zachodnich 2022*



*Pani Krystyna Ziejewska - zwyciężczyni konkursu kulinarnego*



# Łąwa w 2022 r.

## C. Związek Gmin i Powiatów Kanału Elbląskiego i Pojezierza Ławskiego

Główne obszary działań w 2022 r. obejmowały:

1. Strategię Rozwoju Obszaru Kanału Elbląskiego i planowanych projektów strategicznych, tj.:
  - A. budowę, rozbudowę i modernizację infrastruktury przybrzeżnej wokół Kanału Elbląskiego,
  - B. poprawę jakości powietrza w obszarze Kanału Elbląskiego,
  - C. CANAL VELO – budowa spójnego systemu szlaków, ścieżek rowerowych i ciągów pieszo- rowerowych z odpowiednim oznakowaniem na obszarze Krainy Kanału Elbląskiego.

Ponadto spotkania członków dotyczyły następujących tematów:

1. wybór wsparcia w ramach regionalnego programu województwa warmińsko-mazurskiego takich projektów strategicznych, które maksymalnie wpisują się w założenia wynikające ze Strategii województwa i Obszaru Strategicznej Interwencji Niebieski Zachód,
2. potrzeby uwzględnienia koncentracji środków i celów tematycznych w wyborze projektów strategicznych do zgłoszenia w ramach regionalnego programu województwa warmińsko-mazurskiego i wsparcia dla

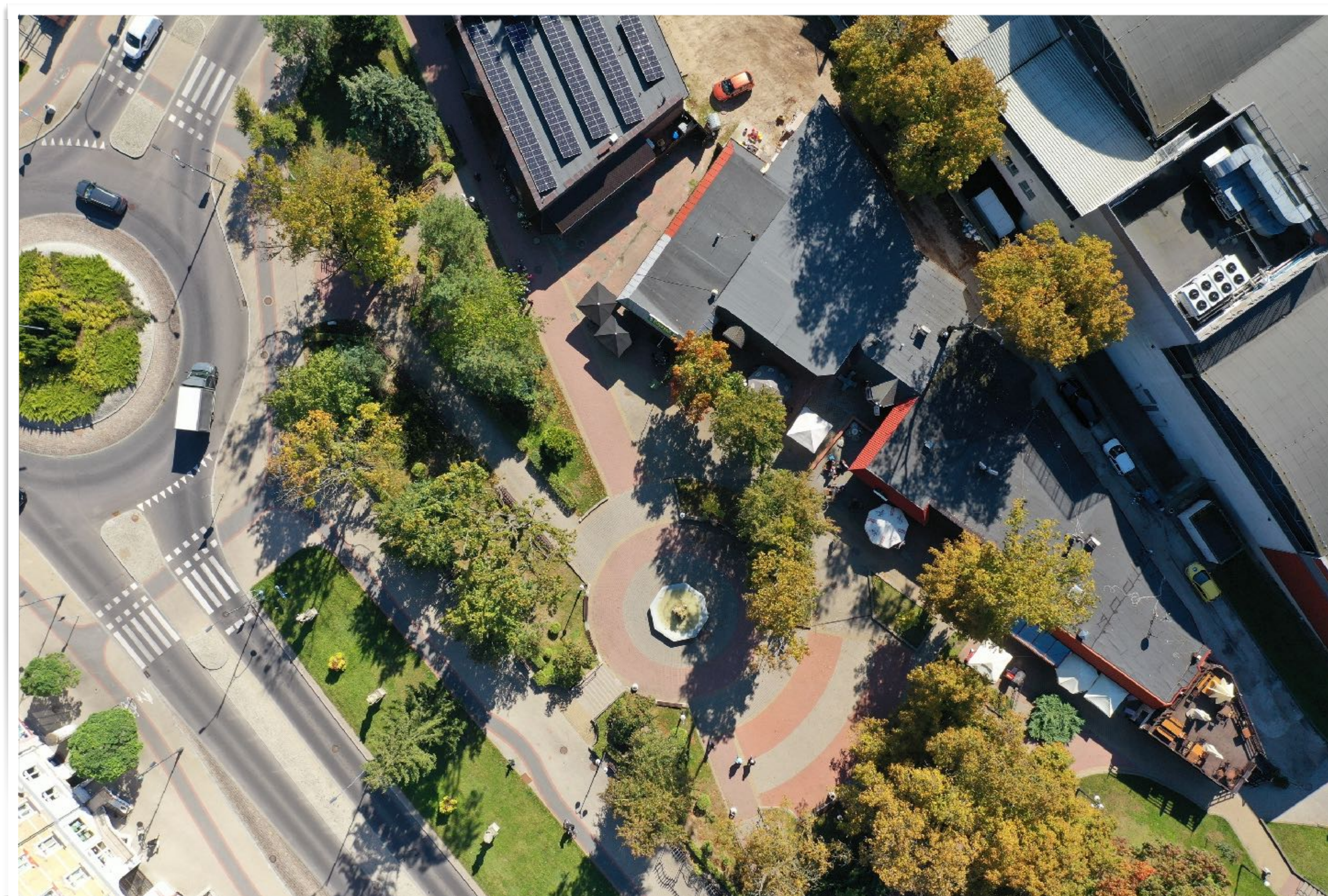
wszystkich/większości samorządów należących do Związku.

Najczęściej rekomendowane przez Grupę Partnerstwa projekty zintegrowane wg wskazań:

1. szlak kulturowy Krainy Kanału Elbląskiego oraz ścieżki rowerowe,
2. poprawa jakości powietrza oraz infrastruktury drogowej,
3. kapitał społeczny oraz infrastruktura przybrzeżna,
4. bezpieczeństwo publiczne i wodne oraz działania promocyjne.

Opracowane sieciowe fiszki strategiczne, dalszego postępowania po złożeniu fiszek do Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego, aż do UMOWY PARTNERSTWA z Samorządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego, tj.:

1. Rewitalizacja Kanału Elbląskiego wraz z budową infrastruktury przybrzeżnej,
2. Tworzenie Szlaku Kulturowego Kanału Elbląskiego,
3. Budowa Canal Velo – sieci dróg i tras rowerowych Krainy Kanału Elbląskiego.







# Iława w 2022 r.

---

## **D. Euroregion Bałtyk**

Stowarzyszenie w 2021 roku brało czynny udział w współtworzeniu aplikacji projektowych przygotowywanych w ramach naboru na projekty załączkowe w programie Interreg Południowy Bałtyk (Interreg SB). Wnioski z udziałem SYH ERG zostały przygotowane i złożone zgodnie z naborem do 5 listopada 2021 roku. Środki załączkowe to konkurs na projekty przygotowawcze konsorcjów do realizacji projektu regularnego i zapewniają środki na sfinansowanie przygotowania regularnego projektu (większej aplikacji w ramach przyszłej perspektywy programów Interreg), co z kolei umożliwi włączenie podmiotów z terenu działania naszych samorządów. W 2021 roku Stowarzyszenie regularnie zbierało i rozpowszechniało informacje dotyczące możliwości udziału samorządów w konkursach na dofinansowania projektów w ramach programów europejskich - co 42 zostało potwierdzone odpowiednimi notami informacyjnymi przekazanymi członkom Zarządu oraz Walnego Zgromadzenia delegatów. Materiały i informacje przesyłane były do członków Stowarzyszenia w postaci: zaproszeń do wydarzeń międzynarodowych; partner search and concept idea information (w przypadku projektów międzynarodowych), Newsletterów (w przypadku projektów krajowych i międzynarodowych), umieszczane na stronie STG, przesyłane do wskazanych osób

kontaktowych w ramach poszczególnych samorządów (zgodnie z utworzoną listą kontaktową – ostatnia aktualizacja 2021 rok). STG ERB prowadzi codziennie stronę internetową STG ERB oraz media społecznościowe.

## **D. Związek Miast Polskich**

Celem Związku Miast Polskich jest wspieranie samorządów w działaniach na rzecz rozwoju lokalnego. Cechą charakterystyczną tego Związku jest duży nacisk na upowszechnianie dobrych praktyk. ZMP prowadzi lobbing legislacyjny dzięki udziałowi swoich przedstawicieli w pracach Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, komisji sejmowych i senackich, co ma także przełożenie na działanie przeciwko niekorzystnym dla miast rozwiązaniom prawnym. Członkowie związku mają stały dostęp do ekspertyz prawnych, analiz, publikacji i bazy dobrych praktyk.



# Budżet i finanse

---

Prezentacja dochodów i  
wydatków

Realizacja budżetu

Prognoza finansowa



# Budżet i finanse

## Prezentacja dochodów i wydatków

Budżet Miasta Ławy na 2022 rok został uchwalony przez Radę Miejską w Ławie Uchwałą Nr XLII/458/21 z dnia 20 grudnia 2021 roku. W trakcie roku dokonano zmian 15 uchwałami Rady Miasta oraz 26 zarządzeniami Burmistrza Miasta. Ogólne informacje zawarte są w poniższym raporcie, natomiast szczegółowe dane o realizacji budżetu Miasta Ławy przedstawione są w „Sprawozdaniu z wykonania budżetu Miasta Ławy za 2022 rok”. ([https://bip.umilawa.pl/10121/2022\\_r/](https://bip.umilawa.pl/10121/2022_r/)).

Tabela: Wykonanie dochodów i wydatków budżetu w latach 2019-2022 (w PLN)

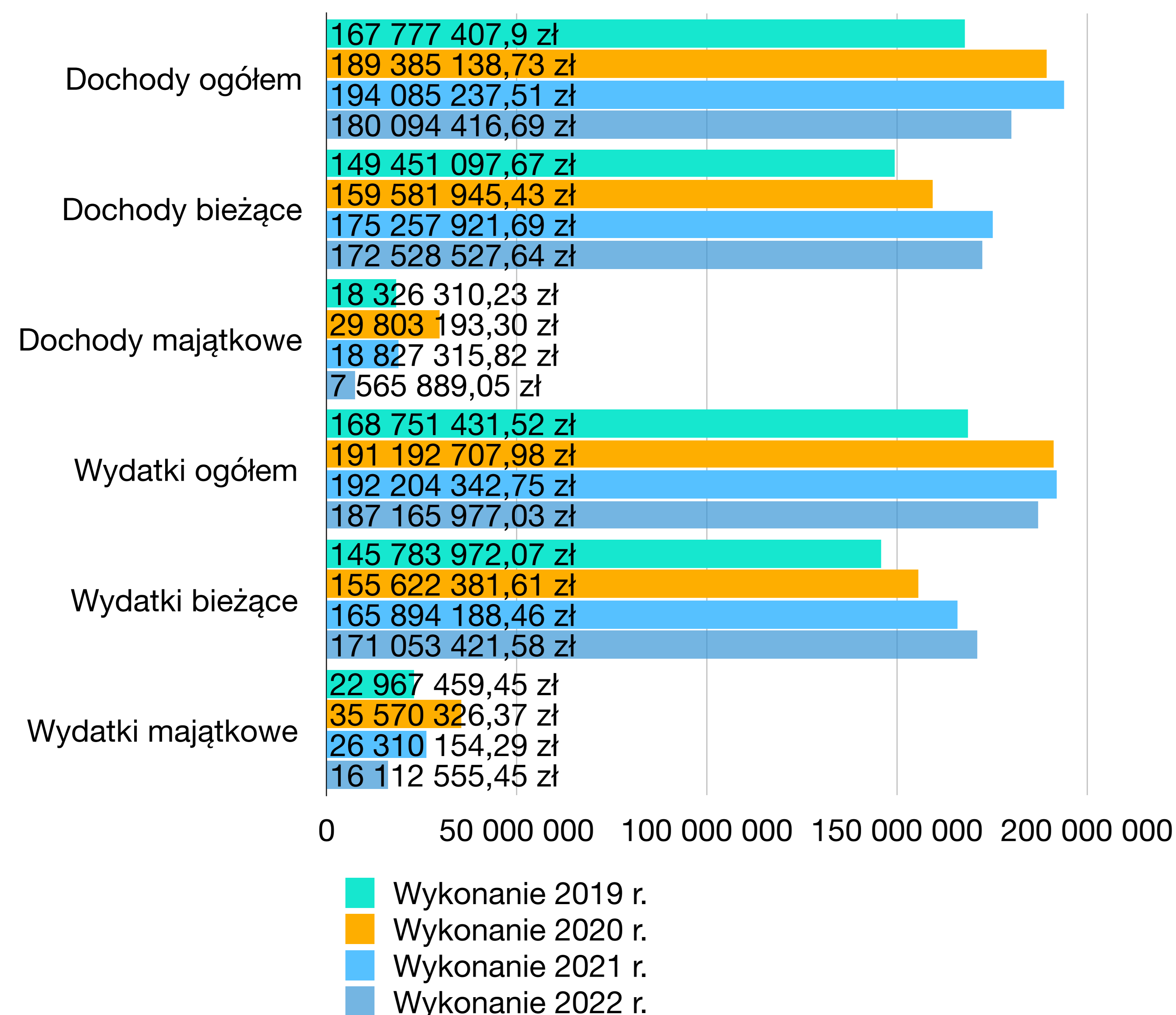


Tabela: Realizacja dochodów budżetowych w 2019-2022 r.

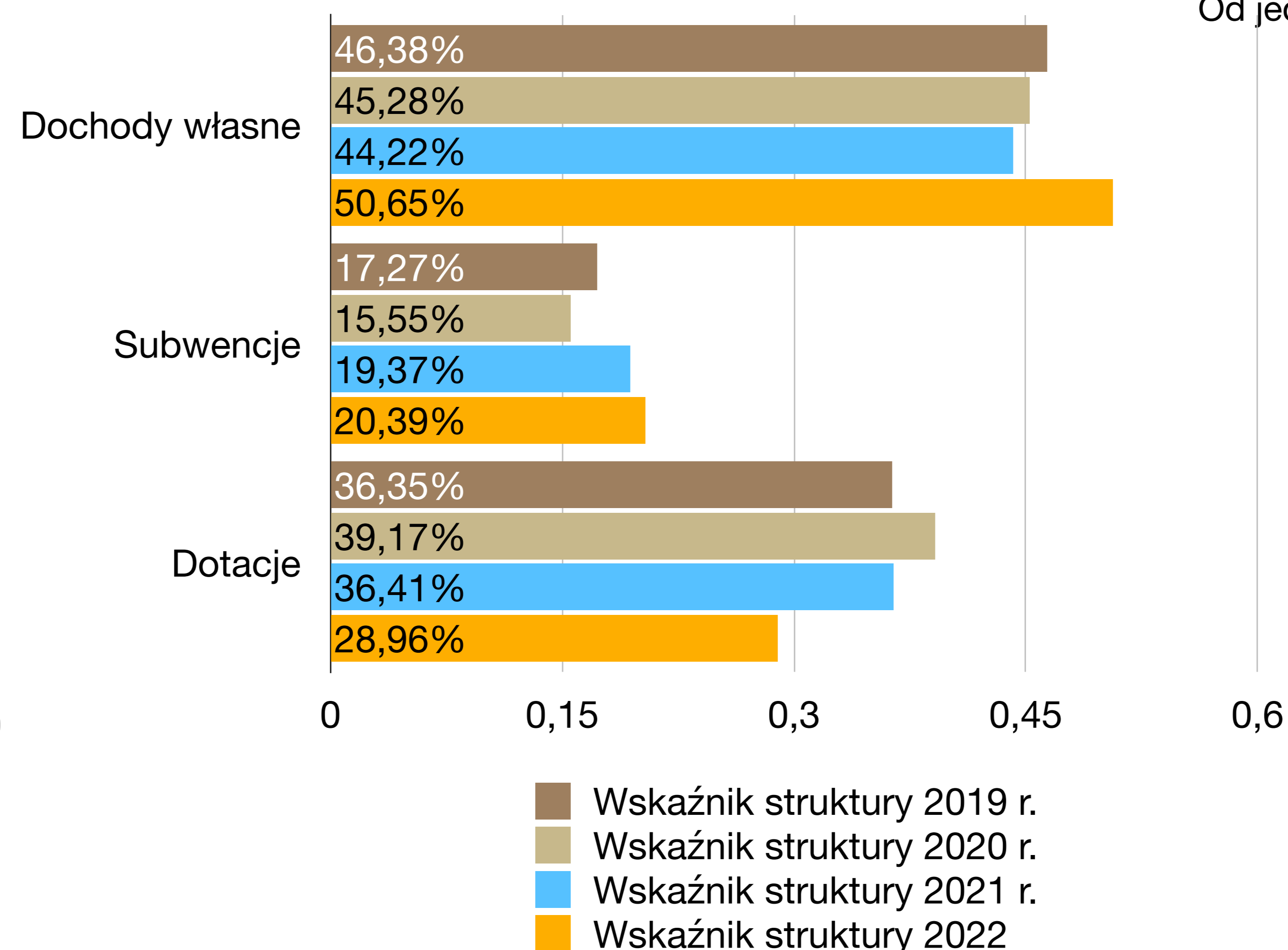
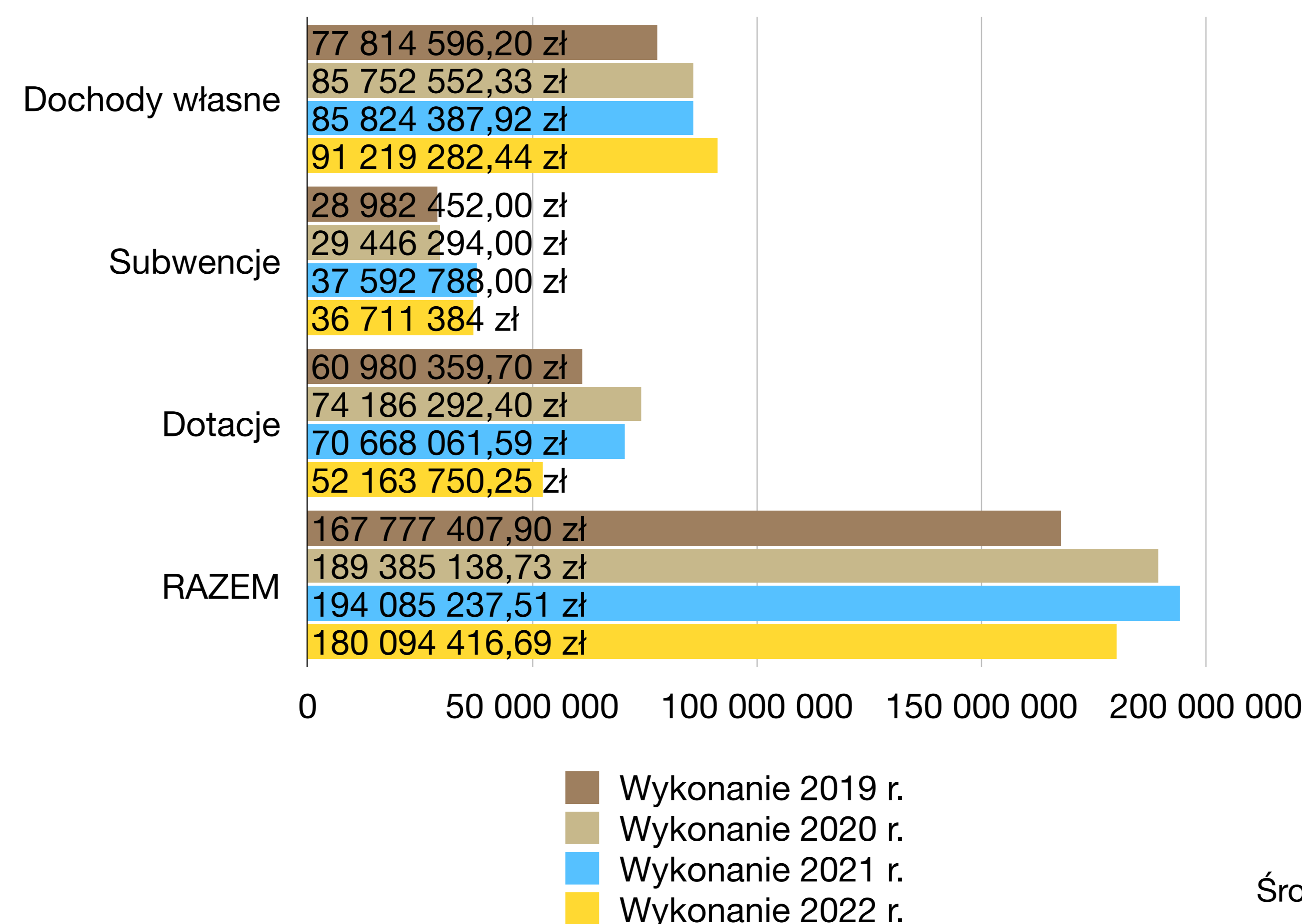
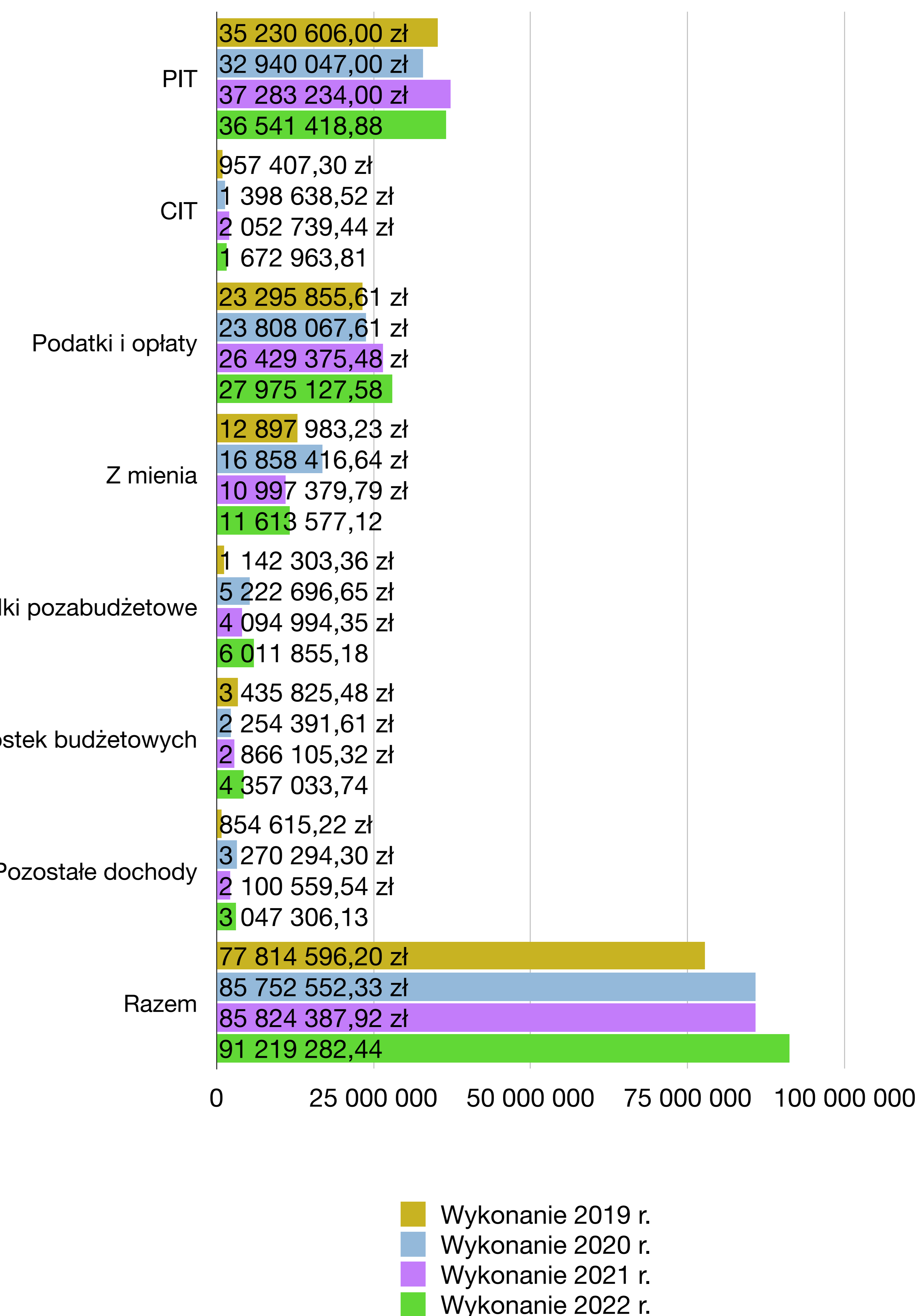


Tabela: Realizacja dochodów własnych w latach 2019-2022



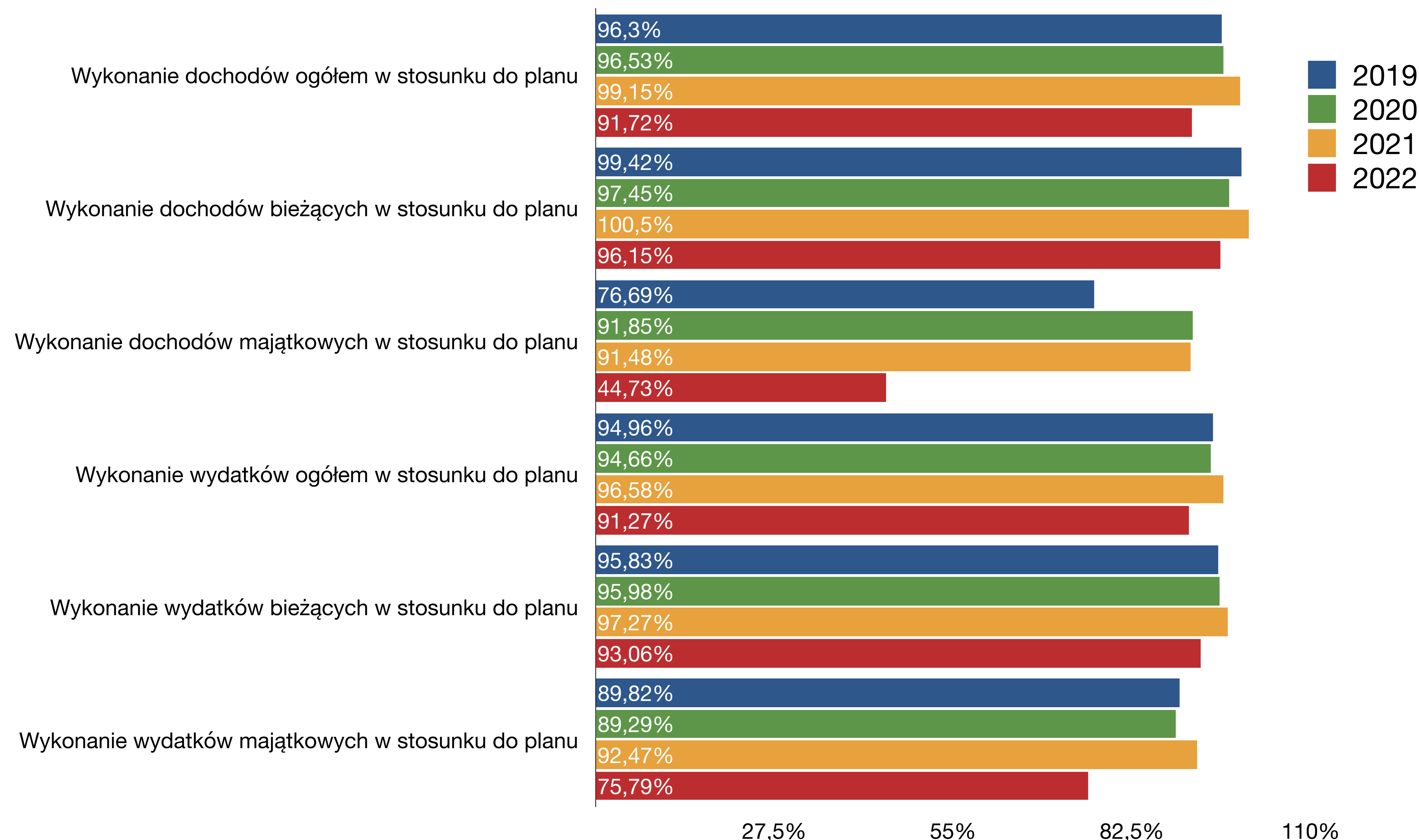


# Budżet i finanse

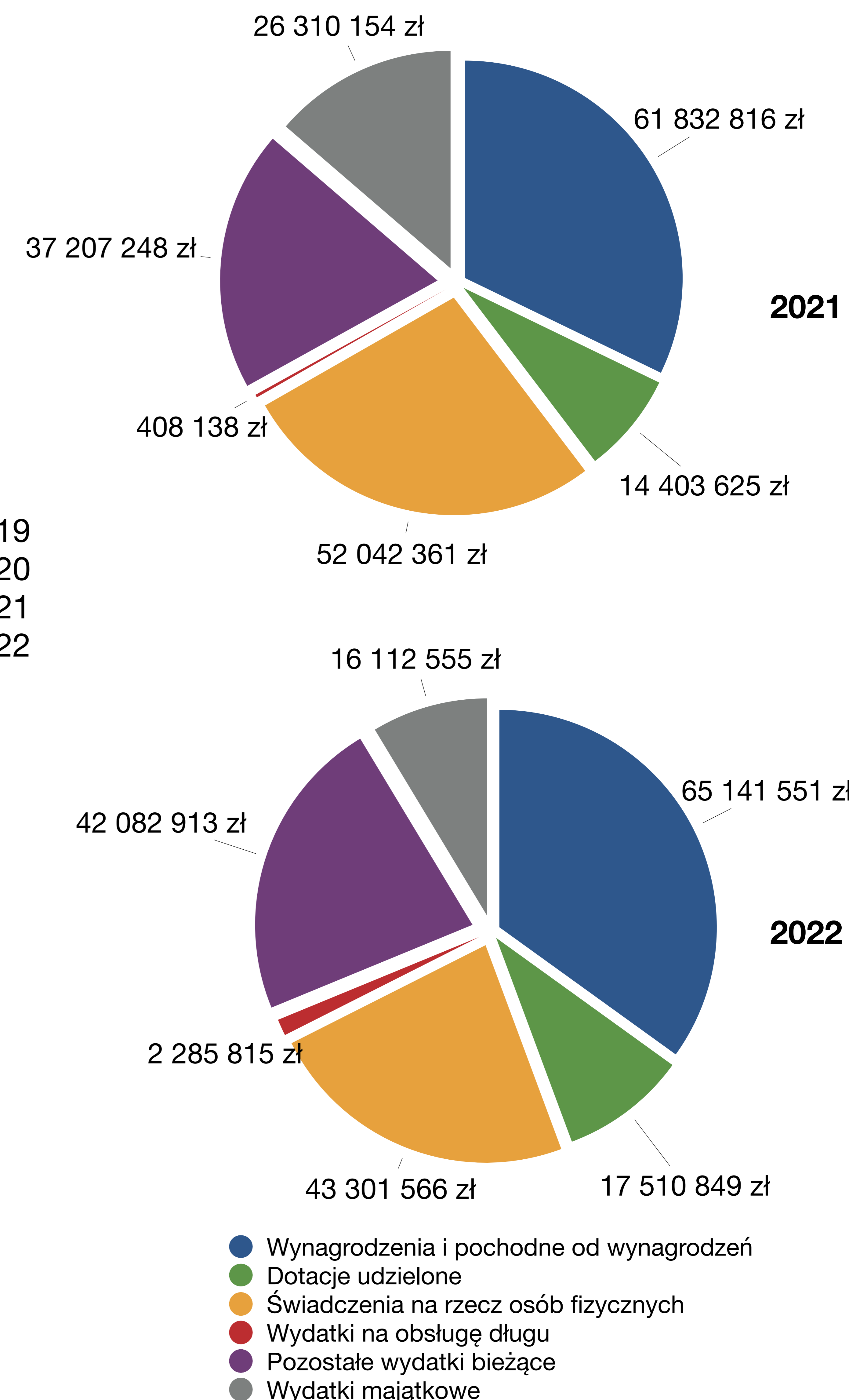
## Realizacja budżetu

W 2022 roku dochody ogółem wykonano w 91,72%. Wskaźnik wykonania dochodów w 2022 roku zmniejszył się względem wykonania dochodów w roku 2021. Wówczas wskaźnik ten wyniósł 99,15%, a więc spadł o 7,43% punktu procentowego w stosunku do wykonania dochodów za 2022 rok. Wskaźnik wykonania wydatków za 2022 rok zmniejszył się w stosunku do wykonania wydatków za 2021 rok o 5,31% punktu procentowego.

Stopień realizacji budżetu w stosunku do planu w latach 2019-2022



Realizacja wydatków budżetowych w 2021 i 2022 roku



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



# Budżet i finanse

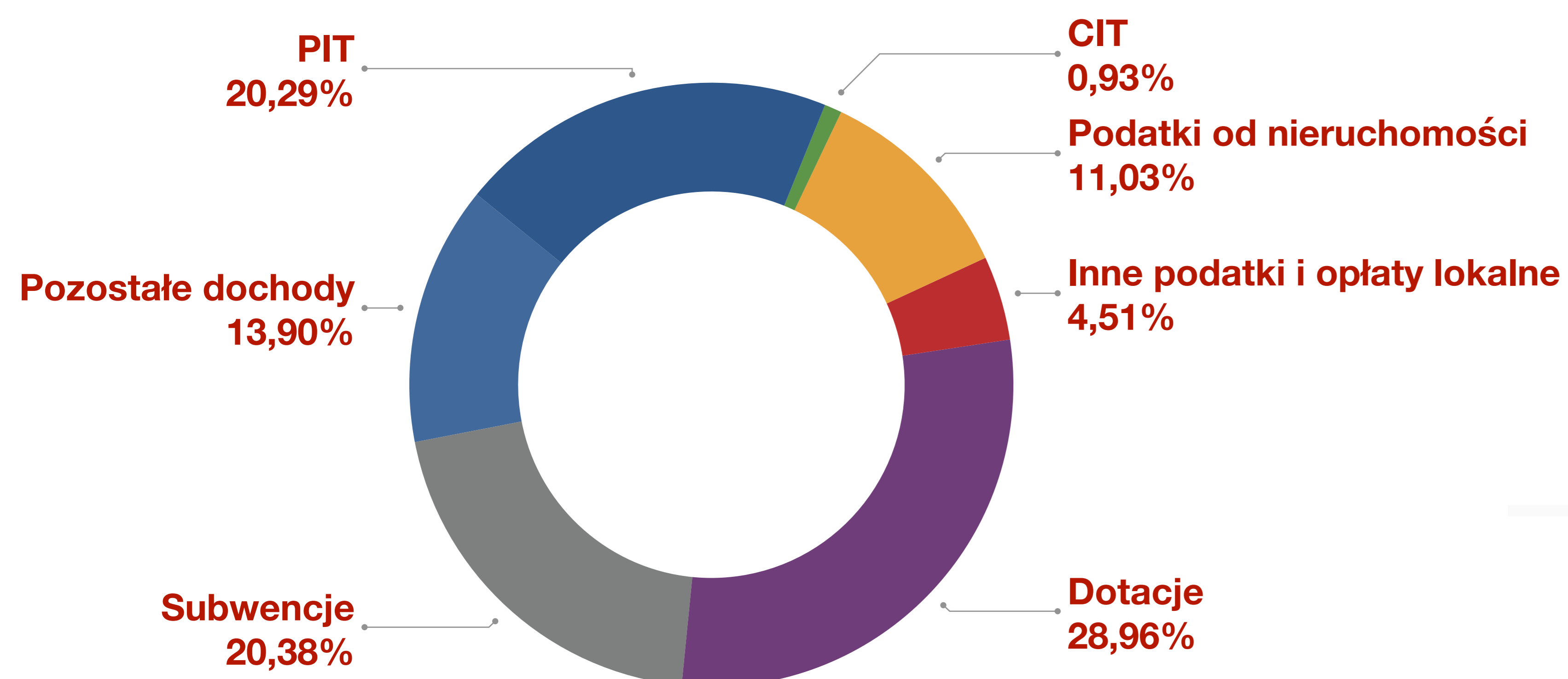
## Dochody ogółem

W 2022 roku dochody wyniosły

**180 094 416,69 zł**  
(-7,2% r/r)

Z tego podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT) wyniósł

**36 541 418,88 zł**  
(-2,0% r/r)



**PIT**  
**36 541 418,88 zł**  
20,29% (+1,08 r/r)

**CIT**  
**1 672 963,81 zł**  
0,93% (-0,13% r/r)

**Podatki od nieruchomości**  
**19 855 413,26 zł**  
11,03% (+1,46% r/r)

**Inne podatki i opłaty lokalne**  
**8 119 714,32 zł**  
4,51% (+0,46%)

**Dotacje**  
**52 163 750,25 zł**  
28,96% (-7,45% r/r)

**Subwencje**  
**36 711 384,00 zł**  
20,38% (+1,01% r/r)

**Pozostałe dochody**  
**25 029 772,17 zł**  
13,90 (+3,56% r/r)

## Wydatki ogółem

W Ławie w 2022 roku wysokość wydatków ogółem wyniosła

**187 165 977,03 zł**  
(-2,62% r/r)

Wydatki majątkowe w wysokości

**16 112 555,45 zł**  
(-38,76% r/r)

stanowiły 8,6% całego budżetu wydatków.

Wydatki majątkowe	Wydatki bieżące
<b>8,6%</b>	<b>91,4%</b>
16 112 555,45 zł	171 053 421,58 zł

## Zadania inwestycyjne

Gmina Ława w 2022 roku wykonała zadania inwestycyjne na kwotę

**16 112 555,45 zł**



# Budżet i finanse

## podział wydatków

Twój podatek PIT zasila budżet Państwa i tylko jego

# 38,23%

trafiło do budżetu Ławy w 2022 r.

**Czy wiesz, że nie wszystkie wydatki miasta są finansowane z podatków jego mieszkańców?**

Łączna kwota wydatków w 2022 r.

# 187 165 977,03 zł

(-2,62% r/r)



Oświata i wychowanie

## 36,50%

całkowity koszt  
68 316 930,76 zł  
+8,34% r/r



Rodzina

## 17,30%

całkowity koszt  
32 387 589,30 zł  
-37,15% r/r



Gospodarka komunalna i  
ochrona środowiska

## 7,22%

całkowity koszt  
13 520 817,82 zł  
-36,23% r/r



Kultura fizyczna

## 4,71%

całkowity koszt  
8 820 525,46 zł  
+12,57% r/r



Transport i łączność

## 3,93%

całkowity koszt  
7 352 508,16 zł  
-0,84% r/r



Kultura i ochrona  
dziedzictwa narodowego

## 2,31%

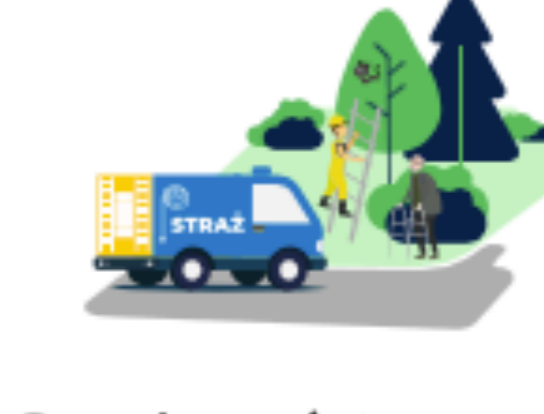
całkowity koszt  
5 113 781,22 zł  
+15,23% r/r



Działalność usługowa

## 0,83%

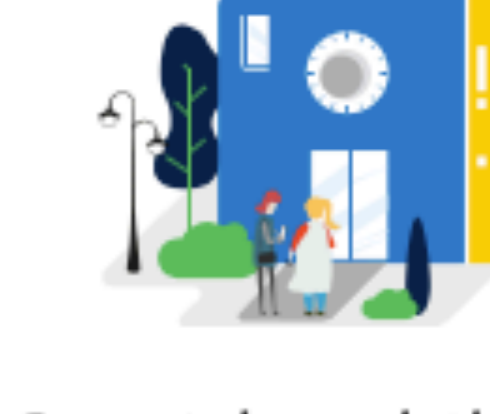
całkowity koszt  
1 561 976,33 zł  
+164,44% r/r



Bezpieczeństwo  
publiczne i ochrona  
przeciwpożarowa

## 2,88%

całkowity koszt  
5 389 224,62 zł  
+1 274,35% r/r



Pozostałe wydatki

## 1,21%

całkowity koszt  
1 599 763,14 zł  
+142,86% r/r



Pomoc społeczna i  
ochrona zdrowia

## 11,57%

całkowity koszt  
21 655 733,42 zł  
+58,58% r/r



Administracja publiczna

## 6,21%

całkowity koszt  
11 462 571,50 zł  
+13,45% r/r



Gospodarka  
mieszkaniowa

## 4,02%

całkowity koszt  
7 530 232,21 zł  
-19,77% r/r



Edukacyjna opieka  
wychowawcza

## 0,09%

całkowity koszt  
175 324,70 zł  
-88,69% r/r



Obsługa długu  
publicznego

## 1,22%

całkowity koszt  
2 278 998,39 zł  
+485,28% r/r



# Budżet i finanse

## Prognoza finansowa

**Zadłużenie Miasta Ławy** z tytułu zaciągniętych kredytów na dzień 31 grudnia 2022 roku wynosiło 43 425 000,00 zł. W 2022 roku zaciągnięto 10 225 000,00 zł kredytów, natomiast spłacono 7 100 000,00 zł. Ogólna kwota zadłużenia wzrosła zatem o 3 125 000,00 zł. Miasto Ława posiada następujące zadłużenie wobec banków:

Lp.	Nazwa banku	Zadłużenie na 31.12.2021 rok	Końcowy termin spłaty
1.	PKO BP SA	8 300 000,00	2025
2.	BPS	8 000 000,00	2025
3.	BGK	9 500 000,00	2028
4.	BGK	7 400 000,00	2029
5.	BS	10 225 000,00	2023
	<b>Razem:</b>	43 425 000,00	

### Harmonogram spłat zadłużenia:

- w roku 2023 - 7 000 000,00 zł,
- w roku 2024 - 7 000 000,00 zł,
- w roku 2025 - 6 800 000,00 zł,
- w roku 2026 - 4 500 000,00 zł,
- w roku 2027 - 4 800 000,00 zł,
- w roku 2028 - 4 800 000,00 zł,
- w roku 2029 - 4 500 000,00 zł
- w roku 2030 - 2 500 000,00 zł

- w roku 2031 - 1 200 000,00 zł
- w roku 2032 - 325 000,00 zł

Zgodnie z harmonogramem, w każdym z prognozowanych lat (począwszy od wykonania 2021 do 2029 roku) spełniony jest art. 243 ustawy o finansach publicznych.

### Przychody i rozchody związane z finansowaniem deficytu charakteryzujące sytuację finansową Miasta Ławy:

Lp	Wyszczególnienie	Plan na 2022 rok	Wykonanie 2022 rok
<b>A</b>	<b>Dochody budżetowe</b>	<b>196 354 539,62</b>	<b>180 094 416,69</b>
<b>B</b>	<b>Wydatki budżetowe</b>	<b>205 061 092,44</b>	<b>187 165 977,03</b>
<b>C</b>	<b>Wynik (A-B)</b>	<b>-8 706 552,82</b>	<b>-7 071 560,34</b>
<b>D</b>	<b>Finansowanie (E-F)</b>	<b>8 706 552,82</b>	<b>8 246 612,84</b>
<b>E</b>	<b>Przychody ogółem z tego:</b>	<b>15 806 552,82</b>	<b>15 346 612,84</b>
1	Wolne środki	5 121 612,84	5 121 612,84
2	Kredyty	10 684 939,98	10 225 000,00
<b>F</b>	<b>Rozchody ogółem z tego:</b>	<b>7 100 000,00</b>	<b>7 100 000,00</b>
1	Spłata kredytów	7 100 000,00	7 100 000,00
<b>G</b>	<b>Kwota długu publicznego na koniec roku, w tym:</b>	<b>43 425 000,00</b>	<b>43 425 000,00</b>
1	Stan zadłużenia Miasta z tytułu kredytów	43 425 000,00	43 425 000,00



# Budżet i finanse

## Nadwyżka operacyjna

Najważniejszym parametrem z punktu widzenia równowagi finansowej oraz możliwości obsługi zadłużenia jest poziom nadwyżki operacyjnej. Nadwyżka operacyjna to dodatnia różnica między dochodami bieżącymi, a wydatkami bieżącymi. Nadwyżka operacyjna wskazuje, że gmina Ława jest w stanie pokryć wydatki bieżące dochodami bieżącymi. Im wyższa jest wartość nadwyżki operacyjnej, tym większa jest możliwość realizacji nowych przedsięwzięć majątkowych zarówno bezpośrednio przeznaczając tę kwotę na inwestycje, jak i pośrednio, spłacając wcześniej zaciągnięte zobowiązania na cele inwestycyjne. Jednocześnie jest to zmienna warunkująca możliwość zaciągania zobowiązań ze względu na fakt, iż jest jednym z podstawowych parametrów ujętych w relacji zawartej w art. 243 ustawy o finansach publicznych.

## Prognozowana nadwyżka/deficyt operacyjny w latach 2023-2033

Na koniec 2022 roku nadwyżka operacyjna Miasta Ławy wyniosła 1 475 106,06 zł. Wynik ten jest wyższy o 5 837 154,46 zł w stosunku do planu, który zakładał deficyt operacyjny w wysokości 4 362 048,40 zł. Wysokość tej nadwyżki dała możliwość zabezpieczenia własnych środków finansowych na zadania inwestycyjne, a w szczególności na wkłady własne do projektów współfinansowanych z budżetu UE i budżetu Państwa oraz była źródłem finansowania spłat rat kredytów.

Budżet gminy za 2022 rok wykonany został prawidłowo. Realizowany był w sposób płynny i systematyczny. Gmina terminowo realizowała wszystkie zobowiązania. Zaplanowane zadania zostały wykonane. Budżet gminy na rok 2022 był budżetem, który umożliwił zrealizowanie zadań bieżących, służących podnoszeniu jakości życia mieszkańców oraz stawiał na rozwój Gminy poprzez realizację zadań inwestycyjnych. Gmina posiada pełną płynność finansową oraz pełną zdolność kredytową. Gmina na 31 grudnia 2022 roku nie posiadała żadnych wymagalnych zobowiązań.



---

Nadwyżka operacyjna miasta w 2022 r.

**1 475 106,06 zł**

Nadwyżka operacyjna miasta w 2021 r.

**9 363 733,23 zł**

---





# Dodatkowe źródła finansowania

---

Środki krajowe

Fundusze zewnętrzne



# Dodatkowe źródła finansowania

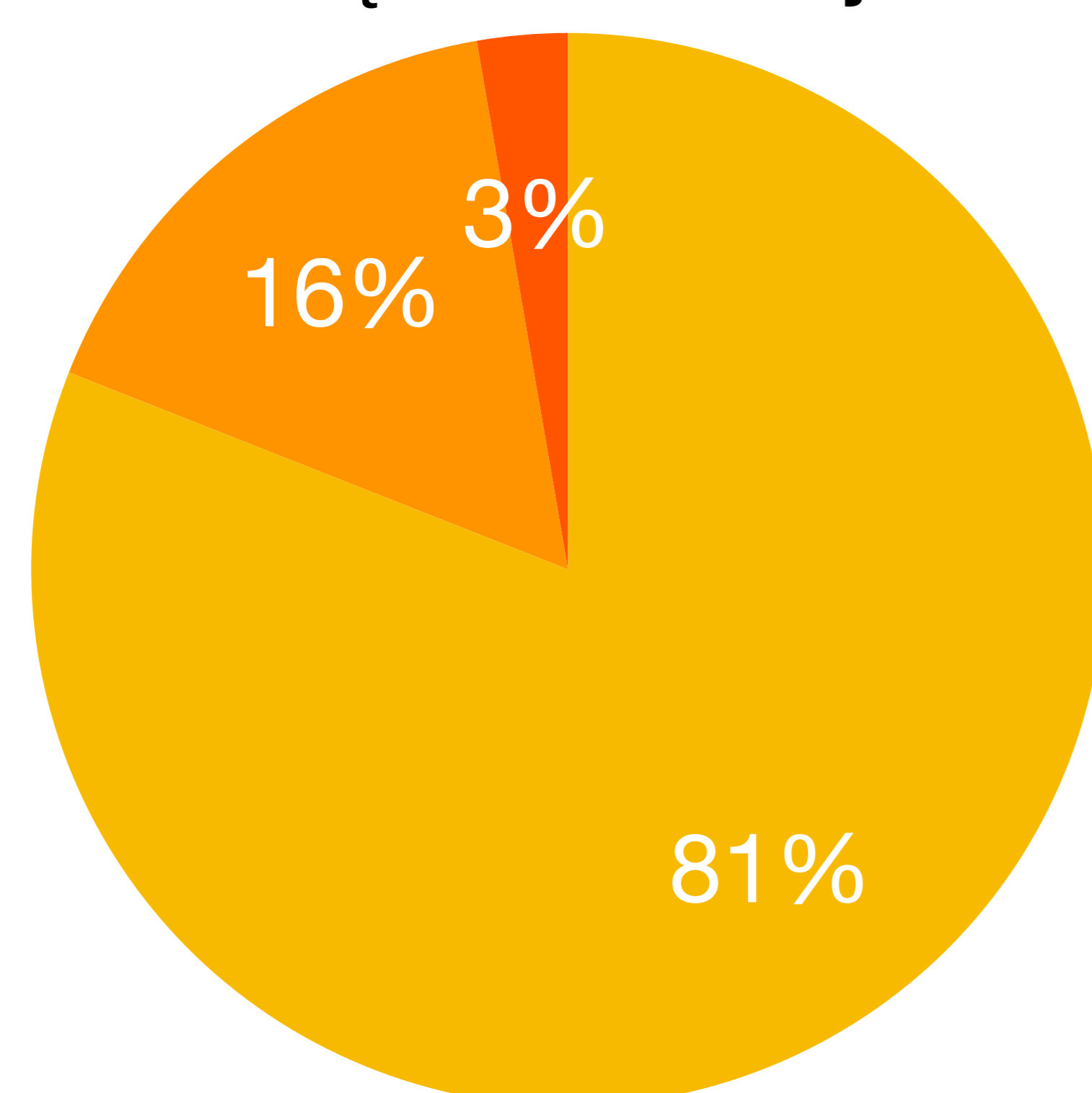
## Środki krajowe

W 2022 roku budżet Ławy został zasilony subwencjami z budżetu państwa w wysokości 36 711 384,00 zł (w 2021 r. 37 592 788,00 zł). W zrealizowanych dochodach wpływy z subwencji stanowiły 20,38 % i były trzecim pod względem wielkości, źródłem pozyskania dochodów budżetowych.

Na kwotę 36 711 384,00 zł składały się następujące części subwencji:

1. część oświatowa subwencji ogólnej – 29 731 076,00 zł,
2. część wyrównawcza subwencji – 5 980 308,00 zł,
3. uzupełnienie subwencji ogólnej – 1 000 000,00 zł.

Części subwencji



- część oświatowa
- część wyrównawcza
- uzupełnienie subwencji ogólnej

Lp	Cel dotacji	Wykonanie 2022 rok
<b>I.</b>	<b>DOTACJE NA ZADANIA BIEŻĄCE</b>	<b>48 147 946,42</b>
<b>1</b>	Zadania finansowane z budżetu państwa	38 495 236,09
a	Zadania z zakresu administracji rządowej oraz inne zadania zlecone gminie ustawami (§ 201, 206)	32 728 735,31
b	Zadania realizowane na podstawie porozumień z organami administracji rządowej (§ 202)	19 550,40
c	Realizacja własnych zadań bieżących gminy (§ 203)	5 746 950,38
<b>2</b>	Dotacje otrzymane od j.s.t na zadania realizowane na podstawie porozumień (§ 231, 232) (komunikacja miejska, cmentarz komunalny, przedszkola, schronisko miejskie, biblioteka powiatowa)	2 736 055,13
<b>3</b>	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących gmin z zakresu edukacyjnej opieki wychowawczej finansowanych w całości przez budżet państwa w ramach programów rządowych - dotacja na zapewnienie uczniom objętych obowiązkiem szkolnym dostępu do bezpłatnych podręczników i materiałów ćwiczeniowych (§ 204)	22 980,99
<b>4</b>	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich	1 209 131,67
<b>II.</b>	<b>DOTACJE NA ZADANIA MAJĄTKOWE</b>	<b>4 015 803,83</b>
<b>1</b>	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art.5 ust.1 pkt 3 oraz ust.3 pkt 5 i 6 uofp, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich (6207, 6209)	3 868 409,15
<b>2</b>	Zwroty niewykorzystanych dotacji oraz płatności dotyczące wydatków majątkowych (6660, 6690)	1 093,29
<b>3</b>	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jst na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych i zakupów inwestycyjnych (6300) (cmentarze przy ul. Ostródzkiej i ul. Piaskowej)	52 260,19
<b>4</b>	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jst na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych i zakupów inwestycyjnych (6300) (nawodnienie stadionu w Ławie)	36 000,00
<b>5</b>	Dotacja otrzymana z samorządu województwa na inwestycje i zakupy inwestycyjne realizowane na podstawie porozumień (zakup samochodu strażackiego)	50 000,00
<b>6</b>	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na inwestycje i zakupy inwestycyjne (renowacja pomnika i ogrodzenia na cmentarzu ul. Wyszyńskiego)	8 041,20
	<b>RAZEM DOTACJE</b>	<b>52 163 750,25</b>



# Dodatkowe źródła finansowania

## Fundusze zewnętrzne

Poniżej łączne kwoty pozyskane przez poszczególne wydziały oraz jednostki.

Wydział Planowania, Inwestycji i Monitoringu: **25 950 428, 02 zł**

Wydział Utrzymania Mienia Komunalnego: **43 353, 80 zł**

Wydział Komunikacji Społecznej: **964 464, 88 zł**

Pełnomocnik ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych: **38 600, 00 zł**

Miejska Biblioteka Publiczna: **128 532 zł**

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej: **3 580 594, 13 zł**

Ławskie Centrum Kultury: **747 000 zł**

Ławskie Centrum Usług Sportu, Turystyki i Rekreacji: **35 934, 41 zł**

Ławskie Centrum Usług Wspólnych: **201 338, 10 zł**

### Poszczególne projekty realizowane w 2022 r.

1. Projekt PFRON na zakup urządzeń zapewniających dostępność dla klientów UM Ławy (38 000,00 zł).
2. Dofinansowanie Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego na renowację grobu i pomnika Nieznanego Żołnierza (8 041,20 zł).
3. Dofinansowanie inwestycji pn. „Budowa żłobka przy ul. 1 Maja w Ławie” w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych (4 999 955,00 zł).
4. Projekt „Zrównoważony rozwój komunikacji publicznej w Ławie” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury (5 572 995,02 zł).
5. Projekt instalacji automatycznego nawadniania murawy stadionu miejskiego w Ławie ze środków Samorządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego (36 000,00 zł).
6. Dofinansowanie Laboratoriów Przyszłości w ławskich szkołach podstawowych, w ramach programu Ministerstwa Edukacji i Nauki oraz Centrum GovTech (722 670,00 zł).

