



# **RAPORT O STANIE GMINY MIEJSKIEJ ŁÓDŹ W 2020 ROKU**









# Słowo wstępne

## Burmistrz Miasta Ławy Dawid Kopaczewski

### Szanowni Państwo,

rok 2020 był dla większości z nas bardzo trudny. W wyniku pandemii koronawirusa musieliśmy przeorganizować swoje życie. Zmiany w tym zakresie dotknęły także nasze miasto. Napotkaliśmy wiele problemów, które ostatecznie udało się rozwiązać. Mimo trudności, zaplanowane inwestycje zostały wykonane, a bieżące funkcjonowanie miasta zabezpieczone. To wszystko jest wynikiem zaangażowania pracowników Urzędu Miasta oraz jednostek organizacyjnych.

Te ostatnie miesiące pokazały także, jak wspólnie potrafimy stworzyć. Gdy ponad rok temu, w marcu i kwietniu 2020 r., musieliśmy znacznie ograniczyć nasze życie, a zwłaszcza kontakty międzyludzkie, wielu naszych mieszkańców zadeklarowało chęć pomocy osobom starszym i niepełnosprawnym. To był test naszej solidarności. Dziś mogę śmiało powiedzieć: zdaliśmy ten egzamin. Dzięki wspólnemu wysiłkowi, zadaliśmy o najbardziej potrzebujących mieszkańców Ławy. To było nasze główne zadanie.

Raport o stanie naszego miasta to zbiór najważniejszych informacji o tym, co wydarzyło się w roku 2020. Piszemy zarówno o budżecie miasta, inwestycjach, sferze społecznej, kulturalnej i sportowej. Znajdą tam Państwo informacje o wyzwaniach, które stoją przed naszym miastem. Jest to niezwykle interesująca lektura, opatrzona wykresami i infografikami.

Liczę, że potraktują Państwo ten dokument, jako zaproszenie do dyskusji o tym, jak wygląda dziś nasza Ława i jak może wyglądać w przyszłości. Wzorem ubiegłego roku, z uwagi na ochronę środowiska, raport ten przekazuję tylko w wersji elektronicznej.

*Dawid Kopaczewski*







# Spis treści

---



Słowo wstępne



Spis treści



Ława w 2020 r.



Budżet i finanse



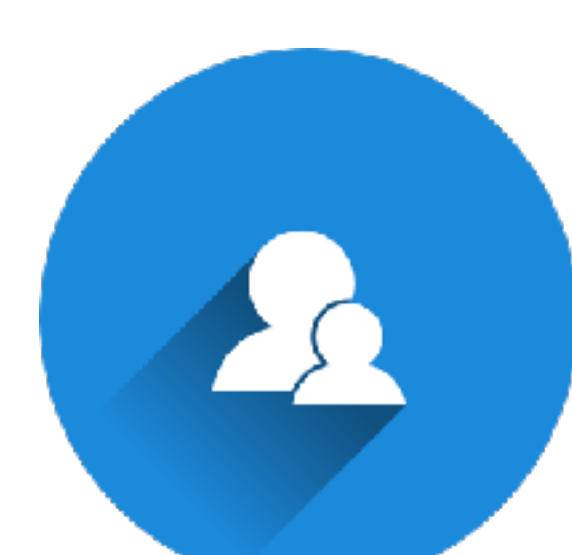
Dodatkowe źródła finansowania



Inwestycje



Strategie i programy



Ława wspiera mieszkańców



Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna



Kultura, sport i rekreacja



Ochrona zdrowia i opieka społeczna



Oświata i edukacja



Gospodarka komunalna i ochrona środowiska



Realizacja Uchwał Rady Miejskiej



COVID-19 w Ławie



Podsumowanie





# Ława w 2020 r.

---

Mieszkańcy

Podmioty gospodarcze

Rynek pracy

Bezpieczeństwo

Monitoring

Ława w związkach  
gminnych





# Ława w 2020 r.

## Mieszkańcy

Powierzchnia gminy miejskiej Ława wynosi 22 km<sup>2</sup>, która na koniec czerwca 2020 r. Była zamieszkiwana przez 33 315 osób (dane WUS Olsztyn). Liczba zameldowanych osób wyniosła 32 025 (dla porównania na koniec 2019 r. liczba ta była większa o 297 osób). 18 569 osób (57,98%) znajdowało się w wieku produkcyjnym, 6 018 w wieku przedprodukcyjnym (18,79%), a 7 438 w wieku poprodukcyjnym (23,23%).

### Mieszkańcy Ławy w 2020 r.

**32 025**

Dokonując analizy struktury płci w latach 2018-2020 dostrzegalny jest spadek liczby mieszkańców Ławy o 486 osób, przy czym liczba kobiet spadła o 230 osób, zaś mężczyzn o 256 osób. Co ciekawe w 2020 r. w odniesieniu do roku ubiegłego liczba mężczyzn wzrosła o 100 nowych mieszkańców. Analiza struktury zameldowania pokazuje tendencję spadkową zarówno przy pobycie stałym jak i czasowym.