7. Dofinansowanie w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0 (44 000,00 zł).
8. Program pilotażowy pn. „Asystent ucznia ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi” (60 787,70 zł).
9. Dofinansowanie wycieczek szkolnych w ramach programu „Poznaj Polskę”, z którego skorzystała Szkoła Podstawowa nr 1 (18 196,80 zł).
10. Projekt pn. „Doposażenie placówek oświatowych Miasta Ławy w nowoczesny sprzęt dydaktyczny” w ramach EFRR PO Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 (958 464,88 zł).
11. Środki pozabudżetowe pozyskane przez Ławskie Centrum Kultury w 2022 r. (759 380,00 zł).
12. Dotacja dla MBP w ramach programu Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego pn. Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa (37 692,00 zł).
13. Projekt pn. „Partnerzy ponad granicami/Ławą inspiruje do partnerstwa” (6 000,00 zł).
14. „Opieka 75+” - program finansowany ze środków budżetu państwa (706 969,53 zł).
15. „Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej” - finansowany ze środków Funduszu Solidarnościowego (1 683 918,00 zł).
16. „Opieka wytchnieniowa” - finansowany ze środków Funduszu Solidarnościowego (391 680,00 zł).
17. „Posiłek w szkole i w domu” finansowany ze środków budżetu państwa (774 797,13 zł).
18. Program „Korpus Wsparcia Seniorów” - finansowany ze środków Funduszu Przeciwdziałania Covid-19 (196 047,96 zł).

---

Fundusze zewnętrzne pozyskane w 2022 r.

**31 mln 690 tys. zł**

---



# Inwestycje

---

Realizacje w 2022 r.

Grunty miejskie

Oferta inwestycyjna



# Inwestycje

## Realizacje w 2022 r.

### A. Drogi gminne i powiatowe

W roku 2022 realizowano 20 inwestycji związanych z budową dróg. Pięć z nich to wykonanie dokumentacji budowlanej (budowa ulicy Gospodarskiej, budowa ulicy Jasielskiej, budowa ul. Solskiego, budowa drogi dojazdowej do budynków przy ul. Wiejskiej 4A, 4B, 4C, 6A, 6B i 6C, budowa drogi dojazdowej do PZD wraz z parkingiem przy ul. Kościuszki). Podpisano umowę na wykonanie dokumentacji budowy ul. Lipowej. Przygotowana została również dokumentacja kosztorysowa budowy chodnika przy ul. Królowej Jadwigi oraz budowy ronda na skrzyżowaniu ul. Ziemowita i Al. Jana Pawła II.

Łącznie wydatkowano w 2022 r.  
na budowę dróg

**4 110 477,82 zł**  
**(-6,6% r/r)**

Łącznie wydatkowano w 2022 r. na budowę dróg 4 110 477,82 zł. Zrealizowano budowę drogi od ronda przy ul. Piaskowej do terenów inwestycyjnych w kierunku południowym wraz z chodnikiem ścieżką rowerową oraz dojazdem do separatora i przepompowni dofinansowaną z Rządowego Funduszu Budowy Dróg. Wartość inwestycji wyniosła 2 110 292,79 zł w tym kwota dofinansowania 903 042,00 zł. Wykonano kolejny etap położenia nawierzchni dróg osiedlowych przy ul. Dąbrowskiego. Zmodernizowane zostały nawierzchnie na ul. Sztumskiej i Działdowskiej.

Wykonano chodnik wzdłuż ulicy Brodnickiej oraz przy ul. Królowej Jadwigi. Rozpoczęto modernizację ul. Obr. Westerplatte i Konopnickiej wraz z budową miejsc postojowych i chodników, budowę ul. Podleśnej wraz z budową drogi dojazdowej do budynków przy ul. Skłodowskiej 11 i 11A, budowę ul. Dobrawy etap VIB i VIC oraz budowę ronda na skrzyżowaniu ul. Ziemowita i Al. Jana Pawła II.

W 2022 r. pozyskano dofinansowanie na budowę dróg z Rządowego Funduszu Polski Ład na modernizację ul. Obr. Westerplatte i Konopnickiej oraz budowę ul. Łąkowej, Dworcowej i Gospodarskiej wraz z infrastrukturą. Wartość pozyskanego dofinansowania wynosi łącznie 12 350 000,00 zł. Realizacja ul. Łąkowej, Dworcowej i Gospodarskiej zaplanowana jest na lata 2023-2024. Zadania związane z budową dróg finansowane są ze środków własnych gminy oraz pozyskanych dofinansowań. W zakresie budowy dróg występują bardzo duże potrzeby, natomiast w budżecie brakuje środków na realizację zadań związanych z ich budową. Ponadto spora część środków niezbędnych do budowy dróg przeznaczona musi być na przebudowę infrastruktury podziemnej, likwidację kolizji itp. W chwili obecnej, w kolejce na utwardzenie czeka ok. 50 zadań, których łączna długość wynosi ok. 15 km. Są to zarówno zadania małe, których długość wynosi 100 m (sięgacze, dojazdy) jak i te, które mają ok. 1 km długości. Szacunkowy koszt realizacji tych zadań wynosi ok. 50 mln zł.

### B. Ścieżki rowerowe

Na podstawie podpisanego porozumienia z Powiatem Ławskim i Gminą Ława opracowana została dokumentacja projektowa budowy drogi rowerowej łączącej miasto Ława z miejscowością

Szałkowo w ramach zadania „Rozbudowa drogi powiatowej nr 1327N Wola Kamieńska – Lipowy Dwór na odcinku Szałkowo – Ława (Lipowy Dwór) - budowa drogi pieszo - rowerowej”. Opracowywana została dokumentacja projektowa budowy ścieżki rowerowej przy ul. 1 Maja na odcinku od ul. Wiejskiej do ul. Jana III Sobieskiego.

### C. Turystyka

W 2022 r. Miasto Ława złożyło do Związku Gmin i Powiatów Kanału Elbląskiego i Pojezierza Ławskiego w ramach działania Ochrona Środowiska Systemu Wodnego Kanału Elbląskiego, dbałość o jakość wody i zasoby wodne jako partner zadanie pn.: „Zagospodarowanie terenu przybrzeżnego Małego Jezioraka wraz z budową mola oraz pomostami do cumowania”. Obecnie Mały Jeziorak nie posiada mola które by zaspokajało potrzeby mieszkańców pod względem kulturowym. Projektowany obiekt miałby stanowić zaplecze do spotkań oraz organizowania imprez kulturalnych.

### D. Cmentarze

W roku 2022 r. zrealizowano inwestycje na cmentarzu przy ul. Piaskowej tj. rozbudowę cmentarza o kolejny etap wraz z nowym punktem poboru wody, wybudowano I segment kolumbarium oraz wymurowano Ossuarium. Pod koniec roku wykonano dokumentację budowy kolejnego segmentu kolumbarium.

Na cmentarzu przy ul. Wyszyńskiego wykonano renowację grobu i pomnika w ramach pozyskanego dofinansowania ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w wysokości 8 041,20 zł. Ze środków własnych sfinansowano 2 010,36zł. Rozpoczęto również prace związane z rozbudową układu komunikacyjnego na cmentarzu przy ul. Ostródzkiej.

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



# Inwestycje

## E. Oświata i Wychowanie

W roku 2022 wykonano modernizację Sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej Nr 5 obejmującą wymianę podłogi, stolarki okiennej, malowanie ścian i sufitu wraz z zakupem niezbędnego wyposażenia. Zmodernizowane zostało również boisko przy Szkole Podstawowej Nr 4 (zadanie obejmowało budowę bieżni wraz z montażem siłowni i budową drogi p.poż oraz modernizację nawierzchni boiska). Na ten cel wydatkowano środki w kwocie 1 860 776,29 zł. Podpisano umowę na wykonanie dokumentacji termomodernizacji Szkoły Podstawowej Nr 5 na kwotę 57 810,00 zł.

## F. Ochrona zdrowia

W 2022 roku wykonano Modernizację Ośrodka Psychoedukacji na ul. Chełmińskiej w Ławie. Wykonane zostały prace związane z osuszeniem zawilgoconych pomieszczeń piwnicznych, utwardzeniem tarasów oraz dostawanie pomieszczenia do pracy z psychologiem.

## G. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

W 2022 r. wykonana została dokumentacja projektowa budowy sieci wodociągowej i sieci kanalizacji sanitarnej w rejonie ulicy Zalewskiej. Na realizację tej inwestycji pozyskano dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w kwocie 1 900 000,00zł. Realizacja planowana jest na lata 2023-2024. W zakresie uzbrajanie terenów w podstawową infrastrukturę

(sieci wodociągowe i kanalizacyjne) występują duże potrzeby. Wynikają one przede wszystkim z faktu bardzo dużego zainteresowania budową domów jednorodzinnych na obrzeżach miasta, gdzie nie ma doprowadzonej podstawowej infrastruktury technicznej.

Kwota pozyskanego dofinansowania  
na budowę żłobka

**4 999 955,00 zł**

## I. Pomoc społeczna

W 2022 r. dokończono opracowanie dokumentacji projektowej w ramach zadania budowa schroniska z noclegownią i ogrzewalnią. W 2022 r. poniesiono koszt związany z opracowaniem dokumentacji w kwocie 129 980,25 zł.

## J. Rodzina

W 2022 r. po kilku postępowaniach wyłoniono wykonawcę i rozpoczęto realizację inwestycji pn. „Budowa żłobka przy ul. 1 Maja w Ławie”. Inwestycja dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w kwocie 4 999 955,00 zł. Zakończenie inwestycji planowane jest na listopad 2023r. Wartość zawartej umowy z wykonawcą 12 201 051,58 zł. Nowo powstały żłobek zapewni opiekę dla 80 dzieci w wieku od 1 roku do trzech lat.



*Budowa żłobka miejskiego na ul. 1 Maja.*



# Inwestycje

## K. Oświetlenie ulic, placów i dróg.

Mając na uwadze bezpieczeństwo mieszkańców od kilku lat prowadzone są prace związane z doświetleniem najbardziej niebezpiecznych przejść dla pieszych. W poprzednich latach wykonano doświetlenie przejść m.in. na ul. Jana III Sobieskiego, Smolki, Kościuszki, przejścia przy ul. Ostródzkiej (za skrzyżowaniem z ulicą Łąkową; na wysokości skrzyżowania z ul. Gospodarską oraz na wysokości skrzyżowania z ul. Piastowską), przejście w okolicy SP 4 (ul. M.C. Skłodowskiej oraz 1 Maja) oraz przy ul. Kościuszki (na wysokości Szkoły Muzycznej). Zadania realizowane są ze środków własnych. W 2022 r. doświetlono kolejne przejścia dla pieszych przy ul. Ziemowita (na wysokości marketu DINO) oraz przy ul. Sucharskiego. Wydatkowano na ten cel 57.971,00 zł. Ważne jest aby prace związane z poprawą bezpieczeństwa na przejściach dla pieszych były kontynuowane w kolejnych latach.

## L. Termomodernizacja budynków

W dalszym ciągu występują w tym zakresie ogromne potrzeby. Przede wszystkim potrzebna jest kompleksowa termomodernizacja pozostałych szkół, przedszkoli i budynków użyteczności publicznej. W 2022 r. kontynuowano prace w ramach Projektu Inteligentna eko energia w usługach publicznych w Iławie przygotowywanego do realizacji w formule Partnerstwa Publiczno-Prywatnego przy wsparciu z Ministerstwa Funduszy i Polityki

Regionalnej. W grudniu odbyły się pierwsze po przerwie spowodowanej pandemią spotkania w Ministerstwie mające na celu podsumowanie realizowanych już projektów w formule PPP oraz stan zaawansowania projektów przygotowywanych do realizacji.

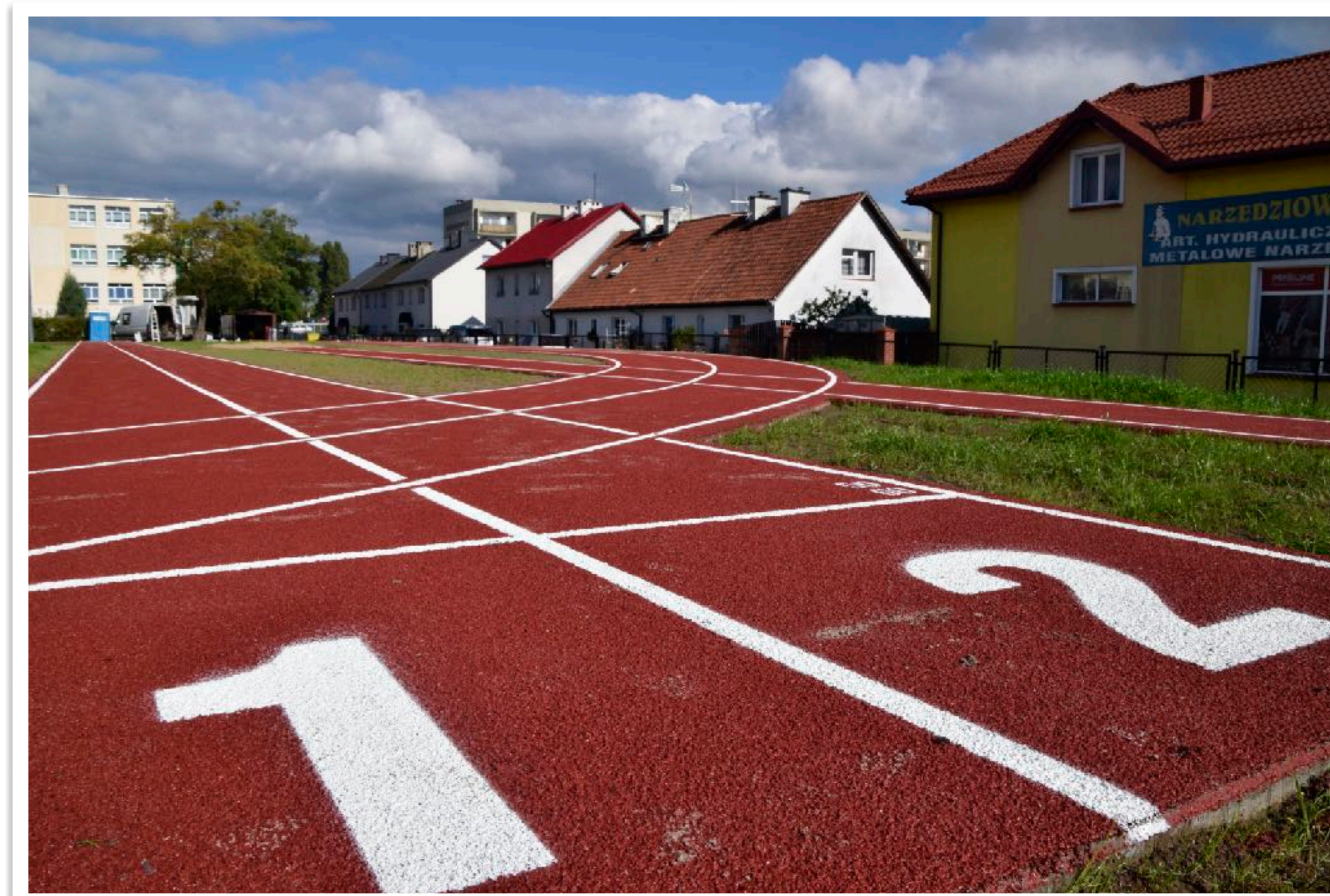
Formuła ta (PPP) jest jedną z możliwych form finansowania realizacji przedsięwzięć, zaspokajających potrzeby publiczne. Uregulowania prawne, dotyczące tego sposobu przeprowadzania inwestycji publicznych, zostały zawarte w ustawie z dnia 19 grudnia 2008 r. o partnerstwie publiczno- prywatnym (Dz.U.2019.1445).

W tym celu opracowano audyty ww. szkół i przedszkoli oraz budynków miejski tj. basenu, hali sportowej, biblioteki, kina, ODK, budynku Ośrodka Psychoedukacji i Profilaktyki uzależnień.

Dla przypomnienia Partnerstwo Publiczno-Prywatne to sposób na realizację zadań publicznych, oparty na wieloletniej umowie, określającej podział zadań i ryzyk, pomiędzy podmiotem publicznym a partnerem prywatnym. Celem PPP jest świadczenie określonej usługi publicznej przez partnera prywatnego, w oparciu o infrastrukturę publiczną, za wynagrodzeniem. Natomiast przedsięwzięciem PPP jest budowa lub remont infrastruktury publicznej, połączone z jej utrzymaniem i/lub zarządzaniem.



Plac zabaw na ul. Szeptyckiego



Zmodernizowane boisko Szkoły Podstawowej nr 4



# Inwestycje

## M. Rozwój transportu

W 2022 r. uzyskano dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia Mazury 2014-2020 na „Zrównoważony rozwój komunikacji publicznej w Ławie”. Wysokość uzyskanego dofinansowania wynosi 5 572 995,02 zł. Projekt obejmuje zakup dwóch kolejnych autobusów elektrycznych, ładowarkę do autobusów, montaż 7 szt. tablic dynamicznej informacji, wymianę oświetlenia ulicznego na energooszczędne, budowę doświetlenia przejścia dla pieszych oraz budowę ścieżki pieszo-rewolwerowej od ul. Kopernika do dworca PKP. Realizacja inwestycji poprawi komfort i bezpieczeństwo użytkowników oraz zredukuje bariery architektoniczne.

Wysokość pozyskanego dofinansowania  
na rozwój transportu publicznego

**5 572 995,02 zł**

## N. Gminny Program Rewitalizacji

W 2021 r przystąpiono do pracowania Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ławy. W 2022 r wyznaczono obszary zdegradowane, przeprowadzono z mieszkańcami wyznaczonych obszarów warsztaty i konsultacje. W grudniu podjęto uchwałę Gminny Program Rewitalizacji na lata 2023-2028. Gminy Program Rewitalizacji to program strategiczny miasta Ławy mający na celu poprawę życia mieszkańców

w obszarach, na których występują zjawiska kryzysowe.

## O. Stadion

W 2022 r. kontynuowane były prace związane z modernizacją stadionu miejskiego w Ławie. Wykonano instalację automatycznego nawadniania boiska głównego na Stadionie Miejskim, na którą pozyskano dofinansowanie ze środków Samorządu Województwa Warmińsko – Mazurskiego. Wartość inwestycji 175.412,00 zł w tym kwota dofinansowania 36.000,00 zł. W listopadzie zawarto umowę na wykonanie kompleksowej dokumentacji modernizacji stadionu miejskiego w Ławie. Opracowanie ma uwzględniać połączenie stadionu piłkarskiego II ligi z stadionem lekkoatletycznym VIA klasy PZLA oraz budowę zadaszenia części kortów do tenisa. Przedsięwzięcie jest złożone i na etapie opracowywania jest konsultowane ze środowiskami sportowymi tj. Jeziorak Ława, ICSTiR, przedstawicielami lekkoatletyki, UKS Mały Jeziorak, Towarzystwa Tenisa Ziemi. Oraz KPP Jezioranki. Planowane wykonanie dokumentacji połowa 2023 r. Kolejnym etapem będzie rozpoczęcie robót obejmujących budowę bieżni lekkoatletycznej.

## P. Plac zabaw na ul. Szeptyckiego

W 2022 r. zakończono realizację placu zabaw przy ul. Szeptyckiego. Wartość inwestycji wyniosła 996 300,00 zł.

## R. Pozostałe inwestycje miejskie

W 2022 r. w ramach kolejnej edycji budżetu obywatelskiego zrealizowano zagospodarowanie terenu rekreacyjnego przy ul. Brzechwy w Ławie. Wykonawcą robót była firma AKANT Jacek Sławiński ze Strzembowa. Wartość inwestycji wyniosła 238 005,00 zł.

W 2022 r. wykonana została dokumentacja projektowa monitoringu w okolicy przystanków i wiat autobusowych. Monitoringiem objęte zostaną wszystkie drogi wyjazdowe z Ławy.

## R. Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego

W czwartym kwartale 2022 r. rozpoczęto prace związane z rewitalizacją budynku Ratusza. Pierwszy etap prac obejmuje wykonanie izolacji zewnętrznej fundamentów i ścian piwnic wraz z wykonaniem drenażu opaskowego. Wartość robót wynosi 681 167,46 zł. Zakończenie robót planowane jest w pierwszej połowie 2023r. Stan budynku pogarsza się z każdym rokiem niezbędne jest wykonanie kolejnych prac elewacyjnych aby przywrócić jego dawny blask.



Inwestycja systemu automatycznego nawadniania murawy

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)





# Inwestycje

## Grunty miejskie

Grunty komunalne w granicach miasta

**2020 r. – 633,55 ha**

**2021 r. – 632,85 ha**

**2022 r. – 632,66 ha**

W granicach administracyjnych miasta Ławy znajduje się obszar o powierzchni 2188 ha. Grunty Gminy Miejskiej Ława w granicach miasta zajmują 632,66 ha, co stanowi 29% ogólnej powierzchni miasta.

Łączna powierzchnia gruntów komunalnych Gminy Miejskiej Ława wynosi 659,46 ha, w tym grunty:

A. w granicach administracyjnych miasta – 632,66 ha,

B. poza granicami miasta (grunty na terenie obrębów Dziarny i Siemiany) – 26,80 ha.

W okresie od 1.01.2022 r. do 31.12.2022 r. stan posiadania nieruchomości zabudowanych i niezabudowanych Gminy Miejskiej Ława zmienił się w wyniku zachodzących procesów własnościowych i potrzeb wynikających z funkcjonowania miasta. Gmina Miejska Ława zmniejszyła stan posiadania gruntów o 0,19 ha w wyniku obrotu nieruchomościami.

Powierzchnia i wartość miejskich gruntów komunalnych

Wyszczególnienie	stan 31.12.2021r.		Różnica		stan 31.12.2022r.	
	ha	zł	ha	zł	ha	zł
Grunty w granicach administracyjnych Miasta	581,28	52,5 mln	-0,19	+0,2 mln	581,09	52,7 mln
Grunty oczyszczalni ścieków w Dziarnach	26,50	1,2 mln	0,00	0	26,50	1,2 mln
Grunty rekreacyjne w Siemianach	0,30	121 tys.	0,00	0	0,30	121 tys.
Grunty będące w zasobie Gminy Miejskiej Ława	608,08	53,8 mln	-0,19	+0,2 mln	607,89	54,0 mln

Na zmiany ilości posiadanych gruntów między innymi miały wpływ następujące czynności:

I.p.	Asortyment	Ilość nieruchomości.
1.	Sprzedaż gruntów w trybie bezprzetargowym	2
2.	Sprzedaż gruntów w trybie przetargowym	3
3.	Sprzedaż lokali mieszkalnych	11
4.	Nabycie lokali mieszkalnych	3
5.	Sprzedaż budynków	1
6.	Nabycie budynków	1
7.	Nabycie gruntów	4
8.	Ustanowienie służebności przesyłu	39
9.	Przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności	1



# Inwestycje

Dochodami z majątku gminy są wpływy z tytułu dzierżawy, najmu, sprzedaży oraz z tytułu opłat za wieczyste użytkowanie gruntów, jak i opłat za przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność.

Dochody z majątku gminy 2022 r.

**11 613 577,12 zł**

**(+5,6%)**

Na powyższą kwotę składają się następujące wpływy:

l.p.	rodzaj	kwota wpływu [zł]	różnica r/r
1.	Dochody z dzierżaw i najmu	7 888 284,08	1 096 304,13
2.	Dochody z tytułu wieczystego użytkowania gruntów	175 207,82	22 683,60
3.	Dochody z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności nieruchomości	3 500 376,65	-454 903,68
4.	Dochody z przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność	49 708,57	-47 936,62
	<b>SUMA</b>	<b>11 613 577,12</b>	<b>616 147,43</b>

Miasto Ława, wzorem lat ubiegłych, stara się sukcesywnie poprawiać warunki zagospodarowania nieruchomości będących w jej posiadaniu. Uzbieranie terenu, budowa dróg lub ich modernizacja wpływa na podniesienie poziomu atrakcyjności dla potencjalnych inwestorów.

Jednym z istotnych aspektów, o których wspomniano w raporcie o stanie miasta za 2021 r. była ograniczona liczba i stan nieruchomości będących własnością gminy miejskiej Ława. W związku z zaistniałą sytuacją nawiązano współpracę z biurami nieruchomości, działającymi na terenie Ławy. Zamysłem jest prezentacja na stronie internetowej miasta oraz w mediach społecznościowych nieruchomości, które są własnością podmiotów lub osób prywatnych, a którymi mogą być zainteresowani inwestorzy, kontaktujący się z urzędem. Pozostałe działania proinwestycyjne zostały opisane poniżej.

## Oferta inwestycyjna

2022 r. to okres, który po pandemii przyniósł kolejne wydarzenia mające globalny wpływ na decyzje podmiotów prywatnych i inwestorów. Konflikt w Ukrainie, ograniczenia eksportowe, zerwane łańcuchy dostaw za wschodnią granicę naszego Państwa, rosnące ceny prowadzenia działalności oraz dynamiczny wzrost inflacji miały wpływ na wzrost awersji do nowych inwestycji.

1. **Dokonano analizy bazy nieruchomości** gruntów miejskich i ich atrakcyjności w zakresie oferty inwestycyjnej. Wyselekcjonowano nieruchomości zarówno greenfield jak i brownfield, które mogą, bez ponoszenia dodatkowych kosztów ze strony miasta, znaleźć się w ofercie inwestycyjnej. Wyszczególniono również takie, które po realizacji działań ze strony miasta (uzbrojenie, droga dojazdowa itp.) weszłyby

w katalog ofertowy. W zeszłorocznym raporcie o stanie miasta wspomniano, iż szansą dla samorządu jest nawiązanie współpracy z podmiotami i osobami prywatnymi w celu utworzenia banku ziemi. Zrealizowan działania w tym kierunku, których efekty powinny być widoczne w 2023 r. Zaproszone do współpracy podmioty (biura nieruchomości) i osoby (doradcy) są pozytywnie nastawione do współpracy. Bank ziemi z ofertami prywatnych podmiotów i osób zostanie utworzony na stronie internetowej miasta. Charakterystyka ofert będzie bazowała na najlepszych praktykach stosowanych przy tego typu realizacjach.

2. Prowadzono rozmowy i spotkania z przedstawicielami **Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej** w celu zawarcia porozumienia o współpracy, realizacji wspólnych działań z zakresu rozwoju gospodarczego i inwestycyjnego. Zawarcie porozumienia zostało zaplanowane na 2023 r.
3. Wprowadzono **nowe zakładki na stronie [miastoilawa.pl](http://miastoilawa.pl)** W celu wprowadzenia większej intuicyjności dla przedsiębiorców i inwestorów uruchomiono: Aktualności dla firm oraz Przetargi na mienie komunalne. W pierwszej kategorii opublikowano ponad 20 artykułów prezentujących informacje nt. szkoleń dla przedsiębiorców, przetargów dot. sprzedaży nieruchomości, nowych grantów na rozwój firm, spotkań z kontrahentami, targów, działań PFR oraz PARP itd.



# Inwestycje

4. Spotkanie z ławskimi przedsiębiorcami wyróżnionymi w zestawieniu magazynu Forbes – **Diamenty Forbes’a 2022**. Rozmowy o sytuacji gospodarczej, planach i zamierzeniach na 2022 r., możliwościach współpracy z miastem. Celem jest uhonorowanie ławskich firm, a także wymiana doświadczeń, opinii, rozmowy o kierunkach rozwoju i możliwych płaszczyznach współpracy na linii samorząd-sektor prywatny.
5. Współpraca z Burmistrzem Miasta Ławy i odpowiednimi wydziałami przy analizie i przygotowaniu **uchwały proinwestycyjnej** dotyczącej zwolnienia z podatku od nieruchomości dla przedsiębiorców inwestujących w Ławie.
6. **Publikacja materiałów informacyjnych i promocyjnych** na portalu internetowym miasta i profilach w mediach społecznościowych m.in. Facebook, Instagram. Posty informowały o oferowanych przez miasto nieruchomościach wystawionych na sprzedaż, działaniach wspierających przedsiębiorczość (szkolenia/webinaria/konferencje dla przedsiębiorców), programach wsparcia (rządowych, unijnych).
7. **Udzielano informacji** przedsiębiorcom i osobom planującym założenie lub rozwój działalności gospodarczej w zakresie możliwości pozyskania wsparcia, doradztwa

oraz środków finansowych na realizację zamierzeń rozwojowych.

8. Pracownik wydziału Komunikacji Społecznej został wybrany do **Rady Rozwoju Obszaru Gospodarczego WMSSE** i brał udział w posiedzeniach Rady, które dotyczyły obszaru rozwoju inwestycyjnego i przedsiębiorczego regionu.
9. Opracowanie programu współpracy z przedsiębiorcami w zakresie wprowadzenia i rozwoju **ławskiej Karty Mieszkańca – strefa partnerów**. Przygotowanie dokumentacji, regulaminów, zapisów dla podmiotów, które będą chciały przystąpić do programu. Działania promocyjne, spotkania i rozmowy z potencjalnie zainteresowanymi podmiotami będą realizowane w 2023 r.

10. Udział w VI Kongresie Przyszłości oraz Jubileuszu 25-lecia funkcjonowania WMSSE. Uhonorowanie miasta Ławy tytułem **Ambasadora Polskiej Strefy Inwestycji**.

11. Analiza warunków, szans i zagrożeń; rozmowy z podmiotami prywatnymi, samorządami w kwestii założenia **klastra energii** z udziałem miasta Ławy. Weryfikacja działających klastrów, możliwości skorzystania ze źródeł finansowania potencjalnych inwestycji w tym zakresie, aktualne przepisy prawa i kierunki ustawodawcze.



Bank ziemi realizowany przy współpracy z podmiotami zewnętrznymi



# Strategie i programy

---

Ochrona zdrowia i usługi społeczne

Ochrona środowiska

Ład przestrzenny

Pełnomocnik Burmistrza  
Miasta Ławy ds.  
Przestrzeni Publicznej



# Strategie i programy

## Ochrona zdrowia i usługi społeczne

### **A. Strategia rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Miejskiej Ława na lata 2016 – 2025**

Strategia stanowi wyraz lokalnej polityki społecznej. Jest odpowiedzią na potrzeby i oczekiwania mieszkańców. W szerokim ujęciu zmierza do poprawienia standardów życia nie tylko grup zagrożonych wykluczeniem, ale wszystkich mieszkańców wspólnoty samorządowej. Dokument powstał w oparciu o badania społeczne, składa się z części diagnostycznej oraz wdrożeniowej zawierającej wizję projektowanych zmian. Jego kluczowe obszary to tworzenie warunków do możliwie pełnego rozwoju rodziny i właściwego jej funkcjonowania, stworzenie możliwości wyjścia z izolacji społecznej, integracja z otoczeniem osób ze środowisk defaworyzowanych, wspieranie bezrobotnych mieszkańców regionu, w celu zwiększenia ich aktywności edukacyjnej, podniesieniu potencjału zawodowego i podjęcia pracy zawodowej, wzmocnienie postaw prospołecznych, rozwój kompetencji społecznych, umiejętności współpracy poszczególnych jednostek i grup na rzecz własnego otoczenia. Punktem wyjścia do strategii była analiza sytuacji demograficznej, rynku pracy, budżetu gminy miejskiej, infrastruktury komunalnej i mieszkaniowej, dostępności usług takich jak edukacja, kultura i sport, opieka zdrowotna oraz pomoc społeczna, bezpieczeństwa publicznego oraz ekonomii społecznej. Opracowana strategia

stanowi kluczowy instrument i narzędzie do opracowywania bieżących programów realizowanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, ławskie placówki oświatowe i opiekuńcze, Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego, Ławskie Centrum Kultury, Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji oraz Urząd Miasta Ławy oraz organizacje pozarządowe i inne podmioty prowadzące działalność pożytku publicznego, którym powierzono w formie konkursu zadania publiczne. Cele i kierunki działań ujęte są w siedem priorytetów ukierunkowanych na grupy społeczne, wobec których powinny być podejmowane kompleksowe i interdyscyplinarne działania.

### **B. Roczny Program Współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego**

Program opracowywany każdego roku i uchwalany przez Radę Miejską w Ławie, który określa cele, zasady, zakres przedmiotowy i formy współpracy. Na jego podstawie zlecane są do realizacji istotne z punktu widzenia społecznego i potrzeb mieszkańców zadania publiczne. W Ławie w sferze pożytku publicznego, w 2022 r. działało 154 organizacje (+3 r/r), które prowadzą działalność wspierającą aktywność społeczną, wzmacniającą samodzielność społeczności i środowisk w różnych obszarach. Program zakłada ścisłą współpracę i partnerstwo podmiotów ekonomii społecznej, organami

administracji publicznej, jednostkami i instytucjami działającymi w obrębie miasta z udziałem zespołów i grup roboczych. Burmistrz Miasta Ławy przeprowadził 21 otwartych konkursów na realizację zadań publicznych. W ramach procedury konkursów złożono 31 ofert. Pozytywną ocenę formalną otrzymały 24 oferty. W ramach konkursu zaangażowano 5 ekspertów/ekspertek oceniających oferty. Zgodnie z regulaminem konkursu wartość oceny merytorycznej, wymagana do otrzymania dotacji wynosiła 19. To kryterium spełniło 16 ofert.

W trybie pozakonkursowym ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie do Burmistrza Miasta Ławy wpłynęło 8 ofert od organizacji pozarządowych. W konkursie dla klubów i stowarzyszeń sportowych zgodnie z uchwałą nr XXXVIII/433/21 z dnia 25 października 2021 r. w sprawie określenia warunków i trybu finansowania zadania własnego Gminy Miejskiej Ława w zakresie tworzenia warunków sprzyjających rozwojowi sportu, wpłynęło 17 wniosków o dotację.

W roku 2022 realizowane były również dwa zadania w trybie umowy wieloletniej. Na podstawie dokonanych ocen łącznie rozdzielono 41 dotacji o łącznej wartości 1 216 447,00 zł. Całkowita wartość zadań, które realizowane były na podstawie konkursów to: 1 907 526,44 zł. Podmioty otrzymujące dotacje wniosły 691 079,44 zł wkładu własnego.



# Strategie i programy

## **C. Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na 2022 rok**

Program realizowany przez Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie we współpracy z instytucjami pomocy społecznej, specjalistycznymi ośrodkami pomocy, sądem, prokuraturą, policją, służbą zdrowia. Wspieranie abstynencji, pomoc w wychodzeniu z uzależnienia, pomoc rodzinom osób uzależnionych to istotne z punktu widzenia społecznego zadania. Wiele działań dedykowanych jest dzieciom i młodzieży. Obejmowanie dzieci i młodzieży systematyczną opieką i zajęciami w Ośrodku, sprzyjanie działaniom wolontariackim pozwala im budować pozytywne relacje, radzić sobie z problemami i wzmacniać poczucie własnej wartości i budować lokalną społeczność.

[Więcej informacji str. 73](#)

## **D. Miejski Program Przeciwdziałania Przemocy i Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2021- 2025**

Program skierowany do ogółu społeczeństwa, w tym do osób zagrożonych przemocą, dotkniętych przemocą, osób stosujących przemoc, świadków przemocy i służb zajmujących się przeciwdziałaniem przemocy. Realizatorami jest Ośrodek Psychoedukacji UM w Ławie, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, placówki oświatowe, Powiatowa Komenda Policji, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna, Prokuratura, Sąd oraz organizację pozarządowe z terenu Miasta Ławy. Celem Programu jest z jednej strony zmniejszenie i ograniczenie rozmiaru szkód związanych z występowaniem przemocy w rodzinie, z drugiej profilaktyka, czyli działania zapobiegawcze

i prewencyjne w celu niedopuszczenia do występowania przemocy w rodzinie.

[Więcej informacji str. 73](#)

## **Ochrona środowiska**

### **A. Plan gospodarki niskoemisyjnej**

Plan Gospodarki Niskoemisyjnej (PGN) jest dokumentem strategicznym, który zawiera katalog działań zmierzających do redukcji zużycia energii i emisji gazów cieplarnianych oraz zwiększenia potencjału zielonych źródeł energii i niskoemisyjnego transportu w mieście.

W ramach Planu wspierane są wszelkie działania, mające na celu zmniejszenie emisji dwutlenku węgla, podejmowane zarówno przez Gminę Miejską Ława, jednostki organizacyjne gminy, mieszkańców miasta, jednostki usługowe i przemysłowe, działające na terenie Gminy. Mieszkańcy Gminy Miejskiej Ława są informowani o stosowanych przez Urząd Miejski w Ławie środkach poprawy efektywności energetycznej za pośrednictwem strony internetowej miasta i portali społecznościowych.

Ważnym elementem Planu jest określenie rozwoju gminy w kierunku gospodarki niskoemisyjnej, który pozwoli osiągnąć korzyści ekonomiczne, społeczne i środowiskowe. Opracowany dokument składa się z inwentaryzacji emisji dwutlenku węgla (dla roku bazowego), z której stworzono bazę danych. Inwentaryzacja opierała się na zebraniu danych dotyczących min. zużycia paliw i energii na terenie Miasta Ławy oraz stworzenie inwentaryzacji. Dzięki inwentaryzacji wskazano propozycje działań przyczyniających się do poprawy efektywności energetycznej gminy oraz redukcji emisji gazów cieplarnianych. Opracowany dokument wskazuje również możliwe źródła finansowania inwestycji.

Długoterminowa strategia Miasta Ławy będzie obejmować działania polegające na:

- a) termomodernizacji budynków użyteczności publicznej,
- b) termomodernizacji budynków sektora mieszkaniowego,
- c) zwiększeniu wykorzystania odnawialnych źródeł energii na terenie miasta,
- d) ograniczeniu zużycia energii finalnej w obiektach użyteczności publicznej,
- e) zwiększeniu efektywności energetycznej,
- f) wymianie kotłów w indywidualnych gospodarstwach domowych: ograniczenie niskiej emisji poprzez eliminację niskosprawnych urządzeń na paliwa stałe w wybranych gospodarstwach domowych,
- g) zmniejszeniu emisji zanieczyszczeń pochodzącej z sektora transportu.

W roku 2022 uchwałą Rady Miejskiej w Ławie nr XLVIII/542/22 z dnia 30 maja 2022 r. zaktualizowano Plan Gospodarki Niskoemisyjnej.

### **B. Program ochrony środowiska**

Aktualizacja przedmiotowego programu nastąpiła w roku 2022. W programie określono najważniejsze kwestie dotyczące działań programowych dla miasta Ławy wynikające z analizy stanu i zagrożeń środowiska. Wskazano 10 obszarów interwencji, czyli obszarów stwarzających problemy, w ramach, których wyznaczone zostały cele do realizacji.

W każdym obszarze interwencyjnym określony został stan obecny wraz ze źródłami presji środowiskowych, a następnie przeprowadzona została analiza SWOT. Zastosowana metodyka, pozwoliła na wskazanie źródeł negatywnego oddziaływania, pozwoliła na wyznaczenie kierunków interwencji wraz z celami strategicznymi.



# Strategie i programy

## **C. Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla miasta Ławy na lata 2016-2031**

Ustawa prawo energetyczne nakłada na gminy obowiązek planowania i organizacji zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe na ich obszarze. Gmina realizuje to zadanie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego oraz zgodnie z programem ochrony powietrza. Do obowiązków gminy należy opracowanie projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe. Projekt założeń określa zapotrzebowania dla obszaru gminy na energię elektryczną, paliwa gazowe i energię cieplną, a także poddaje ocenie możliwości zaopatrzenia w te nośniki w perspektywie 15 lat; podlega aktualizacji co najmniej raz na 3 lata – ostatnia aktualizacja miała miejsce w 2021 roku.

Dokument tworzy podstawy do określenia lokalnej polityki energetycznej, sygnalizuje przyszłe zapotrzebowanie na energię elektryczną, paliwa gazowe i energię cieplną przedsiębiorstwom energetycznym i uaktualnienia przez nie swoich planów rozwoju i modernizacji. Finalnym celem opracowania jest podwyższenie bezpieczeństwa energetycznego gminy, a tym samym obniżenie kosztów rozwoju społeczno-gospodarczego poprzez zoptymalizowanie wielkości zużycia paliw i energii, a także wyznaczenie kierunków rozwojowych. Pośrednim celem zaś przedstawienie możliwości dywersyfikacji dostaw energii poprzez oszacowanie potencjału wytworzenia energii z odnawialnych źródeł energii.

## **D. Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla miasta Ławy**

Na terenie Ławy obowiązuje Program usuwania wyrobów zawierających azbest, przyjęty uchwałą Nr XXVII/235/16 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 27 czerwca 2016 r.

Program realizowany jest we współpracy z WFOŚiGW w Olsztynie przy udziale środków NFOŚiGW. W 2022 roku na terenie gminy miejskiej Ława zrealizowano 15 wniosków unieszkodliwiając 24,6 Mg wyrobów zawierających azbest. Dla porównania w 2021 roku na zrealizowano 20 wniosków unieszkodliwiając 40,66 Mg wyrobów zawierających azbest. Mimo trwającej od roku 2004 pomocy finansowej dla mieszkańców w zakresie demontażu i unieszkodliwiania odpadów azbestowych, na terenie miasta Ławy azbest znajduje się jeszcze na ok. 170 obiektach budowlanych.

## **E. Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Ławy**

Co roku do 31 marca rada gminy zobowiązana jest do przyjęcia programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt. W roku 2022 Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt określony został w uchwale Nr XLV/505/22 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 28 marca 2022 r.

Nadrzędnym celem powyższego programu jest: zapewnienie opieki zwierzętom bezdomnym w rozumieniu art. 4 pkt 16 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ochronie zwierząt, zapobieganie bezdomności zwierząt, zmniejszenie populacji bezdomnych zwierząt, edukacja mieszkańców Ławy w zakresie humanitarnego traktowania zwierząt, odpowiedzialnej i właściwej opieki nad zwierzętami,

konieczności sterylizacji i kastracji psów i kotów, adopcji zwierząt domowych.

W ramach powyższego programu Gmina Miejska Ława, poprzez Schronisko dla zwierząt w Ławie, realizowała następujące zadania: zapewnienie bezdomnym zwierzętom miejsca w schronisku dla zwierząt; opieka nad wolno żyjącymi kotami, w tym ewentualne ich dokarmianie; odławianie bezdomnych zwierząt; sterylizacja albo kastracja zwierząt w schronisku; poszukiwanie właścicieli dla bezdomnych zwierząt; usypianie ślepych miotów; zapewnienie miejsca dla bezdomnych zwierząt gospodarskich we wskazanym gospodarstwie rolnym; zapewnienie całodobowej opieki weterynaryjnej w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt; działania o charakterze edukacyjno-informacyjnym.

## **Ład przestrzenny**

Rada Miejska w Ławie uchwałą Nr LIII/466/18 z dnia 23.04.2018 r. przyjęła uchwałę w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy, a wcześniej 29.08.2016 r. uchwałę Nr XXVIII/254/16 w sprawie uchwalenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy w jednostce planistycznej

Opracowane plany obejmują teren całego miasta. W dokumentach tych określa się zasady i warunki zagospodarowania poszczególnych stref. Plan miejscowy jest dokumentem strategicznym, który w znacznym stopniu przyspiesza procesy inwestycyjne zarówno prowadzone przez miasto, jak i inne podmioty i osoby fizyczne.



# Strategie i programy

## Pełnomocnik Burmistrza Miasta Ławy ds. Przestrzeni Publicznej

Prace realizowano zgodnie z założonym od początku zatrudnienia w 2020 roku hasłem programowym PPP „Przestrzenie publiczne Ławy. Potencjały i deficyty – zmiana myślenia”.

1. Najważniejszym przedsięwzięciem była realizacja projektu „Osiedle Jagiellońskie – w stronę nowej definicji śródmieścia” w ramach programu „Plan dla Miast. Modelowa lokalność” koordynowanego przez Instytut Rozwoju Miast i Regionów (IRMiR). Poza analizą deficytów przestrzenno-funkcjonalnych Osiedla Jagiellońskiego PPP był inicjatorem i współorganizatorem (z Fabryką Inicjatyw Obywatelskich) sierpniowego Sąsiedzkiego Śniadania Obywatelskiego na Osiedlu Jagiellońskim. W ramach projektu, przy wsparciu Biblioteki Publicznej, prowadzone były także konsultacje i warsztaty dla mieszkańców osiedla z udziałem eksperta IRMiR Aliny Muzioł-Węclawowicz. PPP przygotował ponadto raport dla potrzeb projektu: <https://pdm.irmir.pl/miasta/ilawa>
2. Kontynuowana była współpraca z Wydziałem Architektury Politechniki Gdańskiej w zakresie opracowania koncepcji zagospodarowania przestrzeni staromiejskiej. Pod opieką naukowców powstało osiem prac studenckich oraz analiza potencjałów architektoniczno-urbanistycznych relikwów miasta lokacyjnego.

3. PPP brał czynny udział w konsultacjach społecznych i spacerach studyjnych, w ramach prac nad przygotowaniem Gminnego Programu Rewitalizacji dla obszarów Placu Bandurskiego, ul. Jasielskiej i Osiedla Podleśnego.
4. W ramach działań muzeotwórczych PPP prowadził wielokierunkowe działania:
  - prezentacja tez do strategii odpowiedzialności muzeum za krajobraz i przestrzeń podczas konferencji „Muzeum i Samorząd Terytorialny” (Muzeum Niepodległości w Warszawie);
  - prezentacja koncepcji muzeum rozproszonego podczas konferencji „Nowoczesne muzeum – relacje i narracje” (Muzeum Okręgowe w Toruniu);
  - konsultacje z kierownikiem Delegatury Elbląskiej Wojewódzkiego Urzędu Ochrony Zabytków w sprawie zakresu działań konserwatorsko-remontowych w ramach dostosowywania zabytkowej ruiny młyna w Ławie przy ul. Kościuszki 24 do celów przyszłego muzeum samorządowego;
  - nawiązanie współpracy z Katedrą Hydrologii i Gospodarki Wodnej UMK w Toruniu w sprawie przygotowania koncepcji udrożnienia Strugi Młyńskiej.
5. PPP brał czynny udział w konferencjach miastotwórczych:

- „Zrównoważone planowanie przestrzenne. Zmiana paradygmatów” (Uniwersytet Gdański, Instytut Metropolitalny);
  - „Nowy model urbanizacji w Polsce. Konferencja podsumowująca realizację projektu Gospostrateg-NewUrbPact” (Ministerstwo Rozwoju i Technologii);
  - „Forum Rewitalizacji” (Warmińsko-Mazurski Urząd Marszałkowski w Olsztynie);
  - „Elastyczne planowanie. Poszukiwanie innowacyjnych instrumentów planistycznych” (Politechnika Gdańska).
6. W ramach promowania potencjałów przyrodniczo-kulturowych Ławy i okolic PPP:
    - prowadził rejs edukacyjno-rekreacyjny dookoła Wielkiej Żuławy w ramach ławskich obchodów Nocy Muzeów;
    - przeprowadził prelekcję popularnonaukową na temat gospodarczych funkcji nabrzeży południowej odnogi Jezioraka w różnych okresach historycznych – w ramach festynu będącego częścią przedsięwzięcia Flisu Oberlandzkiego;
    - przedstawił prezentację multimedialną „Na granicy lądu i wody. Społeczno-gospodarcze i kulturowe znaczenie bindug nad jeziorem Jeziorak i jeziorami podostródzkimi – próba refleksji” w ramach konferencji w Bibliotece Elbląskiej podsumowującej przedsięwzięcie Flisu Oberlandzkiego.





# Ława wspiera mieszkańców

---

Sektor pozarządowy

Pełnomocnik burmistrza  
ds. osób starszych i  
niepełnosprawnych

Organy doradcze

Ławska Karta  
Mieszkańca



# Ława wspiera mieszkańców

## Sektor pozarządowy

Celem głównym Programu współpracy miasta Ławy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2022 rok, przyjętego uchwałą nr XXXIX/438/21 z dnia 17 listopada 2021 r. było włączenie organizacji pozarządowych do realizacji zadań Gminy w celu pełniejszego zaspokojenia potrzeb społecznych oraz zwiększenie efektywności wykorzystania środków publicznych a przez to poprawę jakości życia mieszkańców.

Cel główny realizowany był poprzez następujące cele szczegółowe:

1. podejmowanie i inicjowanie różnorodnych form współpracy w celu zwiększenia efektywności realizacji zadań publicznych w sferze pożytku publicznego,
2. umacnianie partnerstwa pomiędzy samorządem a organizacjami,
3. aktywizowanie społeczności lokalnej i podejmowanie działań zwiększających zakres partycypacji społecznej mieszkańców,
4. podejmowanie wspólnych działań, otwarcie na nowe inicjatywy w celu poprawy jakości życia mieszkańców,
5. budowanie społeczeństwa obywatelskiego poprzez rozwój lokalnych społeczności i wspieranie ich liderów,

6. zwiększenie wykorzystania instrumentów ekonomii społecznej w aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców.



Prezentacja wyników IBO 2023

Burmistrz Miasta Ławy przeprowadził 21 otwartych konkursów na realizację zadań publicznych z UoDPPioW, w ramach tej procedury złożono 31 ofert. Pozytywną ocenę formalną otrzymały 24 oferty. W konkursie dla klubów i stowarzyszeń sportowych wpłynęło 17 wniosków o dotację. W roku 2022 realizowane były również 2 zadania w trybie umowy wieloletniej.

Na podstawie dokonanych ocen łącznie rozdzielono 41 dotacji o łącznej wartości 1216447,00 zł. Całkowita wartość zadań, które

realizowane były na podstawie konkursów to: 1907526,44 zł. Podmioty otrzymujące dotacje wniosły 691 079,44 zł wkładu własnego.

Koordinacją współpracy oraz realizacją Rocznego Programu Współpracy miasta Ławy z organizacjami pozarządowymi w roku 2022 zajmował się Wydział Komunikacji Społecznej.

W 2022 r. w ramach otwartych konkursów ofert przyznano dofinansowanie na realizację zadań publicznych w wysokości **1 907 526,44 zł**. W tym **1 229 676,44 zł** dla organizacji pozarządowych oraz **677 850,00 zł** dla klubów sportowych.

---

Kwota przeznaczona na realizację  
zadań publicznych w 2022 roku

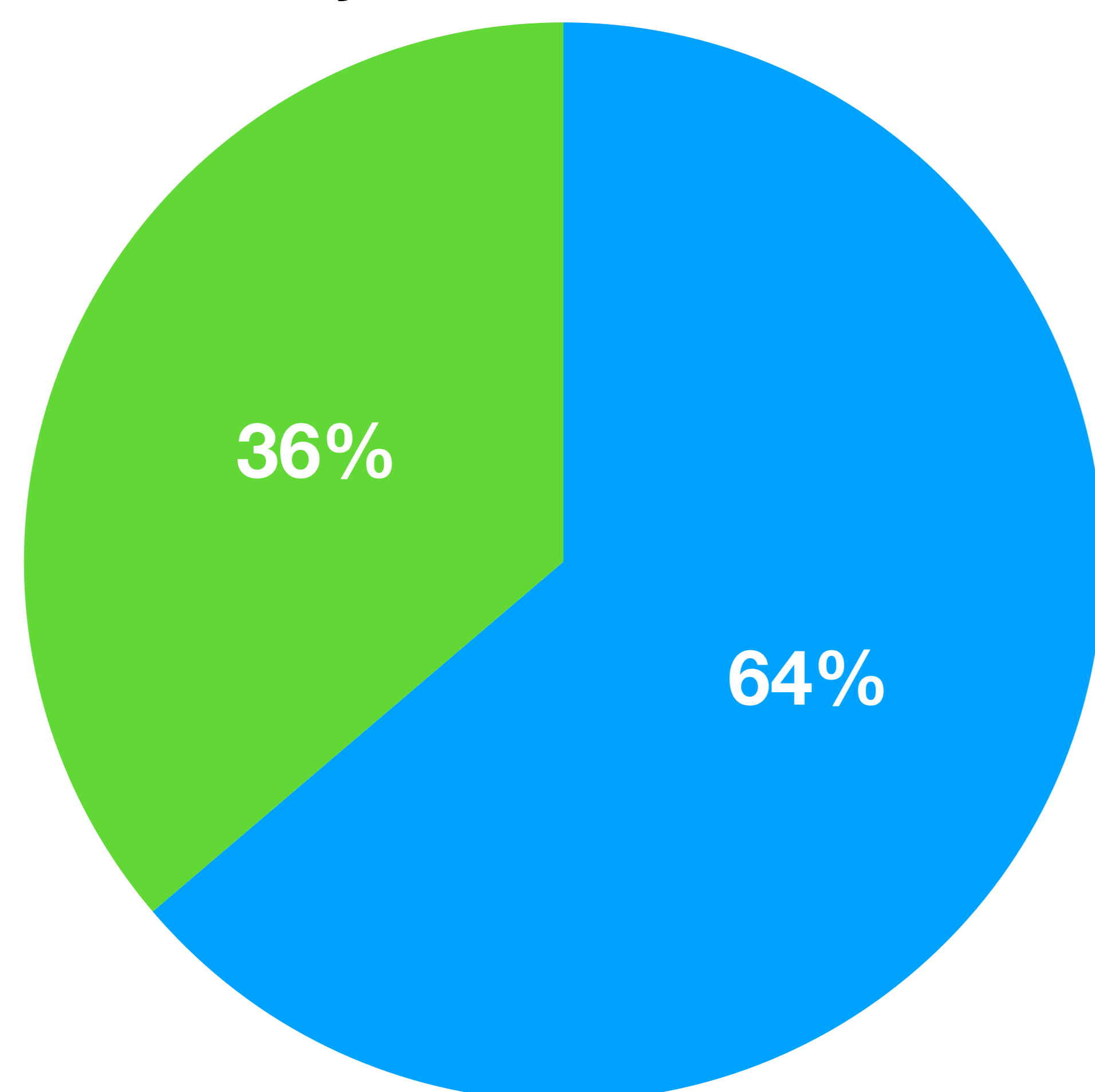
**1 229 676,44 zł**

---



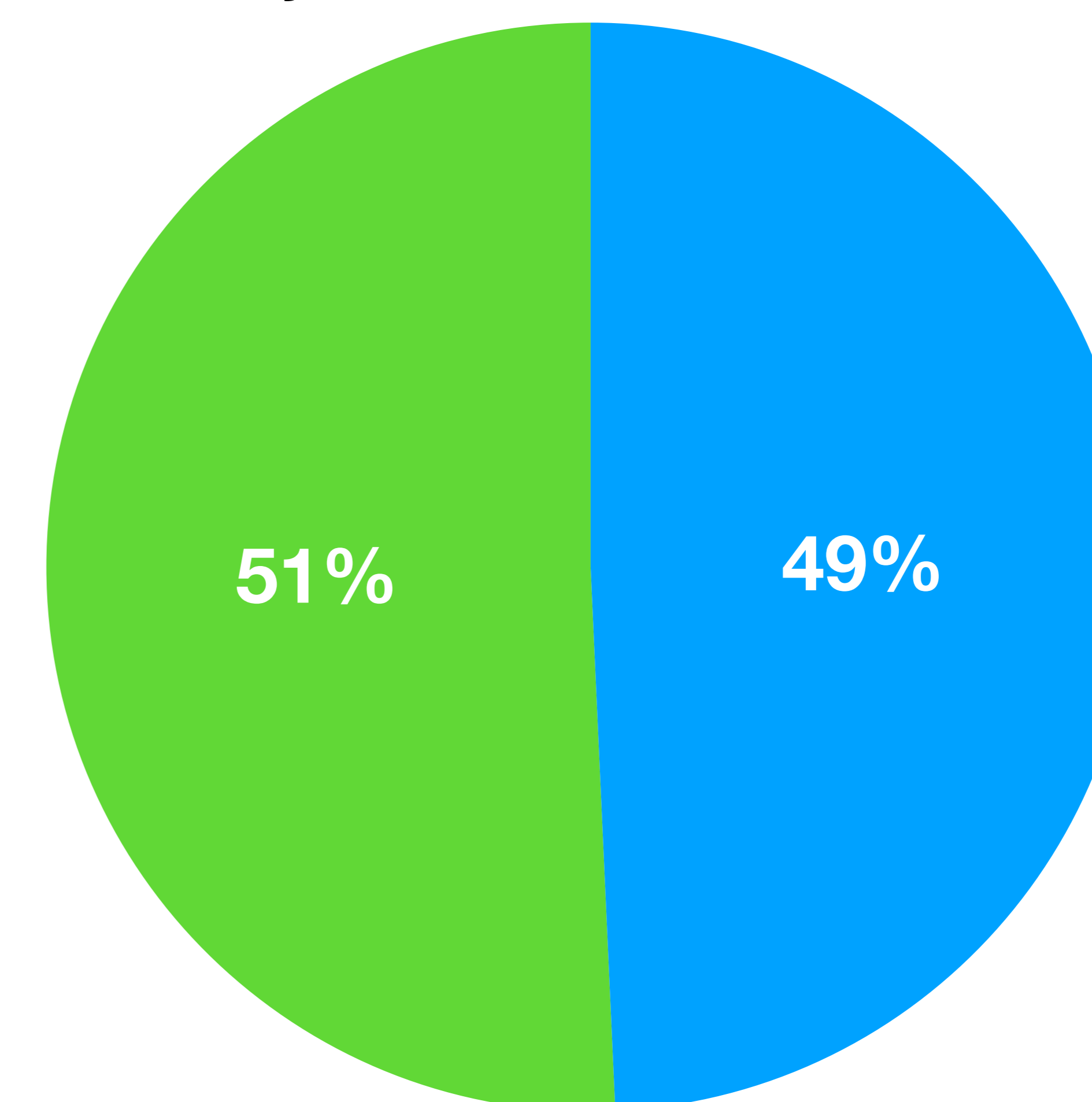
# Ława wspiera mieszkańców

Dotacje udzielone w 2022 r.



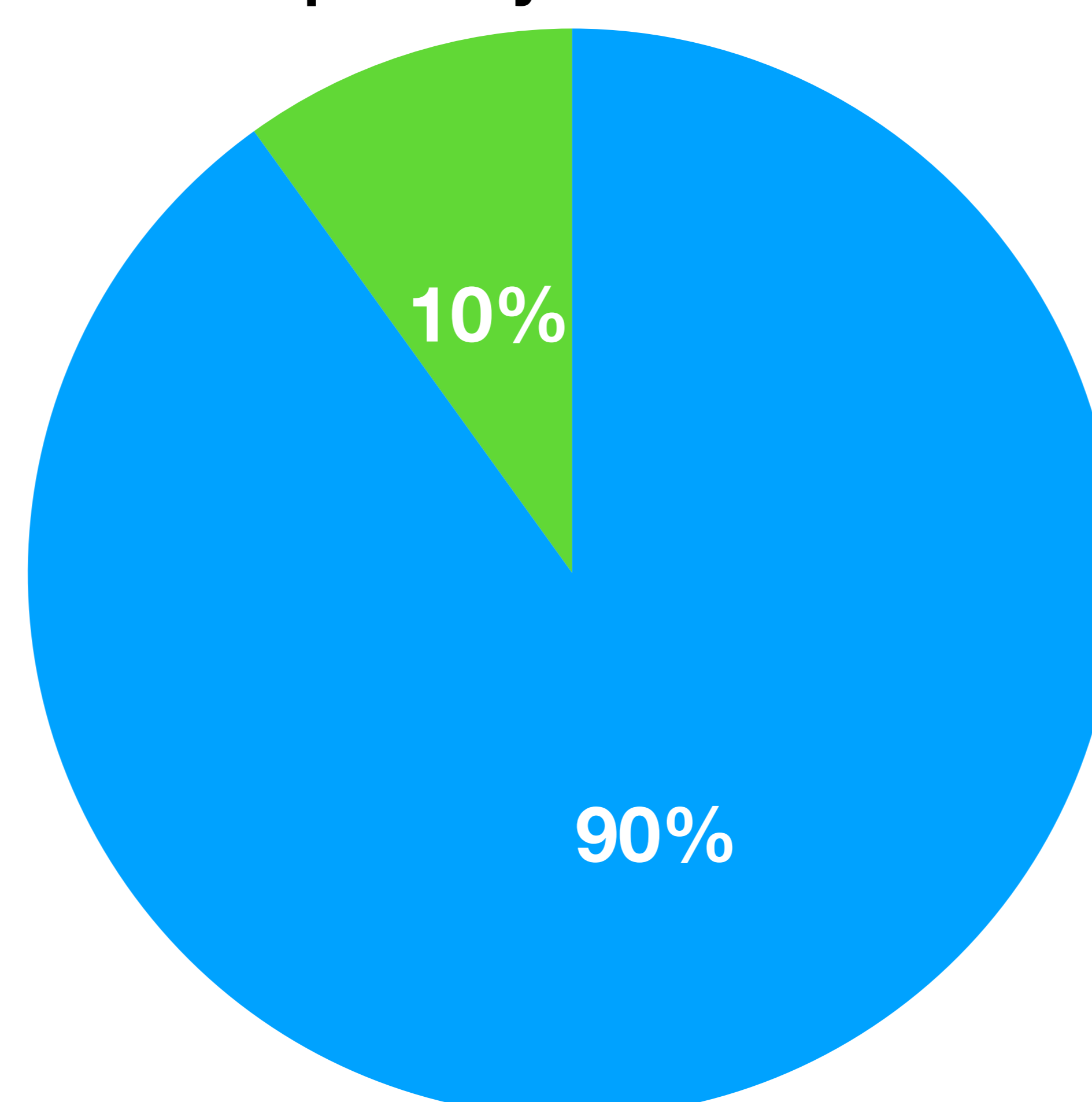
● Dotacja UM ● Środki własne organizacji

Dotacje udzielone NGO w 2022 r.



● Dotacja UM ● Środki własne organizacji

Dotacje udzielone klubom sportowym w 2022 r.



● Dotacja UM ● Środki własne organizacji



# Ława wspiera mieszkańców

## Pełnomocnik burmistrza ds. osób starszych i niepełnosprawnych

2022 rok był bardzo intensywny, ciekawy i pełen wyzwań. Dzięki zaangażowaniu i współpracy miasto Ława otrzymało główną nagrodę Marszałka Województwa Warmińsko-Mazurskiego w kategorii Najlepsza Inicjatywa na Rzecz Osób Starszych za całokształt działań na rzecz seniorów, ponadto tytuł: Gminy Przyjaznej Seniorom oraz Medal Polskiego Stowarzyszenia Diabetyków „Razem w walce z cukrzycą”.

Liczba spraw, w które zaangażowany

był Pełnomocnik w 2022 r.

**>3 000 (+50% r/r)**

Do najważniejszych zadań Pełnomocnika ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych należało:

### 1. Wspieranie Ławskiego Klubu Seniora oraz osób starszych zamieszkałych w Ławie poprzez koordynację klubu oraz następujące działania:

- wsparcie kawiarenki seniora, w ramach której odbywała się: integracja, wspólne rozgrywki planszowe uczestników, czytanie czasopism, spotkania z ciekawymi gośćmi,
- warsztaty rękodzieła w tym: malarskie, z wyrobu świec, tworzenia lampionów, mydeł,
- zajęcia jogi dla seniora,
- gimnastyka grupowa prowadzona przez fizjoterapeutę,
- rehabilitacja na basenie,
- muzykoterapia w tym: wspólne śpiew i tańce,

- zajęcia kulinarne oraz piknik integracyjny w Starzykowie zorganizowane w ramach projektu Ławscy Seniorzy-Seniorom z Ukrainy,
- współorganizacja wycieczek i wyjazdów integracyjnych do Stegny, Mortąg, Kanału Elbląskiego, Lubawy, Susza, Prabut, Gdyni, Warszawy, Gdańska,
- wycieczki piesze i rowerowe po Ławie i okolicy, w tym do Klubu Seniora w Jamielniku, do Izby Pamięci w Ławicach, szlakiem papieskim, oraz wycieczce do Pomezanii-Kałduny jak również rejsów statkiem Ilavia po Jezioraku,
- współpraca z Ławskim Centrum Kultury przy organizacji comiesięcznych cykli filmowych dla seniora,
- gimnastyka dla seniorów w Hali Widowiskowo-Sportowej prowadzona 4 razy w tygodniu, sfinansowana w ramach Ławskiego Budżetu Obywatelskiego,
- organizacja wykładów dla seniorów sfinansowanych w ramach Ławskiego Budżetu Obywatelskiego
- obchody Dnia Seniora, oraz uroczysta Gala „Bratnia Dłoń” z okazji dnia osób z niepełnosprawnościami jak również imprezach integracyjnych z okazji Dnia Kobiet, Andrzejek, Mikołajek.
- zajęcia tańca w kręgu,
- cykliczne zajęcia Nordic Walking.

W zajęciach dla seniorów udział wzięło ok. **300 osób** w tym **50 uczestników Klubu Seniora**.

### 2. Pełnienie funkcji Koordynatora Dostępności w Urzędzie.

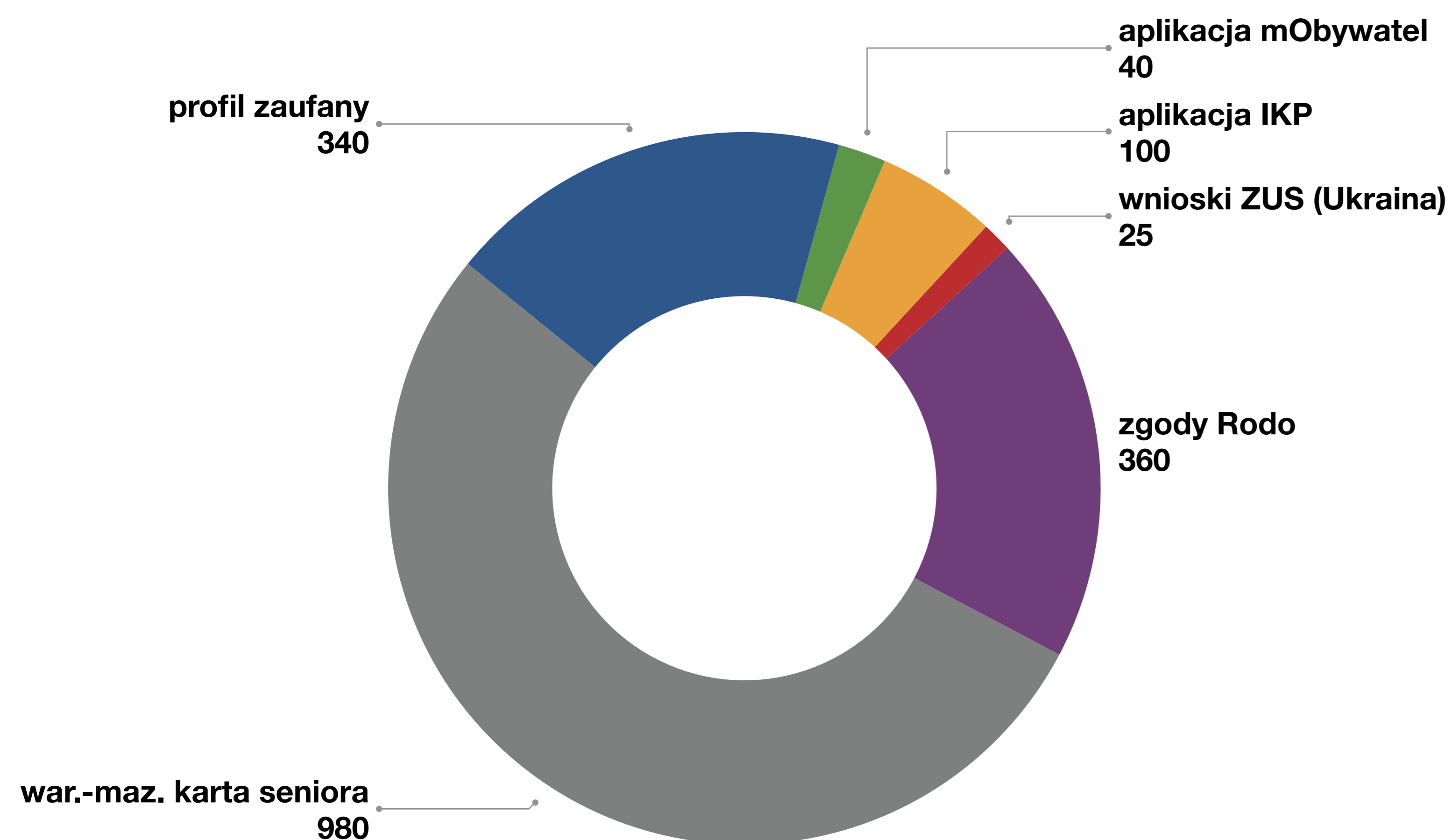
- Pozyskano środki finansowe w kwocie 38 000 zł na realizację projektu współfinansowanego z PFRON na zakup w Urzędzie Miasta Ławy sprzętów zapewniających dostępność.
- Koordynator dostępności na bieżąco monitorował dostępność oraz wprowadzenia udogodnień w urzędzie.
- W ramach kompleksowej realizacji zadania pełnomocnik współpracował z Ławskim Stowarzyszeniem Nieśłyszących „Jeziorak”, Polskim Związkiem Niewidomych koło w Ławie oraz Fundacją Aktywnej Rehabilitacji, od których otrzymał wytyczne dot. przystosowania urzędu do potrzeb osób z dysfunkcjami wzroku, słuchu oraz poruszających się na wózku.
- W ramach współpracy z Fundacją Aktywnej Rehabilitacji oddział w Ławie pełnomocnik podjął działania związane z dostępnością plaży miejskiej oraz miejskiego basenu do potrzeb osób poruszających się na wózkach inwalidzkich oraz mających problemy z poruszaniem się.
- W ramach współpracy z FAR Pełnomocnik współpracuje w zajęciach aktywnej rehabilitacji oraz prowadzi wsparcie dla rodziców dzieci z niepełnosprawnościami. W ramach działań w 2022 roku odbyło się 12 spotkań dla ok. 20 uczestników i ich rodziców/opiekunów. W ramach zajęć zespół FAR prowadzi zajęcia techniki jazdy, trening ogólnokondycyjny, nauka przesiadania z wózka i na łóżko, krzesło, łucznicstwo, gry i zabawy typu boccia, rzut piłką do kosza, tenis stołowy, cymbergaj, dart, zajęcia rękodzieła.



# Ława wspiera mieszkańców

## Pełnomocnik burmistrza ds. osób starszych i niepełnosprawnych

Liczba osób, które skorzystały ze wsparcia Pełnomocnika  
(działania związane z rozwojem cyfrowym)



### 3. Obsługa Miejskiej Rady Seniorów.

W 2022 roku pełnomocnik współpracował z Miejską Radą Seniorów przy organizacji kwartalnych posiedzeń Rady- 4, organizacji miesięcznych dyżurów radnych-12 oraz podejmowanych inicjatywach przez Miejską Radę Seniorów. W ramach współpracy z Radą Seniorów pełnomocnik podejmował działania z Federacją Organizacji Socjalnych Województwa Warmińsko-Mazurskiego FOSa, która zajmowała się organizacją szkoleń, konferencji dla seniorów jak również wydała 2 artykuły o funkcjonowaniu Rady Seniora z Ławy.

### 4. Obsługa Zespołu Burmistrza ds. osób niepełnosprawnych.

2022 odbyły się 3 spotkania zespołu dot. osób z niepełnosprawnościami. Zespół współpracował

z pełnomocnikiem przy wyborze kandydatów odznaczonych nagrodą Burmistrza „Bratnia Dłoń” jak również uroczystej Gali „Bratnia Dłoń”.

### 5. Współpraca z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej w Ławie.

Pełnomocnik współpracował z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej przy realizacji następujących programów: Pilotażu Miejskiego Programu Opieki Wytchnieniowej, który został zainicjowany przez Burmistrza Ławy oraz sfinansowany z budżetu miasta. Wsparciem objęto 15 osób z niepełnosprawnością znaczną oraz ich opiekunów, którzy uzyskali pomoc w zakresie usług opieki wytchnieniowej - w sytuacji nagłej lub w razie uzasadnionej potrzeby, wsparcie specjalistyczne oraz społeczno-kulturalne. Ponadto Pełnomocnik współpracował przy realizacji programów Wspieraj Seniora, Senior+, Opieka Wytchnieniowa, Asystent Osobistym Osoby Niepełnosprawnej, Opasek życia oraz Kopert Życia. Praca pełnomocnika polegała na współpracy z dyrekcją, kierownictwem, księgowością oraz pracownikami ośrodka poprzez współpracę przy sprawozdawczości, rekrutacji uczestników, informowaniu mieszkańców o zasadach programu oraz jego celu. Wsparciem objęto ok 100 osób.

### 6. Współpraca z Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji w Ławie.

Współpraca z Centrum Sportu Turystyki Rekreacji w Ławie polegała na podejmowaniu wspólnych inicjatyw dla seniorów, w tym organizacji zajęć na basenie, rejsów statkiem Ilavia, organizacji zajęć

gimnastycznych w ramach Ławskiego Budżetu Obywatelskiego dla 240 osób. Organizacji oraz obsługi wycieczki dla seniorów do Gdyni, w której uczestniczyło 59 osób

### 7. Współpraca z Ławskim Centrum Kultury.

Współpraca z ICK polegająca na organizacji uroczystości oraz podejmowania inicjatyw na rzecz osób starszych oraz z niepełnosprawnościami w tym: organizacja warsztatów, dystrybucja wejściówek na wydarzenia kulturalne. Działaniami objęto ok. 450 osób.

### 8. Koordynacja usługi mobilny urzędnik.

W czerwcu 2022 r. z inicjatywy Burmistrza Ławy w Urzędzie Miasta zaczęła funkcjonować usługa „mobilnego urzędnika” Było to innowacyjne rozwiązanie polegające na świadczeniu usług w miejscu zamieszkania/pobytu klienta o specjalnych potrzebach. W ramach usługi ze wsparcia skorzystało 51 osób. Usługę mobilnego urzędnika koordynował Pełnomocnik Burmistrza ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych.

### 9. Pozostałe działania.

A. Podjęcie współpracy ze Stowarzyszeniem MANKO z Krakowa. W ramach współpracy Gmina Miejska Ława umożliwiła mieszkańcom Ławy posiadanie bezterminowej ogólnopolskiej karty seniora. W 2022 r. przyjęto i wydano 998 kart, ponadto pozyskano 6 partnerów na terenie miasta Ławy.



# Iława wspiera mieszkańców

## Pełnomocnik burmistrza ds. osób starszych i niepełnosprawnych

- B. Podjęcie Współpracy z Urzędem Marszałkowskim w Olsztynie dot. dystrybucji na terenie miasta warmińsko-mazurskiej karty seniora, umożliwiającym zniżki dla mieszkańców na terenie naszego województwa. W ramach współpracy przyjęto 980 wniosków.
- C. Współpraca przy organizacji wystawy fotograficznej „Długa droga do Polski” współorganizowana ze Stowarzyszeniem Inicjatyw Możliwych RzeczJasna z Ostródy. Wystawa fotografii dawnej Iławy oraz nagranych wywiadów z udziałem starszego pokolenia mieszkańców Iławy odbyła się w październiku w Centrum Aktywności Lokalnej w Iławie, następnie prace zostały przeniesione do budynku Ratusza.
- D. Współorganizacja „Rajdu Pomarańczowego” przygotowanie grupy osób z niepełnosprawnościami oraz osób starszych do trasy rajdu. Koordynacja grupy. W rajdzie wzięło udział ok. 50 osób.
- E. Współorganizacja z Iławskim Centrum Kultury uroczystości w Kinoteatrze „Pasja” z okazji Międzynarodowego Dnia Seniora, w tym przygotowanie oprawy artystycznej, upominków i życzeń dla ok. **220 seniorów**.
- F. Współorganizacja z Iławskim Centrum Kultury uroczystości w Kinoteatrze „Pasja” z okazji Gali „Bratnia Dłoń” dla osób szczególnie wspierających niepełnosprawnych oraz osoby

starsze w tym przygotowanie oprawy artystycznej dla ok. **230 osób**.

- G. Wszystkie działania podejmowane od 1 kwietnia 2022 r. przez pełnomocnika **wspierał stażysta**. Dzięki jego wielkiemu zaangażowaniu objęto wsparciem ponad 3 000 osób.



*Odbiór głównej nagrody Marszałka Województwa Warmińsko-Mazurskiego w kategorii Najlepsza Inicjatywa na Rzecz Osób Starszych za całokształt działań na rzecz seniorów (od lewej Bartosz Głuszak Prezes FOSA, Pełnomocnik ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych Monika Kowalska-Kastrau, Burmistrz Iławy-Dawid Kopaczewski oraz Prezes Stowarzyszenia „Iławscy Seniorzy” Lech Żendarski).*



# Ława wspiera mieszkańców

## Organy doradcze

### Rada Sportu

Pierwsze spotkanie Rady Sportu w 2022 roku odbyło się w środę 19 stycznia 2022 roku w sali konferencyjnej Hali Sportowo - Widowiskowej ICSTiR w Ławie ul. Niepodległości 11b.

Głównym tematem obrad RS była wstępna analiza i rozpatrzenie wniosków o przyznanie stypendiów, nagród i wyróżnień dla sportowców za wysokie wyniki w roku 2021.

W dniu 29 sierpnia 2022 roku przewodniczący Rady Sportu Mieczysław Pietroczyk i Marek Karbowski, na zaproszenie Burmistrza Miasta Ławy pana Dawida Kopaczewskiego uczestniczyli w uroczystej Sesji Rady Miasta z okazji wręczenia Agacie Barwińskiej Wicemistrzyni Świata w olimpijskiej klasie Laser Radial, tytułu „Zasłużony dla Miasta Ławy”.

W dniu 14 grudnia 2022 roku zwołano zebranie Rady Sportu, którego głównym celem było podsumowanie działalności Rady Sportu w kadencji 2021-2022.



*Uroczysta Sesja Rady Miasta z okazji uhonorowania Agaty Barwińskiej tytułem „Zasłużonej dla Miasta Ławy”*



# Ława wspiera mieszkańców

## Organy doradcze

### Rada Kultury

W 2022 roku zgodnie z Zarządzeniem dyrektora ICK z 2021 roku Rada Kultury pracowała w składzie: Honorata Cybula, Dorota Jurczak, Marek Kałuża, Magdalena Wróblewska, Edward Baranowski, Marcel Skolankiewicz, Emrys Kosek. Rada Kultury funkcjonuje przy Ławskim Centrum Kultury od 2007 r. jako organ o charakterze opiniodawczym i konsultacyjnym. Jednym z zadań, do którego powoływani są przedstawiciele Rady Kultury jest udział w pracach komisji opiniującej wnioski o przyznanie Nagród Burmistrza w Dziedzinie Kultury zgodnie z Uchwałą Nr XVIII/2-3/20 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 24 lutego 2020 roku ws. zasad i trybu przyznawania nagród dla osób zajmujących się twórczością artystyczną i upowszechnianiem oraz ochroną kultury.

### Rada Seniora

W 2022 r. odbyły się 4 posiedzenia Miejskiej Rady Seniora oraz 12 dyżurów Radnych, które pełnione były przez 2 przedstawicieli rady, w każdy pierwszy poniedziałek miesiąca. W 2022 roku Przedstawiciele Miejskiej Rady Seniorów uczestniczyli w szkoleniach zorganizowanych przez Federację Organizacji Socjalnych Województwa Warmińsko-Mazurskiego FOSA, która również w ramach współpracy napisała 2 artykuły nt. funkcjonowania Miejskiej Rady Seniorów w Ławie.

Działalność Rady Seniora w 2022 roku polegała przed wszystkim na podejmowaniu inicjatyw z innymi Stowarzyszeniami działającym na rzecz osób starszych i niepełnosprawnych, oraz realizacji wspólnych przedsięwzięć, w szczególności z zakresu profilaktyki zdrowotnej. Rada stanowiła również wsparcie dla Pełnomocnika Burmistrza ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych w działaniach realizowanych na terenie miasta.

### Młodzieżowa Rada Miasta

Najważniejsze działania Młodzieżowej Rady Miasta w 2022 r.:

1. 17 lutego odbyła się pierwsza (inauguracyjna) Sesja Młodzieżowej Rady Miasta Ławy. Podczas której zostało wybrane prezydium oraz przewodniczący komisji. W składzie: Przewodniczący: Marcel Skolankiewicz, Wiceprzewodniczący: Aleksandra Przepiórska, Sekretarz: Julia Krawaczyńska, Przewodniczący Komisji ds. Inwestycji: Mateusz Bajor, Przewodniczący Komisji ds. Kultury i Oświaty: Bartosz Skolmowski, Przewodniczący Komisji ds. Młodzieży: Kornelia Duńska.
2. 28 marca odbył się koncert charytatywny na rzecz Ukrainy w ławskim kinoteatrze, podczas którego MRM włączyło się w organizację wydarzenia.
3. 9-10 kwietnia miały miejsce I Warsztaty dla Młodzieżowej Rady Miasta Ławy, dzięki którym młodzi radni mogli się zintegrować, zapoznać ze statutem i zaplanować działania oraz inicjatywy.
4. 21 kwietnia Komisja Rady Miejskiej w Ławie, podczas której zaprezentowano członków MRM.
5. 29 kwietnia miała miejsce wycieczka MRM do Sejmu Rzeczypospolitej Polskiej.
6. 3 maja delegacja MRM wzięła udział w miejskich obchodach Święta Konstytucji 3 Maja.
7. 26 maja miało miejsce ogłoszenie wyników konkursu dotyczącego wyłonienia składu Młodzieżowego Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego, radna MRM Aleksandra Przepiórska została członkinią.
8. 3 czerwca wizyta studyjna miast partnerskich w Ławie, podczas której MRM miała okazję się zaprezentować.
9. 5 czerwca Festiwal Kulinaryny Mazur Zachodnich, w którym uczestniczyli przedstawiciele MRM.
- 10.13 czerwca Sesja MRM Ławy, m.in. podczas której mandat złożył Przewodniczący Marcel Skolankiewicz.

- Co skutkowało nowymi wyborami, które wyłoniły nowy skład prezydium: Przewodniczący: Aleksandra Przepiórska, Wiceprzewodniczący: Bartosz Skolmowski.
- 11.16 czerwca przeprowadzono ankietę w social mediach. Dotyczyła ona potrzeb młodzieży w naszym mieście.
- 12.5 lipca warsztaty z mieszkańcami na temat przyszłości i zagospodarowania Starego Miasta.
- 13.15 lipca zgłoszenie projektu „Igloo” do Ławskiego Budżetu Obywatelskiego.
- 14.1 sierpnia udział w miejskich obchodach rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego.
- 15.22 września Warsztaty „Jestem obywatelem ... Świata / Ławy”, podczas których radni mieli możliwość uczestnictwa w wielu zajęciach warsztatowych oraz debacie.
- 16.23 września „Day of HipHop”, wydarzenie nad którym pracowaliśmy oraz byliśmy współorganizatorami.
- 17.1 października Międzynarodowy Dzień Osób Głuchych w ICK, podczas którego radni MRM byli wolontariuszami. Obsługując osoby niesłyszące oraz odpowiadając za pomoc organizacji wydarzeń.
- 18.22 października „Pogo”, było to wydarzenie przy którym również jako MRM Ławy pracowaliśmy przy organizacji.
- 19.11 listopada Delegacja MRM Ławy podczas miejskich obchodów Narodowego Święta Niepodległości oraz pomoc w jego organizacji, poprzez rozdawanie mieszkańcom flag i kotylionów.
- 20.5 grudnia organizacja konkursu fotograficznego na najlepsze zimowe zdjęcie.
- 21.7 grudnia Mecz AZS Olsztyn, podczas którego MRM przeprowadzała akcję charytatywną zbierania karmy do schroniska.
- 22.8 grudnia przyłączenie się do akcji „FOSA Dzieciom i Seniorom”.





# Ława wspiera mieszkańców

## Ławska Karta Mieszkańca

Pomysł na wprowadzenie **Programu Ławskiej Karty Mieszkańca (IKM)** pojawił się już w 2021 r. Wówczas rozpoczęto analizę możliwości wdrożenia takiego rozwiązania w naszym mieście. Przeprowadzono badania działających wówczas rozwiązań, bazując na doświadczeniach samorządów różnej wielkości: od dużych do małych aglomeracji. Na bazie zebranych informacji przygotowano dokumentację, na podstawie której określono najważniejsze elementy, które powinien zawierać program IKM.

W 2022 r. przeprowadzono szereg spotkań z potencjalnymi wykonawcami rozwiązania. Określono priorytety i specyfikację systemu, dostosowując ją do potrzeb oraz możliwości budżetowych samorządu. Wykonawca systemu został wybrany z uwzględnieniem rozeznania rynku i wyboru najkorzystniejszej oferty. Firma wdraża i obsługuje wiele systemów IT m.in. zarządzanie komunikacją miejską w Warszawie, systemem biletowania Legii Warszawa, kartą mieszkańca w Koninie itd.

Prace nad systemem zostały zakończone w listopadzie 2022 r., a sam system wystartował z początkiem grudnia 2022 r.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom mieszkańców zostały utworzone tzw. Punkty Obsługi Klienta, w których można wypełnić wnioski z pomocą pracowników, otrzymać kartę

lub uzyskać informacje nt. działania IKM. Należą do nich:

- Informacja Turystyczna
- Miejska Biblioteka Publiczna
- Miejska Biblioteka Publiczna filia nr 2
- Kinoteatr Pasja
- Basen miejski

Rolę głównego administratora systemu pełni Wydział Komunikacji Społecznej.

Głównym zamierzeniem programu jest dostarczenie posiadaczom karty udogodnień, rabatów, zniżek i innych profitów, które mogą być naliczane u partnerów miejskich lub prywatnych. Z drugiej strony miasto zachęca osoby, które mieszkają w Ławie, a wskazują w rozliczeniu podatkowym inną miejscowość, aby zmienić ją na aktualne miejsce zamieszkania. Świadomość, iż część podatku może pozostać i pracować w mieście, w którym mieszkają buduje lokalny patriotyzm oraz zwiększa przychody do miejskiego budżetu.

Każdy mieszkaniec spełniający warunki uzyskania Ławskiej Karty Mieszkańca otrzymuje dostęp do indywidualnego profilu, w którym ma możliwość analizy uzyskanych oszczędności. Ponadto może zwracać się do operatora z zapytaniem oraz sprawami do rozwiązania. Istnieje możliwość aby z profilu rodzica utworzyć profil dla dzieci i wyrobienia im również kart.

Aktualnie (koniec maja 2023 r.) liczba posiadaczy IKM wyniosła 2272 osoby.

Program posiada potencjalne kierunki rozwoju takie jak: program lojalnościowy ze zbieraniem punktów i nagrodami, możliwość kupna biletów komunikacji miejskiej, utworzenie aplikacji na urządzenia przenośne i kraty w formie wirtualnej. Rozwój programu uzależniony jest przede wszystkim od wysokości budżetu zaplanowanego na ten cel. Planowane jest wdrożenie w II połowie 2023 r. lub z początkiem 2024 r. aplikacji na urządzenia mobilne z wirtualną kartą IKM. Rok 2023 będzie okresem pozyskiwania do programu partnerów prywatnych.



Aktualna liczba posiadaczy IKM

**2 272 osoby**

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

---

Promocja i komunikacja społeczna

Współpraca zagraniczna

Społeczna Łódź



# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

## Promocja i komunikacja społeczna

Wysoka inflacja związana m.in. z sytuacją za naszą wschodnią granicą spowodowała, że ruch turystyczny. Miesiące maj-czerwiec charakteryzowały się ruchem turystycznym weekendowym z delikatnym wydłużeniem, od np. czwartku, lub pobytów przedłużanych do poniedziałku. Początek wakacji wyróżniał się średnią frekwencją turystów, bez problemu można było znaleźć miejsca noclegowe w Ławie. Wzmógł się ruch turystyczny, można było odnotować od 15 lipca do 21 sierpnia, czyli tradycyjnie najbardziej popularny termin wypoczynku nad Jeziorakiem. Zauważalna tendencja wypoczynkowa to zmniejszenie ilości dni pobytu, ograniczenie wydatków np. na gastronomię, dodatkowe atrakcje, m.in. wypożyczalnie sprzętu czy pamiątki. Wiele osób zamiast długich i dalekich wyjazdów, zaczęło wybierać krótkie wypady w niedalekiej odległości od zamieszkania. W związku ze specyficzną sytuacją na rynku turystycznym musieliśmy dopasowywać kampanię promocyjną do zmieniających się tendencji. W badaniu Polskiej Organizacji Turystycznej tegoroczny ruch turystyczny ograniczył się do wyjazdów w zasięgu domu do max. 100 km, z dogodnym dojazdem PKP. Dla nas to były bardzo dobre zmiany w trendzie, gdyż skierowaliśmy nasze posty do miast znajdujących się na trasie pendolino. Usługi noclegowe, hotelarskie na pewno odnotowały dość dobry sezon wakacyjny 2022, jednak usługi towarzyszące, czy też gastronomia, odnotowała spadek przychodów z działalności. Jest to efektem większej oszczędności ze strony odwiedzających nasze miasto osób.

### Zrealizowane działania promocji turystycznej

#### 1. Promocja internetowa

W 2022 r. postawiono na współpracę z profesjonalną agencją marketingową, która z powierzonych przez urząd materiałów, opracowała plan promocji, przygotowała kreacje marketingowe miasta, administrowała urzędowy landingpage [urlopwilawie.pl](http://urlopwilawie.pl), a także prowadziła ławskie media społecznościowe dotyczące promocji turystyki, zgodnie z wytyczonym planem promocyjnym. Kierunki działań promocyjnych wyznaczyliśmy w oparciu o doświadczenie z poprzedniego roku oraz na tzw. raporcie powarsztatowym i analizie raportu po zakończonej akcji promocyjnej w ramach ogólnopolskiego programu Polskie Wakacje. Kampania Polskie Wakacje była akcją jednorazową, zaplanowaną na pół roku, skierowaną do jst w ramach po covidowej pomocy wybicia się z przekazem promocyjnym samorządów, które zdecydowały się wziąć udział w akcji. Wyniki kampanii Polskie wakacje, bardzo pozytywnie nas zaskoczyły dlatego też, chcąc inwestować środki publiczne we własne działania i własną domenę, wykupiliśmy domenę [urlopwilawie.pl](http://urlopwilawie.pl) i na bazie właśnie tej strony przy współpracy z agencją marketingową rozpoczęliśmy kampanię promocyjną miasta, wydarzeń i najbliższej okolicy.

#### 2. Ścisła współpraca z biurem informacji turystycznej.

W związku z koniecznością aktualizacji broszur, folderów, map. Promocji wydarzeń kulturalnych, sportowych. Promocji, współorganizacji i realizacji wycieczek z przewodnikiem, hejnału na żywo z wieży ratusza, rejsów Ilavią.

#### 3. Wizualizacja graficzna

- Przystanki autobusowe dokonano aktualizacji danych oraz zmiany grafiki zgodnej z projektami przygotowanymi przez panią Adę Bartkowską na rok 2022.
- Aktualizacja i zmiana grafiki albumu Ława i okolice - główne narzędzie pracy naszych informaterek turystycznych w trakcie obsługi ruchu turystycznego.
- Opracowanie i wydruk podkładów gastronomicznych, ze spisem imprez w Ławie z podziałem na czerwiec, lipiec oraz sierpień - wrzesień, a także z odnośnikami do najważniejszych stron w mieście. Podkłady te zostały rozdane lokalom gastronomicznym w Ławie oraz okolicy (Sarnówek, Gardzień, Siemiany, Makowo).
- Na przystankach autobusowych w specjalnych ramach pojawiały się plakaty informujących o wydarzeniach wakacyjnych w Ławie.



50 Błękitna Wstęga Jezioraka



# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

- Zaktualizowane zostały informacje na budynku przy Dworcu PKP (kalendarz głównych wydarzeń Iławy).
- Zlecono wykonanie 10 nowych winderów na potrzeby promocyjne wydziału, klubów sportowych, czy też organizacji reprezentujących miasto na arenie krajowej i zagranicznej oraz organizujących wydarzenia sportowe i kulturalne.

## Zrealizowane akcje promocyjne

1. **Eliminacje Pucharu Polski Klasy Omega.** Sezon żeglarski na Jezioraku otwarto współpracą z Polską klasą Omega przy współorganizacji pierwszych w 2022 roku eliminacji Pucharu Polski Klasy Omega na Jezioraku. Iława była miastem partnerskim tego wydarzenia. Wydział odpowiadał za przygotowanie promocji Jezioraka, Iławy i okolic podczas wejść antenowych w TVP info, a także współorganizację regat na miejscu.
2. **Współpraca z załogą Iława Sailing** polegała na promocji miasta na wydarzeniach, eventach, zawodach żeglarskich.
3. Wydział Komunikacji Społecznej współorganizował **Noc Muzeów w Iławie**. Odpowiedzialny był za zebranie zbiorczych informacji nocy muzeów, promocję w mediach lokalnych oraz social mediach urzędu, a także za realizację wydarzenia w ratuszu w tym m.in. wystawy fotografii Andrzeja Świdzińskiego oraz iławskich kubków w ratuszu, zwiedzania budynku ratusza

i spotkania z burmistrzem, rejsu statkiem Iłavia z przewodnikiem Wiesławem Skrobotem. Wydział przy współpracy z biblioteką odpowiedzialny był także za przygotowanie zbiorczego plakatu wydarzenia.

4. 5 czerwca odbył się **Festiwal Kulinaryny Mazur Zachodnich**, podczas którego w namiocie promocyjnym miasta i Informacji Turystycznej w Iławie, można było zapoznać się z ofertą turystyczną, kulturalną i sportową Iławy, przygotowaliśmy także drobne upominki dla odwiedzających stoisko. Dodatkowo w festiwalu udział brali przedsiębiorcy gastronomiczni z Iławy. Pani Krystyna Ziejewska z Gęziej Chaty wygrała konkurs kulinarny, natomiast nasza ekipa w składzie pani burmistrz Dorota Kamińska, Krystyna Rychlik Miejska Rada Seniora, Alicja Kurek MRM Iława oraz Jolanta Chrząstek IT Iława brały udział w charytatywnym gotowaniu zupy rybnej.
5. Wydział Komunikacji Społecznej odpowiadał za przygotowanie merytoryczne oraz koordynacja wejść na żywo w telewizji w ramach programu **TVP info w Twoim Mieście**. Akcja promocyjna miasta miała miejsce 26 czerwca, z Ekomariny w Iławie pokazywaliśmy to, co w naszym mieście najpiękniejsze, najsmaczniejsze i dlaczego warto nas odwiedzić. Do programu zaprosiliśmy też przedstawicieli Kurzej Góry,

po to, aby pokazać, że nasza oferta regionu jest także aktualna po sezonie wakacyjnym.



Promocja miasta podczas transmisji meczów Indykpol AZS Olsztyn

6. 7 lipca koordynowaliśmy realizację programu **„Polska na weekend” z Jakubem Poradą**. Nagranie i realizacja tego programu w Iławie to efekt współpracy z Kurzą Górą. Wspierało nas w tym wydarzeniu Stowarzyszenie Sportów Wodnych. „Polska na Weekend” emitowana była TVN24, TVN24 BIS 28-30 lipca, a na Travel Channel - TBC 1-5 sierpnia.
7. **Wielka Trasa Śniadaniowa Radia Zet w Iławie**. 6 września gościliśmy ekipę radia Zet na trasie śniadaniowej. Wydział odpowiedzialny był za koordynowanie całej akcji oraz realizację eventu w Iławie. Transmisja z akcji promocyjnej w Iławie emitowana była na antenie rozgłośni krajowej



# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

## Udział w pozostałych akcjach promocyjnych

1. 2022 r. był kolejnym okresem ogólnopolskiej promocji Ławy dzięki organizacji meczów klubu **Indykpol AZS Olsztyn**. Rozgrywki Plus Ligi były transmitowane w stacji telewizyjnej Polsat Sport. Ekwiwalent reklamowy oszacowany został na kwotę 3 838 803,25 zł. Z kolei łączna liczba widzów transmisji meczów została oszacowana na 3 235 874. Informacje o przebiegu meczów, wynikach itd. pojawiały się w mediach o ogólnopolskim zasięgu, mediach społecznościowych, wydawnictwach prasowych. Mecze drużyny były atrakcją nie tylko dla mieszkańców Ławy i okolic, ale również dla ogromnej rzeszy fanów piłki siatkowej jak i klubu AZS. Kibice z całego kraju przybywali do Ławy, korzystali z lokalnych punktów gastronomicznych i hotelowych.

2. **Współpraca z ławskimi sportowcami i klubami sportowymi.** Tradycją są dobre kontakty pomiędzy przedstawicielami ławskiego świata sportu i samorządem miejskim. Ich udział w wszelkiego rodzaju wydarzeniach, ventach, rozgrywkach lub zawodach sportowych dostarczają miastu promocji na wielu płaszczyznach. Dlatego efektywna współpraca i wsparcie rzeczowe oraz finansowe jest niezwykle istotne. W miarę możliwości finansowych wykorzystujemy miejsce reklamowe na ubiorach reprezentacyjnych zawodników,

namiotach, flagach, banerach. W ramach akcji promocyjnej miasta umieszczamy na nich logo Ława inspiruje, a także użyczamy naszych namiotów i puf promocyjnych. Przykłady współpracy: Grupa Rajdowa LRacing, Agata Barwińska, Jeziorak Ława, Drakens Ława, Ławskie Smoki Jezioraka oraz wiele innych.



Wizyta Radia Zet w Ławie

---

Kwota wydatków na działania promocyjne

w 2020 r.

**276 871,09 zł**

w 2021 r.

**167 865,80 zł (-39,4% r/r)**

w 2022 r.

**175 135,90 zł (+4,3% r/r)**

---

3. **Współpraca z ICSTiR oraz ICK.** Promocja miasta i działań realizowanych przez samorząd była prowadzona również przy współudziale w wydarzeniach organizowanych przez ICSTiR oraz ICK. Wydział Komunikacji Społecznej UM wspomagał swoimi działaniami wszelkie inicjatywy poczynając od wsparcia medialnego (strona internetowa [miastoilawa.pl](http://miastoilawa.pl), profile w mediach społecznościowych, opracowanie tekstów lub projektów graficznych) poprzez obsługę fotograficzną (zdjęcia, dron) kończąc na zapewnieniu obrabowanego wyposażenia (pufy, leżaki, windery itp.).



Pomarańczowy Rajd z udziałem przedstawicieli miast partnerskich



# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

## Współpraca zagraniczna

**2022 r.** to przede wszystkim organizacja wizyty przedstawicieli miast partnerskich: Tholen, Herborn, Gargzdai. Początkowo spotkanie miało mieć miejsce w 2021 r. z okazji obchodów 715-lecia miasta Ławy. Niestety pandemia koronawirus pokrzyżowała wówczas wszelkie założenia. Podjęto decyzję o uhonorowaniu wydarzenia, w roku kolejnym. Pod koniec 2021 r. oraz w I półroczu 2022 r. zaplanowano wizytę naszych gości, która miała miejsce w czerwcu.

Na ten cel pozyskano dotację z Urzędu Marszałkowskiego woj. Warmińsko-mazurskiego w wysokości 6 000,00 zł.

Z każdego miasta partnerskiego przybyli przedstawiciele tamtejszych samorządów, którzy uhonorowali swoją obecnością 715-lecie Ławy. Wizytę zaplanowano tak, aby zaprezentować walory turystyczne, kulturalne i sportowe Ławy. Miała miejsce wizyta studyjna w jednym z ławskich przedsiębiorstw, które cechował dynamiczny rozwój i innowacyjne podejście do prowadzenia biznesu.

Głównym punktem wizyty była uroczysta sesja Rady Miejskiej, podczas której tytuły Honorowych Obywateli Ławy otrzymali: była burmistrz gminy Tholen **Ger van de Velde-de Wilde**, były sekretarz gminy Tholen **Simon Nieuwkoop** oraz sekretarz miasta Herborn **Jörg Kring**.

Wizyta przedstawicieli miast partnerskich umożliwiła zacieśnienie współpracy, wymianę

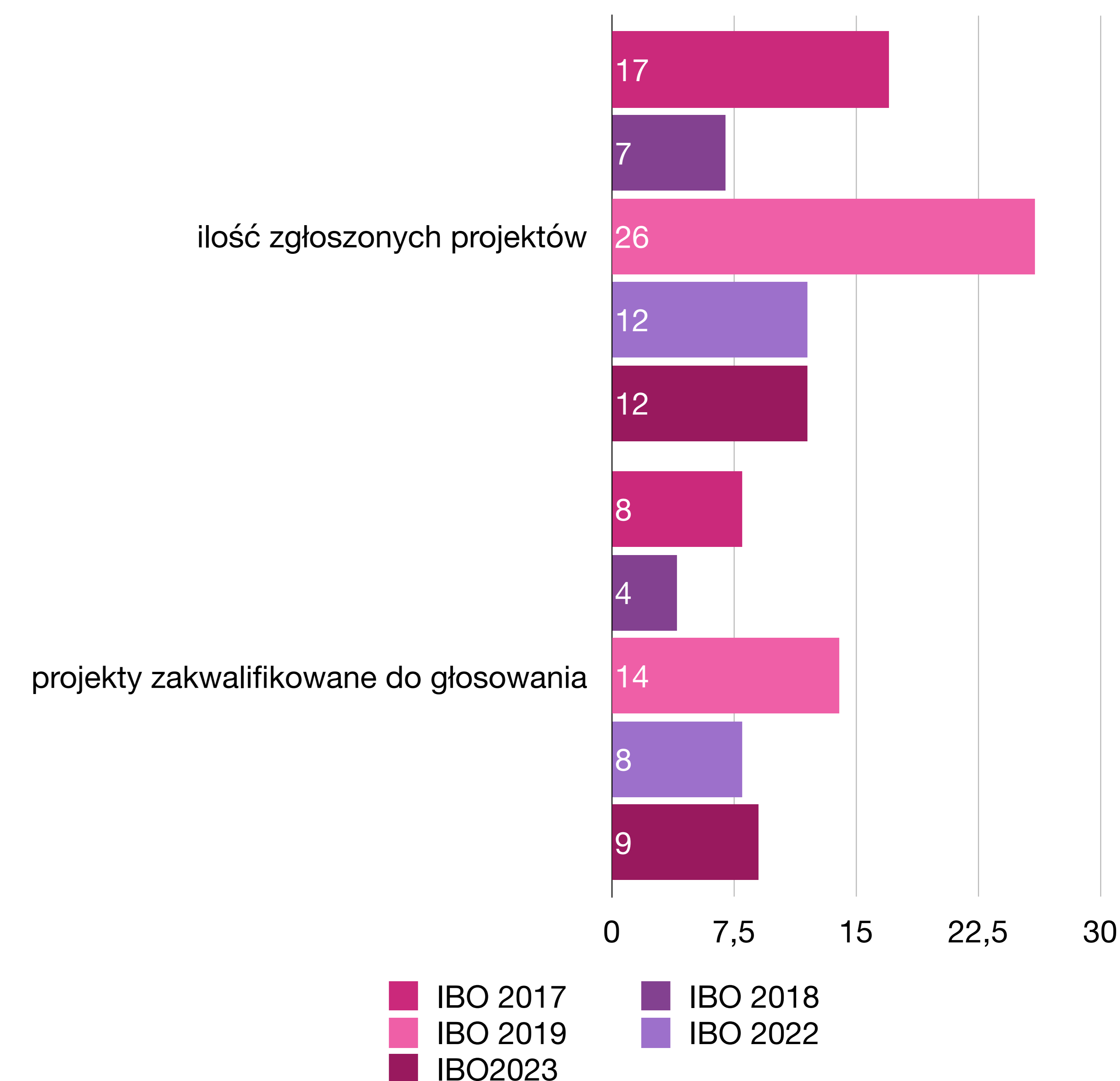
## Społeczna Ława

doświadczeń i analizę potencjalnych możliwości współpracy w sferze edukacyjnej.

Nadal prowadzone były kampanie promocyjne: „**1 % dla Ławy**” oraz „**Ława na wynos**” skierowane do lokalnej społeczności oraz wspierających lokalne organizacje publiczne, kluby sportowe i pracodawców. Obie akcje bazują przede wszystkim na wykorzystaniu mediów społecznościowych (Facebook). Szczególnie druga grupa cieszy się bardzo dużą popularnością wśród mieszkańców jak i przedstawicieli branży gastronomicznej.

W 2022 r. zrealizowano **V edycję Ławskiego Budżetu Obywatelskiego**. W odróżnieniu od wcześniejszych edycji zrezygnowano z kart papierowych na rzecz głosowania internetowego. Miało to na celu uniknięcie pomyłek, braku czytelnych kart, szybkie weryfikowanie głosów i dostarczenie wyników końcowych. Aby uniknąć wykluczenia z głosowania osób nie posiadających dostępu do internetu lub kompetencji cyfrowych zorganizowano punkty na terenie miasta, w których mieszkańcy mogli oddać głos z pomocą asystenta. Dodatkowym działaniem było uruchomienie tzw. mobilnego urzędnika, dla osób które nie mogły wychodzić z domu. Cała akcja promocyjna oznaczona była hasłem #IBO2023. Kwota jaka została przeznaczona na realizację projektów budżetu obywatelskiego wynosiła 500 tys. zł. Zgłoszono łącznie 12 projektów, które poddano weryfikacji

formalnej oraz merytorycznej. 3 projekty zostały odrzucone. W głosowaniu wzięło udział 2 536 mieszkańców (1 460 kobiet oraz 1 076 mężczyzn). Głosowano w dwóch kategoriach: projekty inwestycyjne (budżet 440 tys. zł) i nieinwestycyjne (3 x 20 tys. zł). W pierwszej zwyciężył projekt pn. Mini Tężnią Solankowa nad Ławką. Natomiast w drugiej projekty: Kastracja i leczenie kotów i kotek wolnożyjących, Wild Beach Art Festiwal, Gimnastyka dla Ławskich Seniorów.





# Kultura, sport i rekreacja

---

[Łódzkie Centrum Kultury](#)

[Miejska Biblioteka](#)

[Publiczna](#)

[Łódzkie Centrum Sportu,](#)

[Turystyki i Rekreacji](#)



# Kultura, sport i rekreacja

## Ławskie Centrum Kultury

Niniejsze informacje stanowią opis najważniejszych elementów sprawozdania na temat funkcjonowania Ławskiego Centrum Kultury od 01 stycznia do 31 grudnia 2022 roku. Instytucja zrealizowała w 2022 roku założenia wynikające ze statutu jednostki z powodzeniem. Pandemia, która w poprzednich latach skutecznie krzyżowała plany ICK w realizacji wydarzeń kulturalnych w 2022 roku zauważalnie ustąpiła. Publiczność wróciła do uczestnictwa w kulturze. Świadczyć może o tym sukces frekwencyjny największych biletowanych festiwali w kalendarzu imprez.

### A. Realizacja zadań w 2022 r.

#### Realizacja wydarzeń kulturalnych

	2020 r.	2021 r.	2022 r.
Liczba wydarzeń kulturalnych zrealizowanych przez jednostkę	158	171	151
Wydarzenia plenerowe	74	23	62
Liczba biletowanych wydarzeń	12	10	36
Liczba uczestników wydarzeń ICK	33 160	39 010	39 810

Pełną, chronologiczną specyfikację wydarzeń Ławskiego Centrum Kultury zawierają sprawozdania międzysesyjne przedkładane urzędowi miasta w trakcie roku. Cel dostosowania oferty kulturalnej do potrzeb różnych grup wiekowych w odpowiedzi

na sugestie płynące z ankiet został zrealizowany z sukcesem. Publiczność mogła spotkać w Ławie swoich ulubieńców, takich jak: Daria Zawiałow, Ralph Kaminski, Kaśka Sochacka, T.Love, Pectus, Baranovski, Enej, Ewa Bem, Hanna Banaszak, Gunhild Carling, Carling Family, Illusion, Sarius, Łukasz Zagrobelny, Olga Bończyk, Nika Lubowicz, Henryk Miśkiewicz, Janusz Szrom, Brass Federacja, Krystyna Gizowska, Babana Boat, Kapitan Thorn, Trzecia Miłość, Arka Noego.

Najważniejsze wydarzenia zorganizowane przez Ławskie Centrum Kultury w 2022 roku:

#### 1. 09 - 10.07 Dni Ławy

Na sobotniej scenie wystąpili:

- Baranovski,
- Pectus,
- T.Love.

Koncertową część otworzyła Amelia Dubanowska.

Niespodzianką był występ Piotra Wołosza i Katarzyny Zając-Caban, którzy dali przedsmak VII Mazurskiego Festiwalu Operowego BELCANTO.

W niedzielę spotkaliśmy się w Amfiteatrze im. Louisa Armstronga w Ławie.

Na scenie wystąpili:

- Kabaretowa Grupa Biesiadna,
- Piotr Wołosz i Katarzyna Zając-Caban,
- Krystyna Gizowska.

Wydarzenie poprowadziły: Helena Jasiukowicz oraz Natalia Taranowska z Ławskiego Centrum Kultury.

W trakcie dwóch dni koncertowych na terenie parkingu przy basenie funkcjonowała strefa food trucków i animacji dla najmłodszych mieszkańców.

Przy amfiteatrze gości zapraszały stoiska lokalnych rękodzielników. **W imprezach w ramach Dni Ławy udział wzięło około 8000 osób.**

#### 2. 30.07 Ława Soundlake Festival 2022

- koncerty docenianych artystów polskiej estrady: Ralpa Kaminskiego, Kaśki Sochackiej i Darii Zawiałow - zdobywców łącznie 7 Fryderyków,
- mała scena w parku za kinem z warsztatami muzycznymi i koncertem FERENZ.T,
- familijna strefa animacji,
- strefa gastronomiczna,
- strefa chillout,
- after party z COCOLINO DJ SET.

Imprezę prowadził Mariusz "KORPOL" Korpoliński.

Amfiteatr im. Louisa Armstronga w Ławie wypełniony był wspaniałą publicznością. Padł rekord frekwencyjny. **Sprzedano 1800 biletów.**

**VIDEO:** <https://fb.watch/jyjBPg8Vib/>

3. 06.08 Szanty nad Jeziorakiem na Plaży Miejskiej Teatr MagMowcy prowadził zabawy i animacje dla dzieci, pt.: "Podwodna przygoda". Strefę gastronomiczną obsługiwał Zajazd przy Kominku.

Na scenie wystąpili:

- Kapitan Thorn, który zaprezentował utwory żeglarskie w nowoczesny aranżacjach;
- BANANA BOAT, specjaliści własnych interpretacji szant w wersji a cappella;
- Trzecia Miłość przeniosła widzów w niepowtarzalny świat folku i pieśni żeglarskich.

Wydarzenie prowadzili: Wojciech Harmansa i Michał Gramatyka z zespołu Trzecia Miłość.





# Kultura, sport i rekreacja

1. **12-14.08** 51. Międzynarodowy Festiwal Jazzu Tradycyjnego Old Jazz Meeting „Złota Tarka”, nad którym Honorowy Patronat objął Marszałek Województwa Warmińsko-Mazurskiego Gustaw Marek Brzezina

Ławski Amfiteatr im. Louisa Armstronga na trzy dni wypełnił się jazzową muzyką, artystami z zagranicy i Polami oraz wspinał publicznością.

W piątek o 19:30 ze Starego Miasta w kierunku amfiteatru ruszyła Parada Nowoorleańska z zespołem Brass Federacja. Festiwal poprowadził Paweł Sztompke. Po uroczystym otwarciu wydarzenia przez Dawida Kopaczewskiego – Burmistrza Miasta Ławy rozpoczęły się prezentacje konkursowe. Z inicjatywy Lidii Miłosz, dyrektorki ICK i dyrektora artystycznego Grzegorza Grzecha Piotrowskiego Ławskie Centrum Kultury przywróciło konkurs o Nagrodę Złotej Tarki, który nie był organizowany przez pięć minionych edycji. Odbył się on w odświeżonej formule. Jednym z warunków uczestnictwa obok prezentacji w języku polskim i angielskim było przedstawienie materiału autorskiego. Publiczność bardzo dobrze przyjęła koncerty Brass Federacji i Niki Lubowicz z gościnnym udziałem Henryka Miśkiewicza. Występ Niki był prezentacją materiału z płyty „Nika Sings Ella”, na której artystka sięgnęła po standardy jazzowe z repertuaru Elli Fitzgerald. Następnie publiczność tłumnie ruszyła na bal jazzowy. Do tańca przygrywał zespół Szymona Klekowickiego Parnas Band z Tamarą Behler. Sobotni program w amfiteatrze rozpoczął koncert galowy „100 lat jazzu w Polsce”. Orkiestra Alchemik Big Band towarzyszyła występom wokalnemu: Janusza Szroma, Justyny Jeleń, Ady Kiepur i Tamary Behler. Pojawienie się na scenie Ewy Bem zachwyli publiczność.

Wokalistka przywitała gości kotysanką i serdecznie: „Przyjechałam do domu”, nawiązując do przyznanego jej w 2021 roku tytułu Honorowego Obywatela Miasta Ławy. Utwory przeplatała refleksjami. Występ uwieńczyła fragmentami swoich piosenek również wpisujących się już w 100-lecie jazzu w Polsce. Dużą część wieczoru wypełnił koncert Hanny Banaszak z zespołem. W utworze z filmu „Dzieci Sancheza” zaśpiewała partię trąbki. Pokłoniła się również Krzysztofowi Komedzie. Zakończyła spotkanie z publicznością wyczekiwaną, liryczną „Sambą przed rozstaniem”. Zarówno Ewa Bem, jak i Hanna Banaszak wyraziły pragnienie ponownego spotkania z gośćmi kolejnych festiwali jazzowych w Ławie. Podczas festiwalu wręczone zostały honorowe statuetki 51. Międzynarodowego Festiwalu Old Jazz Meeting „Złota Tarka”. Wśród uhonorowanych znaleźli się autorzy publikacji „50 x Złota Tarka” wydanej nakładem Ławskiego Centrum Kultury: Krzysztof Wilski, Witold Mirski i Adam Ludwiczak.

2. **12-14.08** Rock nad Jeziorakiem

Amfiteatr im. Louisa Armstronga wypełnił się fanami muzyki rockowej.

Na scenie wystąpili:

- MANKAMENT (lokalny zespół, który zachwyli publiczność swoimi wykonaniami),
- LIPALI (prezentując swoje największe przeboje i podrywając publiczność z miejsc siedzących),
- ILLUSION (świętując 30-lecie swojej działalności).

Wydarzenie poprowadził pełen energii Tomasz Więcek, znany w mediach społecznościowych, jako Pan Prowadzący.

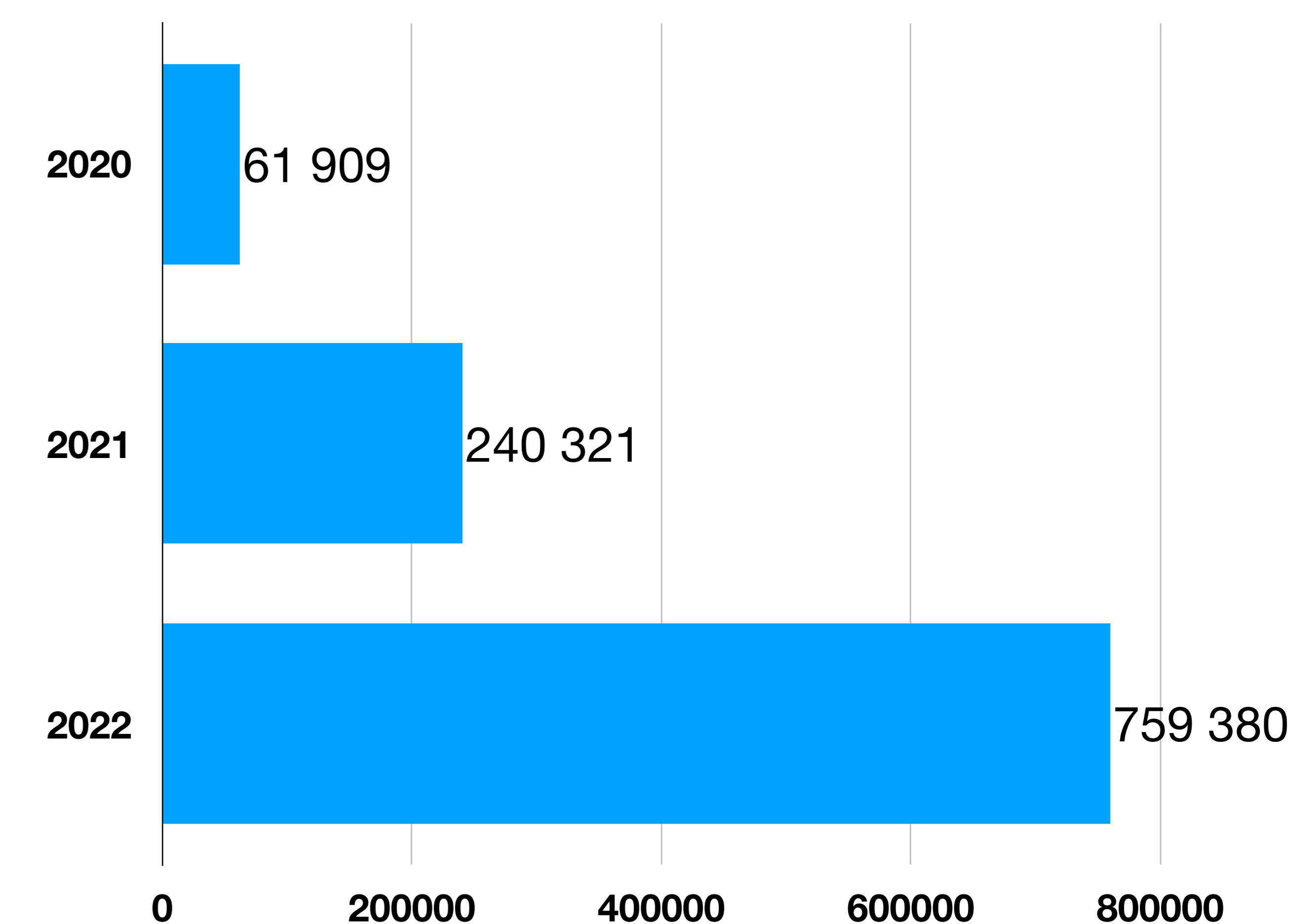
W trakcie całego roku publiczność przyciągały wydarzenia takie jak: finał WOŚP, wernisaż i wystawa prac Pabla Picassa, gala z okazji Dnia Działacza Kultury, obchody jubileusz 100-lecia obecnego

budynku kinoteatru, działania wpisujące się w pomoc potrzebującym w związku z sytuacją wojny w Ukrainie, pikniki osiedlowe, potańcówki pod chmurką, uroczysta Gala Finałowa VII Mazurskiego Festiwalu Operowego BELCANTO, wydarzenia o charakterze patriotycznym, a także spektakle teatralne grup przyjezdnych i w wykonaniu lokalnych aktorów amatorów – Ławskiej Grupy Aktorskiej

## B. Pozyskiwanie środków zewnętrznych

W 2022 roku Ławskie Centrum Kultury pozyskało najwyższą jak dotychczas pulę środków zewnętrznych z innych źródeł niż budżet organizatora. Instytucja wykazała się dużym sukcesem w pozyskiwaniu środków w stosunku do trzech ostatnich lat. **Wartość projektów wyniosła ponad 1 100 000,00 zł (pozyskano 759 380,00 zł ze środków zewnętrznych).**

Środki pozabudżetowe pozyskane w latach 2020 - 2022





# Kultura, sport i rekreacja

1. Pozyskano środki oraz rozpoczęto realizację projektu: **„Modernizacja kinoteatru Pasja polegająca na zakupie i montażu foteli”**. Projekt finansowany z Polskiego Instytutu Sztuki Filmowej, w ramach konkursu Rozwój kin 2022 - 1. Modernizacja kin. Projekt zakłada wymianę wszystkich foteli na nowe w kinoteatrze. Całkowita wartość projektu: **486.200,00 zł**
2. Pozyskano środki oraz rozpoczęto realizację projektu „**Wzrost potencjału kulturowego Łódzkiego Centrum Kultury w zakresie realizacji wydarzeń plenerowych**”. Całkowita wartość projektu: **625.000,00 zł**
3. Zrealizowano oraz rozliczono projekt: **„Cyfromaniaki - Cyfryzacja Łódzkiego Centrum Kultury”** finansowany ze środków Narodowego Centrum Kultury w ramach programu Konwersja Cyfrowa Domów Kultury.

W ramach projektu

A. zakupiono:

- o sprzęt do transmisji online z akcesoriami,
- o aparat cyfrowy bezlusterkowy z akcesoriami,
- o laptop z oprogramowaniem i programem graficznym

Zakupiony sprzęt pozwoli na podniesienie jakości organizowanych przez ICK wydarzeń kulturalnych.

B. przeszkolono kadrę w zakresie:

- o obsługi oprogramowania oraz sprzętu do transmisji na żywo

- o podstaw grafiki komputerowej oraz obsługi programu graficznego
  - o nagrywania i postprodukcji filmów oraz obsługi programu do montażu
  - o Influencer Marketingu oraz nowych mediów
  - o dostępności cyfrowej
- C. opracowano strategię rozwoju cyfrowego, która wyznacza kierunki rozwoju instytucji, cele strategiczne organizacji mające wpływ także na rozwój publiczności ICK.
- D. zakupiono oraz zamontowano pętlę indukcyjną na sali kinowej.

Całkowita wartość projektu: **164.700,00 zł**

1. Zrealizowano projekt **„Sieć na kulturę w podregionie elbląskim”**, który składał się z dwóch etapów. Pierwszy to cykl szkoleń dla pracowników instytucji kultury, drugi - bezpłatne warsztaty dla dzieci i młodzieży. Tematyka warsztatów obejmowała zagadnienia dotyczące dostępności zasobów cyfrowych online. W ramach projektu Łódzkie Centrum Kultury otrzymało 6 laptopów.

W roku 2022 r. opracowano również koncepcje projektów do Gminnego Programu Rewitalizacji, którego podstawowym celem jest zainicjowanie kompleksowych przedsięwzięć i projektów rewitalizacyjnych (wzajemnie powiązanych, obejmujących aspekty społeczne, gospodarcze, przestrzenno-funkcjonalne, techniczne i środowiskowe), służących wyprowadzeniu obszaru rewitalizacji ze stanu kryzysowego.

Łódzkie Centrum Kultury złożyło wnioski dla trzech poniższych kluczowych dla instytucji przedsięwzięć:

A. Remont Kinoteatru „Pasja” w Ławie;

B. Przebudowa amfiteatru miejskiego im. Amfiteatr im. Louisa Armstronga w Ławie;

C. Rozbudowa Osiedlowego Domu Kultury w Ławie.

Poza wyżej wymienionymi projektami oraz działaniami w trakcie oceny znajdują się złożone przez ICK do Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego wnioski:

- Ława Soundlake Festival 2023

Projekt zakłada organizację festiwalu w 2023 roku

- 52. Międzynarodowy Festiwal Jazzu Tradycyjnego Old Jazz Meeting Złota Tarka

Projekt zakłada organizację festiwalu w 2023 roku

- Modernizacja kinoteatru Pasja

Projekt zakłada przeprowadzenie w sali widowiskowej zabytkowego kinoteatru „Pasja” prac remontowych polegających na wymianie wykładziny, malowaniu sali oraz montażu nowego oświetlenia mającego wpływ na poprawę warunków działalności kulturalnej i podnoszącego jej atrakcyjność.

---

Środki pozyskane od sponsorów

**ok. 35 000,00 zł**

---



# Kultura, sport i rekreacja

## C. Centrum Edukacji Kulturalnej

Jednym z celów statutowych Łódzkiego Centrum Kultury jest edukacja kulturalna dzieci, młodzieży oraz osób dorosłych. Oferta zajęć artystycznych cieszy się dużym zainteresowaniem wśród uczestników. Na przestrzeni ostatnich miesięcy była cały czas rozszerzana o nowe formy zajęć.

Na początku roku 2022 roku utworzono trzecią, dziecięcą grupę teatralną, a czwarta jeszcze młodsza grupa ruszyła od października. Uruchomione zostały 2 dodatkowe grupy zajęć plastycznych: dzieci młodszych i seniorów.

Dużą popularnością cieszą się stałe zajęcia wokalne i emisji głosu oraz nauka gry na gitarze i perkusji.

Ponadto, w 2022 roku odbyły się cykle warsztatów tematycznych, takich jak: fotograficzne, rozwoju osobistego, edukacji kinowej, tkackie, edukacyjne o tematyce przyrodniczej w partnerstwie z Zespołem Parków Krajobrazowych Pojezierza Łódzkiego i Wzgórz Dylewskich, profilaktyczne z zakresu bezpieczeństwa dzieci pt. „Profilaktyka Smyka”, technologii przyszłości z wykorzystaniem klocków lego, taneczne break Dance, a także w rytmach „solo dance dla kobiet”, „Latino”, „bachata”, „salsa:”, „cha-cha”, teatralne w partnerstwie z Teatrem im. S. Jaracza w Olsztynie w ramach ogólnopolskiego projektu „Przestrzenie Sztuki” uruchomionego przez

Instytut Teatralny im. Zbigniewa Raszewskiego oraz Instytut Muzyki i Tańca.

## D. Promocja i reklama

W 2022 roku Łódzkie Centrum Kultury prowadziło na szeroką skalę działania promocyjne, bazując na tradycyjnych, sprawdzonych taktykach, jak i podejmując nowe, zgodne z trendami.

### CELE PROMOCJI NA 2022 r.:

- dotarcie do jak najszerszego grona odbiorców z informacją o organizowanych wydarzeniach,
- zaproszenie widzów na wydarzenia,
- budowanie świadomości o działalności ICK,
- angażowanie odbiorców do aktywnego udziału w wydarzeniach, ale także ich inicjowanie przy wsparciu ICK,
- sprzedaż pul biletowych,
- bezpośrednie relacje z wydarzeń na własnych kanałach komunikacji,
- zachęcanie odbiorców do aktywności, dzielenia się komentarzami,
- wspieranie działalności artystycznej współpracujących z ICK twórców,
- współtworzenie kultury w mieście wraz z odbiorcami.

### ZASOBY:

#### 1. Strona internetowa [ick.miastoilawa.pl](http://ick.miastoilawa.pl)

- na stronie pojawiają się zapowiedzi wydarzeń (zakładka „WYDARZENIA”),

- relacje, nowinki, reportaże (zakładka „AKTUALNOŚCI”),
- w osobnej zakładce "IMPREZY" są skupione w jednym miejscu największe wydarzenia, tj.: Łódź Soundlake Festival, Dni Łódzi, Złota Tarka),
- w zakładce "CEK" są informacje o pracowniach oraz ofercie zajęć w Osiedlowym Domu Kultury,
- na stronie prowadzona jest także sprzedaż biletów,
- dedykowana podzakładka jest dla projektów grantowych,
- na stronie jest także oferta kina,
- slider zawiera najciekawsze zdjęcia, ale też zapowiedzi wydarzeń z odnośnikami do postów.

Od 18 stycznia 2022 r. strona została podpięta do Google Analytics, od tego momentu stronę miała następujące wyniki wyświetleń:

Odsłony ?	↓ Unikalne odsłony ?
433 979	299 624
% całości: 100,00% (433 979)	% całości: 100,00% (299 624)



# Kultura, sport i rekreacja

## 2. Facebook Iławskie Centrum Kultury



Publikacje dotyczą: imprez, CEK, działań współtworzonych, kina. Są zapowiedzi i relacje z odnośnikami do strony www. Bieżąca działalność ICK.

ICK korzysta w różnorodnych formatach dostępnych na FB i w minionym roku było ich coraz więcej:

- relacje na żywo,
- posty z grafikami i zdjęciami,
- story,
- wydarzenia,
- reelsy,
- wyróżnione relacje,
- udostępnienia.

W minionym roku zasięg strony ICK na FB wyniósł – 309 947 i jest on wyższy o 139,5 proc. W porównaniu do roku ubiegłego.

Wszelkie działania prowadzone są organicznie, bez płatnych reklam.

## 3. YouTube ICK

Iławskie Centrum Kultury ma swój profil na YouTube.

Publikowane są tam video pokazujące działalność ICK.

Najczęściej są to videorelacje z wydarzeń, tj. ferie, Iława Soundlake Festival, Złota Tarka, sylwester.

## 4. Strona internetowa Złotej Tarki

Iławskie Centrum Kultury zarządza stroną dedykowaną festiwalowi "Złota Tarka". W minionym roku został odświeżony jej wygląd, zgodnie z kolorystyką obowiązującą na 51. Międzynarodowym Festiwalu Jazzu Tradycyjnego Old Jazz Meeting "Złota Tarka". Strona zawiera aktualności oraz relacje w festiwalu. Do strony skierowany jest także odnośnik ze strony głównej ICK, który kieruje ze specjalnej, dedykowanej zakładki poświęconej wydarzeniu.

## 5. Facebook Złota Tarka

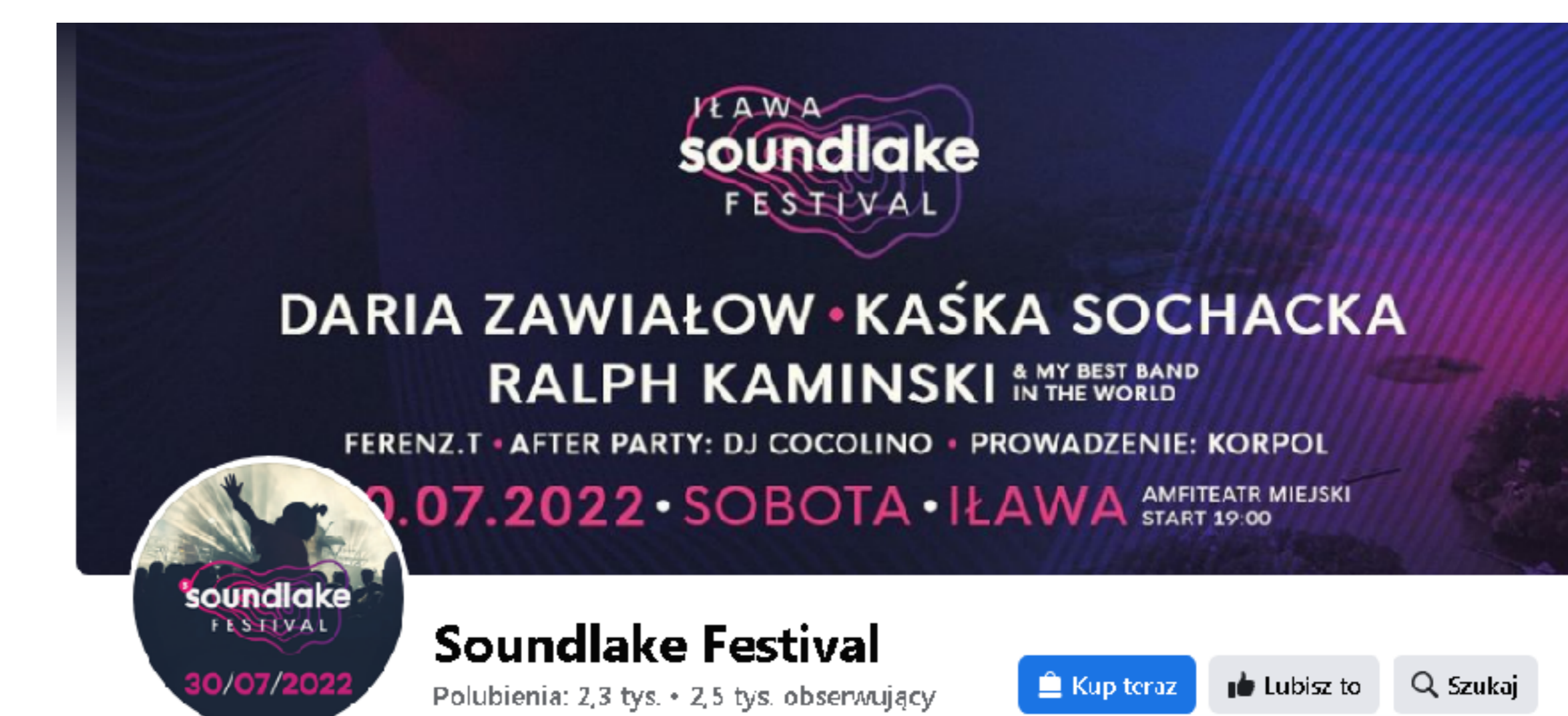
Festiwal Złota Tarka ma swój profil dedykowany na portalu społecznościowym Facebook. Profil jest najaktywniejszy przed, w trakcie i chwilę po wydarzeniu. Wszelkie nowinki dotyczące festiwalu są tam publikowane zarówno w formie postów, grafik, zdjęć oraz story.



Profil został odświeżony (np. zdjęcie profilowe, wyróżnione relacje), aby był atrakcyjniejszy w odbiorze.

## 6. Facebook Soundlake Festival

Iława Soundlake Festival (taka nazwa funkcjonuje od minionego roku) ma swój dedykowany profil na portalu społecznościowym Facebook.

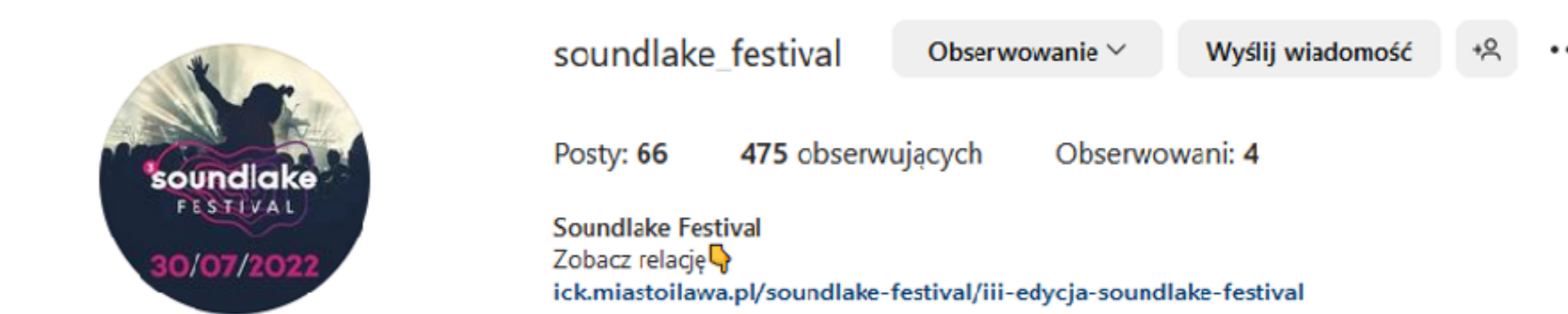


Profil najaktywniejszy jest przed, w trakcie i chwilę po wydarzeniu.

Publikowane są na nim nowinki oraz relacje z wydarzenia.

Prowadziliśmy w minionym roku dwa konkursy. Jeden z nich wraz z Partnerem wydarzenia IPB. Do wygrania były upominki od Partnera oraz koszulki.

## 7. Instagram Soundlake Festival

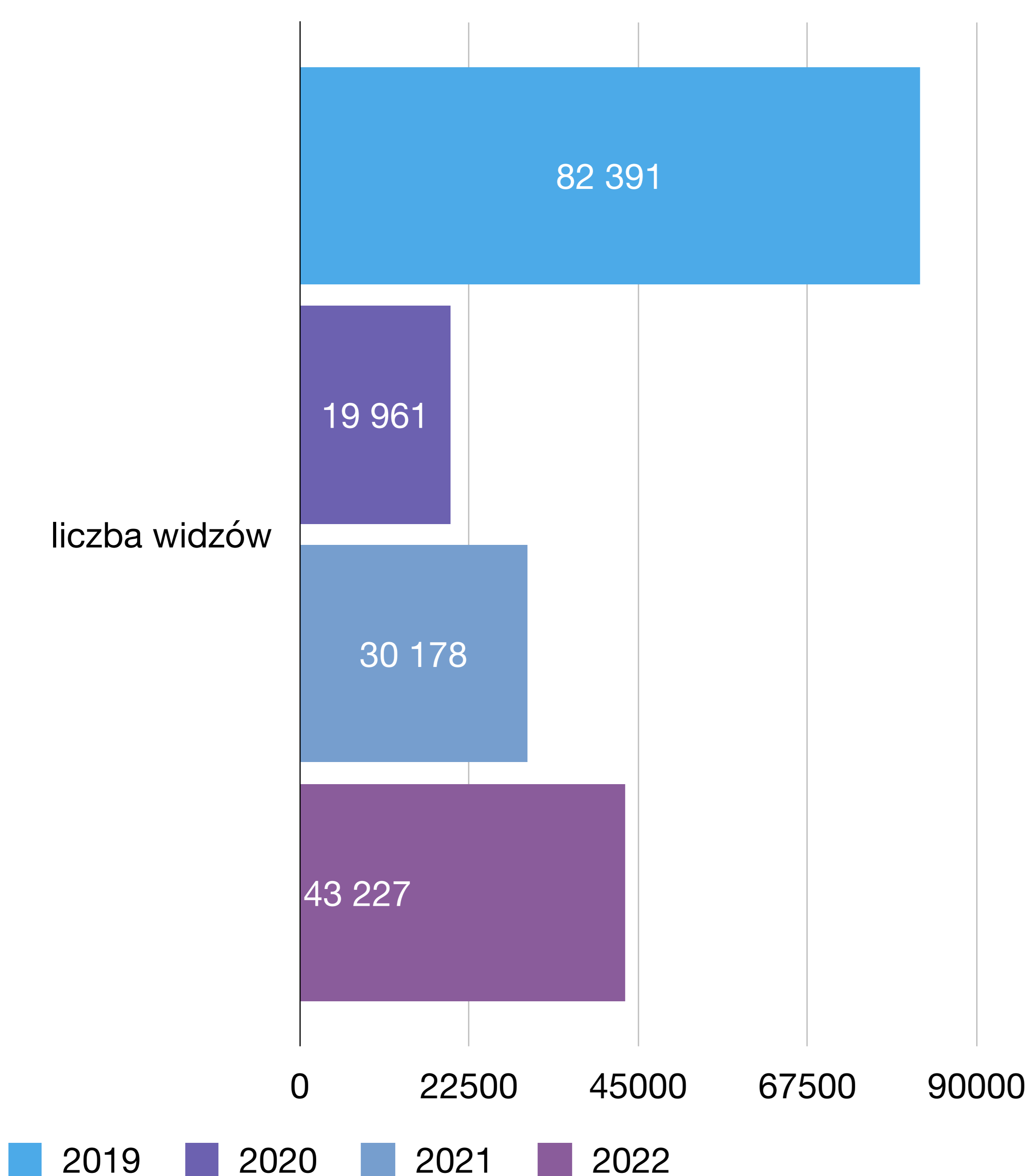


Festiwal ma swój dedykowany profil na Instagramie. Najaktywniejszy jest on w okolicach festiwalu. Zawiera nowinki. Aktywnie wykorzystywane jest story. Publikowane są posty o wydarzeniu. Pojawiły się także reelsy.



# Kultura, sport i rekreacja

## E. Kinoteatr „Pasja”



Liczba widzów w Kinoteatrze Pasja w latach 2019-2021

Po dwóch latach pandemii, która wymusiła wiele ograniczeń oraz wielokrotnego wstrzymania funkcjonowania, w 2022 roku pracownicy mogli na nowo w pełni zadbać o to, aby widownia powracająca na seanse filmowe cieszyła się jak najwyższym komfortem korzystania z przygotowanej oferty. Cykl filmowy **Kino Konesera**, czyli pokazy filmów skierowane do każdego widza, który ceni sobie ambitne seanse z niebanalną fabułą oraz historie, które wzbogacają swoim przekazem, prezentowanymi wartościami, czy walorami wizualnymi **w roku 2022 roku na 17 seansach zgromadził 584 widzów.**

Oprócz stałego funkcjonowania kina związanego z pokazami filmowymi, promocją kina na Facebooku, aktualizowaniem informacji na stronie internetowej pracownicy kina angażowali się w wiele dodatkowych działań:

- Przegląd Filmowy WAMA Film Festiwal, w pokazach uczestniczyło 62 widzów.
- Współorganizacja przedpremierowego specjalnego pokazu filmu pt. „Serce Dębu”. Seans został wzbogacony o oprawę edukacyjną. Wydarzenie zostało zorganizowane we współpracy z dystrybutorem BEST FILM i Zespołem Parków Krajobrazowych Pojezierza Ławskiego i Wzgórz Dylewskich,
- Organizacja nieodpłatnych seansów filmowych z ukraińskim dubbingiem dedykowanym uchodźcom z Ukrainy – 11 seansów zgromadziło ponad 350 widzów.

### Podwyżka cen biletów

W 2022 roku w związku z rosnącymi kosztami utrzymania oraz dystrybucji filmowej miała miejsce dwukrotna podwyżka cen biletów. Na początku oraz pod koniec roku.

### Nowości w Kinie Pasja w 2022 r.

#### A. Cykle filmowe

Pierwszym wprowadzonym cyklem było Kino Przyjazne Sensorycznie. Seanse w tym cyklu organizowane są we współpracy z Fundacją Pomoc Autyzm.

Dostosowanie seansu polega na zmianie natężenia oświetlenia oraz dźwięku, by doświadczenie oglądania filmu na dużym ekranie uczynić maksymalnie przyjaznym nadwrażliwym zmysłom. W Seansach Przyjaznych Sensorycznie podczas 11 seansów w ciągu całego roku uczestniczyło 212 widzów.

Kolejną nowością wprowadzoną w roku 2022 roku był cykl Kino dla Seniora. Seans organizowany raz

w miesiącu. Podczas pokazu w tym cyklu wyświetlany jest film wyselekcjonowany przez pracowników kina i dedykowany konkretnie tej grupie odbiorców z uwzględnieniem przekazanych nam przez widzów potrzeb (film bez napisów, z lektorem). Seans w cyklu Kino dla Seniora odbył się 10 razy zebrał łącznie 608 widzów.

Sztuka w Kinie to następna nowość wśród cykli filmowych wprowadzonych w ICK. W tym cyklu, na dużym ekranie, w znakomitej jakości obrazu widzowie mogą zobaczyć retransmisje oper, operetek, baletu oraz koncertów a także spektakli teatralnych ze światowych scen. Sztuka w Kinie to także "Wystawa na Ekranie", czyli prezentacja kolekcji najwybitniejszych artystów z najważniejszych muzeów na całym świecie, uchwyconych specjalny, dostosowany do warunków kinowych sposób. W ramach tego cyklu odbyło się 8 wydarzeń z łączną liczbą 226 widzów.

#### B. Wydarzenie z Pasją

To wydarzenie, podczas którego wyświetlany jest seans lub maraton filmowy, któremu towarzyszą dodatkowe atrakcje. Podczas imprezy organizowane są konkursy z nagrodami dla widzów kina oraz przygotowywane są dodatkowe tematyczne atrakcje. Fundatorami nagród, oprócz Ławskiego Centrum Kultury i Miasta Ławy są prywatne przedsiębiorstwa, które zostały zaproszone do współpracy przy organizowaniu wydarzenia. W zamian ICK oferowało im reklamę podczas wydarzenia oraz we wszystkich materiałach promujących. Przed seansem otrzymali również możliwość zaprezentowania swojej oferty w holu kina. Pozwoliło to nawiązać długofalowe relacje, które owocują podczas organizacji kolejnych wydarzeń. W 2022 roku pracownicy kina zorganizowali 5 takich wydarzeń, w których uczestniczyło łącznie 766 widzów.



# Kultura, sport i rekreacja

## I. Współpraca z organizacjami pozarządowymi, grupami nieformalnymi, wspieranie innych instytucji

Ławskie Centrum Kultury wspiera promocją oraz zapleczem technicznym w ramach posiadanych możliwości kadrowych i sprzętowych wiele inicjatyw na terenie miasta. Udostępnia nieodpłatnie również swoje przestrzenie (salę kinoteatru, salę konferencyjną oraz pomieszczenia w Osiedlowym Domu Kultury) na próby i występy różnych podmiotów artystycznych pochodzących z Ławy, np. Ławskiej Grupy Aktorskiej. Bardzo szeroki zakres wsparcia jest udzielany instytucjom działającym na terenie miasta Ławy: sprzęt, zasoby kadrowe, partnerstwa organizacyjne. Wsparcie od Ławskiego Centrum Kultury uzyskały między innymi wydarzenia: wystawy organizowane w Galerii Jazzowej przez Miejską Bibliotekę Publiczną i niezależnych twórców, jarmarki w Galerii Jazzowej, Rajdy Samochodowe „Razem dla Autyzmu”, festyny szkolne i przedszkolne, „PoStedówka” Miejskiej Biblioteki Publicznej, wernisaże i wystawy w wieży na Osiedlu Podleśnym, koncerty Stowarzyszenia Gospel nad Jeziorakiem, impreza DJ-ska na lodowisku organizowana przez grupę inicjatywną i Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie, imprezy organizowane przez stowarzyszenia zajmujące się sportem i kulturą, koncerty i warsztaty realizowane w ramach budżetu obywatelskiego, koncerty organizowane przez grupę artystów na Wyspie Młyńskiej, próby ruchu amatorskiego, miejskie wydarzenia okolicznościowe o charakterze patriotycznym, charytatywnym i wiele innych.

## J. Cele i zadania na 2023 r.

- o realizacja działań statutowych jednostki
- o realizacja wydarzeń kulturalnych zapisanych w kalendarzu imprez ICK
- o dalsze przekazywanie dokumentacji do składnicy akt
- o pogłębienie wiedzy z zakresu BHP oraz aktualizacja ryzyka zawodowego BHP na stanowiskach pracy
- o dotarcie z ofertą współpracy/sponsoringu do większej liczby firm
- o rozbudowa strony internetowej www w zakładce dotyczącej projektów o nowo pozyskane dotacje oraz o zakładki innych wydarzeń, np. Legendy Motoryzacji.
- o dopracowanie strategii promocji instytucji
- o doskonalenie zawodowe pracowników
- o realizacja zadań w ramach programu Narodowego Centrum Kultury – „Zaproś nas do siebie”.

## K. Wyzwania na 2023 r.

### 1. Organizacja wydarzeń kulturalnych i prowadzenie bieżącej działalności z budżetem nieadekwatnym do potrzeb i oczekiwań odbiorców. Konieczność modyfikowania budżetu w obliczu inflacji i wzrostu cen towarów i usług.

### 2. Możliwości finansowania na rok 2023

Ławskie Centrum Kultury zamierza bardzo pręźnie pozyskiwać środki zewnętrzne oraz korzystać z nowej perspektywy finansowej, nie mniej jednak aplikowanie do konkursów uzależnione jest od posiadanych środków finansowych na pokrycie wkładu własnego, który jest wymagany w przypadku

wszystkich projektów inwestycyjnych. Wkład własny wymagany jest na poziomie od 2 do 50 %. Wszystkie planowane do złożenia projekty zostaną poparte analizą potrzeb instytucji. Kluczowym elementem jest pozyskanie środków na remont piwnic, elewacji kinoteatru, murów czy też remont kasy kina. Nie mniej ważnym aspektem jest rozwój instytucji poprzez dotacje na projekty edukacyjno-szkoleniowe. Planujemy pozyskać sponsorów na organizację wydarzeń kulturalnych istotnych dla miasta takich jak Międzynarodowy Festiwal Jazzu Tradycyjnego Old Jazz Meeting Złota Tarka, Ława Soundlake Festival, czy też Dni Ławy.

### 3. Sprzedaż elektronicznych biletów na wydarzenia kulturalne z kilkutyśięcną publicznością uwzględniające Ławską Kartę Mieszkańca

Ławska Karta Mieszkańca została wprowadzona przez Urząd Miasta w 2022 roku. Ławskie Centrum Kultury, jako partner włączyło się do udzielania zniżek za swoje usługi posiadaczom IKM. Dotyczy to zarówno biletów na seanse filmowe odbywające się w Kinoteatrze „Pasja”, ale też na inne wydarzenia kulturalne organizowane przez jednostkę. Ponadto kasa kina stała się jednym z punktów wydawania/ odbioru tejże karty. Jednym z wyzwań w 2023 roku będzie sprzedaż biletów uwzględniających zniżkę IKM na duże wydarzenia ICK. Jednostka planuje wprowadzenie możliwości elektronicznego zakupu biletów z kartą mieszkańca. Do tej pory sprzedaż ta mogła odbywać się jedynie stacjonarnie. Otwarcie sprzedaży online wiąże się z połączeniem systemu sprzedaży biletów, który funkcjonuje w ICK ze stroną obsługującą IKM.



# Kultura, sport i rekreacja

## 5. Brak pracownika dozoru nad obiektem Osiedlowego Domu Kultury

Po rozszerzeniu oferty kulturalnej z budynku korzysta wiele osób, w tym dzieci, ich rodzice, opiekunów. Wyzwaniem stało się zapewnienie bezpieczeństwa uczestnikom zajęć i instruktorom. Duża rotacja osób w budynku utrudnia kontrolę ich przepływu i monitoring, czy osoby wchodzące rzeczywiście przyszły na zajęcia. Instruktorzy, którzy odpowiadają za bezpieczeństwo podczas zajęć, nie są w stanie monitorować bezpieczeństwa w całym obiekcie. Kilka razy doszło do sytuacji niebezpiecznych z udziałem osób trzecich nachalnie dążących do wtargnięcia do obiektu w nieokreślonych celach. W związku z tym wyzwaniem staje się zapewnienie bezpieczeństwa. Obiekty miejskie, takie jak pływalnia, hala ICSTiR zatrudniają pracowników ochrony i posiadają odrębne etaty pracowników gospodarczych dla administrowanych obiektów. W skład majątku ICK wchodzi trzy duże obiekty: kinoteatr, amfiteatr, Osiedlowy Dom Kultury, dla których jest jeden konserwator pełniący jednocześnie funkcję kierowcy. W szkołach nad przepływem osób czuwa pracownik gospodarczy. W obecnej chwili każdy z pracowników zatrudnionych w ławskim Centrum Kultury jest dociążony obowiązkami w sposób wyczerpujący zasoby. W związku z tym należałoby zatrudnić pracownika dozoru nad

bezpieczeństwem w budynku w czasie prowadzonych zajęć, zapewniając bezpieczeństwo uczestnikom zajęć i komfort instruktorom.



Dni Ławy 2022



Ława Soundlake Festival III



Ewa Bem podczas 51 edycji Złotej Tarki



Plakat promujący Festiwal Operowy Belcanto



# Kultura, sport i rekreacja

## Miejska Biblioteka Publiczna

Działalność biblioteki kierowana jest do: dzieci, młodzieży, dorosłych, seniorów, rodzin z dziećmi, mieszkańców Ławy i powiatu ławskiego.

### Zasoby, dostęp, infrastruktura

#### 1. Kolekcja

Głównym sposobem poszerzania zbiorów bibliotecznych jest zakup. Planowana wielkość nabytków, które zostają uzyskane tą drogą, jest ściśle skoordynowana ze środkami finansowymi przeznaczonymi na ten cel.

Proces tworzenia księgozbioru odbywa się poprzez kupno, wymianę, dary oraz zwroty za książki zniszczone i zagubione.

31 grudnia 2021 roku stan księgozbioru Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie wynosił 70 963 pozycje. W przedstawianym okresie ze zbioru usunięto 3 399 książki zniszczone lub zagubione. Na dzień 31 grudnia 2022 roku stan księgozbioru biblioteki wynosi 71 830 woluminów.

W budżecie Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie, pozycja zakup nowości wydawniczych jest jedną z najważniejszych. W 2022 roku z budżetu Gminy Miejskiej Ławy przeznaczono na nią kwotę 68 500 zł.

W budżecie Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie 8 000 złotych przeznaczono na prenumeratę czasopism. Do dyspozycji czytelników jest 26 tytułów czasopism, w tym 25 w Bibliotece Głównej oraz 11 w Filii Nr 2.

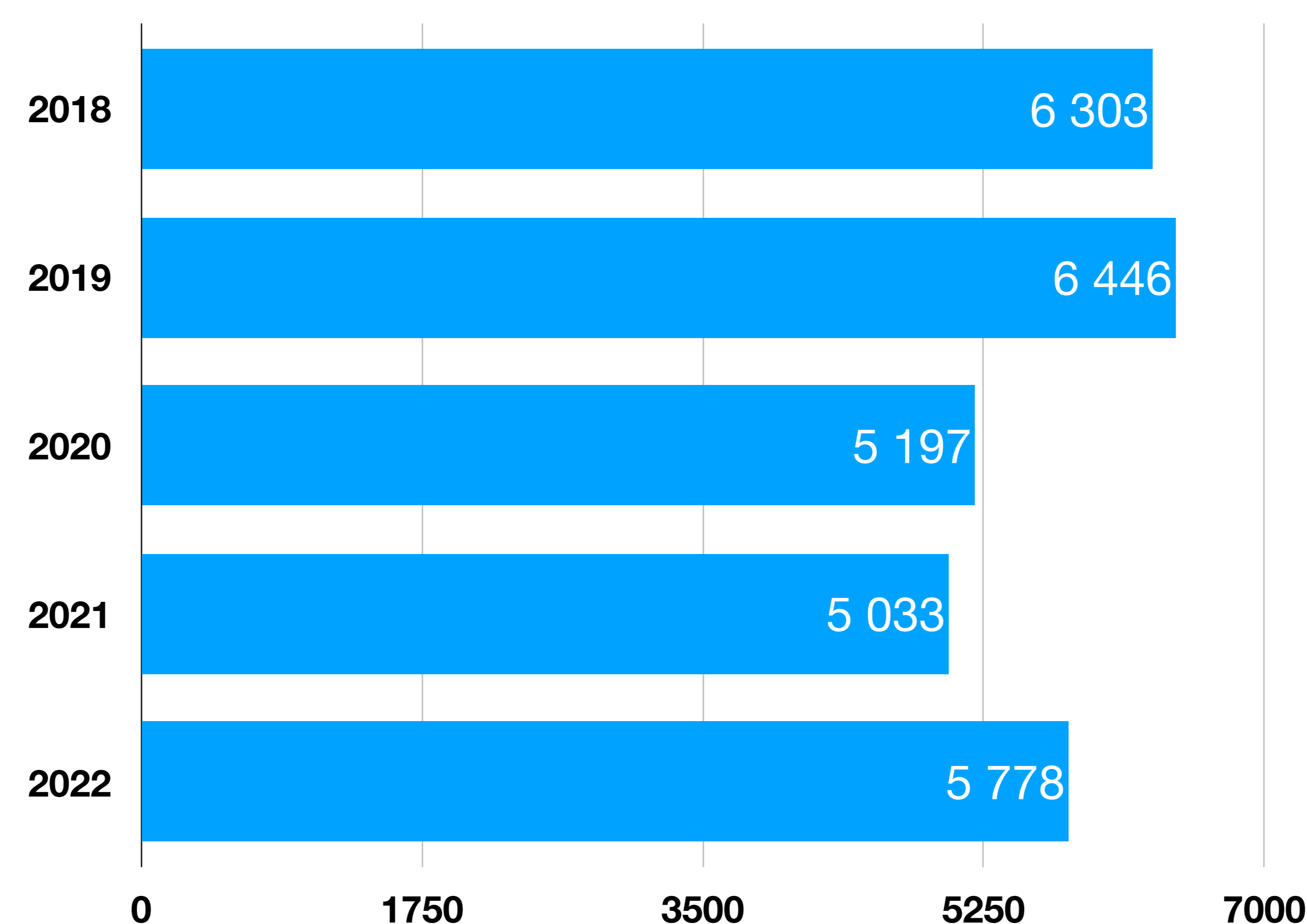
Aby biblioteka mogła w pełni i właściwie prowadzić działalność informacyjną, kulturalną

i edukacyjną jest zobligowana do gromadzenia, opracowywania i udostępniania nie tylko książek i czasopism, ale również dokumentów zaliczanych do zbiorów specjalnych. Zbiorami specjalnymi gromadzonymi i udostępnianymi przez Miejską Bibliotekę Publiczną w Ławie są audiobooki, filmy (od 2016 roku) oraz gry (od 2020 roku). Do końca grudnia 2022 roku ze środków Gminy Miejskiej Ławy zakupiono 32 filmy, 100 audiobooków oraz 25 gier. Zbiory zasiliły także dary od użytkowników.

Na dzień 31 grudnia 2022 roku stan zbiorów specjalnych wynosi: 1 213 audiobooków, 2 267 filmów oraz 206 gier.

Ogółem zbiory Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie liczą 75 516 jednostki inwentarzowe.

Liczba rejestracji czytelników



#### 2. Wyposażenie

Z przekazanych przez Gminę Miejską Ława dodatkowych środków (20 000 zł) wykonano remont pracowni komputerowej, dostosowując ją do wymagań pracowni wielofunkcyjnej. Wyremontowano: łazienkę, położono wykładzinę, wyrównano i pomalowano ściany, wymieniono drzwi.

Z dochodów własnych biblioteki za kwotę 19 830,24 zł. zakupiono wyposażenie, które przygotowało pracownię wielofunkcyjną do nowych zadań.

#### 3. Pozyskane środki

W 2022 roku Miejska Biblioteka Publiczna w Ławie była beneficjentem programu Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego - „Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa”. Priorytet 1. Zakup nowości wydawniczych do bibliotek publicznych, który szczególny nacisk kładzie na zwiększenie oferty bibliotecznej o stały napływ nowości wydawniczych. W ramach dotacji celowej otrzymano kwotę 37 692 zł., która wydatkowana została na zakup książek oraz ebooków i audiobooków. W 2022 roku kontynuowano projekt „Dialog w działaniu”, który otrzymał dofinansowanie na kwotę 64 700 zł. Operatorem projektu Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego było Narodowe Centrum Kultury.





# Kultura, sport i rekreacja

Na realizację w 2023 roku projektu „Biblioteka dla wszystkich. Równi. Różni. Ważni” z Fundacji Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego otrzymano kwotę 26 140 zł. oraz sprzęt o wartości około 35 000 zł. (laptopy, tablety) i cztery roboty PHOTON o wartości około 4 000 zł.

Celem projektu jest zapewnienie wsparcia dzieciom i młodzieży oraz opiekunom, przybyłym do Polski z Ukrainy, w kontynuacji nauki w ukraińskiej szkole, a także w adaptacji do polskiej szkoły, korzystaniu z różnych form zajęć rozwojowych w bibliotekach oraz nauce języka polskiego i integracji z młodymi Polkami i Polakami.

W 2022 roku książkami, gramami, filmami i audiobookami na kwotę 20 256,12 zł. wsparli działalność statutową biblioteki jej użytkownicy.

Ponadto lokalni sponsorzy włączyli się między innymi w następujące działania: Czytanie pod Wierzbą, poSTEDÓWka, Klub Języka Angielskiego, Bajkoczytanie, Europejski Dzień Języków Obcych, Biblioteka rękodzieła.

#### 4. Dostęp

Powierzchnia, na której świadczy usługi zespół Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie wynosi 466 m<sup>2</sup>. Miejska Biblioteka Publiczna w Ławie oraz Filia Nr 2 są dostępne dla użytkowników w:

- poniedziałki, wtorki, czwartki i piątki od godz. 10.00 do 18.00;
- środy od 9.00 do 15.00;
- soboty (poza wakacjami) od 8.00 do 15.00.

Ponadto kontynuowana była działalność w „Stacji Jeziorak” – pomieszczeniu udostępnionym bezpłatnie przez „Galerię Jeziorak”, która partycypuje również w kosztach jej utrzymania. We wtorki, środy, czwartki i piątki w godz. 13.00-17.00 „Stacja Jeziorak” pełni rolę punktu bibliotecznego z literaturą w języku ukraińskim i rosyjskim. Ze względu na jej wielkość i wyposażenie wykorzystywana jest także do prowadzenia szkoleń, warsztatów oraz imprez promujących literaturę, naukę i sztukę.

Miejska Biblioteka Publiczna tworzy cztery bazy danych:

- a) Katalog online zbiorów – wszystkie jednostki inwentarzowe Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie;
- b) Ławską Bibliotekę Cyfrową – 4 585 publikacji;
- c) Ławską Kronikę Cyfrową – 6 273 aktywne publikacje;
- d) Bibliografię Powiatu Ławskiego – 15 447 dokumentów.

Licencjonowane bazy danych, do których wykupiono dostęp w 2022 roku:

- a) systemu informacji prawnej Legalis - zasób;
- b) platformy książek elektronicznych IBUK Libra – 2 645 publikacji;
- c) EMPIKgo – 31 000.

Dla czytelników dostęp do informacji i publikacji w nich zawartych jest bezpłatny.

Najważniejszą grupą użytkowników Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie są osoby, które aktywnie korzystają z jej zbiorów. Czytelnikiem

zarejestrowanym jest osoba, która w danym roku kalendarzowym korzysta z biblioteki. Do końca grudnia 2022 roku zarejestrowano 5 778 czytelników.

Do końca grudnia 2022 roku bibliotekę odwiedziło:

- a) 45 748 osób wypożyczających materiały biblioteczne;
- b) 4 427 osób korzystających z książek i prasy na miejscu;
- c) 4 608 osób korzystających z Internetu.

Użytkownikom biblioteki udzielono 6 952 informacje.

Liczba uczestników wydarzeń

**7 135 osób**  
**(-0,5% r/r)**



Zajęcia dla młodzieży w MBP



# Kultura, sport i rekreacja

Do końca grudnia 2022 roku w poszczególnych bazach zarejestrowano następującą liczbę odwiedzin:

- a) Iławska Biblioteka Cyfrowa – 56 859;
- b) Iławska Kronika Cyfrowa – 58 760;
- c) Katalog zbiorów bibliotecznych – 19 059;
- d) Strona www biblioteki - 9 097;
- e) Platforma Ibuk Libra – 1 428 sesje;
- f) EMPIKgo – brak danych

## Współpraca i partnerstwo

W 2022 roku w działaniach dla społeczności lokalnej biblioteka współpracowała z: Instytutem Książki, Wojewódzką Biblioteką Publiczną w Olsztynie, bibliotekami publicznymi powiatu iławskiego, Fundacją Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego, Biblioteką Publiczną w Brodnicy, iławskimi przedszkolami, Zespołem Placówek Szkolno-Wychowawczych, Miejskim Zespołem Szkół i Przedszkoli, Iławskim Centrum Kultury, Wydziałem Komunikacji Społecznej, Informacją Turystyczną, Szkołami Podstawowymi, Zespołem Szkół Ogólnokształcących w Iławie, Przedszkolami Miejskimi i prywatnymi, Zakładem Karnym w Iławie, Stowarzyszeniem „SART”, Stowarzyszeniem „Przystań”, Uniwersytetem Trzeciego Wieku, Pełnomocnikiem Burmistrza do Spraw Osób Starszych i Niepełnosprawnych, Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej, Towarzystwem Miłośników Ziemi Iławskiej, Robo Planet, grupą „Iławskie Bajki Własne”, Oddziałem Rejonowym PCK w Iławie, Komendą

Powiatową Policji, Warsztatami Terapii Zajęciowej, Domem Pomocy Społecznej, Powiatowym Środowiskowym Domem Pomocy Społecznej, Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej, Pełnomocnikiem Burmistrza ds. Przestrzeni Publicznej, lokalnymi autorami i twórcami, oraz Galerią Jeziorak, Gregor Academy, Yotto Shusi Barem i wolontariuszami.

## Barierzy i wyzwania

W ciągu kilkudziesięciu lat udało się nam na nowo zdefiniować rolę biblioteki. Stała się ona miejscem edukacji, kultury i spotkań - otwartym na potrzeby i działania społeczności lokalnej. W jej działalności najważniejsze jest czytanie, dlatego do przygotowania wycieczek, lekcji bibliotecznych, warsztatów oraz spotkań podchodzimy kreatywnie. Poznajemy a następnie wykorzystujemy nowe technologie, uczymy się i przede wszystkim słuchamy. Nie tylko naszych użytkowników, ale także te osoby, z którymi spotykamy się poza budynkiem biblioteki. Praca zespołu biblioteki wróciła do czasów sprzed pandemii, zyskując jeszcze większe grono czytelników. Coraz częściej słyszymy jednak opinie i życzenia czytelników dotyczące konieczności poprawy warunków lokalowych instytucji oraz dostępności biblioteki na Osiedlu Piastowskim; tym samym stają się one jednym z priorytetów wizji Miejskiej Biblioteki Publicznej w Iławie.

Do końca grudnia 2022 roku ze względu na zmieniające się ceny energii czterokrotnie

zmieniano plan budżetu. Zwiększono wydatki na media kosztem: materiałów biurowych, środków czystości, edukacyjnej i remontów bieżących. Działalność podstawowa Miejskiej Biblioteki Publicznej w Iławie opiera się wyłącznie na zespole biblioteki. Umowy cywilnoprawne zawierane są z osobami, które swoimi umiejętnościami i wiedzą wspierają działalność edukacyjną (kaligrafia, szachy, arteterapia). Bogata oferta kulturalna instytucji jest możliwa dzięki wykorzystywaniu umiejętności pracowników biblioteki oraz wsparciu wolontariuszy i sponsorów.



Stacja Jeziorak



# Kultura, sport i rekreacja

## Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji

Celem działalności Ławskiego Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji jest realizacja zadań z zakresu kultury fizycznej oraz zaspakajanie w tym zakresie indywidualnych i zbiorowych potrzeb mieszkańców miasta Ławy.

Do zakresu działań merytorycznych ICSTiR należy w szczególności:

- upowszechnianie i rozwijanie sportu i rekreacji w mieście,
- organizacja i koordynowanie imprez sportowo – rekreacyjnych dla dzieci, młodzieży i dorosłych oraz osób niepełnosprawnych,
- zaspakajanie potrzeb mieszkańców w zakresie sportu i rekreacji,
- inspirowanie i otaczanie opieką inicjatyw w zakresie aktywnego wypoczynku dzieci i młodzieży,
- aktywne uczestnictwo w rozwoju sportu szkolnego,
- koordynacja zamierzeń i działań wszystkich organizacji sportowych w mieście uwzględniając ich niezależność,
- współpraca z krajowymi i zagranicznymi związkami sportowymi, placówkami oświatowymi oraz innymi instytucjami, stowarzyszeniami i organizacjami sportowymi i kulturalnymi,

- udostępnianie bazy sportowo – rekreacyjnej w celu zaspakajania potrzeb w zakresie sportu i różnych form rekreacji,
- utrzymanie i rozbudowa własnej bazy sportowej i rekreacyjnej,
- administrowanie i gospodarowanie powierzonym mieniem zgodnie z zasadami prawidłowej gospodarki oraz zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie odrębnymi uregulowaniami.

Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji jest jednostką budżetową Gminy Miejskiej Ława zarządzająca piętnastoma obiektami na terenie miasta:

1. **Halą sportowo – widowiskową**, w obiekcie odbywają się imprezy sportowe i rekreacyjne. Swoją siedzibę mają kluby: koszykarski (Orka), piłki ręcznej (Jeziorak Ława), siatkarski (Zryw-Volley) oraz futsalu (Jezioranki Ława). Wymienione sekcje prowadzą systematyczne treningi oraz rozgrywają mecze ligowe. Od jesieni 2022 roku w ławskiej hali na mocy porozumienia gości również Indykpol AZS Olsztyn, który rozgrywa tu swoje mecze w Plus Lidze. Mecze siatkarskie cieszą się ogromnym zainteresowaniem mieszkańców Ławy oraz kibiców przyjezdnych. Bardzo ważnym jest aspekt promocji miasta - wyniki pomiarów medialnych zaprezentowane

zostały radnym na sesji Rady Miejskiej 28 lutego 2022 r. Współpraca z AZS Indykpołem Olsztyn kontynuowana jest w roku 2023. W hali sportowo – widowiskowej odbywają się również zajęcia dla seniorów z gimnastyki, zumbi oraz Tai Chi w ramach Ławskiego Budżetu Obywatelskiego. W okresie wakacji hala wykorzystywana jest przez lokalne i krajowe obozy sportowe, a także jako zaplecze dla imprez kulturalnych. W roku szkolnym odbywają się zajęcia wychowania fizycznego uczniów z SP 3.



Indykpol AZS Olsztyn w Ławie



# Kultura, sport i rekreacja

## Iławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji

- 2. Obiekty „Orlik 2012”** na os. Lubawskim oraz os. Lipowy Dwór - w obiektach odbywają się regularnie treningi piłkarskie grup młodzieżowych iławskich stowarzyszeń, gry w piłkę nożną, koszykówkę czy tenis. Z obiektu korzystają również mieszkańcy miasta niezrzeszeni w stowarzyszeniach sportowych. Obiekty udostępnione są nieodpłatnie przez siedem dni w tygodniu. W sezonie zimowym, z uwagi na mniejsze zapotrzebowanie od grudnia do lutego - ORLIK na os. Lubawskim udostępniany jest w ograniczonym zakresie jedynie grupom zorganizowanym.
- 3. Lodowisko sezonowe** – w sezonie 2022/23 lodowisko było czynne od 1 grudnia 2022 do 12 marca 2023 (w sezonie 2021/22: od 20 listopada 2021 do 13 marca 2022). Przychód, mimo krótszego sezonu i mniejszej ilości wejść zrównoważony zmienionym cennikiem, wyniósł 276 tys. zł (przychód w sezonie 2021/22: 223 tys. zł). Lodowisko cieszyło się dużym zainteresowaniem mieszkańców i osób przyjezdnych. Łączna ilość wejść w bieżącym sezonie 20.713, w tym w ramach lekcji WF-u 3.146 osób (w sezonie 2021/22 odnotowano łącznie: 24.035 osobowejścia).
- 4. Centrum Turystyczno - Rekreacyjnym** (pływalnia miejska), kompleks, w skład którego wchodzi: basen sportowy z 6 torami i miejscami dla widzów, basen dla dzieci, jacuzzi, zjeżdżalnia, zespół odnowy biologicznej, komnata solna, kręgielnia oraz siłownia. Centrum Turystyczno-Rekreacyjne po okresie pandemii

po raz pierwszy przepracowało pełne 12 miesięcy bez żadnych ograniczeń. W ramach prowadzonej działalności nasi klienci mogli skorzystać z basenu sportowego, basenu rekreacyjnego, jacuzzi, zjeżdżalni wodnej, łaźni parowej, sauny suchej, Komnaty Solnej, Solarium, Siłowni, Kręgielni i Baru. W roku 2022 na samą tylko pływalnię przyszło ponad 156.790 osób, sprzedano 147 944 bilety. Przez Stowarzyszenie Szkoła Pływania "ORKA" w Iławie na naszym obiekcie prowadzone były zajęcia z nauki pływania dla wszystkich grup wiekowych oraz gimnastyki w wodzie. 12 grudnia wprowadzona została Iławska Karta Mieszkańca, której posiadacze mogą skorzystać z usług pływalni na preferencyjnych warunkach. Po długiej przerwie spowodowanej pandemią 3 grudnia odbyły się Mikołajkowe Zawody Pływackie. Po raz kolejny udowodniono że tego typu zawody cieszą się u nas dużym zainteresowaniem. W zawodach uczestniczyło ponad 250 dzieci i młodzieży.

Liczba wejść na lodowisko w 2022 r.

**20 713 (- 13,8% r/r)**

- 5. Ekologiczna Mini Przystań Żeglarska.** Obiekt aktualnie posiada 30 miejsc rezydenckich. W maju 2021 roku zakończona została inwestycja "Rozbudowy przystani Ekomariny w Iławie" w ramach przedsięwzięcia pn. "Rozwój zaplecza pozaszkolnych form szkoleń żeglarskich

w oparciu o Ekomarinę w Iławie". Inwestycja podzielona była na dwie części:

- przebudowa części kondygnacji parteru w budynku „B” z przeznaczeniem na magazyn sprzętu żeglarskiego i warsztat.

- roboty hydrotechniczne polegające na przebudowie istniejącego pomostu i budowie dwóch nowych pomostów wraz z zewnętrznymi instalacjami elektrycznymi, wodnymi i kanalizacyjnymi wraz z rozbudową dojść istniejącego ciągu pieszego i utwardzenia dojścia do zbiornika na oleje przepracowane.

W okresie letnim na terenie Ekomariny prowadzone były przez Stowarzyszenie Sportów Wodnych zajęcia letnie z elementami sportów wodnych dla dzieci i młodzieży w zakresie żeglarstwa, kajakarstwa i windsurfingu.

W sezonie letnim istnieje możliwość wypożyczenia sprzętu wodnego: kajaki, canoe, łódzie wiosłowe.

W 2022 roku sprzęt wodny został wypożyczony ponad 230 razy. Z postoju czasowego przy pomoście Ekomariny korzystało 175 jednostek pływających. Ponadto w każdym sezonie można skorzystać z usług sanitarnych (wc, prysznic, mycie naczyń, zrzut ścieków). W 2022 roku kwota przychodu z tytułu usług sanitarnych wyniosła około 10.000,- zł.

- 6. Baza wioślarska** – jest miejscem treningów sekcji wioślarskiej WIR Iława a także dwóch sekcji „smoczych łodzi”. W sezonie przygotowawczym z obiektu korzystają również grupy iławskich żeglarzy.



# Kultura, sport i rekreacja

7. **Statek pasażerski „Ilavia”** – jest sezonową atrakcją Ławy, z której w roku 2022, od maja do września, skorzystało 8.677 (w 2021 r.: 7.805 pasażerów). Statek w bieżącym sezonie przepląnął 4.446 km (w roku 2021: 4.806 km). Osiągnięte przychody w bieżącym sezonie przekroczyły 189 tys. Rejsy ILAVIA realizowane są wg stałego harmonogramu przewidującego realizację do pięciu godzinnych rejsów dziennie na trasie wokół wyspy Wielka Żuława lub z możliwością zamówienia rejsu czarterowego na akwenie jeziora Jeziorak.

## Pasażerowie Ilavii

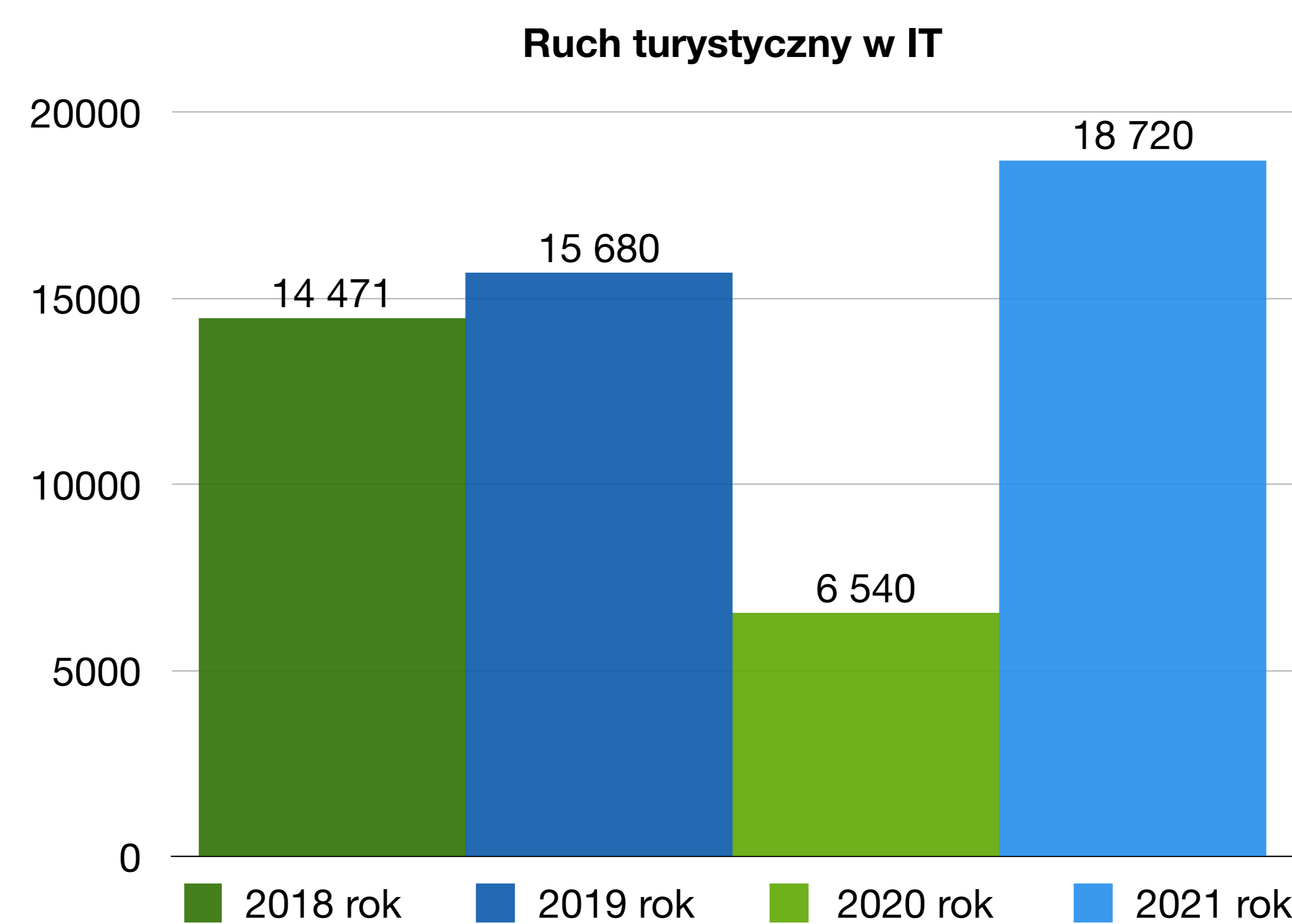
w 2021 r.

**8 677 osób (+11,2% r/r)**

8. **Stadion Miejski** - kompleksem boisk piłkarskich (dwie pełnowymiarowe murawy trawiaste oraz jedna sztuczna). Z obiektu głównie korzystają grupy młodzieżowe klubów IKS Jeziorak, Mały Jeziorak i Jezioranki. W obiekcie trenują i rozgrywają swoje mecze ligowe drużyny seniorów w IV lidze - IKS Jeziorak Ława i klasie A – UKS Mały Jeziorak. Ponadto z obiektu korzystają lekkoatleci i szkoły miejskie. Obiekt jest miejscem organizacji imprez sportowych, np. „Ławskich Czwartków Lekkoatletycznych” i turnieje piłkarskie grup pracowniczych (Mistrzostwa Polski Kolejarzy, MP Leśników). W lipcu 2022 po raz kolejny gościliśmy Campus Borussia Dortmund. W okresie wakacyjnym obiekt wypożyczany jest do organizacji obozów sportowych. W roku 2022 zrealizowano: 246 meczów mistrzowskich w ramach rozgrywek WMZPN, 20 turniejów dla grup najmłodszych

adeptów piłki nożnej. Przez cały rok, od poniedziałku do piątku w godz. 15.30 – 21.00 w obiekcie odbywają się zajęcia piłkarskie z ww. klubów oraz klubów przyjezdnych. Obiekt jest także miejscem organizacji eliminacji miejskich, powiatowych i wojewódzkich turniejów piłkarskiego „Z podwórka na stadion o Puchar Tymbarku” – jednego z największych turniejów w Europie.

9. **Korty tenisowe**, zespół odkrytych kortów, pozostających w zarządzie ICSTiR, administrowanych przez Towarzystwo Tenisa Ziemi w Ławie na podstawie umowy dzierżawy, są miejscem prowadzenia zajęć rekreacyjnych, treningów i obozów w zakresie tenisa.



10. **Informacja Turystyczna** - w 2022 roku otrzymała po raz kolejny Certyfikat Polskiego Systemu Informacji Turystycznej w kategorii trzech gwiazdek (\*\*\*) , co świadczy o wysokim standardzie obsługi, bogatej ilości materiałów promocyjnych, map, folderów itp., co potwierdzają również sami turyści, którzy wystawiają nam same pozytywne opinie

na Google, FB, etc. Różnorodność grup odwiedzających nasze biuro pokazuje, że Ława jest miastem dla każdego. Już w maju odwiedzały nas grupy dzieci, seniorów, którzy wybrali nasze miasto jako jednodniową ciekawą destynację. W ścisłym sezonie odwiedzały nas rodziny z dziećmi, rowerzyści, seniorzy, żeglarze, kajakarze, grupy zorganizowane zarówno krajowe, jak i zagraniczne, również turyści z pobliskich miejscowości. Wszyscy zgodnie twierdzili, że to piękne, ciekawe miasto, w którym wiele się dzieje i z pewnością powrócą. Zwiększyła się liczba turystów przybywających do Ławy pociągiem, czy to na dłuższy pobyt, czy na jeden dzień. Biuro od maja do września było czynne w godzinach 9:00 – 17:00, w sobotę od 10:00 – 16:00 oraz niedzielę 10:00-14:00. Na okres wakacji zatrudniona została p. Bernadetta Trojan, która poprowadziła środowe wycieczki, połączone z rejsami Ilavią, które cieszyły się ogromnym powodzeniem. Informacja Turystyczna brała aktywny udział w różnego rodzaju wydarzeniach, między innymi w festiwalu „Mazury Zachodnie od kuchni” w Starych Jabłonkach, sprzedaży biletów oraz wspomaganie promocji VII Mazurskiego Festiwalu Operowego „Belcanto”, wspieraniu świetnej inicjatywy w postaci letnich koncertów na Wyspie Młyńskiej, promowaniu miasta w radio, telewizji, prasie. IT przyjęło blogerów turystycznych, zagranicznych dziennikarzy, a poza sezonem wystawiamy się na meczach AZS Indykpol, zachęcając przyjezdnych kibiców do urlopu w Ławie z rodzinami. Kontynuowana jest współpraca z lokalnymi przedsiębiorcami. Zorganizowano szkolenie dla lokalnej branży turystycznej.



# Kultura, sport i rekreacja

**11. Skatepark oraz StreetWorkout** - miejsce, w którym przebywa głównie młodzież próbująca swoich sił na deskorolkach, bmx'ach czy rolkach (obiekt jest ogólnodostępny).

**12. Plaże miejskie** - wraz z boiskami do siatkówki plażowej i placem zabaw. Obie plaże, co roku są zgłoszone, jako kąpieliska zgodnie z odpowiednimi regulacjami. Na plaży przy ul. Kajki usytuowane są elementy placu zabaw na wodzie. W związku z wprowadzaniem ułatwień dla osób niepełnosprawnych, na sezon rozkładana jest specjalna ścieżka pozwalająca na swobodny dostęp do kąpieliska osobom poruszającym się na wózkach. Na boiskach do siatkówki plażowej regularnie odbywają się treningi siatkarskie oraz turnieje siatkówki plażowej. Plaża służy także, jako miejsce koncertowe. Pomost kąpieliska przy ul. Chodkiewicza został wyremontowany w 2021 r. zgodnie z przeprowadzonym przetargiem za kwotę 247.750 zł brutto.

**13. Miasteczko ruchu drogowego** - tu w praktyczny i bezpieczny sposób uczniowie mogą doskonalić umiejętności poruszania się po drogach publicznych. Odbywają się tu egzaminy i zajęcia związane z nauką jazdy rowerami i motorowerami. Dodatkowym atutem jest możliwość organizacji turniejów motoryzacyjnych, w tym finałów miejskich, powiatowych i wojewódzkich.

**14. Wyspa młyńska** - park rekreacyjny do wypoczynku ze ścieżkami pieszo-rowerowymi, fontanną, pergolami z roślinnością, siłowniami terenowymi, linariumi trampolinami.

## Wybrane wydarzenia w ICSTiR:

1. Milko Mazury MTB – Wyścig Pięciu Jezior. Udział wzięło ok. 350 uczestników w różnych kategoriach dla dzieci i młodzieży oraz dorosłych.
2. Regaty „O Błękitną Wstęgę” to okrągła 50 edycja tych regat, w której wystartowało 123 łodzi w różnych klasach. Łącznie dało to ok. 350 osób.
3. LA Rive Półmaraton Iławski, impreza na stałe wpisana w kalendarz naszych działań. W 2022 roku jako 31. PZLA Mistrzostwa Polski w Półmaratonie oraz Mistrzostwa Polski Amatorów w Półmaratonie pod patronatem PZLA



Turniej piłkarski o Puchar Tymbarku



Iławska mistrzyni Agata Barwińska, która otrzymała tytuł „Zasłużonej dla Miasta Iławy”



# Kultura, sport i rekreacja

## Wyzwania stojące przed ICSTiR w 2022 r.

1. Nowym wyzwaniem dla iławskiej pływalni jest generalny remont łaźni parowej. Po blisko 11 latach pracy ta atrakcja dostarcza coraz większych problemów technicznych.
2. W perspektywie najbliższych lat należy wykonać renowację sztucznych nawierzchni trawiastych w obiektach ORLIK 2012 przy ul. Poprzecznej i ul. Św. A. Boboli wraz z wypełnieniem granulatem i kwarcem. Z czasem nie możliwe będzie użycie zgrzebła w celu jej rozczesania i wzruszenia z uwagi na możliwość zerwania, to spowoduje zakwit różnych mikroorganizmów nie koniecznie zdrowotnych, powstawanie mchu czy trudności w odprowadzaniu wody opadowej. Granulat z przetartych opon obecnie nie jest stosowny do wypełniania takich nawierzchni.
3. Stadion Miejski – w ramach dofinansowanej przez samorząd województwa inwestycji murawa boiska głównego została wyposażona w automatyczne nawadnianie. Obiekt jest przygotowywany do wykonania w 2023 r. nowej okólnej czterotorowej bieżni tartanowej wraz z funkcjami lekkoatletycznymi. Trwają dalsze prace nad projektem remontu stadionu z uwzględnieniem potrzeb sportowych środowisk lokalnych i koniecznej infrastruktury.

## Najważniejsze sukcesy sportowe

1. **Iga Wielczyk (Stowarzyszenie Sportów Wodnych w Iławie)** zajęła 1 miejsce na MP w kl. 420 oraz 5 miejsce na Mistrzostwach Europy w kat. kobiet.

2. **Agata Barwińska (Stowarzyszenie Sportów Wodnych w Iławie)** zajęła 1 miejsce na Mistrzostwach Europy w kl. ILCA 6 oraz 7 miejsce na Mistrzostwach Świata.
3. **Bartosz Bilicki (Stowarzyszenie Sportów Wodnych w Iławie)** 9 miejsce na Ogólnopolskiej Olimpiadzie Młodzieży.
4. **Jan Rohde (Stowarzyszenie Sportów Wodnych w Iławie)** 1 miejsce na Ogólnopolskiej Olimpiadzie Młodzieży.
5. **Piotr Malinowski (Stowarzyszenie Sportów Wodnych w Iławie)** 7 miejsce MP Seniorów, członek Kadry Narodowej.
6. **Klaudia Maria Żelazowska (IKS Morena Iława)** zajęła 1 i 2 miejsca w MP Niewidomych i Słabowidzących w strzelectwie pneumatycznym, zdobyła trzy złote medale w Drużynowych MP Niewidomych i Słabowidzących w strzelectwie laserowym.
7. **Regina Szczypińska (IKS Morena Iława)** zajęła 2 i 3 miejsca w Mistrzostwach Europy w Bowlingu, 1 miejsce w MP Osób Niewidomych i Słabowidzących w kręglarstwie klasycznym.
8. **Aleksandra Kowalska (Stowarzyszenie Szkoła Pływania "Orka"-sekcja lekkiej atletyki)** zajęła 16 miejsce na MP PZLA U20 w biegu na 100 m ppł, powołana do Kadry Narodowej PZLA na 2023 r.
9. **Kaja Szczypińska (Stowarzyszenie Szkoła Pływania "Orka"-sekcja lekkiej atletyki)** zajęła 1 miejsce w sztafecie szwedzkiej w MP U16 w sztafetach, 16 miejsce w MP U16 w sztafecie

4x100 m, jest członkiem Kadry Narodowej PZLA.

10. **Miłosz Pniewski (UKS Iławski Klub Kyokushin Karate)** zajął 3 miejsce na XIX Mistrzostwach Europy w karate Kyokushin U16-17, kat. Kumite Boys, 3 miejsce Mistrzostwa Makroregionu Polski Wschodniej w Karate Kyokushin U16-17 kat. Kumite Juniorzy 16-17 lat.
11. **Mateusz Jeżyński (WIR Iława)** zajął 2 miejsce na Mistrzostwa Polski Juniorów w konkurencji jedynek wagi lekkiej.
12. **Oskar Fryc (WIR Iława)** zajął 1 miejsce na MP Młodzików oraz 1 miejsce na Międzywojewódzkich Mistrzostwach Młodzików.
13. **Szymon Zawistowski (WIR Iława)** zajął 1 miejsce na MP Młodzików oraz 1 miejsce na Międzywojewódzkich Mistrzostwach Młodzików.

## Współpraca ze stowarzyszeniami

Obiekty ICSTiR pracują pełną parą na rzecz stowarzyszeń sportowych naszego miasta. Hala, na której grają i trenują koszykarze, piłkarze ręczni, siatkarki i piłkarki jest zajęta do późnych godzin wieczornych. W seniorskich rozgrywkach grają piłkarze ręczni aktualnie w I lidze mężczyzn, piłkarki w I lidze futsalu, koszykarze w 3 lidze. W rozgrywkach młodzieżowych występują siatkarki i koszykarze. Rozgrywki dzieci z kolei piłkarze ręczni oraz dziewczęta w futsalu. Kompleks boisk oraz orliki oblegają piłkarze grający w rozgrywkach seniorskich w IV lidze oraz A klasie, a także młodzież w różnych kategoriach wiekowych. Do tego żeglarze i wioślarze korzystający z Ekomariny oraz bazy wioślarskiej.



# Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

---

Ośrodek Psychoedukacji,  
Profilaktyki Uzależnień i  
Pomocy Rodzinie

Miejski Ośrodek Pomocy  
Społecznej





# Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

## Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie

**A. Profilaktyka rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii**, a także przeciwdziałanie przemocy w rodzinie są zadaniami własnym gminy. Stanowią niezmiernie ważny obszar działalności gminy, która wywiera bezpośredni wpływ na jakość i sposób życia jej mieszkańców. Działania w tym zakresie są realizowane na podstawie Miejskiego Programu Profilaktyki Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii i Miejskiego Programu Przeciwdziałania Przemocy i Ochrony Ofiar Przemocy w rodzinie. Za ich realizację odpowiada Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie.

W 2022 roku zrealizowano następujące zadania:

**1. Pomoc psychologiczna, terapia, poradnictwo dla osób uzależnionych i ich rodzin, wspieranie środowisk abstynenckich.**

A. w ramach pomocy psychologicznej realizowano wsparcie i pomoc w sytuacji problemów rodzinnych, małżeńskich, kłopotów wychowawczych z dziećmi, kryzysów, spraw trudnych. Prowadzone było poradnictwo w sprawach związanych z uzależnieniem i współuzależnieniem, przemocą w rodzinie, sięganiem po środki psychoaktywne przez młodzież oraz spotkania mające na celu motywowanie

do leczenia. Udzielane były także informacje, dotyczące instytucji prowadzących terapię uzależnień i współuzależnienia. W okresie od 17.01.2022 r. do 31.12.2022 r. z pomocy psychologicznej i pedagogicznej udzielanej w OPPUiPR skorzystało łącznie 310 osób. Odbyło się łącznie 798 spotkań, z tego:

- o psycholodzy dla dorosłych (2 konsultantów) – 157 osób, 398 wizyt;
- o psycholodzy dla dzieci (2 konsultantów) – 105 osób, 234 wizyty;
- o pedagog – 48 osób, 166 wizyt.

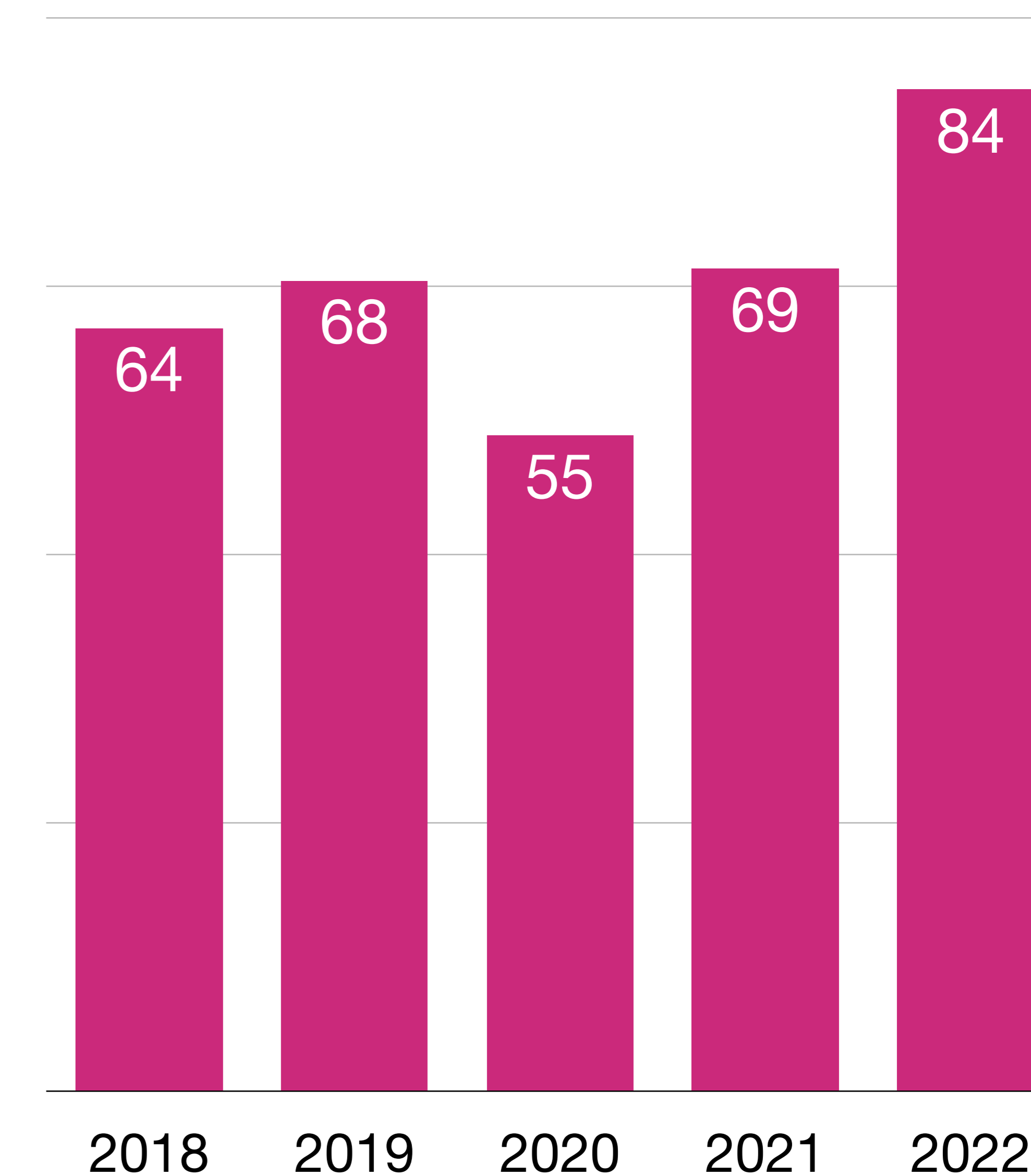
W okresie od 10.04.2022 r. do 28.08.2022 r. realizowane były grupowe zajęcia dla rodziców – szkoła dla rodziców. W zajęciach uczestniczyło 20 osób

B. w Ośrodku odbywały się spotkania grup samopomocowych:

1. Grupa AA – Anna - Anonimowi Alkoholicy: spotkania odbywały się 3 razy w tygodniu;
2. Grupa samopomocowa DDA/DDD - Dorosłe Dzieci Alkoholików / Dorosłe Dzieci Dysfunkcji: spotkania odbywały się raz w tygodniu;
3. Grupa NA "WitamiNA" - Anonimowi Narkomani: spotkania odbywały się raz w tygodniu;
4. Grupa AI- Anon - spotkania dla osób dorosłych żyjących z osobami uzależnionymi; spotkania odbywały się raz w tygodniu.

C. działania w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie, koordynacja procedury Niebieskiej Karty – w okresie od 01.01.2022 r. do 31.12.2022 r. do tut. zespołu wpłynęły 93 karty, z czego 84 wszczywały procedurę Niebieskiej Karty. W 32 przypadkach osobą doświadczającą przemocy było dziecko. Organami uprawnionymi do wszczęcia procedury są: Policja, jednostka organizacyjna pomocy społecznej, gminna komisja rozwiązywania problemów alkoholowych, oświata i służba zdrowia.

**Liczba wszczętych procedur dot. Niebieskiej Karty**





# Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

D. Filia Ośrodka Pomocy dla Osób Pokrzywdzonych Prześpiństwem - Elbląskie Centrum Mediacji i Aktywizacji Społecznej w porozumieniu z Urzędem Miasta w ławie ponownie otworzyło Lokalny Punkt Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Prześpiństwem w Ośrodku Psychoedukacji. Zadaniem Punktu jest tworzenie "Sieci Pomocy Ofiarom Prześpiństwem". Wszystkie działania na rzecz osób pokrzywdzonych współfinansowane są ze środków Ministerstwa Sprawiedliwości w ramach Funduszu Sprawiedliwości. Lokalny Punkt Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Prześpiństwem oferuje pomoc prawną, psychologiczną oraz wsparcie finansowe dla wszystkich osób pokrzywdzonych, świadków oraz osób im najbliższych.

## 2. Działania profilaktyczno-wychowawcze w Ośrodku.

W Ośrodku realizowane są zajęcia profilaktyczno – wychowawcze dla dzieci i młodzieży w ramach działalności Klubu Aktywności JUNIOR. Podstawowym celem zajęć dedykowanych dzieciom i młodzieży jest profilaktyka zachowań ryzykownych poprzez: naukę umiejętności osobistych i społecznych, wzmacnianie poczucia własnej wartości, zagospodarowanie czasu wolnego dzieci, rozwijanie ich zainteresowań, a także pomoc w nauce, przewyciężanie trudności szkolnych i rozwijanie samodzielnej pracy. Dodatkowo zrealizowano letnie warsztaty profilaktyczno – wychowawcze, pikniki rodzinne i warsztaty dla rodzin. Do Klubu Aktywności JUNIOR w 2022 roku systematycznie uczęszczają 34 dzieci.

## 3. Działania profilaktyczno-wychowawcze w innych placówkach.

Pedagog z Ośrodka realizował zajęcia jedno, dwugodzinne lub cykle zajęć dla dzieci z przedszkoli oraz uczniów szkół podstawowych i średnich

we współpracy z wychowawcami klas, grup. Tematy realizowane w ubiegłym roku: „Słucham, myślę, rozumiem i czuję”, „Co w Duszy Gra”, „Rówieśnicza Interwencja Kryzysowa”, „Depresja i uzależnienia od leków oraz Fas”. Dodatkowo pedagog Ośrodka prowadził rozmowy i konsultacje z uczniami szkół ponadpodstawowych, którzy po warsztatach zgłaszali potrzebę spotkań indywidualnych. W ramach realizacji zadania dofinansowano zadania profilaktyczne w Świetlicy Środowiskowej MOPSIK przy Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej w ławie.

## 4. Szkolenia, konferencje, kampanie.

W 2022 roku Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie zrealizował szereg szkoleń, konferencji i spotkań m.in.:

- o szkolenie „Umiejętności wychowawcze i profilaktyczne nauczyciela”, którego głównym celem było zwiększenie wiedzy i umiejętności nauczycieli w zakresie pracy wychowawczej i profilaktycznej z klasą, grupą przedszkolną. W szkoleniu wzięło udział 54 nauczycieli, wychowawców ze szkół podstawowych i 10 nauczycieli przedszkoli; łącznie 64 osób.
- o cykl spotkań przedstawicieli instytucji biorących udział w realizacji procedury Niebieskiej Karty. Spotkania miały na celu podniesienie poziomu działań związanych z przeciwdziałaniem przemocy w rodzinie. Uczestniczyło w nich ok. 75 pracowników instytucji zaangażowanych w realizację procedury Niebieskiej Karty (funkcjonariusze Policji, pracownicy socjalni, asystenci rodziny, koordynatorzy pieczy zastępczej, kuratorzy, nauczyciele szkolni i przedszkolni, także z placówek prywatnych, pedagogzy, pracownicy OPPUiPR).
- o Dwudniowe szkolenie pn. „Realizacja procedur związanych z przeciwdziałaniem przemocy

w rodzinie oraz praca z uzależnionymi sprawcami przemocy i ich rodzinami. Praktyczne aspekty pracy Zespołu Interdyscyplinarnego i Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych”. W szkoleniu uczestniczyli członkowie Zespołu Interdyscyplinarnego oraz Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

- o Konferencja pt.: „Problemy emocjonalne i zaburzenia zachowania dzieci i młodzieży w obecnej rzeczywistości – profilaktyka, interwencja, pomoc”. Głównym celem konferencji było omówienie sytuacji dzieci i młodzieży zamieszkujących na terenie miasta ławy oraz wypracowanie wniosków do działań i współpracy w problematyce szeroko pojętej profilaktyki zachowań ryzykownych. Uczestnikami konferencji byli: przedstawiciele władz samorządowych, dyrektorzy szkół podstawowych i przedszkoli, pedagogzy i psychologzy szkolni, przedstawiciele instytucji KPP, MOPS, Sąd Rejonowy, psychologzy z Ośrodka Psychoedukacji, członkowie MKRPA i Zespołu Interdyscyplinarnego. W spotkaniu uczestniczyło 39 osób.
- o Spotkanie edukacyjne dla rodziców pt.: „Chroń swoje dziecko w Internecie przed szkodliwymi treściami”.
- o Szkolenie dla nauczycieli ławskich przedszkoli pt.: „Znaczenie relacji i urazów wczesnodziecięcych dla rozwoju dziecka w kontekście bieżącej pracy nauczyciela – wychowawcy przedszkola”. W szkoleniu udział wzięło 65 osób.
- o Szkolenie Terenowe Sprzedawców wraz z audytem dla 60 punktów sprzedaży napojów alkoholowych.



# Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

## 5. Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych

Działalność Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych dotyczy: poradnictwa, przyjmowania wniosków w sprawie leczenia osoby z problemem alkoholowym, motywowania do leczenia, kierowania na badania do biegłych sądowych w celu ustalenia diagnozy dot. Zespołu Uzależnienia od Alkoholu, przekazywania spraw do sądu. Konsultanci MKRPA: terapeuta uzależnień i współuzależnień, terapeuta uzależnień, współuzależnień i przemocy, 2 radców prawnych odbyli łącznie 199 indywidualnych konsultacji dla 146 osób. W 2022 roku do MKRPA wpłynęło 47 wniosków w sprawie leczenia osób z problemem alkoholowym, na badanie do biegłych sądowych skierowano 16 osób, 12 wniosków przekazano do sądu.

Przeprowadzono 5 kontroli w zakresie przestrzegania warunków korzystania z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych, określonych ustawą o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi.

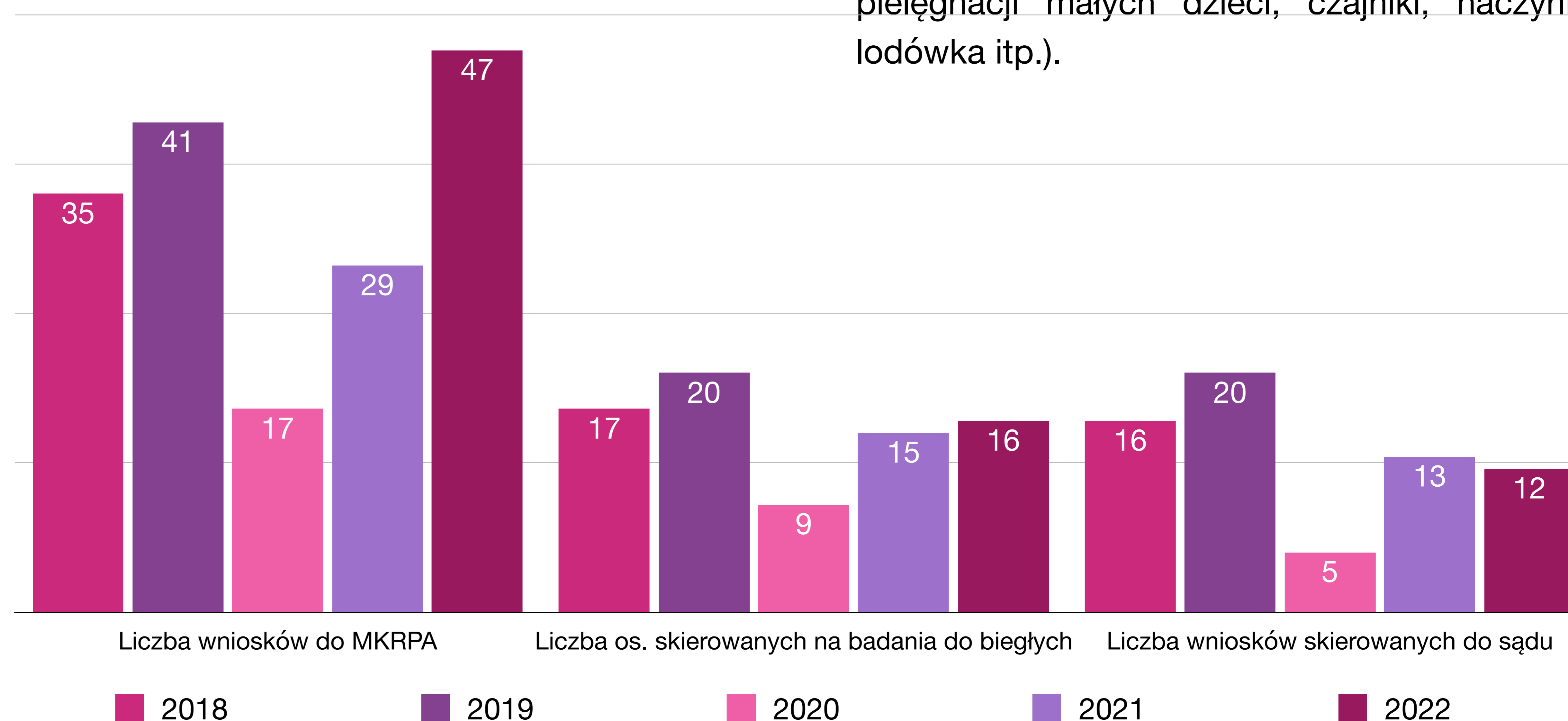
Przeprowadzono 5 nocnych obserwacji punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych na terenie miasta Ławy. Obserwacje prowadzili członkowie MKRPA i funkcjonariusze Policji.

Po przeprowadzonych kontrolach punktów sprzedaży napojów alkoholowych w związku z wygaśnięciem pozwoleń na sprzedaż napojów

alkoholowych lub otwarciem nowych punktów, w 2022 roku MKRPA wydała 21 pozytywnych postanowień dotyczących opinii o zgodności lokalizacji punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych z uchwałami Rady Miasta.

Poza tym w okresie od 02.03.2022 r. do 15.05.2022 r. w OPPUIPR funkcjonował Lokalny Punkt Pomocy Ława dla Ukrainy. W ramach punktu udzielana była pomoc uchodźcom z Ukrainy w formie: tymczasowego zakwaterowania, wyżywienia, artykułów spożywczych, chemicznych, higienicznych, odzieży, znalezienia lokalu mieszkalnego (pod wynajem lub użyczonych przez mieszkańców), szczegółowych informacji na temat procedur

pomocowych w różnych instytucjach, organizowania dostępu do pomocy psychologicznej i prawnej – w zależności od potrzeb, meldunków dot. pomocy dla uchodźców do Starostwa Powiatowego w Ławie, dyżurów na wypadek pilnego przyjęcia uchodźców. W tym czasie ściśle współpracowaliśmy z MOPS w Ławie, KPP Ława, PUP Ława, CUW, CAL i wszystkimi innymi instytucjami lub organizacjami, a także osobami prywatnymi, których pomoc była niezbędna. Na potrzeby działania Lokalnego Punktu Pomocy Ława dla Ukrainy dwie sale w budynku Ośrodka zostały przystosowane do przyjęcia uchodźców (zostały rozstawione łóżka, sale zaopatrzone w najpotrzebniejsze artykuły spożywcze, chemiczne, higieniczne, do pielęgnacji małych dzieci, czajniki, naczynia, lodówka itp.).





# Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

## Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

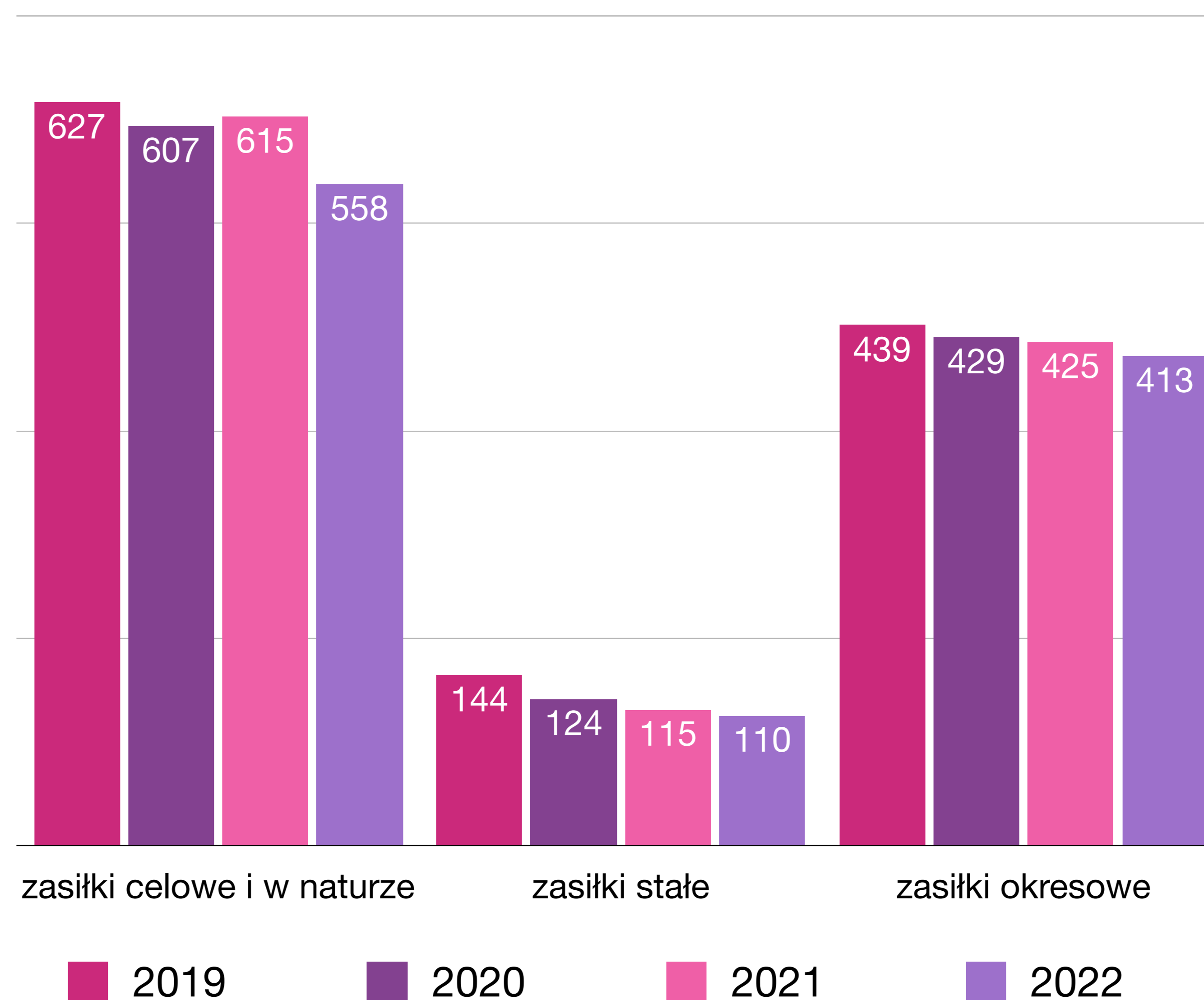
**Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie** jest jednostką organizacyjną Gminy Miejskiej Ława i wykonuje w jej imieniu zadania własne i zlecone określone w ustawie o pomocy społecznej. Ośrodek realizując ustawowe zadania dąży do zapewnienia bezpieczeństwa socjalnego osobom i rodzinom, stosując przy tym zasadę pomocniczości nakierowaną na wykorzystanie zasobów rodziny, jej potencjału i aktywności. Ustawa ta jest jednym z głównych aktów prawnych, na podstawie którego funkcjonuje MOPS. Główna siedziba Ośrodka położona jest przy ul. Grunwaldzkiej 6A, gdzie działa m.in. administracja Ośrodka. Część działalności Ośrodka oraz organizacji pozarządowych prowadzona jest w budynku Centrum Aktywności Lokalnej przy ul. Wiejskiej 2D, natomiast Świetlica środowiskowa „MOPSIK” funkcjonuje w wynajętych lokalach przy ul. Jagiellończyka 16.

### A. Zakres zadań realizowanych przez MOPS:

1. pomoc finansowa, usługowa i rzeczowa dla osób potrzebujących – 952 rodziny (-2,8% r/r) w tym 1 760 os. (-2,2% r/r),
2. praca socjalna – 1 087 rodzin (+4,5% r.r.) w tym 2 953 os. (+1,9% r/r),
3. usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi – 12 osób (+20% r/r), w tym 6 dzieci i osób dorosłych z autyzmem (+20% r/r),

4. przyznawanie i wypłaty wynagrodzenia dla opiekuna ustanowionego przez sąd – 6 osób (status quo r/r),
5. zasiłki celowe i w naturze – 558 rodzin (-9,3% r/r),
6. zasiłki stałe – 110 osób (-4,4% r/r),
7. zasiłki okresowe – 413 rodzin (-2,8% r.r),
8. opłacenie pobytu w Domach Pomocy Społecznej – 76 osób (+1,3% r/r),

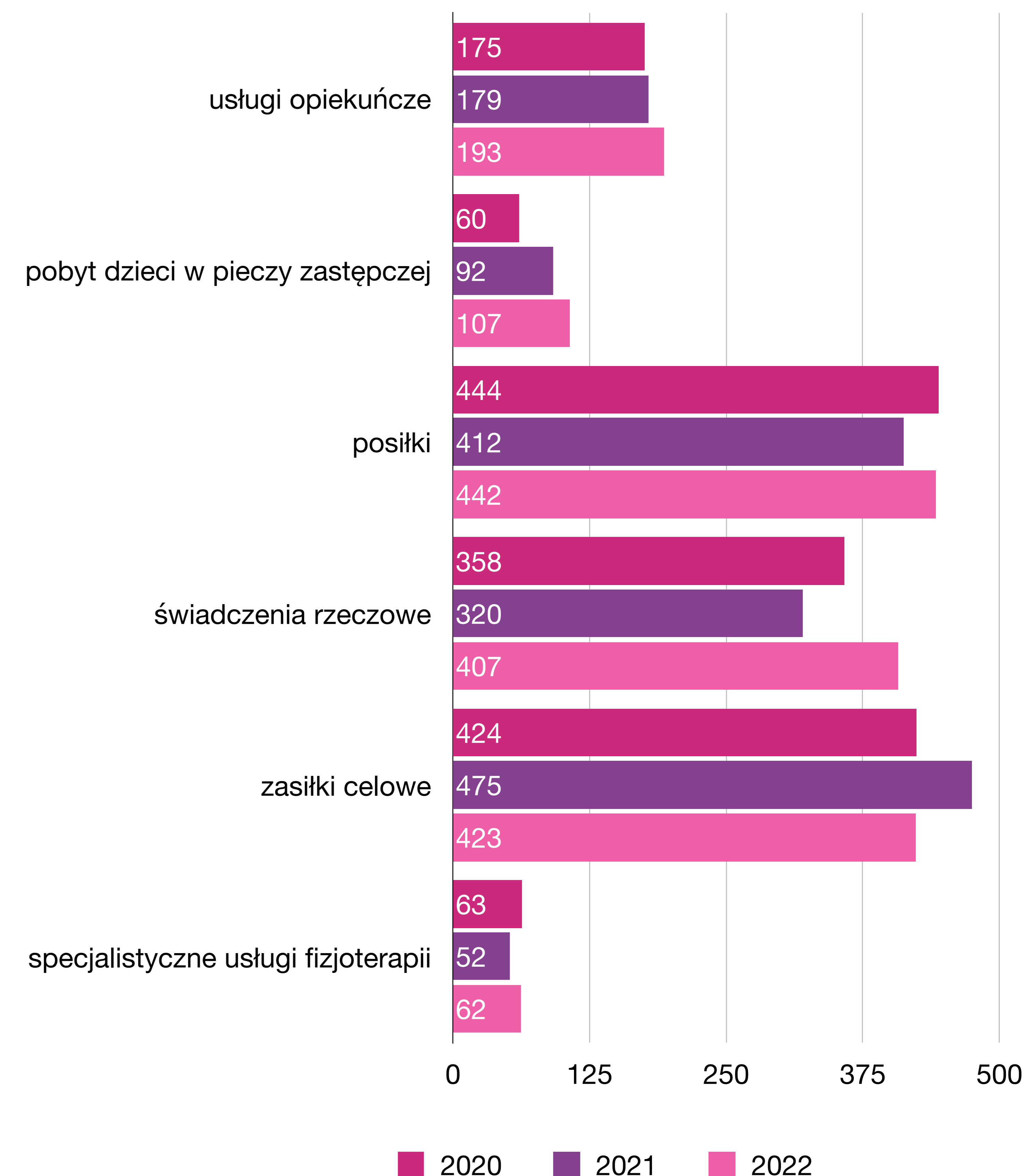
Liczba zasiłków w latach 2019-2022



Warto podkreślić, że wraz ze wzrostem liczby osób starszych, przewlekle chorych oraz brakiem możliwości zapewnienia opieki przez rodzinę czy brakiem tej rodziny, od kilku lat

wzrasta liczba osób wymagających umieszczenia w całodobowych domach pomocy społecznej, a tym samym rosną koszty gminy w pokrywaniu odpłatności za pobyt tych osób w DPS.

Wzrasta też zainteresowanie usługami opiekuńczymi:





# Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

## Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

Wzorem lat ubiegłych realizowaliśmy bezpłatne poradnictwo prawne i psychologiczne. Cieszy się ono dużą popularnością wśród mieszkańców naszego miasta.

Wspierając rodziny prowadziliśmy świetlicę środowiskową „MOPSIK” dla dzieci i MKIS dla młodzieży.

Wspierając naszych mieszkańców w wieku senioralnym prowadziliśmy wspólnie z Pełnomocnikiem Burmistrza ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych „Klub Seniora” cieszący się niesłabnącym zainteresowaniem. Propozycje kierowane do seniorów są atrakcyjne i krojone na miarę potrzeb.

W 2022 roku udało nam się pozyskać środki i zrealizować następujące programy:

- „Opieka 75+”
- „Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej
- „Opieka wytchnieniowa”
- „Posiłek w szkole i w domu”,
- Program „Korpus Wsparcia Seniorów”

Na rok 2023 złożone zostały kolejne wnioski o dofinansowanie czy sfinansowanie wymienionych wyżej programów.

Realizowaliśmy pilotażowo Miejski Program Opieki Wytchnieniowej, na którego realizację wykorzystano środki z budżetu Gminy Miejskiej Ława w kwocie 40.657,43 zł. W związku z tym, iż program cieszy się dużym zainteresowaniem wśród mieszkańców miasta, w 2023 roku zaplanowano kolejną edycję „Opieki wytchnieniowej” finansowanej z budżetu Gminy

Miejskiej Ława. Na rok 2023 przeznaczono kwotę 42.000,00 zł dla 15 uczestników. Ponadto Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie wspólnie ze Stowarzyszeniem Na Rzecz Pomocy Społecznej zajmował się dystrybucją żywności z Banku Żywności w Olsztynie, w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa 2014-2020 Europejskiego Funduszu Społecznego Pomocy Najbardziej Potrzebującym. W 2022r. artykuły żywnościowe otrzymało 570 mieszkańców naszego miasta. Sprowadzono żywność w łącznej ilości 15.036,60 kg. Tym chętniej Ośrodek realizuje to zadanie mając świadomość, że jako jedyny w Ławie wspomaga mieszkańców żywnością.

Ilość sprowadzonej żywności w 2022 r.

**15 036,60 kg (-48,8% r/r)**

**Bezdomność:** Narastającym problemem staje się z roku na rok brak na terenie Ławy schroniska, noclegowni czy ogrzewalni dla osób bezdomnych. W 2022 r. z powodu bezdomności pomocą Ośrodka objętych było 68 mieszkańców naszego miasta, z których 27 przebywało w schroniskach dla osób bezdomnych. Idealnym rozwiązaniem byłoby posiadanie własnego schroniska i noclegowni świadczących usługi dla bezdomnych mieszkańców naszego miasta. Brak własnego schroniska dla osób bezdomnych,

noclegowni czy ogrzewalni powoduje, że realizowanie indywidualnych programów wychodzenia z bezdomności jest niemożliwe, gdy nie jest zapewniona elementarna potrzeba, jak dach nad głową. Zadania realizowane bezpośrednio przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie po stronie wydatków zamknęły się kwotą **55.402.138,46 zł. (w tym udział środków własnych gminy wyniósł 26,03%).**

**Pomoc obywatelom Ukrainy** w związku z konfliktem zbrojnym na terenie ich kraju.

Od początku wojny na Ukrainie w Centrum Aktywności Lokalnej został zorganizowany punkt pomocy dla Ukrainy:

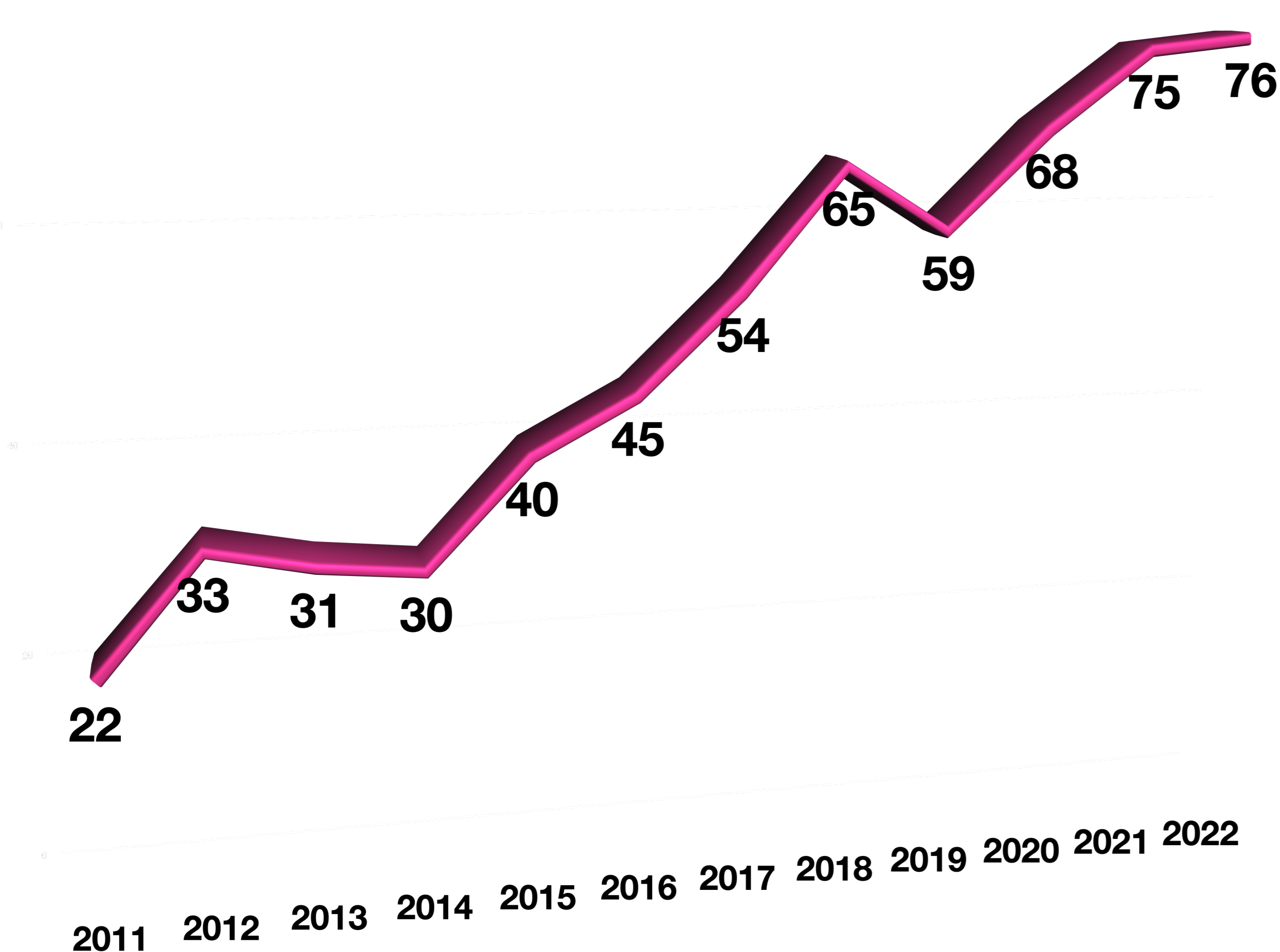
1. Przyjmowanie i wydawanie i darów do wysyłki na Ukrainę.
2. Przyjmowanie i wydawanie darów dla imigrantów z Ukrainy.
3. Przyjmowanie i wydawanie ubrań i innych artykułów dla uchodźców
4. Wydawanie darów sponsorowanych i przekazywanych z PCK
5. Zakupywanie artykułów żywnościowych i chemicznych i ich wydawanie

Obsłużyliśmy w ten sposób wielu uchodźców i rozdaliśmy kilka ton żywności i darów. Duże podziękowania dla pracowników Ośrodka zaangażowanych w zbiórki, wolontariuszy oraz wolontariuszy z Klubu Seniora.



# Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

## Liczba osób przebywających w DPS na przestrzeni lat



## B. Powody korzystania ze wsparcia

Najczęstsze powody korzystania ze wsparcia pomocy społecznej są podobnie jak w 2021 roku i jest to długotrwała lub ciężka choroba, ubóstwo czy niepełnosprawność. Ponadto powodem trudnej sytuacji życiowej było bezrobocie oraz bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, w szczególności w rodzinach niepełnych oraz potrzeba ochrony macierzyństwa. Przyczyną kryzysu w wielu rodzinach był problem uzależnienia od alkoholu i często związana z nim przemoc w rodzinie.

## C. Wydatki Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w 2022 roku

Najwyższy wzrost środków wydatkowanych na świadczenia pomocowe w porównaniu z rokiem 2021 odnotowano w ramach realizacji następujących zadań:

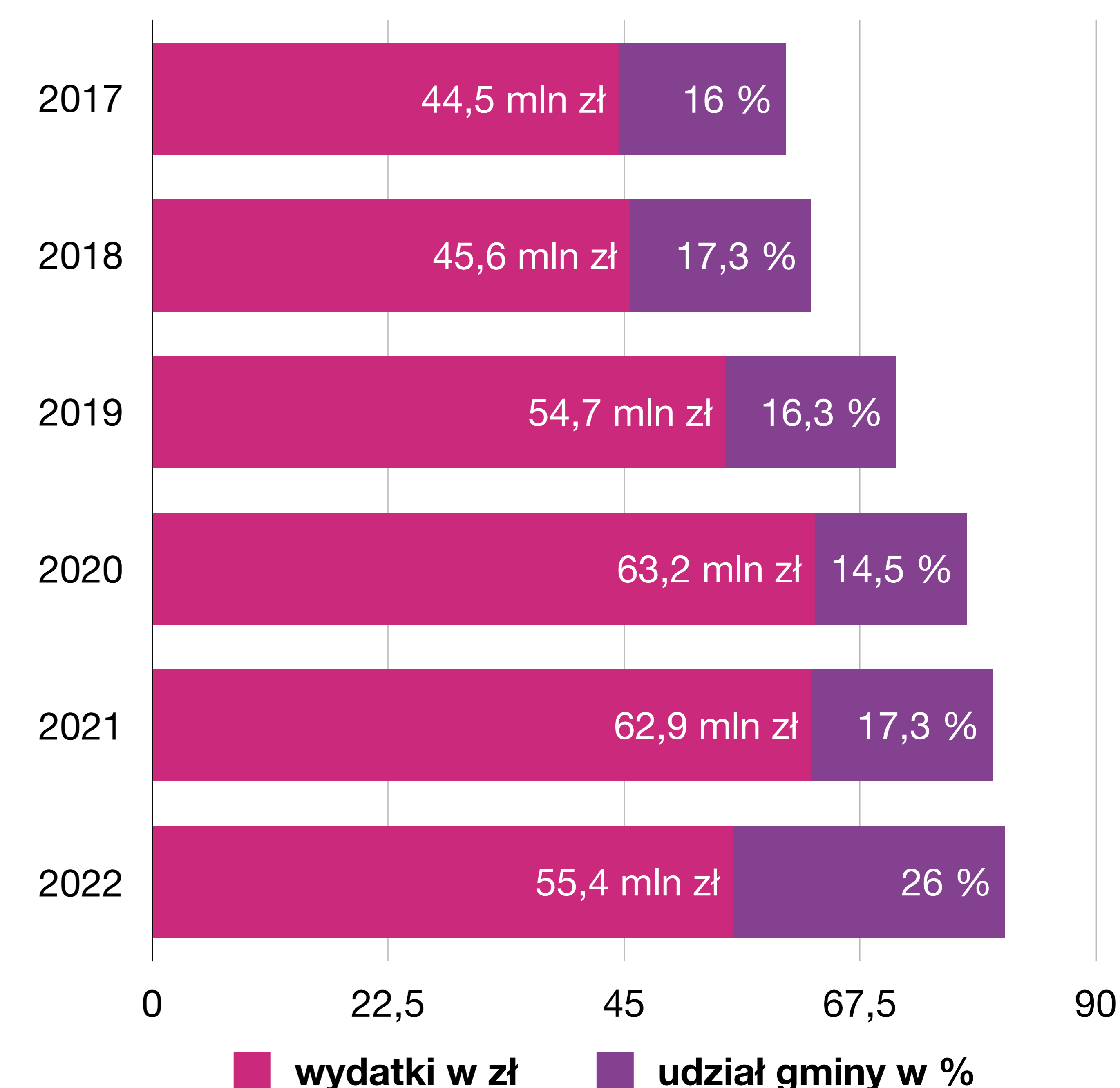
1. Utrzymanie Ośrodka (+233 225,36 zł).
2. Usługi opiekuńcze (+364 807,22 zł).
3. Koszty pobytu dzieci w pieczy zastępczej (+109 384,68 zł).
4. Dożywianie w ramach programu „Posiłek w szkole i w domu” (+57 081,13 zł).
5. Dodatki mieszkaniowe (+198 551,13 zł).
6. Składki na ubezpieczenie zdrowotne od świadczeniobiorców ze świadczeń rodzinnych (+27 426,04 zł).
7. Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi, w tym dla osób z autyzmem (+14 727,69 zł).
8. Zasiłki okresowe (+70 813,22 zł).
9. Pomoc materialna dla uczniów (+5 966,25 zł).
10. Odpłatność za domy pomocy społecznej (+658 376,28 zł).
11. Składki na ubezpieczenie zdrowotne od świadczeniobiorców z pomocy społecznej (+19 883,32 zł).

Natomiast największy spadek w ogólnej kwocie wydatkowanych środków zauważono w szczególności w ramach niżej wymienionych zadań:

1. Zasiłki celowe i pomoc w naturze + pogrzeb (-40 715,84 zł).

2. Świadczenie wychowawcze (500+) (-19 767 275,79 zł).
3. Zasiłki stałe (-3 897,21 zł).
4. Prace społecznie użyteczne (-9 467,80 zł).

## Wydatki w MOPS





# Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

Rok 2023 będzie dla Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Ławie kontynuacją realizowanych zadań i prowadzonych działań.

W 2023 roku ważne dla nas:

1. Inwestycja w wyspecjalizowaną i profesjonalną kadrę Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej.
2. Pozyskiwanie środków zewnętrznych.
3. Kontynuowanie polityki prosenioralnej.
4. Wsparcie osób z niepełnosprawnościami.
5. Współpraca Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej z lokalnymi podmiotami.
6. Wsparcie osób w kryzysie bezdomności.
7. Podniesienie kompetencji opiekuńczo wychowawczych rodzin i ich usamodzielnianie.
8. Rozwój wsparcia dziennego dla dzieci i młodzieży.
9. Rozwój reintegracji społeczno – zawodowej.





# Oświata i edukacja

---

Informacja ogólne

Wyzwania i potrzeby

Żłobek Miejski





# Oświata i edukacja

## Informacje ogólne

Rok 2022 był trudnym rokiem w oświacie, ponieważ do problemów związanych z pandemią koronawirusa dołączył zupełnie nowy: napływ migrantów z Ukrainy. Do 9 stycznia oraz w okresie od 27 stycznia do 20 lutego obowiązywały okresy nauki zdalnej w szkołach, co miało na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się wirusa SARS-CoV-2. Wybuch wojny w Ukrainie 24 lutego wymusił konieczność wdrożenia zmian w ławskich placówkach oświatowych. Szkoły podstawowe, przedszkola publiczne i przedszkola niepubliczne przyjęły około 220 dzieci z Ukrainy, które nie znały języka polskiego lub znały go na poziomie niewystarczającym do korzystania z nauki. Dzieci z Ukrainy potrzebowały dostosowania organizacji nauki do ich potrzeb, dodatkowych godzin języka polskiego w roku szkolnym 2021/2022 oraz 2022/2023. Do lutego 2022 roku w szkołach podstawowych dodatkowe lekcje z języka polskiego pobierało w sumie 18 uczniów w wymiarze 2 godzin tygodniowo. Po 24 lutym 2022 roku liczba dzieci z Ukrainy w szkołach podstawowych wahała się od ok. 100 do 184 (listopad 2022 r.) Obecnie uczniom z Ukrainy przysługuje minimum 6 godzin tygodniowo dodatkowego języka polskiego, natomiast pozostałym obcokrajowcom minimum 2 godziny tygodniowo. Ponadto w Szkole Podstawowej nr 3 powstał oddział przygotowawczy dla uczniów z Ukrainy oraz zatrudniono pomoc nauczyciela (obywatelkę Ukrainy) w celu ułatwienia komunikacji z uczniami z tego oddziału. Dodatkowo wprowadzono regulacje umożliwiające zwiększenie liczby dzieci w oddziale przedszkolnym do 28 oraz w oddziałach klas I-III szkoły podstawowej do 29 uczniów. Na dzień 30 września 2022 roku do przedszkoli publicznych uczęszczało 21 ukraińskich dzieci, natomiast w przedszkolach niepublicznych było ich 52. Na realizację dodatkowych zadań związanych z przyjęciem dzieci ukraińskich do placówek oświatowych

Gmina Miejska Ława otrzymała środki z Funduszu Pomocy. Środki te zostały przeznaczone m. in. wynagrodzenia pracowników szkół i przedszkoli, doposażenie jednostek oświatowych w związku ze wzrostem liczby dzieci w np.: ławki, krzesła, szafki, talerze, sztucce, różne pomoce dydaktyczne i wyprawki do pracy z dziećmi.

### A. Miejskie placówki oświatowe

Gmina Miejska Ława jest organem prowadzącym następujących placówek oświatowych:

1. Szkoła Podstawowa nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Ławie
2. Szkoła Podstawowa nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. Marii Konopnickiej w Ławie
3. Szkoła Podstawowa nr 3 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Olimpijczyków w Ławie
4. Szkoła Podstawowa nr 4 im. Polskich Podróżników w Ławie
5. Szkoła Podstawowa nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Noblistów w Ławie
6. Przedszkole Miejskie nr 2 Integracyjne
7. Przedszkole Miejskie nr 3
8. Przedszkole Miejskie nr 4 im. „Chatka Przyjaciół Kubusia Puchatka”
9. Przedszkole Miejskie nr 5
10. Przedszkole Miejskie nr 6

### B. Niepubliczne placówki oświatowe

1. Niepubliczne Przedszkole „Pluszak”
2. Niepubliczne Przedszkole „Bajkowe Przedszkole w Magicznym Domu”
3. Niepubliczne Przedszkole „Mali Odkrywczy”
4. Anglojęzyczne Niepubliczne Przedszkole „Guguś”

5. Dom Malucha „Promyk” Niepubliczne Przedszkole
6. Przedszkole Niepubliczne „Majka” z oddziałami integracyjnymi
7. Niepubliczne Przedszkole „Zielona Żyrafa”
8. Niepubliczne Przedszkole „Mozart”
9. Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „Concilio”
10. Szkoła Podstawowa dla dorosłych w Ławie

### C. Oświata miejska w liczbach

Stan organizacji szkół podstawowych wraz z oddziałami gimnazjalnymi

Placówka oświatowa	Oddziały 2021/2022	Uczniowie 2021/2022	Oddziały 2022/2023	Uczniowie 2022/2023
Szkoła Podstawowa nr 1	27	661	28	702
Szkoła Podstawowa nr 2	33	718	30	663
Szkoła Podstawowa nr 3	30	591	28+1*	608
Szkoła Podstawowa nr 4	24	549	22	499
Szkoła Podstawowa nr 5	22	454	22	477
<b>Ogółem</b>	<b>136</b>	<b>2973</b>	<b>130</b>	<b>2949</b>

\* oddział przygotowawczy dla dzieci z Ukrainy

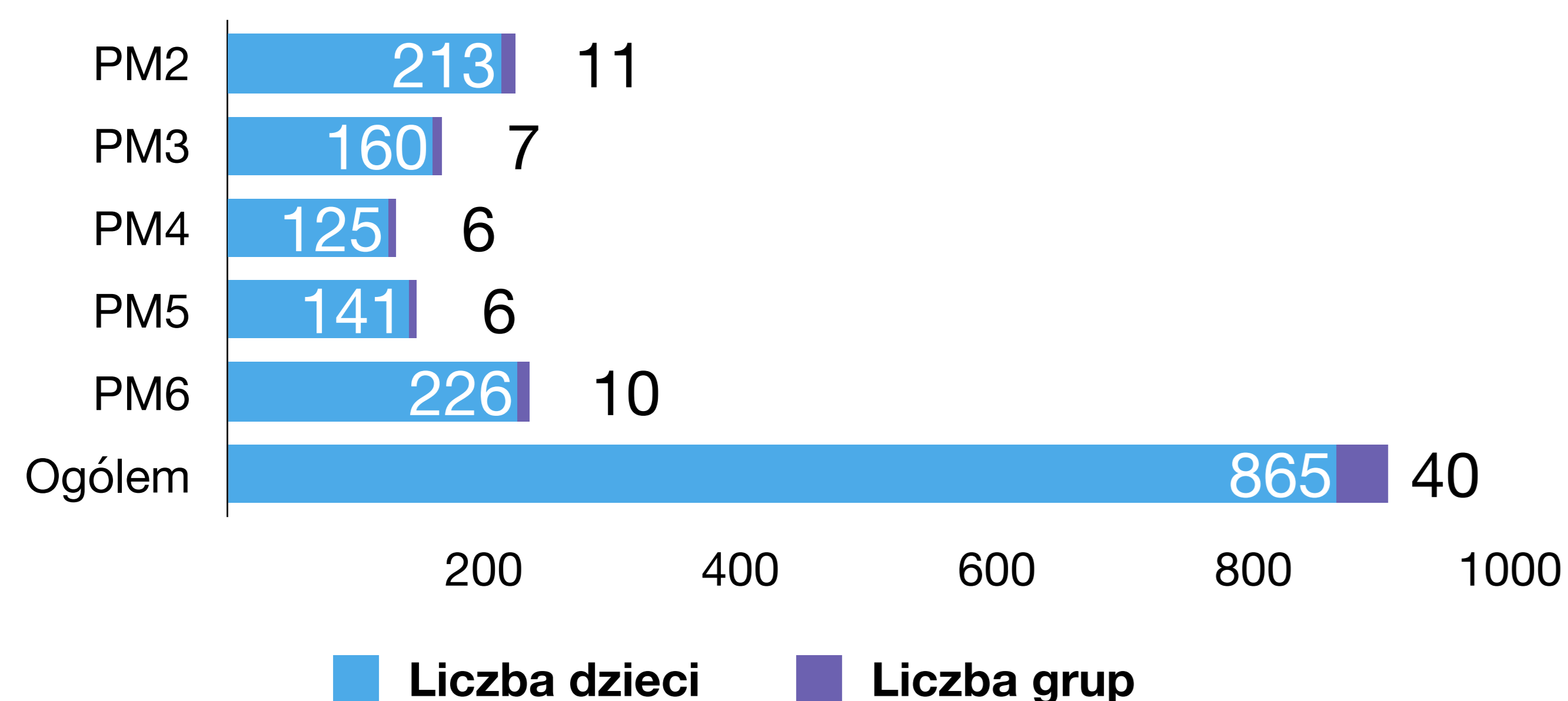


# Oświata i edukacja

W odniesieniu do roku szkolnego 2021/2022 nastąpił spadek liczby uczniów o 24 osób oraz liczby oddziałów o 6. Wśród wyżej wymienionych uczniów 155 to dzieci z Ukrainy, przyjęte po 24 lutym 2022 r. W roku szkolnym 2022/2023 w szkołach podstawowych zorganizowano 25 oddziałów integracyjnych. Uczęszczało do nich łącznie 440 uczniów. W szkołach podstawowych funkcjonowało także 12 oddziałów sportowych. Kształcenie sportowe odbywało się w następujących dyscyplinach: SP1 – sporty pływackie, koszykówka; SP2 – lekkoatletyka; SP4 – piłka nożna, piłka siatkowa. W 2022 roku w SP3 utworzono oddział sportowy o profilu pływackim w klasie pierwszej. Łącznie do oddziałów sportowych uczęszczało 281 uczniów (dane wg SIO na dzień 30 września 2022 r.)

24 marca 2022 roku w Szkole Podstawowej nr 3 powstał oddział przygotowawczy dla uczniów z Ukrainy, do którego uczęszczało ok. 25 osób. Oddział pracował według 5 dniowego planu zajęć.

**Stan organizacji przedszkoli publicznych w roku szkolnym 2022/2023**



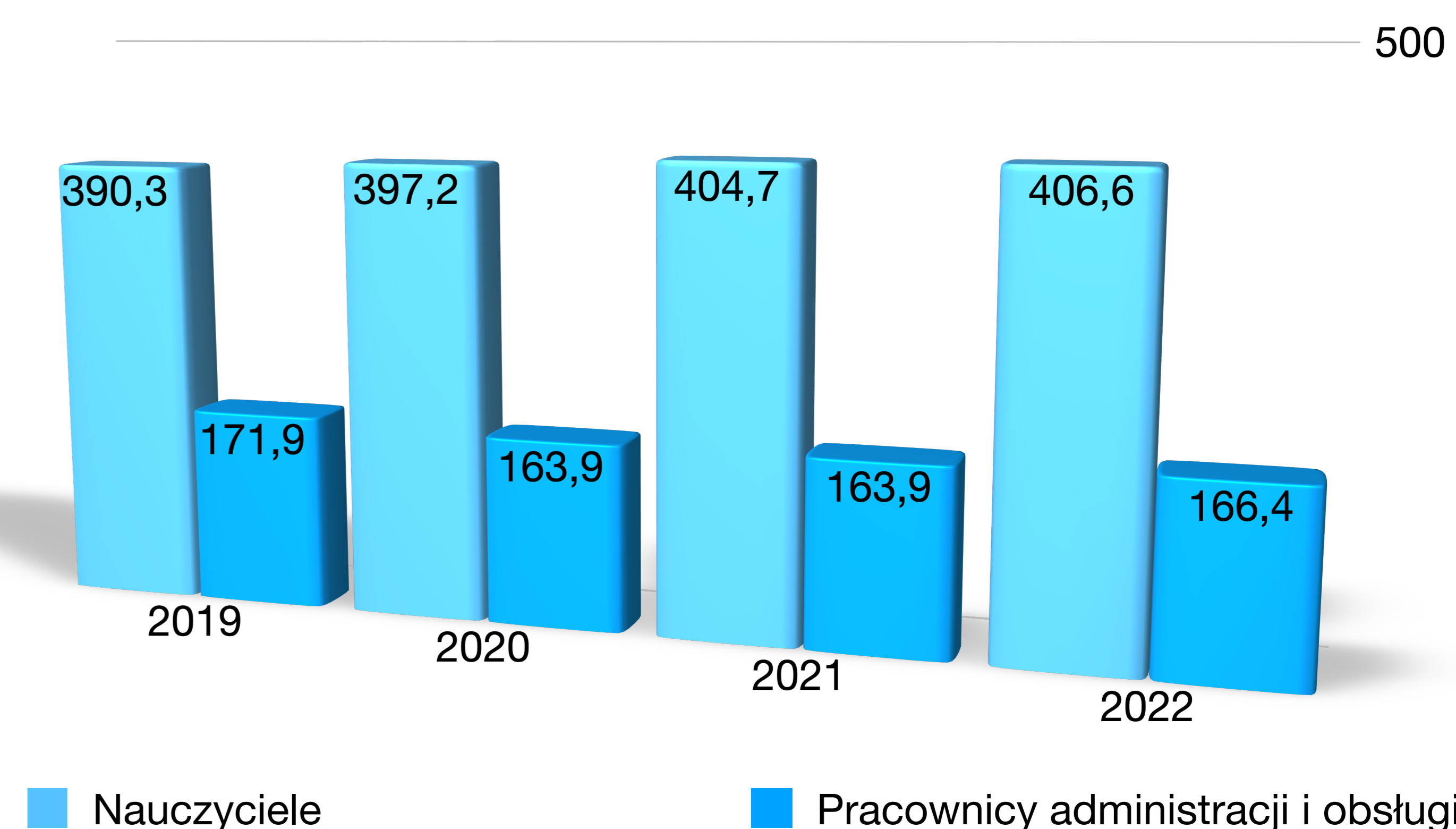
Według danych SIO na dzień 30 września 2022 r. do przedszkoli publicznych uczęszczało 865 dzieci (o 12 więcej niż w poprzednim roku szkolnym) w 40 oddziałach. Wśród ww. uczniów 12 to dzieci z Ukrainy, przyjęte po 24 lutym 2022 r. W Przedszkolu Miejskim nr 2 funkcjonowało 11 oddziałów integracyjnych. Ponadto w Przedszkolu Miejskim nr 2 Integracyjnym oraz w Przedszkolu Miejskim nr 6 prowadzono wczesne wspomaganie rozwoju.

## D. Zatrudnienie

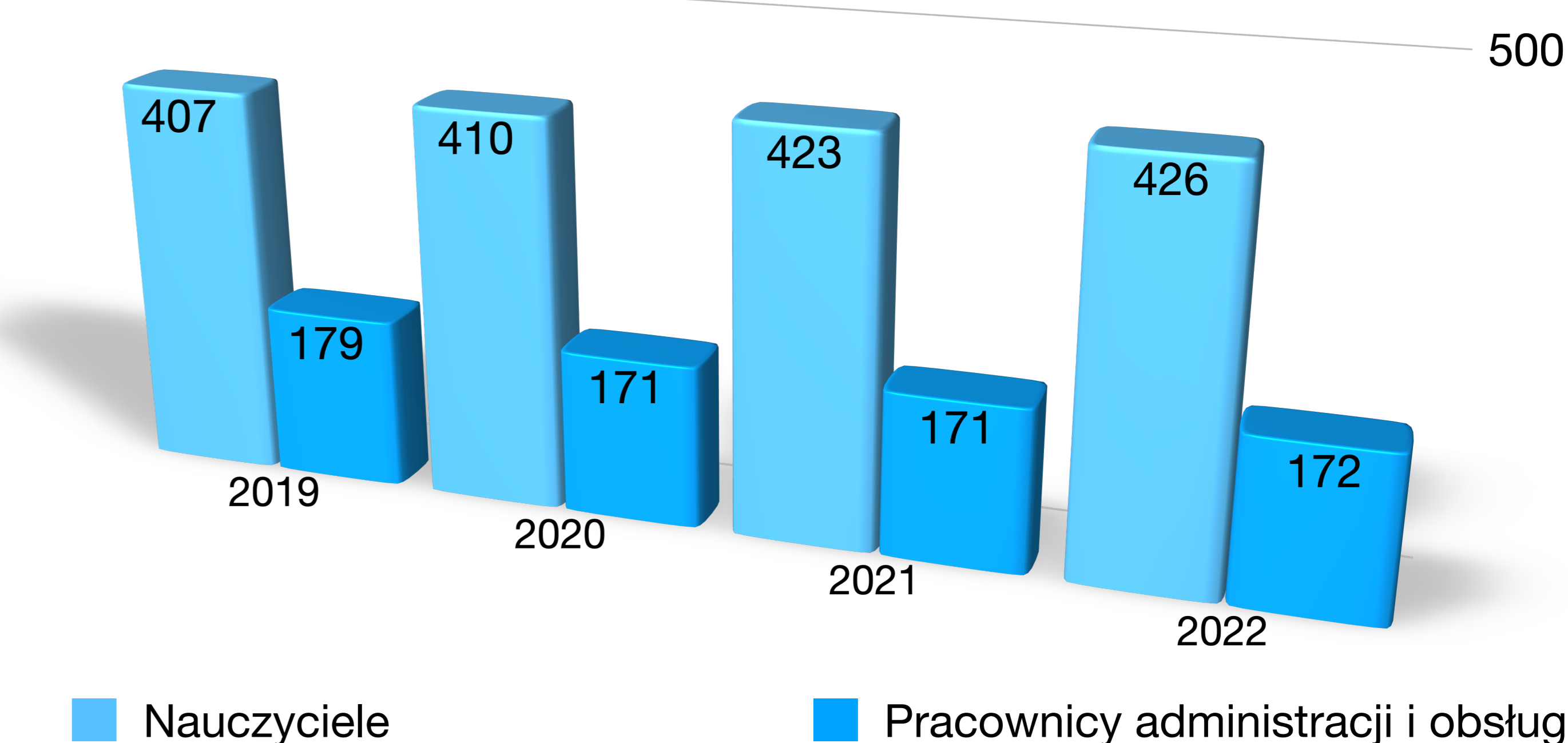
W roku 2022 w przedszkolach, szkołach podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Miejska Ława pracowało 426 nauczycieli (406,60 etatów) oraz 172 pracowników administracji i obsługi (166,4 etatów). Łącznie 598 osób (573,00 etatów). W stosunku do roku 2021 ilość zatrudnionych nauczycieli zwiększyła się o 1,91 etatu, natomiast ilość etatów zatrudnionych pracowników administracji i obsługi zwiększyła się o 2,51 etatu.

Od 1 września 2022 r. zmieniły się przepisy dotyczące awansu zawodowego nauczycieli. Weszła w życie nowelizacja Karty nauczyciela, zgodnie z którą zlikwidowano dwa stopnie awansu zawodowego nauczycieli: nauczyciela stażystę i nauczyciela kontraktowego. W ich miejsce pojawił się nauczyciel początkujący. Najliczniejszą pod względem posiadanych stopni awansu zawodowego grupę, stanowią nauczyciele dyplomowani – 62,21 % ogółu zatrudnionych nauczycieli.

**Ilość etatów w latach 2019-2022**



**Ilość zatrudnionych osób w latach 2019-2022**





# Oświata i edukacja

## E. Projekty i programy

W 2022 roku dokonano ostatnich zakupów w ramach rządowego programu „**Laboratorium Przyszłości.**” Dla przypomnienia - wszystkie szkoły podstawowe przystąpiły i otrzymały wsparcie finansowe w ramach programu Ministerstwa Edukacji i Nauki oraz Centrum GovTech Laboratoria Przyszłości. W ramach tego programu każda szkoła podstawowa została wyposażona w nowoczesny sprzęt, taki jak: drukarki 3D, roboty edukacyjne czy gogle wirtualnej rzeczywistości. Celem programu jest stworzenie nowoczesnej szkoły, w której zajęcia są prowadzone w sposób ciekawy, angażujący uczniów oraz sprzyjającej odkrywaniu ich talentów i rozwijaniu zainteresowań. Pozyskane środki finansowe pomogą uczniom odkrywać swoje uzdolnienia oraz zapewnić nowoczesne środowisko do nauki na miarę edukacji najnowszej generacji.

W ramach programu Laboratorium Przyszłości placówki pozyskały łącznie 722.670,00 zł bez konieczności wnoszenia wkładu własnego, w tym:

- Szkoła Podstawowa nr 1: 158.670,00 zł;
- Szkoła Podstawowa nr 2: 159.000,00 zł;
- Szkoła Podstawowa nr 3: 125.000,00 zł;
- Szkoła Podstawowa nr 4: 151.000,00 zł;
- Szkoła Podstawowa nr 5: 129.000,00 zł.

Narodowy **Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0** na lata 2021–2025 jest kolejną edycją wieloletniego programu, nakierowanego na wzmocnienie czytelnictwa w Polsce oraz modernizację bibliotek. Decyzją Warmińsko-Mazurskiego Kuratora Oświaty wsparcie finansowe w 2022 r. w ramach Programu otrzymały:

1. Szkoła Podstawowa nr 1: 12.000,00 zł;
2. Szkoła Podstawowa nr 2: 12.000,00 zł;

3. Szkoła Podstawowa nr 3: 12.000,00 zł;
4. Przedszkole Miejskie nr 2: 3.000,00 zł;
5. Przedszkole Miejskie nr 3: 3.000,00 zł;
6. Przedszkole Miejskie nr 4: 3.000,00 zł;
7. Przedszkole Miejskie nr 6: 3.000,00 zł.



Uroczystość w Szkole Podstawowej nr 1

Projekt „**Asystent ucznia o specjalnych potrzebach edukacyjnych - pilotaż**” ma na celu opracowanie standardów usług asystenckich. Organ prowadzący pozyskał środki w wysokości 60.787,70 zł na realizację tego projektu w Przedszkolu Miejskim nr 2 Integracyjnym w Iławie. Grant jest przeznaczony wyłącznie na pokrycie kosztów wynagrodzenia osób zatrudnionych na stanowisku ASPE oraz obciążeń wynikających z umowy o pracę po stronie pracodawcy oraz pracownika, przez okres 10 miesięcy jego/ich zatrudnienia.

Program „**Posiłek w szkole i w domu**” zakłada doposażenie i poprawę standardu już działających stołówek (mających własną kuchnię i jadalnię) lub

doposażenie tych, które nie działają tak, aby mogły zostać uruchomione lub o stworzenie nowych, a także wsparcie adaptacji i wyposażenia pomieszczeń przeznaczonych do spożywania posiłków, czyli jadalni. W 2022 roku Szkoła Podstawowa nr 3 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Noblistów w Iławie otrzymała środki finansowe na ten cel w wysokości 80.000,00 zł przy wkładzie własnym 20.000,00 zł.

W roku szkolnym 2022 uczniowie i nauczyciele mogli wyjechać na wycieczki szkolne dofinansowane z programu „**Poznaj Polskę**”. Młodzi ludzie odwiedzali miejsca związane z naszą historią i kulturą oraz największymi osiągnięciami nauki. Z projektu tego skorzystała Szkoła Podstawowa nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Iławie, której została przyznana dotacja w wysokości 18.196,80 zł przy wkładzie własnym 6.250,10 zł.

Gmina Miejska Iława wystąpiła w 2022 roku z wnioskiem o dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego - Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 projektu pt. „Doposażenie placówek oświatowych Miasta Iławy w nowoczesny sprzęt dydaktyczny.” Wniosek został pozytywnie zaopiniowany, co pozwoliło pozyskać środki w wysokości 958.464,88 zł. Stanowi to 82,99 % kosztów projektu. W ramach projektu szkoły podstawowe zostaną wyposażone m. in. w nowoczesne sale językowe, sale komputerowe, czy sale terapeutyczne. Realizacja przedsięwzięcia planowana jest na bieżący rok.



# Oświata i edukacja

## Wyzwania i potrzeby

Wszyscy dyrektorzy placówek borykali się z problemami konieczności zapewnienia miejsca w szkołach i przedszkolach dzieciom z Ukrainy, uciekającym przed wojną.

### F. Rozwiązane problemy

1. **w Szkole Podstawowej nr 3:** wymiana monitoringu; wymiana lamp w salach lekcyjnych oraz na korytarzach;
2. **w Szkole Podstawowej nr 4:** modernizacja boiska szkolnego;
3. **w Szkole Podstawowej nr 5:** remont sali gimnastycznej oraz wymiana parkietu; zakup sprzętu oraz remont sali dydaktycznej w ramach programu „Laboratorium Przyszłości”; zakup i montaż drzwi do sali gimnastycznej oraz dwóch dużych okien w stołówce szkolnej; remont korytarza w sali gimnastycznej;
4. **w Przedszkolu Miejskim nr 2:** pozyskanie środków z PFRON na wymianę i montaż szybu windy towarowo – osobowej (realizacja zadania odbędzie się na przełomie VI-VII 2023 r.); kapitalny remont dwóch sal dydaktycznych; remont i doposażenie gabinetu terapeuty zajęciowego; zakup i montaż okapu kuchennego wraz z wentylatorem odprowadzającym nadmiar pary w pomieszczeniach kuchennych; zakup patelni elektrycznej do kuchni przedszkolnej; zakup urządzenia wielofunkcyjnego;
5. **w Przedszkolu Miejskim nr 3:** zakup nowej windy towarowej; wymiana części ogrodzenia wokół przedszkola; doposażenie placówki w meble, zabawki, nowe urządzenie wielofunkcyjne, naprawa urządzeń na placu zabaw;
6. **w Przedszkolu Miejskim nr 4:** remont zewnętrznych schodów prowadzących do budynku przedszkola; wymiana poręczy na klatce schodowej

wewnątrz budynku; drobne prace remontowe wewnątrz budynku; doposażenie placówki w meble; wymiana lamp na energooszczędne; odrestaurowanie placu zabaw;

7. **w Przedszkolu Miejskim nr 5:** zakup pieca konwekcyjno-parowego, laptopa do tablicy multimedialnej; wymiana drzwi wejściowych do placówki;
8. **w Przedszkolu Miejskim nr 6:** remont i doposażenie 3 sal dydaktycznych; remont patio, zaizolowanie fundamentów oraz położenie kostki brukowej; wymiana okien w sali gimnastycznej; wymiana lamp na energooszczędne; remont ubytków w elewacji oraz w schodach wejściowych; naprawa piaskownic oraz zakup dwóch nowych elementów wyposażenia placu zabaw;

### G. Aktualne potrzeby

1. **w Szkole Podstawowej nr 1:** zatrudnienie psychologa w wymiarze 0,5 etatu (obecnie szkoła nie znalazła nauczyciela na to stanowisko); zwiększenie o 1 etat biblioteki szkolnej; zwiększenie etatu kucharza w stołówce szkolnej; zabezpieczenie parkingu przy szkole w postaci szlabanu, co pozwoli zwiększyć bezpieczeństwo uczniów, którzy aktywnie spędzają czas na terenie szkoły; remont ciekącego dachu sali gimnastycznej; remont pomieszczeń siłowni w sali gimnastycznej.
2. **w Szkole Podstawowej nr 2:** zwiększenie etatu psychologa szkolnego; zwiększenie liczby etatów w kuchni; zatrudnienie informatyka (administratora sieci komputerowej na minimum 0,5 etatu);
3. **w Szkole Podstawowej nr 3:** wymiana okien w sali gimnastycznej; dalsza wymiana lamp; ogrodzenie terenu szkoły;

4. **w Szkole Podstawowej nr 4:** zbyt mała sala gimnastyczna, potrzebna dodatkowa sala o wymiarach 18x10 m; remont ogrodzenia; potrzeba rozbudowania i unowocześnienia monitoringu szkoły;
5. **w Szkole Podstawowej nr 5:** remont parkietu w auli szkolnej;
6. **w Przedszkolu Miejskim nr 2:** termomodernizacja budynku przedszkola; adaptacja pomieszczenia socjalnego personelu na łazienkę dla jednej z grup przedszkolnych; zakup zmywarki przemysłowej do zmywalni; zakup pieca konwekcyjnego; remont korytarzy i klatek schodowych;
7. **w Przedszkolu Miejskim nr 3:** termomodernizacja budynku przedszkola; dalsza wymiana ogrodzenia; wymiana windy towarowej obieralnia – piwnica;
8. **w Przedszkolu Miejskim nr 4:** naprawa dachu przedszkola;
9. **w Przedszkolu Miejskim nr 5:** wydzielenie łazienki dla jednej z grup przedszkolnych, po to, aby dzieci mogły swobodnie korzystać z toalety bez przechodzenia do innej sali; termomodernizacja budynku przedszkola, remont dachu; potrzeba zwiększenia etatu sekretarki z 0,5 etatu na cały etat;
10. **w Przedszkolu Miejskim nr 6:** wymiana okien przylegających do sal dydaktycznych; remont sali gimnastycznej, remont chodników wokół przedszkola i parkingu; brak podjazdu dla wózków inwalidzkich przy wejściu do przedszkola; naprawa ogrodzenia wokół przedszkola; wymiana dwóch wind towarowych.



# Oświata i edukacja

## H. Realizacja zadań

Uczniom, którzy posiadają orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego, szkoły i przedszkola zapewniają realizację zaleceń zawartych w orzeczeniu. Kształcenie organizuje się na podstawie indywidualnego programu edukacyjno-terapeutycznego (IPET). Rozpoznawanie potrzeb takich uczniów dokonywane jest w ramach wielospecjalistycznej oceny poziomu funkcjonowania ucznia we współpracy z rodzicami. W sytuacji, gdy zaistnieje taka potrzeba, placówka może skorzystać ze wsparcia merytorycznego specjalistów z poradni psychologiczno-pedagogicznej. Uczniom z niepełnosprawnością umożliwia się integrację ze środowiskiem rówieśniczym, w tym z uczniami pełnosprawnymi. Placówki dbają o budowanie partnerskich, podmiotowych relacji pomiędzy wszystkimi uczestnikami szkolnego życia – począwszy od właściwych relacji rówieśniczych, poprzez relacje z rodzicami, jak też pomiędzy pracownikami szkoły.

### 1. Przedszkola

Zajęcia z zakresu pomocy psychologiczno-pedagogicznej w roku 2022 odbywały się głównie w postaci zajęć: logopedycznych; socjoterapeutycznych; rozwijających talenty (np. plastyczne, czytelnicze, muzyczno-rytmiczne, matematyczne), rozwijających kompetencje społeczno-emocjonalne, korekcyjnych, korekcyjno-kompensacyjnych, metodą Weroniki Sherborne, rozwijających motorykę małą i dużą, terapii logopedycznej, konsultacji ze specjalistami i rodzicami. Ponadto wzmacniano poczucie własnej wartości, tworzone sytuacje budujące wrażliwość dziecka, empatię i szacunek wobec innych, kreowano wartości i normy społeczne poprzez współdziałanie z instytucjami oraz organizacjami będącymi źródłem istotnych wartości, nawiązywano pozytywne relacje w najbliższym otoczeniu i środowisku społecznym,

kształtowano tolerancję wobec odmienności oraz ukazywano wartości związane z przeżywaniem pozytywnych emocji.

### 2. Szkoły

Zajęcia z zakresu pomocy psychologiczno-pedagogicznej organizowane były głównie w postaci zajęć: dydaktyczno-wyrównawczych, rozwijających uzdolnienia, kół zainteresowań, rozwijających umiejętności uczenia się, rozwijających kompetencje emocjonalno-społeczne, o charakterze terapeutyczno-ruchowym, korekcyjno-kompensacyjnych, terapii logopedycznej, korygujących wady postawy, ruchowych przy muzyce.

W roku 2022 organizowano w szkołach na podstawie opinii, orzeczeń poradni psychologiczno-pedagogicznej nauczanie indywidualne, zindywidualizowaną ścieżkę kształcenia oraz wsparcie w postaci specjalnej organizacji nauki np. zajęcia prowadzone w grupie do 5 uczniów. Ponadto szkoły organizowały zajęcia dodatkowe z języka polskiego dla osób niebędących obywatelami polskimi oraz osób będących obywatelami polskimi, które pobierały naukę w szkołach funkcjonujących w systemach oświaty innych państw, którzy nie znają języka polskiego lub znają go na poziomie niewystarczającym do korzystania z nauki. W każdej ze szkół prowadzone były dla uczniów z orzeczeniem o kształceniu specjalnym zajęcia dodatkowe z zakresu rewalidacji, które służą usprawnieniu funkcji i obszarów rozwoju najbardziej utrudniających funkcjonowanie ucznia. Rodzaj tych zajęć oraz ich formę, szkoły dostosowują do indywidualnych potrzeb rozwojowych i edukacyjnych uczniów oraz do ich możliwości psychofizycznych.

Od 1 września 2022 r., zgodnie z przepisami art. 42d ustawy Karta Nauczyciela uregulowano standardy zatrudnienia nauczycieli specjalistów. W przedszkolach i szkołach ogólnodostępnych i integracyjnych utworzono nowe stanowisko pedagoga specjalnego.

Ponadto wprowadzono minimalną łączną liczbę nauczycieli pedagogów, pedagogów specjalnych, psychologów, logopedów oraz terapeutów pedagogicznych, która została zapewniona w placówkach oświatowych od 1 września 2022 r.

### 3. Stypendia

W 2022 r. najzdolniejsi uczniowie z ławskich szkół podstawowych otrzymali jednorazowe stypendia finansowe w wysokości 1.000,00 zł na osobę. Podczas Gali Stypendialnej, która odbyła się 27 września uhonorowano 65 uzdolnionych uczniów w kategoriach: za osiągnięcia w nauce, za dobre wyniki w nauce i osiągnięcia sportowe, za dobre wyniki w nauce i osiągnięcia artystyczne oraz stypendia specjalne.

### 4. Dowóz uczniów do szkół

W roku 2022 finansowano bilety na dojazd dzieci do szkół i przedszkoli, których odległość z domu do placówki przekraczała odległości określone w ustawie (3 km lub 4 km). Gmina Miejska Ława finansowała także przejazdy niepełnosprawnych uczniów do szkoły znajdującej się poza Gminą Miejską Ława. W 2022 r. finansowano koszty dowozu dzieci realizujących na podstawie orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego wychowanie przedszkolne lub obowiązek szkolny w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym Kisielicach oraz w Polskim Stowarzyszeniu na rzecz osób z Niepełnosprawnością Intelktualną w Ostródzie. Ponadto Gmina finansowała dowóz niepełnosprawnego ucznia, na podstawie umów z rodzicami, zgodnie z którymi określone zostały zasady zwrotu kosztów przewozu niepełnosprawnych uczniów.

Wydatki poniesione na dowóz uczniów do jednostek oświatowych wyniosły ogółem 100.188,71 zł. Plan na 2023 rok wynosi 102.363,00 zł.



# Oświata i edukacja

## I. Wydatki w 2022 r.

Wydatki bieżące, poniesione w 2022 roku na oświatę wyniosły 66.202.304,94 zł, w tym: szkoły publiczne – 37.885.022,29 zł, przedszkola publiczne – 14.943.005,40 zł, dotacje dla niepublicznych i publicznych jednostek oświatowych – 11.634.823,79 zł (w tym 434.909,29 zł – kwota dotacji dla dzieci z Ukrainy), pozostałe wydatki na realizację zadań w zakresie zadań oświatowych – 595.578,75 zł, wydatki poniesione na kształcenie wychowanie i opiekę w szkołach i przedszkolach dzieci z Ukrainy, przybyłych do Polski po 24.02.2022 r. – 1.143.874,71 zł. Wydatki te zostały pokryte z różnych dochodów w łącznej wysokości 48.159.774,47 zł w tym z: subwencji oświatowej w wysokości 39.269.345,00 zł, dotacji celowej z budżetu państwa na wychowanie przedszkolne w wysokości 1.743.948,00 zł, różnych dotacji w wysokości 510.275,90, wpłat rodziców za korzystanie z wyżywienia w stołówkach szkolnych i przedszkolnych i opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego w wysokości 2.631.480,89 zł oraz innych dochodów szkół i przedszkoli w wysokości 144.950,44 zł, zwrot kosztów wychowania przedszkolnego niepublicznych przedszkoli oraz niepublicznych punktów przedszkolnych w wysokości 1.453.793,64 zł, zwroty kosztów za wychowanie przedszkolne uczniów innych gmin, uczęszczających do przedszkoli publicznych przekazane przez Gminę Ława, Gminę Biskupiec, Gminę Lubawa, oraz Gminę Nowe Miasto Lubawskie w wysokości 827.196,60 zł oraz środki

otrzymane z funduszu pomocy dla osób przybyłych do Polski po 24.02.2022 r. w wyniku konfliktu zbrojnego na Ukrainie w wysokości 1.578.784 zł.

Wydatki ogółem na oświatę w 2022 r.

**66 202 304,94 zł**

(+5% r/r)

Nakłady finansowe poniesione w 2022 roku na remonty, naprawy i konserwacje w placówkach oświatowych wyniosły 337.652,96 zł. (szkoły: 249.721,95 zł, przedszkola: 87.931,01 zł).

Inwestycje w placówkach oświatowych w 2022 roku:

- okap przemysłowy PM2 – 34.464,10 zł;
- winda towarowa PM3 – 43.665,00 zł;
- piec konwekcyjno-parowy PM5 – 24.000,00 zł;
- prace remontowo budowlane – patio PM6 – 53.014,61 zł;
- winda towarowa SP2 – 44.993,40 zł;

Ogółem: 200.137,11 zł (szkoły: 44.993,40 zł, przedszkola: 155.143,71 zł).

Inwestycje Gminy Miejskiej Ława w placówkach oświatowych w 2022 roku:

- modernizacja sali gimnastycznej w SP5 – 883.120,01 zł;
- modernizacja boiska przy SP4 – 990.571,28 zł.

## Żłobek Miejski

Żłobek Miejski w Ławie w roku 2022 kontynuował działalność statutową jako placówka publiczna

w zakresie opieki i wychowania dla dzieci zamieszkałych na terenie Gminy Miejskiej Ława. Był to trzeci rok funkcjonowania placówki.

Żłobek dysponuje 80 miejscami opieki dla dzieci w wieku od 20 tygodnia życia do lat 3, wszystkie miejsca były w ciągu roku obsadzone. W celu uzupełnienia zwalnających się miejsc związanych z odejściem dzieci 3 letnich z nowym rokiem szkolnym do przedszkoli, został przeprowadzony nabór dzieci do żłobka. Wprowadzone nowe kryteria naboru oraz punktacja za ich spełnienie, pozwoliły uwzględnić preferencje dla dzieci z rodzin wielodzietnych, dzieci z niepełnosprawnością oraz będących pod opieką rodziców i opiekunów prawnych rozliczających się z podatków w Ławie. W przeprowadzonym postępowaniu rekrutacyjnym wpłynęło do żłobka 90 kart zgłoszeń na 33 wolne miejsca- ta sytuacja pokazuje, jak dużą potrzebą jest stworzenie drugiej tego typu placówki.

Gmina Miejska Ława jako podmiot prowadzący poniosła wydatki związane ze Żłobkiem w wysokości 1 335 015 zł. Ogółem z wpłat rodziców dotyczących korzystania ze żłobka z tytułu opłaty miesięcznej stałej i za wyżywienie wpłynęło 222 856 zł. Do końca marca kontynuowana była realizacja projektu unijnego Gminy Miejskiej Ława pt. „Żłobek w Ławie”, w ramach którego finansowano utworzonych 38 miejsc dla dzieci. Na ten cel w 2022 r. wykorzystano środki unijne w wysokości 105 307 zł.



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

---

Infrastruktura miejska

Ochrona środowiska

Schronisko dla zwierząt

Zakład Komunikacji

Miejskiej Sp. z o.o. (ZKM)

Iławskie Towarzystwo

Budownictwa

Spółecznego Sp. z o.o.

(ITBS)

Iławskie Wodociągi Sp. z

o.o. (IW)



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Infrastruktura miejska

### A. Drogi gminne

W roku 2022 długość gminnych dróg publicznych i wewnętrznych, dla których wykonano w roku przeglądy techniczne wyniosła 57,547 km. Drogi o nawierzchni utwardzonej stanowią 93% długości sieci – 53,235 km.

Ze względu na zmianę kategorii dróg z powiatowych na gminne, Burmistrz Miasta Ławy zarządza drogami stanowiącymi własność Powiatu Ławskiego. Są to następujące ulice: Królowej Jadwigi, 1 Maja, Mikołaja Kopernika, Jana III Sobieskiego, Kazimierza Jagiellończyka, Adama Mickiewicza, Gabriela Narutowicza, Ogrodowa, Franciszka Smolki (od Andersa do Skłodowskiej).

Wydatki na utrzymanie ww. dróg ponoszone są z budżetu miasta.

W ciągach dróg zarządzanych przez Burmistrza Miasta Ławy zlokalizowane są cztery mosty o całkowitej długości 266 mb (Al. Jana Pawła II – 3 szt. i ul. Dąbrowskiego – 1 szt.).

W 2022 przeprowadzono przegląd roczny dróg zarządzanych przez Burmistrza Miasta Ławy.

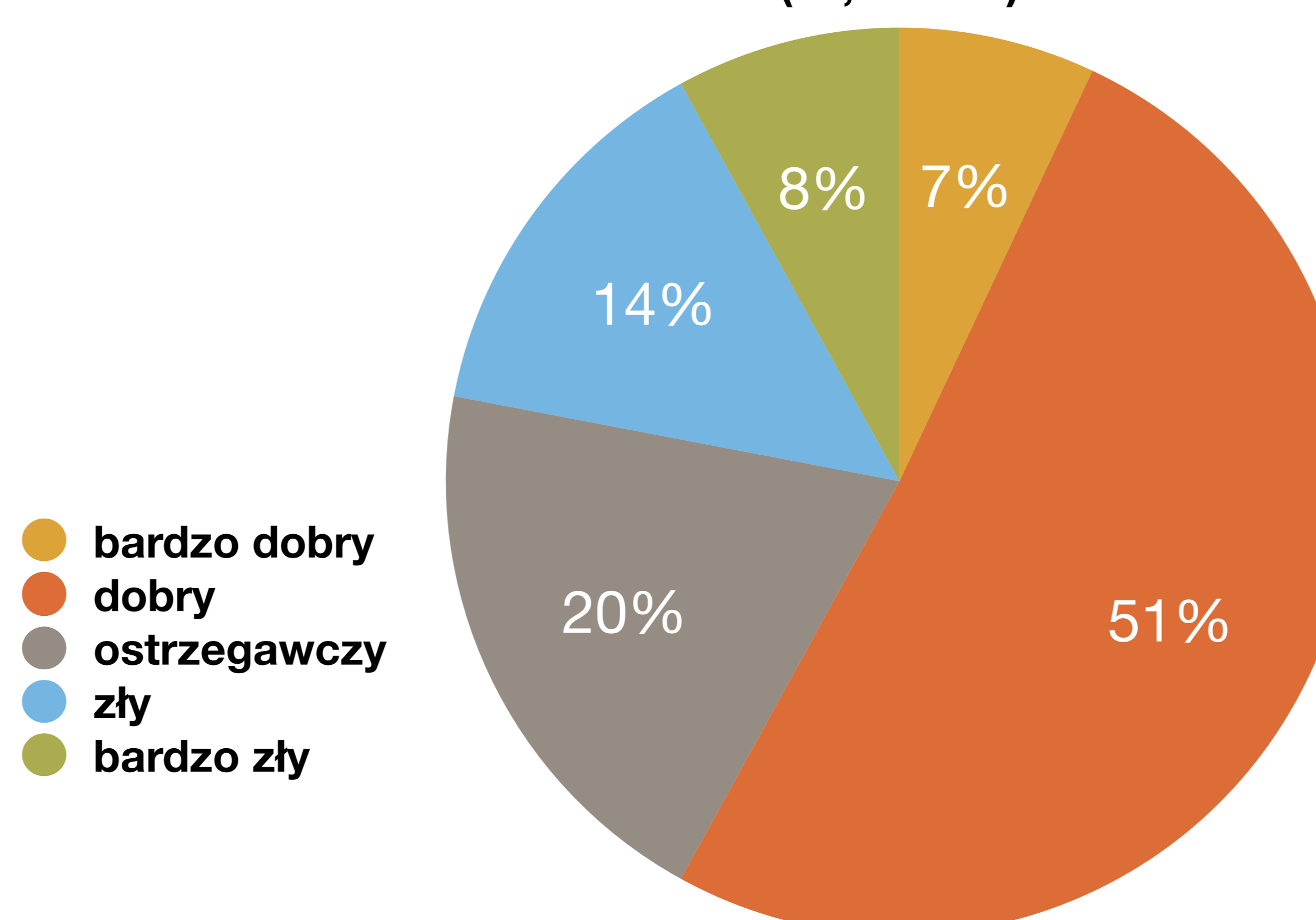
Do wykonania przeglądów dróg o nawierzchni utwardzonej w Ławie zastosowano metodę wizualnej oceny stanu technicznego nawierzchni BIKB-IBDM. Rozwiązanie to pozwala na oszacowanie wpływu ilości i skali występowania wybranych grup uszkodzeń, tj.: ubytków, spękań,

łat, itp. co ma wpływ na ostateczną ocenę stanu jezdni.

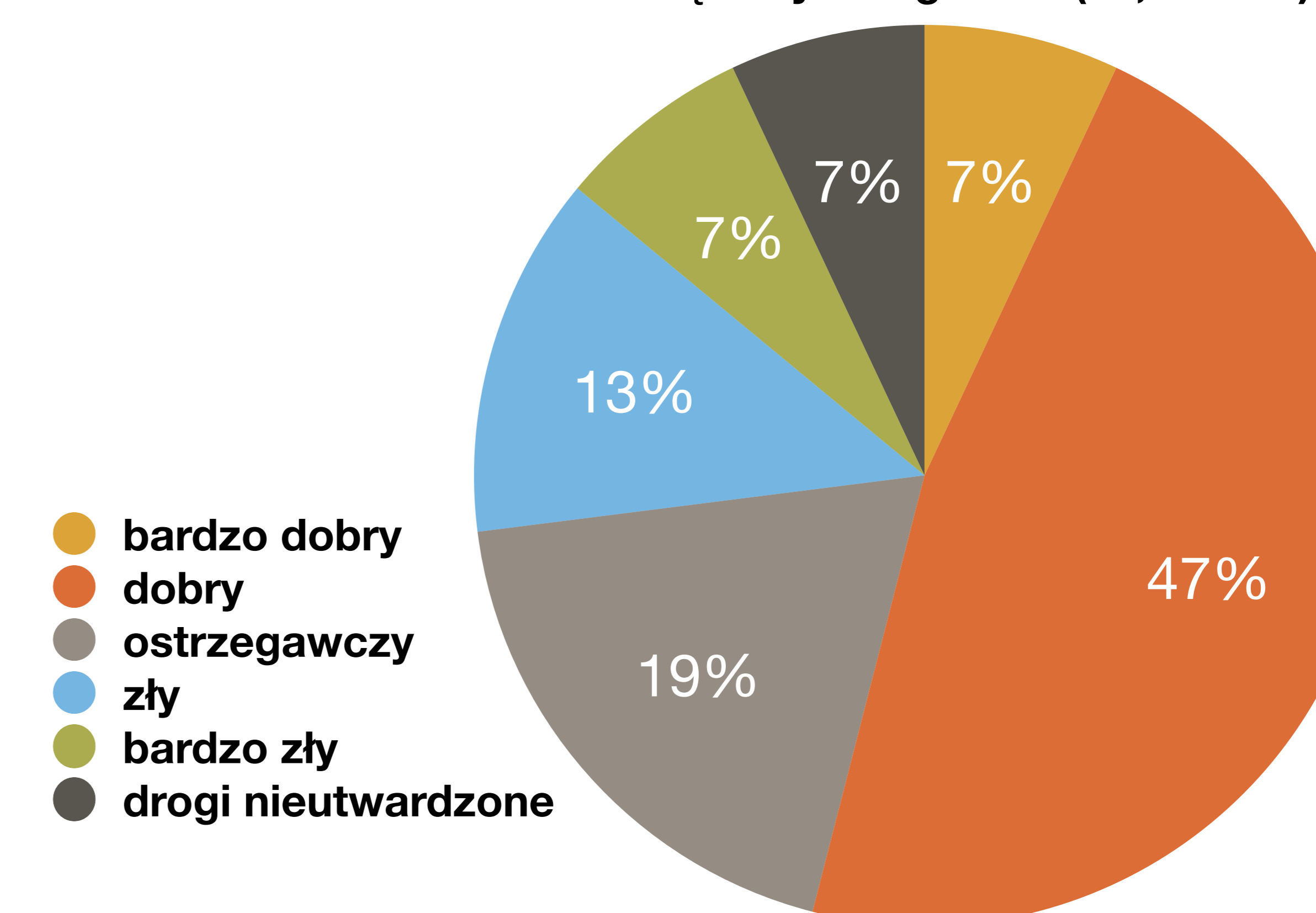
Największy odsetek dróg o nawierzchni utwardzonej jest w stanie bardzo dobrym i dobrym (58%).

Dróg w stanie złym i bardzo złym jest 28% - wzrost do poprzedniego roku o 6%.

Stan dróg publicznych i wewnętrznych o nawierzchni utwardzonej wg BIKB (53,235 km)



Stan wszystkich dróg gminnych i wewnętrznych wg BIKB (57,547 km)



Stan nawierzchni dróg w Ławie w latach 2021-2022

Stan nawierzchni	% długości pasów ruchu		
	2021	2021	Zmiana
bardzo dobry	9	7	-2
dobry	51	51	0
ostrzegawczy	18	20	2
zły	14	14	0
bardzo zły	8	8	0

28. Stan bardzo dobry – nie ma potrzeby wykonywania ani planowania remontów,

29. Stan dobry – nie ma potrzeby wykonywania ani planowania remontów,

30. Stan ostrzegawczy – konieczność zaplanowania remontów,

31. Stan zły – konieczność wykonania remontu

32. Stan bardzo zły – konieczność wykonania remontu





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Wśród dróg o najgorszej nawierzchni znajdują się następujące ulice: Wybickiego, Solskiego, Matejki (fragmenty), Gdańska (fragmenty), Toruńska (fragmenty), Piekarska, Kopernika (odcinek przy internacie Zespołu Szkół), Kasprowicza, Celna, Szeroka, Kresowa, Rolna, Porzeczkowa, Truskawkowa i Produkcyjna.

Z dróg, które w poprzednim roku zostały ocenione jako złe i bardzo złe, zostały wyremontowane ul. Działdowska i ul. Sztumska. Rozpoczęto także przebudowę ul. Obr. Westerplatte i ul. Konopnickiej oraz ul. Dworcowej. W roku 2022 ułożono także nową nawierzchnię na skrzyżowaniu ul. 1 Maja i Jana III Sobieskiego, a także na fragmencie ul. Dąbrowskiego przy skrzyżowaniu z ul. Konstytucji 3 Maja.

W zakres utrzymania dróg gminnych wchodzi m.in. częściowe remonty i naprawy nawierzchni utwardzonych i chodników, remonty nawierzchni gruntowych, oznakowania pionowego i poziomego, konserwacja sygnalizacji ulicznej, przeglądy techniczne, inwentaryzacje, zmiany organizacji ruchu. W roku 2022 na ten cel wydatkowano kwotę 1.044.965,84 zł, czyli o 226.561,97 zł więcej niż w roku 2021.

Celem w zakresie utrzymania dróg miejskich jest dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa i wygody ruchu wszystkim ich użytkownikom poprzez utrzymanie dobrego stanu technicznego. Działania mające zrealizować ten cel to remonty częściowe dróg realizowane przez wydział Utrzymania Mienia Komunalnego oraz inwestycje w zakresie remontów i budowy dróg realizowane przez wydział Planowania, Inwestycji i Monitoringu.

Niezmienne problemem w powyższym zakresie jest starzejąca się infrastruktura drogowa, która wymaga coraz większych nakładów finansowych

## B. Nieruchomości gruntowe

W granicach administracyjnych miasta Ławy znajduje się obszar o powierzchni 2188 ha. Grunty Gminy Miejskiej Ława w granicach miasta zajmują 632,66 ha, co stanowi 29% ogólnej powierzchni miasta.

Łączna powierzchnia gruntów komunalnych Gminy Miejskiej Ława wynosi 659,46 ha, w tym grunty:

1. w granicach administracyjnych miasta – 632,66 ha,
2. poza granicami miasta (grunty na terenie obrębów Dziarny i Siemiany) – 26,80 ha.

### Struktura własnościowa gruntów komunalnych

Grunty komunalne	Stan na 31.12.2021r. [ha]	Stan na 31.12.2022r. [ha]	Różnica [ha]
W zasobie Gminy Miejskiej Ława	608,08	607,89	-0,19
Przekazane w trwały zarząd jednostkom	21,33	21,33	0
Oddane w wieczyste użytkowanie	30,24	30,24	0
<b>Suma:</b>	<b>660,35</b>	<b>659,65</b>	<b>-0,70</b>

## C. Nieruchomości i budynki lokalowe

Celem w zakresie działalności związanej z gospodarowaniem mieniem gminnym jest pozyskiwanie wpływów do budżetu miasta oraz racjonalne zarządzanie tym zasobem.

Problemem przed jakim stoi Gmina jest fakt, iż zasób nieruchomości gruntowych z odpowiednim uzbrojeniem się zmniejsza. Niezbędne będzie poniesienie nakładów na wykonanie niezbędnej infrastruktury, aby można było przeznaczać kolejne nieruchomości do sprzedaży.

Problemem w gospodarowaniu mieszkaniowym zasobem komunalnym jest stan techniczny tego

zasobu - praktycznie wszystkie budynki wymagają remontów, często gruntownych. Kilka jest w tak złym stanie, że jedyną ewentualnością jest ich rozbiórka, co niesie za sobą konieczność zabezpieczenia w budżecie znacznych środków na ten cel.

Do najważniejszych budynków i budowli komunalnych Gminy Miejskiej Ława należą:

1. Budynki mieszkalne 100% własność Gminy Miejskiej Ława – 32 szt.
2. Budynki mieszkalne z udziałem Gminy Miejskiej Ława:
  - A. wspólnoty mieszkaniowe administrowane przez ITBS – 64 szt.
  - B. wspólnoty mieszkaniowe administrowane przez innych zarządców – 27 szt.
3. Spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu – 9 szt.
4. Budynki niemieszkalne administrowane przez ITBS – 33 szt.
5. Budynki niemieszkalne – garaże – 8 szt.
6. Budynek ratusza
7. Budynek Ośrodka Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie
8. Obiekty na terenie miasta Ławy i oczyszczalni ścieków wydierżawione przez Ławskie Wodociągi Sp. z o.o. w Ławie
9. Nieruchomości położone na terenie Wyspy Wielka Żuława
10. Domki letniskowe (Siemiany)
11. Schronisko dla bezdomnych zwierząt



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

- 12. Zrehabilitowane składowisko odpadów
- 13. Zespół budynków produkcyjnych i usługowych (ul. Produkcyjna)
- 14. Budynek niemieszkalny (ul. Dąbrowskiego 18)
- 15. Budynek usługowy (ul. Broniewskiego 3)
- 16. Budynek mieszkalny (ul. Kolejowa 9)
- 17. Budynki przedpogrzebowe
- 18. Budynek niemieszkalny „Dom Weterana”
- 19. Hala produkcyjna (ul. Wiejska)

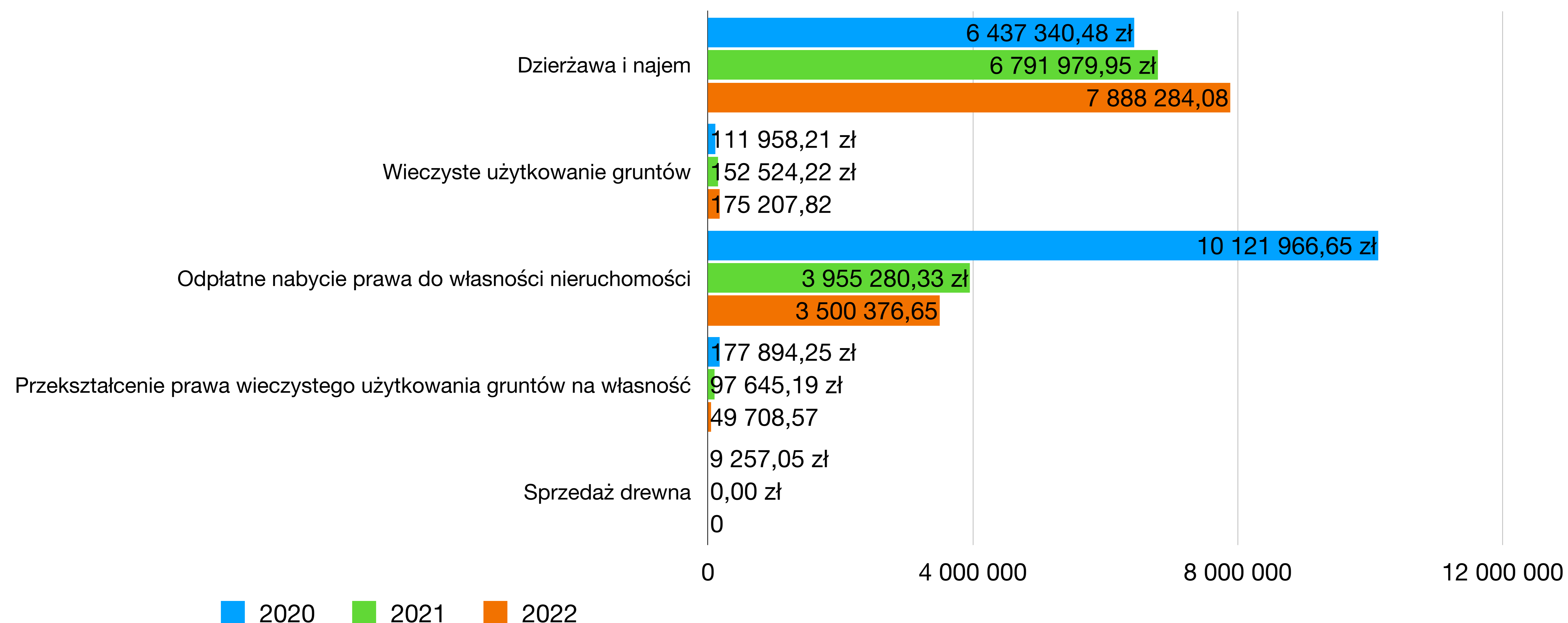
Dochodami z majątku gminy są wpływy z tytułu dzierżawy, najmu, sprzedaży oraz z tytułu opłat za wieczyste użytkowanie gruntów, jak i opłat za przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność. Ze źródeł tych uzyskano w 2022 roku środki w wysokości 11 613 577,12 zł (+616 147,43 zł r/r).

## D. Cmentarze komunalne

Na terenie miasta Ławy znajdują się 3 cmentarze komunalne będące własnością Gminy Miejskiej Ława:

1. Przy ul. kard. Stefana Wyszyńskiego o pow. 0,95 ha – zamknięty dla pochówków,
2. Przy ul. Ostródzkiej o pow. 6,44 ha – przeznaczony do chowania zmarłych w miejscach wcześniej zarezerwowanych lub w grobach przeznaczonych do ponownego pochówku.
3. Przy ul. Piaskowej o pow. 5,4 ha - przeznaczony do chowania zmarłych w grobach

Wydatki poniesione na utrzymanie miejskich nekropolii wyniosły w roku 2022: 583.836,00 zł. Jest to wzrost o kwotę 198.502,66 zł więcej w stosunku do roku 2021.



Wzrost utrzymania miejskich cmentarzy spowodowany był bardzo znacznym wzrostem kosztów utylizacji odpadów oraz wzrostem cen nośników energii dla przedsiębiorców w roku 2022.

Gmina Miejska Ława w roku 2022 otrzymała dotację na utrzymanie grobów wojennych znajdujących się na cmentarzu komunalnym przy ul. Kard. S. Wyszyńskiego w wysokości 2.000,00 zł z Warmińsko-Mazurskiego Urzędu Wojewódzkiego oraz dotację w wysokości 61.050,78 zł czyli o ponad 27.700 zł więcej niż w roku 2021, od Gminy Ława, która jest partycypacją w kosztach bieżącego utrzymania cmentarzy. Spowodowane było to wzrostem ogólnych kosztów utrzymania cmentarzy komunalnych.

Ponadto Gmina Ława partycypowała w kosztach inwestycyjnych w związku z realizacją zadań pn. „Rozbudowa cmentarza komunalnego przy ul. Piaskowej”, „Budowa kolumbarium na cmentarzu komunalnym przy ul. Piaskowej” oraz „Budowa mogiły zbiorowej (ossuarium) na cmentarzu komunalnym przy ul. Piaskowej” przekazując dotacje celowe w wysokości 52.260,19 zł.

Ławskie czynne cmentarze objęte są interaktywną inwentaryzacją w systemie Grobonet, który umożliwia wyszukanie i lokalizację danego grobu, czy też zapalenie wirtualnego znicza. Utrzymanie bazy danych umożliwiające te czynności w roku 2022 wygenerowały koszty w wysokości 6.164,22 zł. Baza danych jest uzupełniana na bieżąco przez aktualnego administratora.



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Coraz większych nakładów będzie wymagał drzewostan znajdujący się na terenie cmentarza przy ul. Ostródzkiej. Większość drzew rosnących w dolnej części cmentarza nadaje się do pielęgnacji, a z roku na rok coraz więcej kwalifikuje się do usunięcia ze względu na zły stan zdrowotny. Niestety ze względu na brak miejsca spowodowany zagęszczoną lokalizacją nagrobków oraz rozbudowywaną infrastrukturą komunikacyjną, nie ma możliwości dokonywania nowych nasadzeń.

Zasadne jest kontynuowanie utwardzania ciągów komunikacyjnych na tym cmentarzu. W roku 2022 wykonano ekspertyzę techniczną budynku domu przedpogrzebowego na cmentarzu komunalnym przy ul. Ostródzkiej, która ujawniła konieczność rozbiórki części budynku. Niezbędny jest także remont i przebudowa pozostałej części budynku administracji, szczególnie z uwzględnieniem wykonania centralnego lub gazowego ogrzewania.

W wyniku zdarzeń losowych (kolizje samochodowe) zostały przeprowadzone prace remontowe ogrodzenia cmentarza i bramy wjazdowej. Ponadto przeprowadzono remont jednego ujęcia wody oraz odświeżono i uzupełniono oznaczenia kwater, co pociągnęło za sobą ogólne koszty w wysokości 17.830,00 zł.

## E. Oświetlenie ulic

W granicach administracyjnych miasta Ława jest obecnie około 66 km dróg publicznych. Drogi

te dzielą się na: krajowe, wojewódzkie, powiatowe i gminne.

Gmina Miejska Ława ma obowiązek oświetlenia ulic, placów i dróg publicznych znajdujących się na terenie gmin, zgodnie z art. 18 ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne.

Łączna ilość zainstalowanych opraw oświetlających drogi, place oraz ciągi komunikacyjne wynosi około 3.500 sztuk (zwiększenie w stosunku do roku 2021 o 38 szt.). W 22%, tj. około 790 szt. są to nowoczesne oprawy LED, a pozostałe to oprawy z wysokoprężnymi źródłami światła o dużej sprawności i wydajności (tzw. energooszczędne). Na terenie Ławy występuje różnicowanie techniczne i własnościowe majątku oświetleniowego. Funkcjonuje tu, tzw. „rozwiązanie mieszane”. Istniejące urządzenia oświetleniowe to jest słupy, linie kablowe, punkty świetlne i źródła światła są w części własnością ENERGA Oświetlenie Sp. z o.o. z Sopotu, w części Gminy Miejskiej Ława i w części zarządców dróg (GDDKiA, ZDW, PZD). Zgodnie z wykonaną inwentaryzacją oświetlenia, Gmina Miejska Ława jest właścicielem ok. 96% opraw oświetleniowych, ok. 55% słupów oświetleniowych i ok. 54% linii kablowych. Ogólna analiza oświetlenia ulic naszego miasta, pomimo corocznych wieloletnich nakładów na modernizację i remonty przedmiotowego oświetlenia wymaga dalszego stałego doinwestowania.

Koszt energii elektrycznej zużytej na oświetlenie ulic i miejsc publicznych w mieście określany jest na podstawie wskazań liczników wg ceny uzyskanej w drodze przetargu – w roku 2022 wyniósł on 1.634.892,87 (zwiększenie w stosunku do roku 2021 o ponad 324 tys. zł).

---

**Koszt energii zużytej na oświetlenie ulic  
oraz miejsc publicznych**

**1 634 892,87 zł**

---

Ilość przedmiotowych zniszczeń oświetlenia w roku 2022 wyniosła 7 zdarzeń, a koszt ich naprawy wyniósł 41.020 zł (w roku 2021 była to kwota 43.813 zł). W większości koszt napraw oświetlenia został zwrócony przez ubezpieczycieli osób, które tych uszkodzeń dokonały.

W okresie ostatnich 14 lat została przeprowadzona modernizacja oświetlenia polegająca na wymianie opraw na energooszczędne, co spowodowało spadek zużycia energii średnio o około 30%. Przyjęto dwa podstawowe kierunki rozwoju sieci oświetlenia ulicznego. Pierwszy wynikający z bieżących potrzeb lokalnych (bieżący) i drugi wynikający z projektów wieloletnich i opracowań studialnych (perspektywiczny).



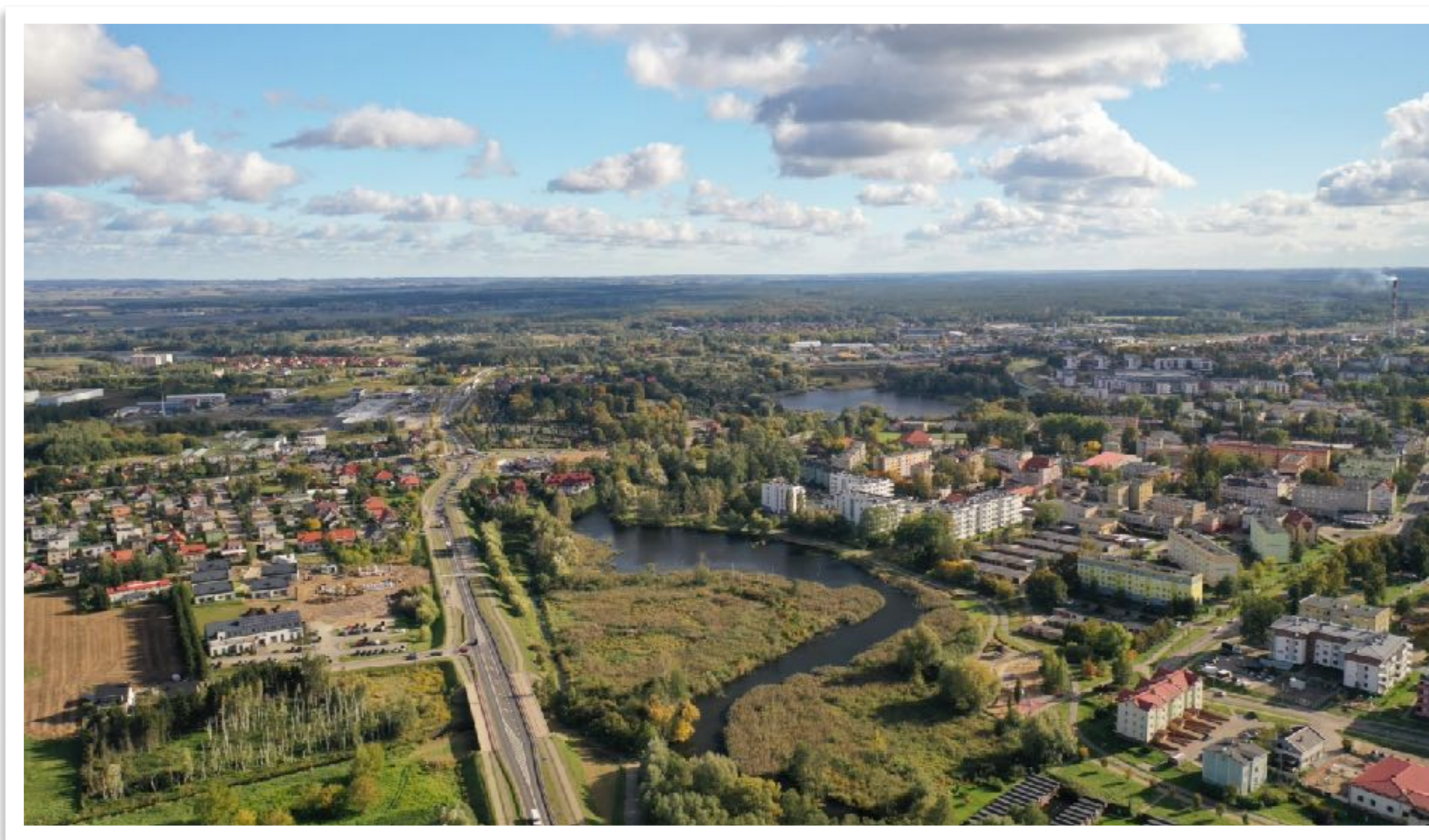
# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

**Kierunek bieżący** - dla tego kierunku sieć oświetlenia ulicznego będzie modernizowana poprzez stopniową wymianę nowoczesnych opraw wyposażonych w moduły świetlne LED o wysokiej wydajności świetlnej, wymianę słupów i modernizację szaf i punktów sterowania oświetleniem.

**Kierunek perspektywiczny** - wynikający z wszelkiego rodzaju planów wieloletnich, perspektywicznych i opracowań studialnych dotyczących budowy nowych dróg i rozwoju układu komunikacyjnego. W tym wypadku budowa urządzeń oświetleniowych uzależniona będzie od budowy danej drogi lub układu komunikacyjnego, których elementem będzie oświetlenie uliczne.

Kierunki te są ściśle związane i uzależnione od kierunków rozwoju układu komunikacyjnego. Rozwój sieci oświetlenia ulicznego jest i będzie realizowany głównie wraz z rozbudową układu komunikacyjnego miasta, po wcześniejszym zabezpieczeniu środków finansowych w budżecie miasta. W pozostałych przypadkach będą to niewielkie działania zaspokajające jedynie potrzeby lokalnych społeczności. W chwili obecnej wydaje się, że modernizacja jest jedynym sposobem na pogłębiającą się degradację urządzeń oświetlenia elektrycznego z jednoczesnym znacznym obniżeniem kosztów ponoszonych na zakup energii elektrycznej. Łączna kwota przeznaczona na oświetlenie miejskie wyniosła w roku 2022 2.221.383 zł.

Dla porównania w roku 2021 wydano na ten cel 1.820.806 zł. Wydane warunki techniczne projektowanego oświetlenia oraz doświetlenia przejść dla pieszych na terenie ławy wraz z uzgodnieniami projektów budowlanych, w roku 2022 – 20 postępowań. W roku 2021 było ich 20.



## F. Sieć deszczowa

Długość sieci kanalizacji deszczowej 70.813 m. W roku 2022 na zadania związane z utrzymaniem i eksploatacją miejskiej sieci kanalizacji deszczowej wydankowano kwotę 337.701,80 zł (396.581,58 zł w roku poprzednim). W ramach tej kwoty wykonano m.in. następujące remonty i usługi:

1. Wykonanie bezwykopowej renowacji kanalizacji deszczowej w ulicy Sikorskiego w Ławie - pomiędzy budynkami nr 43-45 i 47, o łącznej długości 33,10 mb.
2. Konserwacja rowu odprowadzającego wody opadowe.

3. Bieżące utrzymanie i konserwacja sieci kanalizacji deszczowej na terenie ławy.
4. Remonty sieci kanalizacji deszczowej na terenie ławy, w tym:
  - wymiana włazów żeliwnych,
  - wymiana rusztów żeliwnych do wpustów ściekowych

Wydane warunki techniczne na odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do miejskiej sieci kanalizacji deszczowej na terenie ławy wraz z uzgodnieniami projektów budowlanych w roku 2022 – 34 postępowań.

Przyjęto dwa podstawowe kierunki rozwoju sieci kanalizacji deszczowej. Pierwszy wynikający z bieżących potrzeb lokalnych (bieżący) i drugi wynikający z projektów wieloletnich i opracowań studialnych (perspektywiczny).





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

**Kierunek bieżący** - dla tego kierunku sieć kanalizacji deszczowej będzie utrzymywana w należyтым stanie technicznym dla prawidłowego odprowadzania wód opadowych i roztopowych z powierzchni szczelnych do odbiorników tych wód, a także systematyczne oczyszczanie separatorów substancji ropopochodnych wraz z osadnikami przed separatorami. W ramach wydawanych warunków technicznych na odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do miejskiej sieci kanalizacji deszczowej, ograniczanie odprowadzania tych wód poprzez obowiązkowy montaż regulatorów przepływu z jednoczesnym retencjonowaniem wód opadowych na terenach przedmiotowych nieruchomości, celem utrzymania właściwej przepustowości miejskiej sieci deszczowej.

**Kierunek perspektywiczny** - wynikający z wszelkiego rodzaju planów wieloletnich, perspektywicznych i opracowań studialnych dotyczących budowy nowych dróg i rozwoju układu komunikacyjnego, a także zagospodarowywania terenów miejskich. Z uwagi na narastające uszczelnienie nawierzchni i zagęszczenie zabudowy, wody opadowe stały się zagrożeniem – powodują ryzyko zalewania. W świetle obowiązujących przepisów ważnym elementem rozbudowy systemu odbioru i odprowadzania wód opadowych i roztopowych jest retencjonowanie,

a także zagospodarowywanie tych wód, m.in. do celów komunalnych i przemysłowych.

## G. Oczyszczanie miasta

Gmina Miejska Ława utrzymuje obecnie ponad 54 km ulic i ponad 120 tys. m<sup>2</sup> chodników, ścieżek, alejek, a także 50 tys. m<sup>2</sup> parkingów.

Na potrzeby przetargu miasto podzielono na dwa sektory: Północ i Południe. Przetargi na utrzymanie czystości i porządku organizowane są w cyklach rocznych ze względu na ciągłe zmiany w ilościach i zakresach związane z realizowanymi inwestycjami.

W roku 2022 na utrzymanie czystości i porządku na ulicach, chodnikach i parkingach wydatkowano kwotę 659.370,64 zł, czyli o ponad 200 tys. zł więcej niż w roku 2021.

---

Koszt oczyszczania miasta w 2022 r.

**659 370,64 zł**

---

Na mocy porozumienia z Generalną Dyрекcją Dróg Krajowych i Autostrad miasto utrzymuje drogę krajową nr 16 leżącą na terenie administracyjnym Ławy – ul. Sienkiewicza, ul. Konstytucji 3 Maja, ul. Niepodległości, ul. Kościuszki i ul. Ostródzka. Na ten cel GDDKiA przekazuje co miesiąc kwotę w wysokości 23 tys. zł. Porozumienie zostało zawarte na okres od 15.04.2022 r. do 30.03.2023 r. i obejmuje zarówno utrzymanie czystości, jak i utrzymanie zieleni oraz zimowe utrzymanie chodników.

Jest to kwota o prawie 1,5 tys. zł miesięcznie wyższa niż w roku poprzednim. Jednym z istotnych problemów, który utrudnia utrzymywanie odpowiedniego stanu czystości miasta jest podrzucanie śmieci do miejskich pojemników, na tereny zieleni oraz przemieszczanie się odpadów z nieruchomości sąsiednich (przede wszystkim z miejsc gromadzenia odpadów komunalnych) w także wzrastające koszty świadczenia usług. Łącznie na utrzymanie czystości miasta w zakresie letniego i zimowego utrzymania w roku 2022 wydatkowano z budżetu miasta kwotę 2.208.521,79 zł.

## H. Utrzymanie zieleni

Burmistrz Miasta Ławy zarządzał w roku 2022 terenami zieleni o łącznej powierzchni ok. 43ha. Składają się na to tereny ogólnodostępne (rekreacyjne i wypoczynkowe), tereny zieleni osiedlowej oraz zieleni w pasach drogowych. Na potrzeby przetargu miasto podzielono na 3 sektory: Centrum, Północ i Południe. Przetargi na utrzymanie zieleni organizowane są w cyklach rocznych ze względu na ciągłe zmiany w ilościach i zakresach związane z realizowanymi inwestycjami.

W roku 2022 na bieżące utrzymanie terenów zieleni miejskiej wydatkowano z miejskiej kasy prawie 683 tys. zł, czyli o nieco ponad 15 tys. zł więcej niż w roku 2021



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

W ramach bieżącego utrzymania terenów miejskich corocznie wykonywane są nasadzenia roślin ozdobnych – zarówno drzew, jak i krzewów, bylin i traw ozdobnych. Ogólną tendencją w obsadzaniu terenów zieleni jest w naszym mieście wprowadzenie większej ilości kwitnących roślin wieloletnich, które nie będą wymagały tak dużych nakładów pracy, jak to się dzieje w przypadku roślin jednorocznych sezonowych, a także iglastych i zimozielonych, które będą ozdobą całoroczną. Planuje się także stopniowe wprowadzanie do przestrzeni miejskiej obiektów na zasadzie parków kieszonkowych, czyli zagospodarowywanie zielenią niewielkich fragmentów przestrzeni – ogólnodostępnych, wyposażonych w małą architekturę, zachęcających do odpoczynku lub aktywności fizycznej dzieci oraz dorosłych, będących miejscem integracji społeczności lokalnej.

W roku 2022 na terenach miejskich, w ramach bieżącego utrzymania, posadzono 200 drzew. Dla porównania w roku 2020 było to 214 drzew, a w 2021 220 szt.

Wśród gatunków drzew pojawiły się jarzęby, klony w różnych odmianach, lipy, śliwy i wiśnie.

Koszt nasadzeń wyniósł 90.720 zł.

Coraz więcej w Ławie sadzimy drzew o ozdobnych kwiatach, jak chociażby wiśnie. Zwraca się także uwagę na miododajność, stąd duża ilość nasadzanych lip.

Do utrzymania zieleni należy zaliczyć także gospodarkę drzewostanem, czyli pielęgnację i wycinkę drzew i krzewów.

Realizacja szeroko pojętej konserwacji miejskiego drzewostanu prowadzona jest na bieżąco i odbywa się poprzez odpowiednio priorytetowane działania. Ich zakres obejmuje w pierwszej kolejności likwidację zagrożeń wynikających ze złego stanu zdrowotnego lub technicznego drzew, które bezpośrednio wpływają na bezpieczeństwo ludzi i mienia. Wiąże się to w szczególności z usuwaniem drzew pochylonych mogących się wyrwać, chorych, zamierających i suchych, po wcześniejszym uzyskaniu stosownych zezwoleń, a także wykonywaniem cięć sanitarnych i pielęgnacyjnych drzew tj. m.in. usuwanie gałęzi i konarów suchych i zamierających, czy też wykonywanie cięć korygujących statykę drzew. Przy typowaniu drzew przeznaczonych do usunięcia lub pielęgnacji bierze się pod uwagę szereg czynników, parametrów i objawów, które bardzo często nie są widoczne na pierwszy rzut oka i tylko profesjonalna ocena, często przy użyciu specjalistycznych narzędzi i przyrządów, pozwala właściwie zdiagnozować stan drzewa i oszacować ewentualne zagrożenie. W roku 2022 usunięto w ramach bieżącego utrzymania 136 drzew, dla porównania w roku 2020 - 125 drzew, a w roku 2021 – 74 drzew.

Liczba nasadzeń drzew w 2022 r.

**200 (-9,1% r/r)**

W roku 2022 na całe utrzymanie zieleni miejskiej wydatkowano z miejskiego budżetu kwotę 974.665,53 zł, czyli o ponad 55 tys. zł więcej niż w roku 2021.

Problemem w utrzymaniu terenów zieleni jest zmieniający się klimat, który zmusza do zmian w standardach wykonywania prac oraz całym podejściu do tego tematu. Tendencją będzie zatem dążenie do zachowania jak największej ilości terenów zieleni naturalnej, a w kwestii terenów zieleni nieurządzonej, oprócz mniej intensywnego koszenia, wprowadzenie większej ilości roślin wieloletnich, które nie będą wymagały tak dużych nakładów pracy, jak to się dzieje w przypadku roślin jednorocznych sezonowych, a także iglastych i zimozielonych, które będą ozdobą całoroczną. Planowane jest też sadzenie większej ilości roślin miododajnych, a także zakładanie łąk kwietnych.

Kwota wydatkowana na utrzymanie  
zieleni miejskiej

**974 665,53 zł**  
**(+6,1% r/r)**



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## G. Pozostała infrastruktura miejska

### 1. Mała architektura.

W roku 2022 na remonty elementów małej architektury (ławek, hamaków, stojaków i innych), wydano z miejskiej kasę kwotę 11.000 zł (-66,5% r/r).

Celem w zakresie małej architektury jest wprowadzanie do miasta mebli miejskich, takich jak hamaki, leżaki, które skłaniają do spędzania czasu na świeżym powietrzu i korzystania z przestrzeni publicznych.

### 2. Oświetlenie świąteczne.

Zakupiono nowe oświetlenie na choinki wzdłuż ul. Niepodległości. Koszt zakupu wyniósł 4.532,55 zł.

Koszt zajęcia pasa drogowego na umieszczenie elementów dekoracji wzdłuż ul. Niepodległości zarządzanego przez Generalną Dyрекcję Dróg Krajowych i Autostrad wyniósł 2.747,52 zł.

### 3. Place zabaw.

Na usługi związane z placami zabaw w 2022 roku wydano kwotę 74 106,87 zł (+11% r/r). W ramach tej kwoty wykonano:

- remont i konserwację placów zabaw i siłowni plenerowych,
- coroczną kontrolę głównej oraz kontrole okresowe i funkcjonalne wszystkich placów zabaw i siłowni plenerowych,
- wymiana piłkochwyty na ul. Odnowiciela
- wykonanie regulaminów placów zabaw

### 4. Oflagowanie miasta.

W roku 2022 miasto oflagowywane było z okazji świąt i uroczystości państwowych oraz imprez miejskich. Na ten cel wydano środki w wysokości 24 000,00 zł (+14,3% r/r). Koszt jednego oflagowania miasta wraz z praniem i demontażem (prawie 300 flag) wynosił 3.000 zł, natomiast koszt oflagowania ulicy Niepodległości na imprezy miejskie - 750,00 zł. 4 281,63 (52 flagi z drzewcami i uchatymi) wydano na zakup nowych flag na ul. 1 Maja.

### 5. Wiaty autobusowe.

Na terenie Ławy zlokalizowanych jest 37 wiat przystankowych.

W wyniku działań wandalii, doszło do kilkukrotnego wybicia lub potłuczenia szyb w wiatkach przystankowych. Każdorazowo zniszczenie takie zgłaszane jest do KPP w Ławie oraz do naszego ubezpieczyciela, pracownik odpowiedzialny za wiaty jest przesłuchiwany w sprawie, często przeglądany jest materiał z monitoringu. Niestety nadal, mimo montażu nowych kamer, większość wiat jest poza ich zasięgiem. Wykrywalność jest znikoma, więc koszty związane z wymianą szyb pokrywane są z gminnego ubezpieczenia OC, a nie z OC sprawcy. W roku 2022 koszty wymiany szyb wyniosły 6 593,11 zł czyli o ponad 1 tys. zł mniej niż w roku 2021.

### 6. Fontanny miejskie.

Na terenach miejskich znajdują się następujące fontanny:

1. Plac Bandurskiego – 3 szt.
2. Niepodległości (park miejski) tzw. „Żaba”
3. Królowej Jadwigi k. Galerii Jeziorak
4. Wyspa Młyńska
5. Jezioro Jeziorak – pływająca
6. Plac Ławskich Kolarzy

Bieżącą obsługą i konserwacją ww. fontann w roku 2022, podobnie jak w latach poprzednich, zajmowała się spółka Ławskie Wodociągi za kwotę niespełna 60 tys zł. Podobnie jak w roku 2021.

Koszt zużycia wody do fontann w roku 2022 wyniósł 5.480,75 zł, czyli o ok. 4,6 tys. zł mniej niż w 2021 r., czego powodem była awaria fontanny na Placu Ławskich Kolarzy oraz uszkodzenie przez pojazd fontanny na Wyspie Młyńskiej.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Podsumowanie

Z roku na rok przybywa obiektów i terenów do utrzymania, infrastruktura miejska i zasób mieszkaniowy się starzeją, wymagają pilnych remontów i konserwacji, a co za tym idzie coraz większych nakładów finansowych. W przestrzeni miejskiej, w ramach realizowanych inwestycji, pojawiają się nowoczesne, wymagające obiekty i technologie, do których obsługi niezbędne jest zaangażowanie coraz większych nakładów zarówno finansowych, jak i osobowych.

Ponadto, w odpowiedzi na coraz bardziej widoczne zmiany klimatu, jak chociażby długotrwałe braki opadów deszczu, ekstremalne nawalne deszcze, wichury, fale upałów, które mają ogromny wpływ na funkcjonowanie miasta i jego mieszkańców, niezbędne będzie w zakresie utrzymania miasta podjęcie działań zaradczych mających na celu przystosowanie się do tych zmian. Planowane kroki będą też miały charakter związany z szeroko pojętą ochroną przyrody i środowiska. W pierwszej kolejności planowane są następujące działania:

- kontynuacja sadzenia na terenach miejskich drzew i krzewów, których zadaniem będzie ograniczanie oddziaływania miejskich wysp ciepła, czyli zjawisk meteorologicznych polegających na termicznym uprzywilejowaniu przestrzeni miejskiej względem otaczających ją obszarów niezabudowanych, z naciskiem na gatunki miododajne,
- wprowadzanie do przestrzeni miejskiej nowych, ciekawych rozwiązań t.j. hotele dla owadów,

zielniki, poidelka dla owadów, których zadaniem będzie, oprócz bezpośredniego wpływu na środowisko przyrodnicze, kształtowanie proekologicznych zachowań wśród mieszkańców ławy,

- prowadzenie gospodarki zielenią w sposób jak najmniej szkodzący środowisku przyrodniczemu, przy jednoczesnym dążeniu do zwiększania bioróżnorodności m.in. dalsze stosowanie przy wyłanianiu wykonawców do świadczenia usług z zakresu pielęgnacji i wycinki drzew obowiązku wykonywania prac metodą alpinistyczną, bez użycia ciężkiego sprzętu (podnośników), dokonywanie szczegółowej analizy arborystycznej drzew typowanych do usunięcia przez pracowników wydziału lub wnioskowanych do usunięcia przez mieszkańców i służby, zachowywanie fragmentów starszych drzew usuwanych ze względu na ich zły stan zdrowotny jako tzw. „świadków” (pozostawianie pnia, który oprócz pełnienia funkcji siedliska dla innych roślin oraz zwierząt, będzie pełnił funkcję historyczną), nieusuwanie złomów i wywrotów na terenach nieurzędzonych oraz chronionych oraz nieusuwanie drzew obumarłych na terenach, na których nie stanowią zagrożenia, w celu pełnienia przez nie funkcji siedliskowych, przyrodniczych i edukacyjnych,
- pielęgnacja terenów zieleni dostosowana do zmian klimatu zapobiegająca nagrzewaniu i osuszaniu miasta – m.in. zmniejszenie częstotliwości koszenia miejskich trawników będące celowym działaniem mające wpływ na

zwiększenie wilgotności gleby i ochłodzenie otoczenia, przy jednoczesnym pochłanianiu znacznie większej ilości zanieczyszczeń, pyłów i kurzu, które z powodu braku opadów unoszą się w powietrzu, wpływając przy tym negatywnie na zdrowie i samopoczucie,

- stosowanie przy utrzymaniu miasta sprzętu i materiałów jak najmniej szkodzących środowisku m.in. ustalanie jako kryterium wyboru ofert najkorzystniejszych w zamówieniach publicznych kryterium środowiskowego mającego na celu przyznawanie większej ilości punktów za używanie sprzętów o niskiej emisji spalin.

Niektóre z powyższych działań są już wdrażane, a w kolejnych latach nastąpi ich intensyfikacja.

Sukcesywnie zadania związane z utrzymaniem miasta i realizacją zadań własnych gminy przekazywane są do realizacji spółce Zakład Komunikacji Miejskiej sp. z o.o., która dzięki dosprzętowieniu zwiększa wachlarz świadczonych usług.

W roku 2022 zauważyć można było wzrost cen usług i towarów, co ma znaczący wpływ na działanie wydziału i podnosi koszty utrzymania miasta. Inflacja ma również wpływ na sprzedaż gruntów i nieruchomości gminnych. Zauważalny był spadek zainteresowania nabyciem nieruchomości z naszych zasobów.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Ochrona środowiska

### A. Ochrona powietrza

Zapewnienie odpowiedniego stanu jakości powietrza stanowi jedno z podstawowych zadań w zakresie ochrony środowiska. Zadanie to realizowane jest na wielu płaszczyznach, przez wiele jednostek oraz podmiotów, zgodnie z wytycznymi zawartymi między innymi w Planie Gospodarki Niskoemisyjnej dla miasta Ławy.

Zanieczyszczenie powietrza jest aktualnie kluczowym problemem środowiskowym, społecznym i ekonomicznym, nie tylko na szczeblu lokalnym. Najbardziej dokuczliwa dla mieszkańców emisja zanieczyszczeń pochodzi z gospodarki komunalno-bytowej, czyli gospodarki związanej z indywidualnym wytwarzaniem ciepła w gospodarstwach domowych.

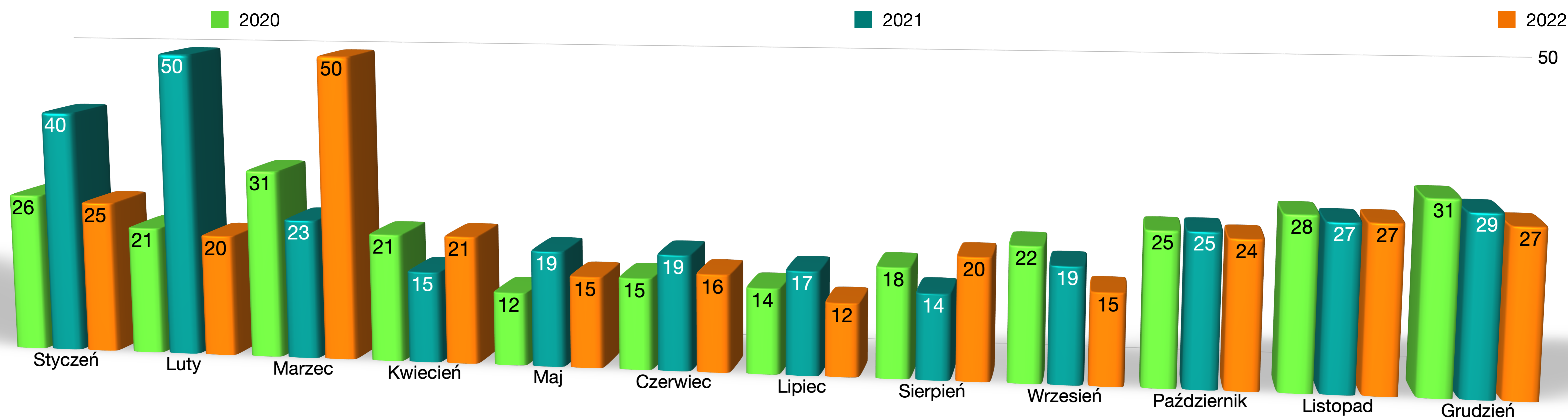
Najbardziej dotkliwym i dominującym zanieczyszczeniem powietrza są pyły zawieszone PM 2,5 i PM 10 oraz zawarty w nim benzo(a)piren. Głównymi źródłami zanieczyszczeń PM są indywidualne spalanie paliw stałych złej jakości, ruch drogowy, przetwórstwo spożywcze, obróbka drewna oraz pożary.

Na terenie miasta Ławy prowadzone są ciągłe pomiary powietrza koordynowane przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Olsztynie.

### Proekologiczne działania

W trosce o zdrowie mieszkańców Ławy, klimat i środowisko, Gmina Miejska Ława z dniem 30.09.2022r. podpisała z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie porozumienie, w ramach którego uruchomiła punkt konsultacyjno – informacyjny programu priorytetowego „Czyste Powietrze”. Program skierowany jest do mieszkańców miasta Ławy, a jego nadrzędnym celem jest poprawa jakości powietrza oraz zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych poprzez wymianę nieekologicznych źródeł ciepła i poprawę efektywności energetycznej budynków mieszkalnych jednorodzinnych.

Wartości pyłu zawieszonego PM10 (poszczególne m-ce 2020, 2021 i 2022 r.)



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Czujniki jakości powietrza

Od 2019 roku udostępniliśmy mieszkańcom dodatkowe informacje o stanie jakości powietrza dzięki wprowadzeniu sensorycznych pomiarów jakości powietrza w siedmiu lokalizacjach na terenie miasta Ławy. Czujniki nie zastępują oficjalnych stacji pomiarowych WIOŚ, bardziej pełnią rolę edukacyjną i informacyjną. Dzięki niskokosztowym czujnikom możemy na bieżąco monitorować stan powietrza.

## Dotacje

W roku 2022 po raz szósty właściciele domów jednorodzinnych i lokali mieszkalnych w zabudowie wielorodzinnej mogli skorzystać z dotacji celowej z budżetu gminy na zadania z zakresu ochrony środowiska, obejmujące trwałą zmianę systemu ogrzewania opartego na paliwie stałym. Wysokość dotacji oraz środków finansowych w budżecie miasta na ten cel były znacznie wyższe niż w latach poprzednich, zainteresowanie mieszkańców również większe. Mieszkańcy Ławy mają możliwość korzystania również z programu rządowego „Czyste Powietrze” finansującego wymianę źródeł ciepła i termomodernizację budynków.

## Inwentaryzacja urządzeń grzewczych

Od 1 lipca 2021 roku wszedł obowiązek złożenia deklaracji, które można składać:

- elektronicznie, przez stronę [www.ceeb.gov.pl](http://www.ceeb.gov.pl), wykorzystując do tego profil zaufany, e-dowód albo podpis kwalifikowany.

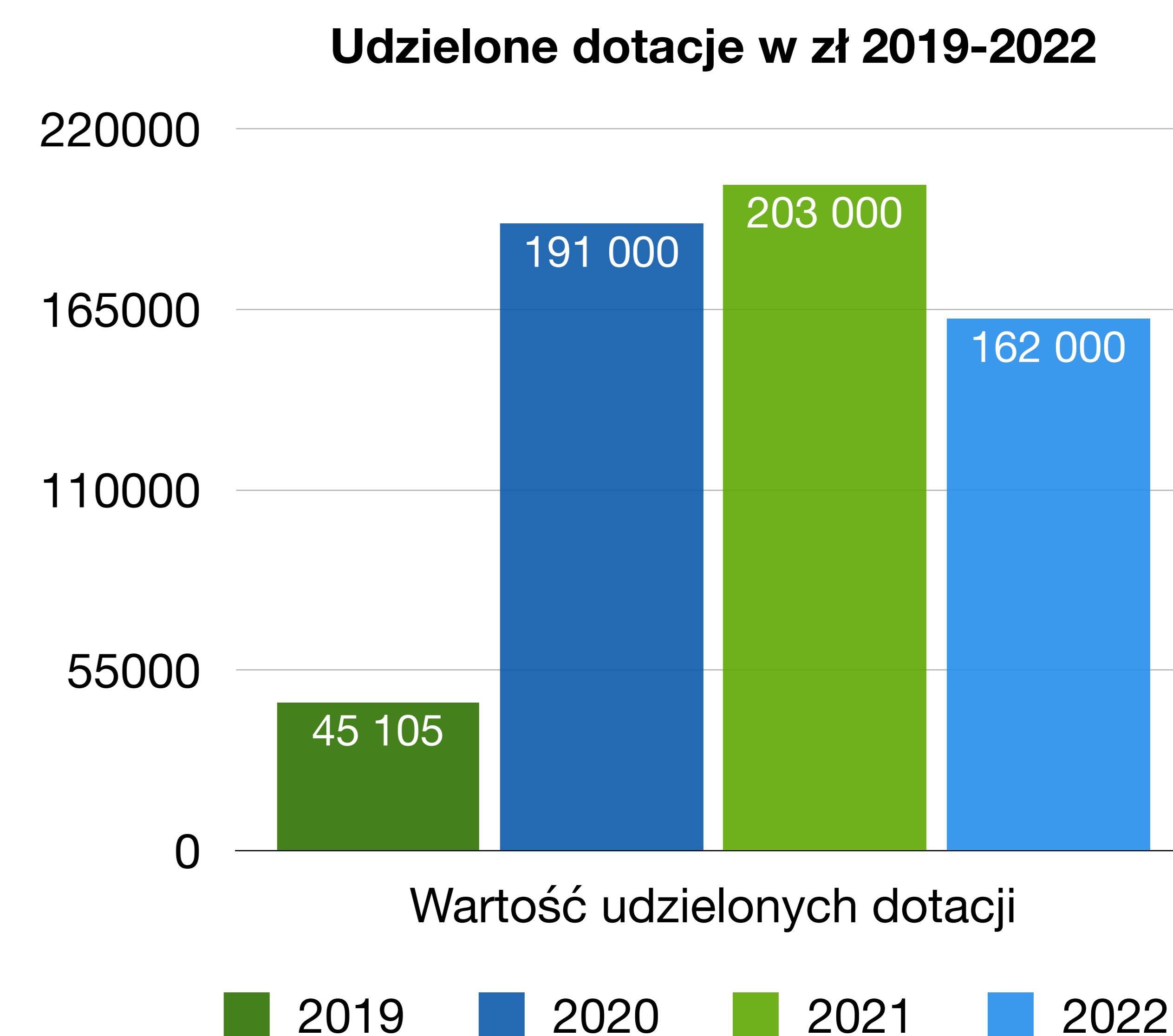
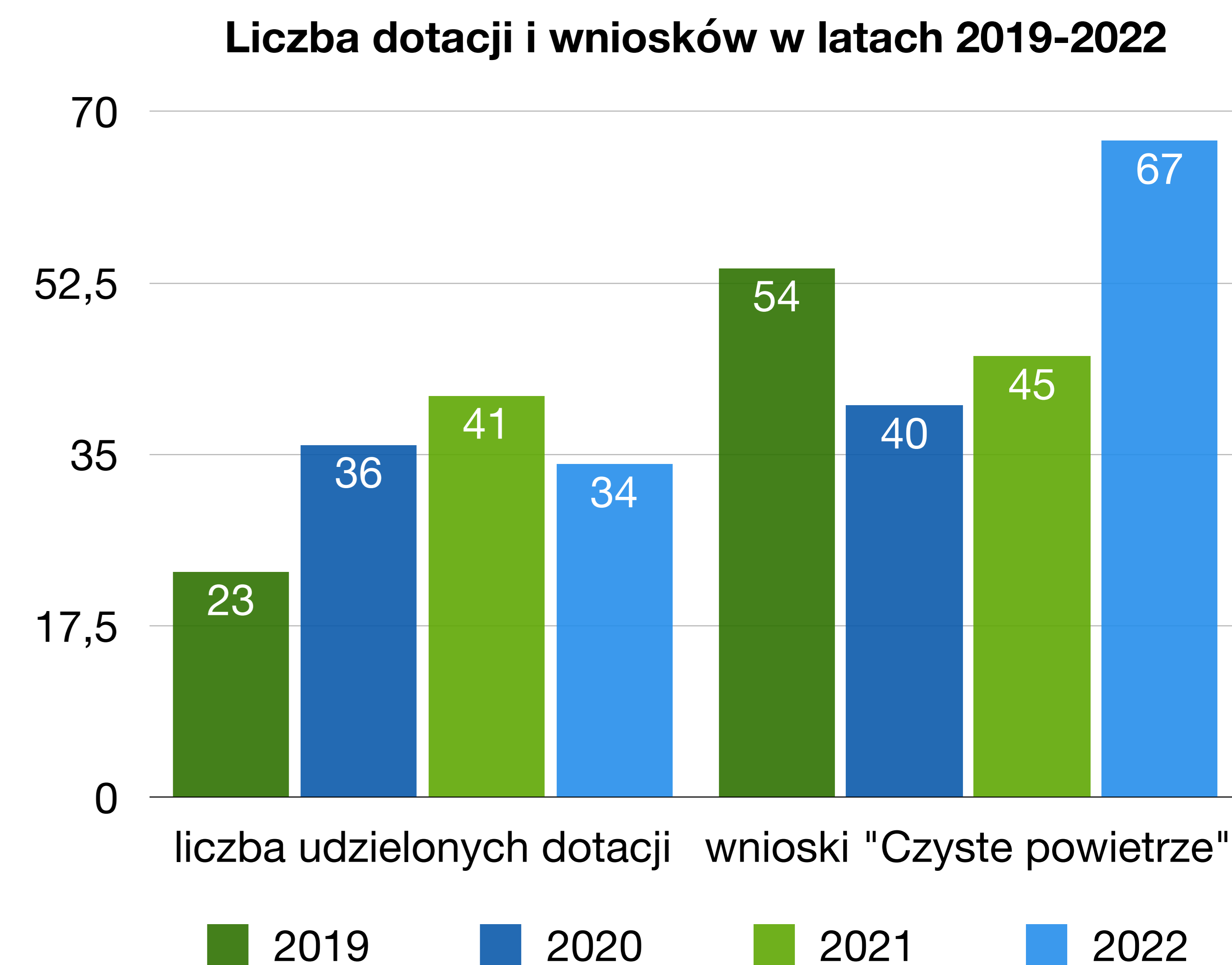
- w wersji papierowej, składając ją osobiście w urzędzie miasta/gminy zgodnie z lokalizacją budynku albo wysyłając ją tradycyjną pocztą.

Proces składania deklaracji do systemu, to pierwsza e-usługa, która daje możliwość zebrania danych w jednej, centralnej bazie informacji nt. źródeł ciepła i spalania paliw. Złożenie deklaracji jest obowiązkowe. Każdy właściciel lub zarządca budynku ma obowiązek złożyć deklarację z informacją o zainstalowanym źródle ciepła i spalania paliw do 1 MW. W przypadku mieszkania w bloku to zarządca zgłosi wspólne źródło ciepła. Natomiast jeżeli w lokalu jest ono indywidualne takie jak np. kominek, bojler elektryczny lub koza wówczas deklarację właściciel musi złożyć samodzielnie. Na terenie miasta Ławy znajduje się 4427 punktów adresowych przewidzianych do inwentaryzacji, z czego w 2022 roku zinwentaryzowano 3689 budynków, co stanowi 83%.

## Kontrole

Co roku w sezonie grzewczym przeprowadzane są kontrole interwencyjne kotłowni lokalnych w budynkach jednorodzinnych. Założeniem kontroli nie jest karanie mieszkańców, ale wskazanie gdzie i w jaki sposób dochodzi do pogorszenia jakości powietrza i czym to jest uwarunkowane, czy dominującym jest niewłaściwe eksploatawanie kotłów grzewczych, jakość paliwa czy też może spalanie odpadów, poinformowanie o możliwości dofinansowania do wymiany źródła ciepła. W 2022

roku przeprowadzono ok. 40 kontroli w przedmiotowym zakresie.



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## B. Gospodarka odpadami

### Odpady komunalne

Za zorganizowanie odbioru i zagospodarowanie odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości z terenu Gminy Miejskiej Ława odpowiedzialny jest Związek Gmin Regionu Ostródzko-Ławskiego „Czyste Środowisko” z siedzibą w Ostródzie, który jednocześnie sprawuje nadzór nad prawidłowym zagospodarowaniem i unieszkodliwianiem odebranych od mieszkańców odpadów komunalnych. Mieszkańcy (lub w ich imieniu administrator bądź zarządca nieruchomości) uiszczają opłatę za gospodarowanie odpadami do Związku Gmin.

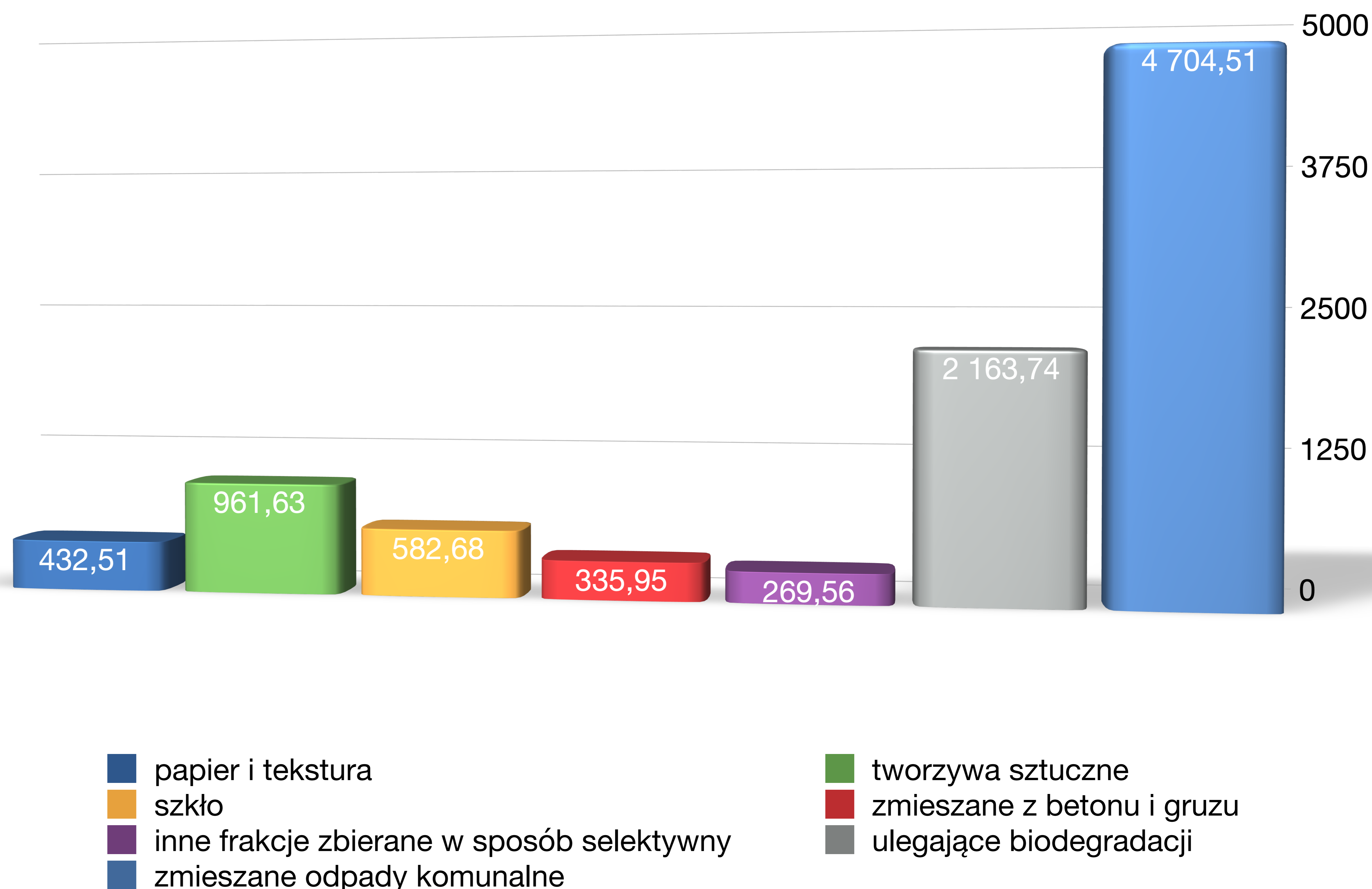
Odpady komunalne z terenu miasta kierowane są do Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych w Rudnie. W Ławie przy ul. Komunalnej znajduje się na stacja przeładunkowa oraz Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK), gdzie mieszkańcy, w ramach ponoszonych opłat za odbiór odpadów komunalnych, mogą zostawić odpady problemowe i selektywnie zbierane.

Właściciele nieruchomości niezamieszkałych mają obowiązek zawarcia umowy na odbiór odpadów komunalnych z przedsiębiorcą wpisanym do rejestru działalności regulowanej prowadzonym przez burmistrza. Stawka za odbiór odpadów nie uległa zmianie i wynosi 22 zł od osoby.

Ogółem w roku 2022 odebrano z nieruchomości zamieszkałych 9884,284 Mg odpadów komunalnych, w tym odpadów niesegregowanych

4704,510 Mg, co stanowi ok. 47,6% ogólnej masy odpadów.

Rodzaj i ilość odpadów w 2022 r.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Schronisko dla zwierząt

W Ławie znajduje się jedno schronisko dla zwierząt bezdomnych, które zlokalizowane jest przy ulicy Komunalnej i obejmuje powierzchnię prawie 0,23ha. Jest ono zarządzane przez Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. Dodatkowo po sąsiedzku znajduje się wybieg o powierzchni 0,1ha. Schronisko posiada miejsce na 120 psów i 26 kotów.

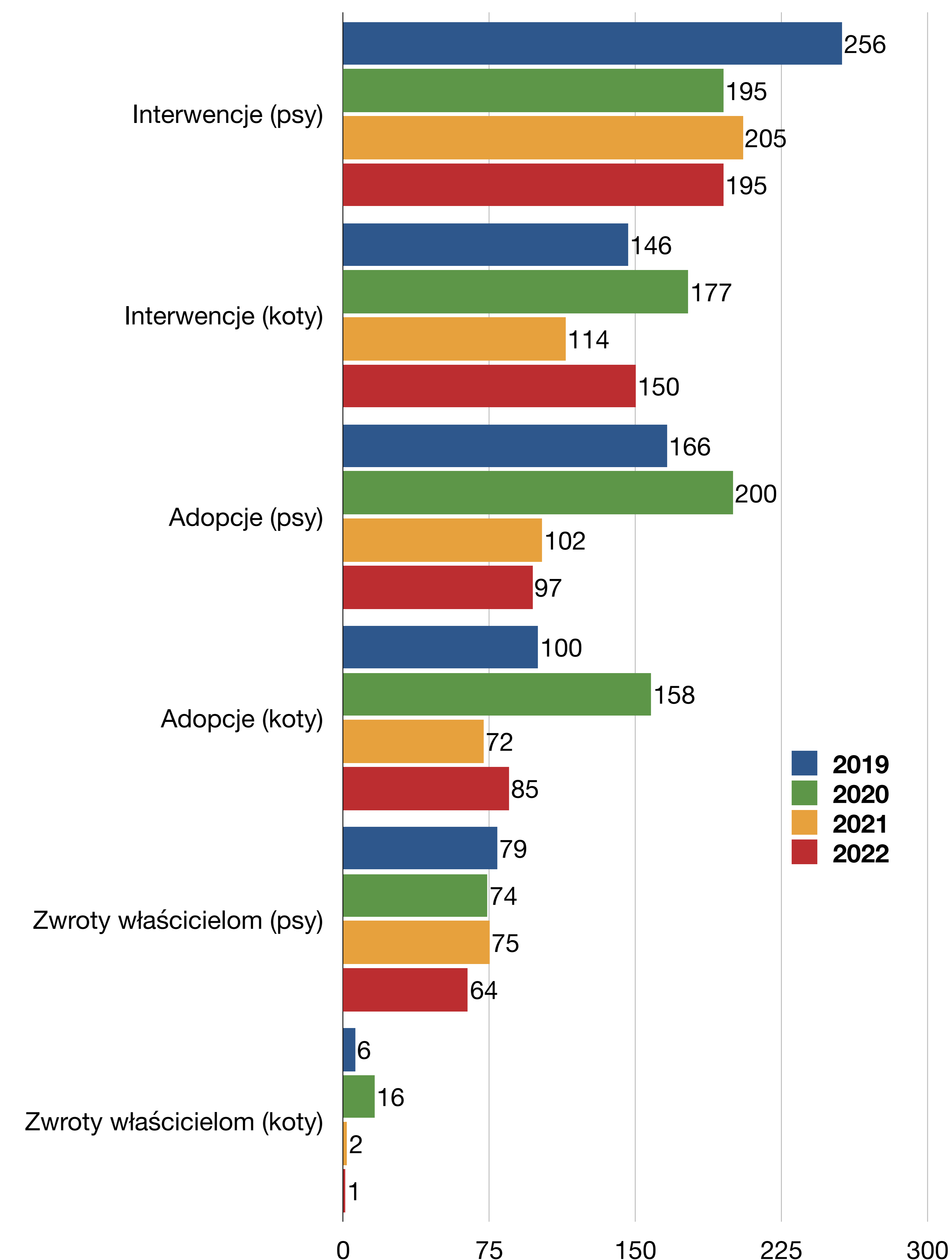
Cele prowadzenia schroniska to przede wszystkim:

1. Całodobowe przyjmowanie i przetrzymywanie zwierząt zagubionych, zabłąkanych i porzuconych lub z innych przyczyn bezdomnych oraz odebranych właścicielom lub opiekunom w trybie przepisów ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ochronie zwierząt wyłącznie z terenu miasta Ławy i z Gmin, z którymi Gmina Miejska Ława ma podpisane porozumienia w sprawie przyjmowania i utrzymywania psów i kotów.
2. Zapewnienie zwierzętom przebywającym w schronisku całodobowej opieki weterynaryjnej, tj. leczenie chorych zwierząt rokujących nadzieję na wyzdrowienie, wykonywanie szczepień przeciwko wściekliznie i innych niezbędnych dla prawidłowego utrzymywania stanu zdrowotnego zwierzęcia.
3. Realizacja programu postępowania w sytuacjach związanych z wystąpieniem

zwierząt wolno żyjących na terenach zurbanizowanych miasta Ławy

4. Realizacja programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobieganie bezdomności zwierząt na terenie miasta Ławy, zgodnie z obowiązującą Uchwałą Rady Miejskiej w Ławie.
5. Dokarmianie wolno żyjących kotów bytujących na terenie miasta Ławy, będących pod opieką osób (opiekunów), które zobowiążą się do opieki nad tymi zwierzętami i zostaną wpisane do rejestru opiekunów wolno żyjących kotów.
6. Sprawowanie humanitarnej opieki nad zwierzętami przebywającymi w schronisku dla bezdomnych zwierząt, polegającej na zapewnieniu właściwych dla danego gatunku zwierząt warunków bytowania i żywienia.
7. Ograniczanie populacji zwierząt w schronisku poprzez ich obowiązkową sterylizację i kastrację, chyba że istnieją przeciwwskazania do wykonania zabiegu z uwagi na stan zdrowia lub wiek zwierzęcia.

W roku 2022 do ławskiego schroniska przyjęto 195 psów i 150 kotów, z kolei adoptowano 97 psów oraz 85 kotów.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. (ZKM)

Podstawowym przedmiotem prowadzonej przez Spółkę działalności jest transport lądowy pasażerski miejski i podmiejski. Działalność jest prowadzona w oparciu o umowę z dnia 14.11.2014r. o świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego w komunikacji miejskiej. Spółka posiada licencje, certyfikaty i zezwolenia przewidziane przepisami ustawy o transporcie drogowym oraz ustawy o publicznym transporcie zbiorowym.

Dodatkowym przedmiotem działalności jest: zimowe utrzymanie dróg, chodników i parkingów oraz terenów utwardzonych będących w zarządzie

Gminy Miejskiej Ława oraz usługi komunalne w zakresie utrzymania gminnych obiektów i urzędzeń użyteczności publicznej.

Działalności prowadzone są w oparciu o zawarte z Gminą Miejską Ława umowy in house, które określają system finansowania usług oraz wysokość nakładów na kolejne lata jej obowiązywania. Spółka przedstawia roczny plan rzeczowo-finansowy, który zawiera planowane koszty i przychody związane z realizacją umów. Zakład Komunikacji Miejskiej zarządza również miejskim schroniskiem dla bezdomnych zwierząt, którego sytuacja w 2022 r. została opisana na str. 100.

Nowy autobus elektryczny marki Yutong



Stan i forma własności taboru autobusowego

Marka pojazdu	Własne	Dzierżawione	Razem
Solaris nH12	-	2	2
Solaris uN10,5	-	7	7
Solbus	2	-	2
AUTOSAN M 10LF	1	-	1
YUTONG E8	-	2	2
Ogółem	3	11	14

### Majątek Zakładu Komunikacji Miejskiej na koniec 2022 roku:

Wartość poszczególnych składników majątku Spółki

	Grunty	Budynki budowle	Urządzenia techniczne Maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trw. (wyposażenie)	Razem
wartość brutto na początek okresu	309 121,00	5 313 327,00	199 910,00	3 237 731,00	124 533,00	9 184 622,00
wartość brutto na koniec okresu	309 121,00	5 399 327,00	722 560,00	2 775 181,00	202 606,00	9 408 795,00



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## A. Sytuacja finansowa spółki

Wysokość rekompensaty (dopłaty do 1 wzkm) kalkulowana jest w oparciu o poniesione koszty i uzyskane przychody ze sprzedaży biletów z uwzględnieniem rozsądnego zysku.

Wysokość rekompensaty w 2022 roku wyniosła 2 300 000,00 zł brutto (netto 2 129 629,00 zł). Rekompensata należna za 2022 r. powinna wynosić 3 084 850,00 zł (koszt 1 wzkm - 9,73 zł; +0,72 zł r/r), poniżej wyliczenie rekompensaty za 2022 r.:

1. przebieg autobusów w publicznym transporcie zbiorowym w 2022 roku **405 368 km (+ 45 754 km r/r)**
2. koszty działalności przewozowej poniesione w publicznym transporcie zbiorowym w 2023 roku – **3 942 988,00 zł (+704 573,00 zł r/r)**
3. koszt 1 wozokilometra to **9,73 zł (+0,72 zł r/r)**
4. przychody i wielkość pokrycia jednostkowego

Rodzaj przychodu		Kwota [zł]	Ilość kilometrów	Koszt pokrycia wzkm
PTZ	sprzedaż biletów	855 594,00	405 368,00	2,11
	dopłata organizatora	2 129 630,00	405 368,00	5,25
	pozostałe przychody	170 418,00	405 368,00	0,42
	<b>RAZEM</b>	<b>3 155 642,00</b>	<b>405 368,00</b>	<b>7,78</b>
przychody te w 80% pokrywają koszt 1 wzkm				
Akcja Zima		787 346,00	405 368,00	1,95
dochód z akcji zima w 20% pokrywa koszt 1 wzkm				

Zestawienie wysokości dopłat

rok	Dopłata przekazana [zł]	Dopłata wymagana [zł]	Różnica [zł]
2017	1 250 000,00	1 561 616,00	311 616,00
2018	1 250 000,00	1 844 793,00	594 793,00
2019	1 414 900,00	2 294 973,00	880 073,00
2020	1 955 000,00	2 504 503,00	549 503,00
2021	2 000 000,00	2 623 823,00	623 823,00
2022	2 300 000,00	3 084 850,00	784 850,00

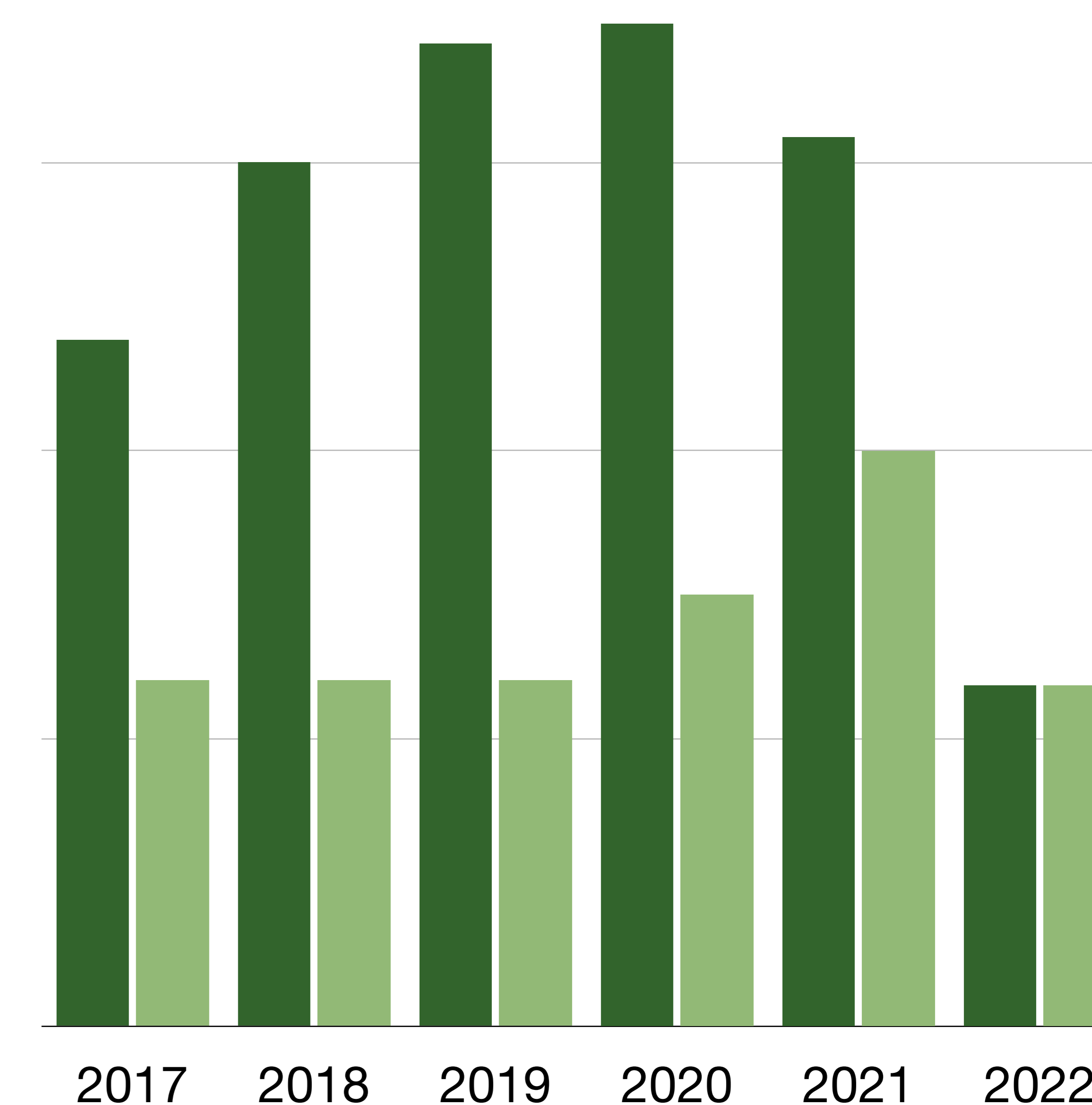
Gmina Wiejska Ława corocznie przekazuje dotację celową przeznaczoną na dopłatę do świadczenia usług na terenie Gminy Wiejskiej.

Wysokość dopłaty przekazywana przez Gminę Wiejską Ława w latach 2017-2021 była zbyt niska, aby w całości pokryć koszty realizowania transportu zbiorowego na terenie Gminy Wiejskiej. **Różnica kosztów pokryta była z budżetu Gminy Miejskiej Ława**, dlatego **Burmistrz Miasta Ławy Dawid Kopaczewski** parafował z wójtem gminy miejskiej Ława by ten fakt zmienić, co udało się w roku 2021, w wyniku podpisania nowej umowy. W 2022 r. po raz pierwszy dopłata wymagana oraz dopłata przekazana były na tym samym poziomie.

■ Dopłata wymagana ■ Dopłata przekazana

Zestawienie wysokości dopłat Gminy Wiejskiej Ława

rok	Dopłata wymagana [zł]	Dopłata przekazana [zł]	Różnica [zł]
2017	238 268,00	120 000,00	-118 268,00
2018	300 098,00	120 000,00	-180 098,00
2019	341 563,00	120 000,00	-221 563,00
2020	347 587,00	150 000,00	-197 587,00
2021	309 080,00	200 000,00	-109 080,00
2022	118 258,00	118 258,00	0,00





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## C. Sprzedaż biletów

Od maja 2020 roku wprowadzono sprzedaż **e-biletów** za pomocą aplikacji w urządzeniach przenośnych. Dane zawarte w poniższych tabelach prezentują dodania różnicę w każdej pozycji biletów i przychodów związanych z nimi, przy analizie 2021 i 2022 r. Szczególnie zauważalny jest znaczny wzrost w pozycjach związanych z e-biletami.

Ilość sprzedanych biletów w latach 2021-2022 [szt.]

Rodzaje biletów	2021	2022	Różnica	% wzrostu/spadku
<b>Bilety jednorazowe N</b>	110 504	149 660	39 156	35%
<i>W tym e-bilety N</i>	17 872	28 952	11 080	62%
<b>Bilety jednorazowe U</b>	151 043	215 659	64 616	43%
<i>W tym e-bilety U</i>	19 016	34 869	15 853	83%
<b>Bilety miesięczne N</b>	1 186	1 423	237	20%
<i>W tym e-bilety N</i>	187	256	69	37%
<b>Bilety miesięczne U</b>	2 233	4 048	1 815	81%
<i>W tym e-bilety U</i>	288	642	354	123%

Przychody ze sprzedaży biletów w latach 2021-2022 [w zł]

Rodzaje biletów	2021	2022	Różnica	% wzrostu/spadku
<b>Bilety jednorazowe N</b>	273 554	370 197	96 643	35%
<i>W tym e-bilety N</i>	45 613	71 309	25 696	56%
<b>Bilety jednorazowe U</b>	190 668	264 896	74 228	39%
<i>W tym e-bilety U</i>	24 254	42 941	18 687	77%
<b>Bilety miesięczne N</b>	78 021	90 347	12 326	16%
<i>W tym e-bilety N</i>	9 848	17 474	7 626	77%
<b>Bilety miesięczne U</b>	72 309	130 154	57 845	80%
<i>W tym e-bilety U</i>	9 023	21 911	12 888	143%

## D. Realizacja zamierzeń z 2022 r.

W bieżącym roku zostały zrealizowane następujące zadania inwestycyjne.

1. Instalacja fotowoltaiczna na dachu budynku o mocy 40 kWp na kwotę 130 tys. zł.
2. Przyłącze energetyczne wraz z rozdzielnią do nowego PPE przeznaczone do dwustanowiskowej stacji ładowania autobusów elektrycznych na kwotę 34 tys. zł.
3. Instalacja fotowoltaiczna w gruncie o mocy 50 kWp. oraz magazyn energii z przeznaczeniem do ładowania autobusów elektrycznych na kwotę 300,6 tys. zł.

Wyżej wymienione inwestycje przyczynią się do generowania oszczędności w zużyciu energii elektrycznej i w dłuższej perspektywie obniżenia kosztów zarówno zakupu energii jak i kosztów eksploatacyjnych nowych autobusów elektrycznych.

W związku z przygotowaniem stanowiska do ładowania autobusów w hali warsztatowej oraz planowanych zakupów sprzętu i wyposażenia dla ZUK wynikającym z rozszerzenia działalności, ponieśliśmy następujące nakłady:

- rozbudowa wiaty magazynowej na kwotę 80,5 tys. zł.
  - zakup kosiarki marki ISEKI – 69 tys. zł.
4. Przyjęcie do eksploatacji dwóch autobusów elektrycznych Yutong E8.
  5. Uruchomienie w dniu 20.04.2022 r. przebiegu linii nr 1 i 3 przez osiedle Piastowskie.
  6. Uruchomienie w dniu 12.12.2022 r. nowego przebiegu linii nr 4 przez osiedle Gajerek
  7. Podpisanie w dniu 15.03. 2022 r. umowy na zarządzanie schroniskiem dla bezdomnych zwierząt w Ławie.



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## E. Zamierzenia na 2023 r.

### I. Działalność przewozowa:

- a. wdrożenie do eksploatacji 2 nowych autobusów elektrycznych pozyskanych przez Gminę Miejską Ława w ramach projektu unijnego na transport zeroemisyjny finansowanego z RPO Województwa Warmińsko- Mazurskiego,
- b. udział w pracach nad rozszerzeniem zakresu działania Systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej,
- c. bieżąca analiza potrzeb przewozowych i przygotowywanie propozycji zmian przebiegu linii i rozkładów.

### II. Działalność związana z Akcją Zima:

- a. przygotowanie analizy finansowej dotyczącej możliwości zakupu pojazdów ciężarowych i podjęcie działań związanych z zakupem,
- b. przygotowanie do wdrożenia systemu wykorzystywania solanki.

### III. Działalność w zakresie usług komunalnych:

- a. realizacja zwiększonego zakresu zadań wynikających z Umowy Nr 59/UMK/2022 z dnia 30.12.2022 r. o świadczenie usług publicznych (umowa wykonawcza) w zakresie utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej,
- b. świadczenie usług porządkowych dla jednostek organizacyjnych podległych Burmistrzowi Miasta Ławy.
- c. Świadczenie usług komercyjnych dla podmiotów zewnętrznych.

- d. Weryfikacja możliwości kadrowych i technicznych pod kątem przyjęcia do realizacji kolejnych zadań wynikających z uchwały RM Nr XXV/278/20 z dnia 26 października 2020.



System dynamicznej informacji pasażerskiej



Biletomat w ławskim autobusie ZKM



Nowy autobus w flocie ZKM





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. Z o.o. (ITBS)

Zasób mieszkaniowy Gminy Miejskiej Ława tworzą lokale komunalne, lokale socjalne i pomieszczenia tymczasowe stanowiące własność Gminy położone w budynkach komunalnych, w budynkach Wspólnot Mieszkaniowych oraz wykupione w Spółdzielniach Mieszkaniowych.

Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego - Zarząd Gospodarki Lokalami Sp. z o.o. w Ławie zarządza zasobami mieszkaniowymi Gminy zgodnie z umową o zarządzanie.

Spółka na dzień 31.12.2022 r. obsługuje 243 mieszkań znajdujących się w 31 budynkach 100% gminnych, 574 mieszkań gminnych znajdujących się w 90 Wspólnotach Mieszkaniowych, w tym 114 mieszkań gminnych znajdującymi się w 24 budynkach obcych zarządów oraz 20 mieszkań gminnych w 6 budynkach należących do zasobów Spółdzielni Mieszkaniowej „Praca” i „Przyszłość”, co łącznie wynosi 837 mieszkań gminnych o pow. 39 037,82 m<sup>2</sup>.

W 29 zamieszkałych budynkach 100% gminnych oraz w 80 budynkach Wspólnot Mieszkaniowych, którymi zarządza Spółka ITBS i 7 budynkach ITBS łącznie zamieszkuje 4 020 mieszkańców.

Spółka jest również właścicielem w 84% budynku biurowego przy ul. Jagiellończyka 16, w którym mieści się siedziba ITBS. W Biurowcu Spółka posiada lokale biurowe do wynajęcia.

Charakterystyka	Liczba	Powierzchnia użytkowa w m <sup>2</sup>
Lokale komunalne ze 100% udziałem gminy	249	10 364,95
Lokale komunalne w budynkach wspólnot mieszkaniowych	574	27 978,61
Lokale komunalne w budynkach spółdzielni mieszkaniowej	20	980,03
<b>RAZEM</b>	<b>843</b>	<b>39 323,59</b>

Większość budynków mieszkalnych ze 100% udziałem Gminy to obiekty około stuletnie o średnim i złym stanie technicznym. Wymagają one przeprowadzenia dużych remontów a część (z uwagi na stan techniczny czy też lokalizację) zakwalifikowano do rozbiórki, np. budynki przy ul., Jasielska 1E, Woj. Polskiego 24A.

Szczegółowa analiza potrzeb oraz plan remontów został przedstawiony w Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miejskiej Ława na lata 2020 – 2024, który został przyjęty Uchwałą Rady Miasta Ławy z dnia 18.05.2020r.

Jednocześnie potrzeby rozbiórek i opróżnień lokali komunalnych podyktowane jest działaniami

strategicznymi miasta. Kluczowe koszty Spółki obejmują:

- wynagrodzenia pracownicze wraz z narzutami;
- wydatki związane z zakupem mediów dla posiadanych przez Spółkę zasobów,
- wydatki na zakup usług obcych (konserwacje i remonty w budynkach gminnych oraz zakup pozostałych usług niezbędnych do funkcjonowania Spółki).

Znaczącą grupę kosztów tworzą również odsetki od kredytów zaciągniętych przez Spółkę na budowę 7 budynków wielorodzinnych. Ogółem kwota zaciągniętych kredytów to 11.186.600,00 zł, z czego saldo zadłużenia na 31.12.2022 r. wyniosło 5.348.172,77 zł. Miesięczny koszt spłaty kredytów to około 60.800,87 zł (kapitał + odsetki).

W ujęciu całego 2022 r. Spółka wypracowała zysk netto na poziomie 1.073.111,77 zł. Było to efektem sprzedaży działki 255/4 na os. Żołnierzy Wyklętych. Daje to wzrost o 791 954,37 zł w stosunku do roku 2021.

Zysk netto ITBS w 2022 r.

**1 073 111,77 zł**  
**(+281,75% r/r)**



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## B. Gospodarka lokalowa w zasobach spółki

Na realizację wyroków eksmisyjnych (stan na dzień 31.12.2022 r.) z zapewnieniem lokalu socjalnego czeka 56 rodzin, w tym z powództwa:

- Gmina Miejska Ława (46)
- Cywilnego (9)
- ITBS-ZGL Sp. z o.o. (1)

W roku 2022 zrealizowano 22 wyroki eksmisyjne. Spółka gospodarując mieniem komunalnym umożliwia zamiany mieszkań pomiędzy najemcami oraz pośrednicząc w zamianach jako zarządca. Ma to na celu poprawę standardu lokatorom niezadłużonym a także w drugą stronę - zmniejszenie opłat (zamiana na niższy standard lub mniejsze mieszkania) osobom zadłużonym. Działania te przynoszą efektywniejsze spłaty zaległości czynszowych dla Gminy Miejskiej. W 2022 roku dokonano 10 takich zamian.

Aktualnie trwa wysiedlenie mieszkańców przy ul. Dąbrowskiego 17 (do wysiedlenia pozostał jeden lokal mieszkalny).

## Zapotrzebowanie na mieszkania

Corocznie za pośrednictwem ITBS do Społecznej Komisji Mieszkaniowej wpływa około 100 podań o najem lokali komunalnych z czego ok. 70 to wnioski potwierdzone, po wypełnieniu deklaracji. Na listę oczekujących, po zakwalifikowaniu przez SKM, zostało wpisanych 12 rodzin (1 rodzina więcej niż w 2021 r.).

Wg stanu na 31.12.2022 r. do przydzielenia mieszkań z list przydziałów pozostało:

- wykaz SKM z roku 2021 – 1 rodzina

- wykaz SKM z roku 2022 – 3 rodziny

Ponadto, w ramach działań zleconych przez Gminę Miejską, wysłano wskazania do zasiedlenia 5 kontenerów socjalnych, do których będą przesiedlane osoby niepłacące czynszów z wyrokami do lokali socjalnych lub jako zapewnienie lokali tymczasowych. Kontenery są przystosowane na stały pobyt ludzi spełniając warunki cieplne oraz zaopatrzone w wodę i kanalizację oraz energię elektryczną.

## C. Działania i propozycje rozwiązań zmierzających do zmniejszenia zaległości finansowych z tytułu opłat za gminne lokale mieszkalne

Spółka obecnie prowadzi działania windykacyjne polegające na:

1. Wysyłaniu pism wzywających do zapłaty i jednocześnie dających możliwość spłaty zaległości w ratach. Brak wpłaty zaległości oraz informacji od dłużników co do sposobu spłaty zadłużenia powoduje skierowanie sprawy na drogę postępowania sądowego.
2. Spisywanie ugód z dłużnikami co do sposobu spłaty zadłużenia w ratach. Niewywiązanie się ze złożonego zobowiązania ratalnej spłaty zaległości przez okres dwóch miesięcy powoduje skierowanie sprawy na drogę postępowania sądowego o zasądzenie należności.
3. Kierowanie spraw do sądu o zasądzenie należności.

4. Uprawnomocnione nakazu zapłaty wraz z wnioskiem egzekucyjnym przekazywane są do komornika sądowego celem wyegzekwowania należności.
5. Wypowiadanie umów najmu.
6. Kierowanie spraw o zasądzeniu eksmisji z lokalu.
7. Blokowanie ujęcia ciepłej wody w zadłużonych lokalach.
8. Przesiedlenia do mieszkań o niższym standardzie (np. z centralnego ogrzewania na piece kaflowe) oraz mniejszej powierzchni.
9. Wstrzymanie wykonywania remontów w zadłużonych lokalach np. brak wymiany okien z dofinansowaniem gminy.

Ponadto funkcjonuje program oddłużeniowy, na mocy którego najemca ma możliwość odpracowania zaległości czynszowej. Niestety wciąż nie cieszy się on dużą popularnością. Do tej pory skorzystało z niego tylko kilka osób.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Iławskie Wodociągi Sp. z o.o. (IW)

Zarząd Spółki jest 1 osobowy. Prezesem Zarządu Spółki od dnia 01 lutego 2022 r. jest mgr inż. Dariusz Kowalski. Od dnia 01 stycznia 2022 r. do 31 stycznia 2022 r. Spółkę reprezentowało dwóch prokurentów.

Firma zatrudniała przeciętnie w 2022 r. w przeliczeniu na pełnozatrudnionych 80,5 etatów.

Ogółem – 81 osoby

Kobiety – 16 osób

Mężczyźni – 67 osoby

Dział wodociągowy – 20 osób

Dział kanalizacyjny – 21 osoby

Oczyszczalnia ścieków – 22 osoby

Administracja – 7 osób

Dział Obsługi Klienta – 6 osób

Dział techniczny – 5 osób

### A. Finanse spółki

W Spółce w okresie sprawozdawczym nastąpił wzrost majątku (aktywów) o 265 285,78 zł tj. o 1,05%, w tym: spadek majątku (aktywów) trwałego o 1 264 304,33 zł, tj. o 6,05% i wzrost aktywów obrotowych o 1 529 590,11 zł, tj. o 34,07%. W Spółce nastąpił ogólny wzrost przychodów netto 7,04 % przy jednoczesnym wzroście kosztów o 0,69%. Ten układ wskaźników — spowodował wzrost zysku brutto o 1 195 924,00 zł.

Spółka w obu okresach tj. w 2021 i 2022 r. uzyskała dodatnie wskaźniki rentowności i wykazują one tendencję wzrostową. Wskaźniki

finansowania (rentowności) w Spółce za 2022r. uległy zwiększeniu w porównaniu z 2021r..

Wynik finansowy brutto

Wyszczególnienie	2021 r.	2022 r.	Różnica (kwota w tys. zł.)
Działalność podstawowa	167,3	962,9	795,6
Sprzedaż materiałów	0,6	2,0	1,4
Działalność finansowa	-20,3	91,3	111,6
Pozostała działalność	696,2	983,5	287,3
<b>RAZEM</b>	<b>843,8</b>	<b>2 040</b>	<b>1 195,9</b>

Z powyższych danych wynika, że w 2022 roku dodatni wynik finansowy Spółka odnotowała na każdej działalności. Zysk brutto Spółki za 2022r. w porównaniu do zysku za 2021r. zwiększył się o 1 195,9 tys. zł.

Na podstawie analizy wskaźnikowej Spółka na dzień 31.12.2022r. posiada płynność finansową i zdolność kredytową, a tym samym możliwość kontynuowania działalności w 2023r. pod warunkiem, że będzie uzyskiwać dodatni wynik finansowy

i przeznaczać większą część uzyskanego zysku na zwiększenie kapitału zapasowego w celu likwidacji występującego niedoboru kapitałów stałych finansujących aktywa trwałe.

Spółka w 2022r. na działalności wodociągowej zanotowała zysk w wysokości 52 776,23 zł sprzedając 1 736 201 m<sup>3</sup> wody, natomiast na działalności kanalizacyjnej (odbiór i oczyszczanie ścieków) zanotowała stratę w wysokości 134 262,79 zł, odbierając 1 987 664 m<sup>3</sup> ścieków. Na dodatkowej działalności usługowej zysk wyniósł 1 046 383,85 zł.

### B. Działalność gospodarcza

Spółka Iławskie Wodociągi dostarcza wodę i odbiera ścieki od 3517 odbiorców.

Procentowy udział każdej z grup odbiorców na podstawie sprzedaży wody przedstawia się następująco:

- Gospodarstwa domowe 61%
- Pozostali odbiorcy 39%

Procentowy udział każdej z grup odbiorców na podstawie sprzedaży ścieków przedstawia się następująco:

- Gospodarstwa domowe 51%
- Pozostali odbiorcy 49%



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Produkcja i sprzedaż wody (2019-2022)

Rok	Produkcja	Sprzedaż	Straty wody	
			m <sup>3</sup>	%
2019	1 932 032	1 836 072	95 960	5,23
2020	1 900 759	1 778 773	111 956	5,89
2021	1 874 799	1 752 126	122 673	6,54
2022	1 847 759	1 736 201	111 558	6,04

Ilość awarii:

**Sieć wodociągowa:**

1. Sieć główna i rozdzielcza – 45 szt. (+1 r/r)
2. Przyłącza wodociągowe – 39 szt. (-7 r/r)

**Sieć kanalizacyjna:**

1. Sieć główna – 19 szt. (-21 r/r)
2. Przyłącza – 171 szt. (+10 r/r)

**Długość sieci wodociągowej:**

Długość sieci – 95,4 km  
w tym nowo wybudowanych – 0,4 km

**Długość sieci kanalizacyjnej:**

Długość sieci – 91,2 km  
w tym nowo wybudowanych – 0,2 km

**Oczyszczalnia:**

Ilość oczyszczonych ścieków w latach  
2019-2021:

Rok 2019 – 2 191 028 m<sup>3</sup>

Rok 2020 – 2 187 357 m<sup>3</sup>

Rok 2021 – 2 191 305 m<sup>3</sup>

Rok 2022 – 2 092 305 m<sup>3</sup>

**C. Działania Spółki w 2022 r.**

1. Kontynuujemy pracę nad stworzeniem systemu zabezpieczenia miasta Ława w wody na cele ppoż. Obecnie rozbudowując lub remontując sieć wodociągową planujemy zabezpieczenie w rurociągach rezerwy wody na cele ppoż.. Nowe lub remontowane nitki mają powiększone średnice aby obsłużyć hydranty z wymaganym ciśnieniem i wydajnością. Wymiana fragmentów sieci wodociągowej niespełniających wymogów ppoż. potrwa wiele lat uwzględniając możliwości finansowe Nasze i Miasta Ławy. Zbadaliśmy już i dokonaliśmy przeglądów z wymianą koniecznych elementów ok. 150 hydrantów.
2. Obecnie posiadamy aktualne wszystkie wymagane prawem decyzje pozwoleń wodno-prawnych. Kończymy już przygotowanie dokumentacji hydrogeologicznej umożliwiającej złożenie nowego wniosku o pobór wód podziemnych z okresem obowiązywania pozwolenia wodno-prawnego nawet na 30 lat (obecne pozwolenie jest wydane na 3 lata).
3. Zawarliśmy umowę z firmą Mikrobiotech na przeprowadzenie procedury mającej na celu przekształcenie osadów pościekowych w polepszcz glebowy BIOHUM. Obecnie trwa

podawanie biopreparatów higienizujących osady pościekowe do ciągu technologicznego oczyszczalni z okresowym pobieraniem próbek i badaniami osadów. Wyniki są obiecujące i cała procedura wraz z uzyskaniem stosownych decyzji administracyjnych ma szansę zakończyć się jeszcze w tym roku przy braku opieszałości i nie przeciąganiu procedur przez instytucje państwowe.

4. W dniu 17.02.2022 r. zgłosiliśmy szkodę do Towarzystwa Ubezpieczeniowego i wszczęto postępowanie odszkodowawcze z polisy OC projektanta wiaty w Dziarnach. Postępowanie zostało zakończone po naszej myśli i 16.05.2022 roku otrzymaliśmy odszkodowanie w wysokości 90 750 zł co w całości pokryło nasze roszczenia.
5. Zakupiliśmy drugi wóz asenizacyjny z beczką o pojemności 15m<sup>3</sup>.
6. Wykonaliśmy pierwszą instalację fotowoltaiczną na dachu zbiorników zapasu wody przy ulicy Wodnej. Zainstalowana moc 50kW jest w całości konsumowana przez stację pomp II stopnia.
7. Prowadzimy prace mające na celu poprawę wydajności filtrów na stacji uzdatniania wody.
8. U uruchomiliśmy eBOK dla lepszej komunikacji z klientami.



# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## D. Zamierzenia Spółki na 2023 r.

1. Doprowadzenie do końca procedury przekształcenia osadów pościekowych w polepszacz glebowy BIOHUM.
2. Rozbudowa systemu napowietrzania reaktora biologicznego umożliwiającą wpompowanie ok 10 000m<sup>3</sup> powietrza. Inwestycja zwiększy bezpieczeństwo procesu oczyszczania ścieków w świetle zagrożeń jakie mogą się pojawić w związku z przyjmowaniem ścieków z zakładów przemysłowych.
3. Zakończenie modernizacji pompowni II stopnia ze zdublowanym systemem zarządzania i monitoringu. Wymiana pomp ze sterowaniem oraz zamontowanie dodatkowych zbiorników ciśnieniowych pozwoli na odłączenie od sieci wodociągowej wieży ciśnień, która jest stałym zagrożeniem sanitarnym dla wodociągu.
4. Zmodernizowanie pomp dwóch studni głębinowych o sterowanie oparte na falownikach. Ta inwestycja pozwoli na uzyskanie stałego i równego w ciągu doby przepływu wody przez filtry stacji uzdatniania wody. Powinno to wpłynąć na poprawę jakości filtrowanej wody.
5. Wykonanie nowego uzbrojenia ulicy Łokietka i Chopina w sieć wodociągową i kanalizacyjną aby umożliwić Miastu dalszy rozwój.
6. Zakup minikoparki z przyczepą i busem oraz urządzenie do przecisków sterowanych. Usprawni to naprawianie awarii, budowę przyłączy oraz zwiększy nasz potencjał na rynku usług komercyjnych.
7. Wykonanie hermetyzacji z filtrami węglowymi budynku sit szczelinowych i komory zlewnej ścieków na terenie przepompowni centralnej przy ulicy Jana Pawła. Inwestycja powinna znacząco zmniejszyć emisję odorów w okolicy przepompowni ścieków.
8. Wykonanie instalacji fotowoltaicznej o mocy 50kW na terenie przepompowni centralnej ścieków. Cała produkcja energii zostanie skonsumowana przez pompownię.
9. Remont sieci kanalizacyjnej o średnicy 400mm w ulicy Jagiełły za pomocą rękawa epoksydowego. Ponadto chcemy przebudować pompownię ścieków przy ulicy Wojska Polskiego.
10. Opróżnienie i wyczyszczenie jednej zamkniętej komory fermentacyjnej na terenie oczyszczalni ścieków. Jednocześnie zostanie wykonany przegląd i ewentualna naprawa mieszadła.



# Realizacja Uchwał Rady Miejskiej

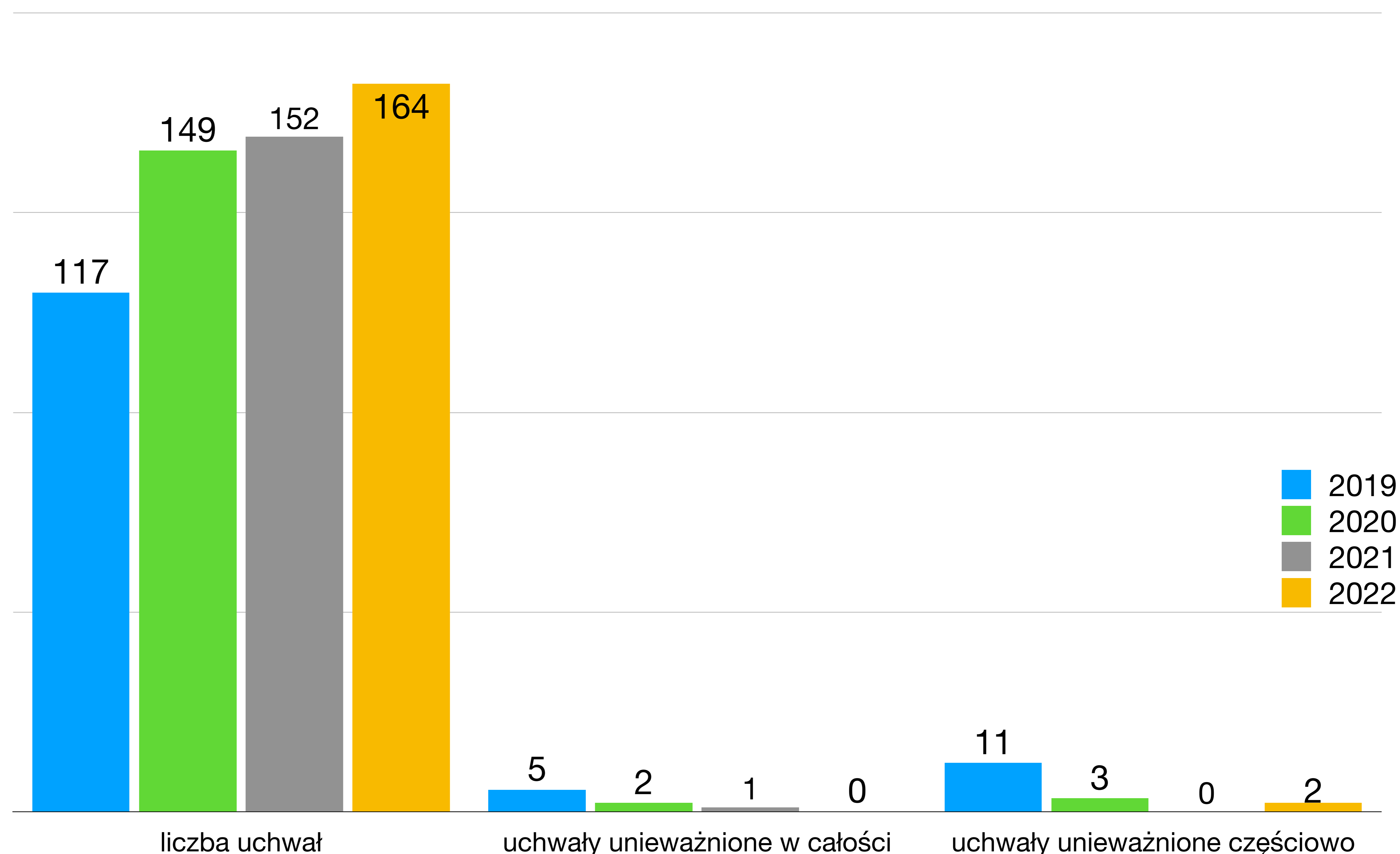
W 2022 roku Rada Miejska podjęła łącznie 164 uchwał w tym 38 uchwał budżetowych.

Uchwały budżetowe zostały zrealizowane w 100% (stan na koniec czerwca 2023), zaś pozabudżetowe w 90%: 63% do końca 2022 roku, zaś 27% zostanie zrealizowanych do końca 2023 roku. Uchwały niezrealizowane wynikają z rezygnacji wnioskodawcy z nabycia lokalu komunalnego po wcześniejszym wnioskowaniu o to.

2 uchwały zostały uznane przez organy nadzorujące prawidłowość uchwał za nieważne w części. Żadnej z uchwał nie uznano za nieważną w całości, co w porównaniu z latami ubiegłymi stanowi pozytywną zmianę.

**Wykaz uchwał podjętych w 2022 roku stanowi załącznik nr 1 do niniejszego raportu.**

Struktura Uchwał Rady Miejskiej w Ławie





Wydano na zlecenie Urzędu Miasta Ławy  
na podstawie materiałów przekazanych przez:  
Wydziały Urzędu Miasta Ławy  
Miejskie Jednostki Organizacyjne  
Spółki Miejskie



[www.miastoilawa.pl](http://www.miastoilawa.pl)