### Cudzoziemcy w Ławie w 2020 r.

**311**

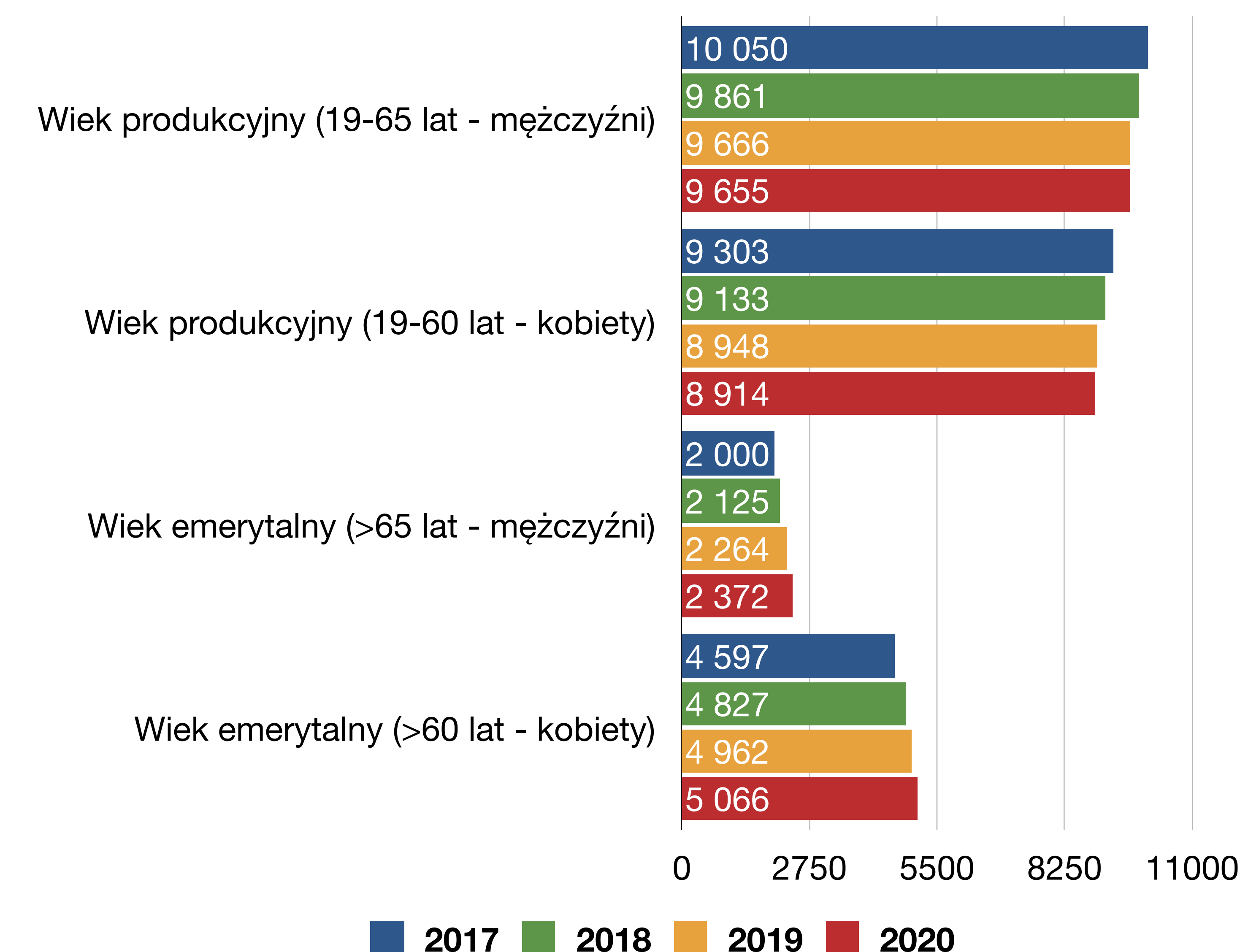
W analizowanym okresie 2019 – 2020 r., kontynuowana była dynamika wzrostu liczby cudzoziemców przebywających w Ławie. Była ona o 108 osób wyższa (+53%) w stosunku do 2019 r.

W 2020 roku w Ławie urodziło się 704 dzieci, o 7 więcej niż rok wcześniej. Zameldowanych w Ławie zostało 260 dzieci tj. o 22 dzieci mniej w stosunku do roku 2019. W 2020 r. zmarło 620 osób ogółem, w tym zgony mieszkańców Ławy zamknęły się liczbą 419 osób, wobec tego przyrost naturalny był ujemny i wyniósł -159 osób (+184%).

Jednym z głównych wyzwań Ławy jest ograniczenie ujemnego przyrostu naturalnego. Nie jest to jedynie problem naszego miasta. Podobny kłopot mają inne aglomeracje, a prognozy statystyczne definiują problem jako globalny. Należy podkreślić, że mocny wzrost ujemnego bilansu przyrostu naturalnego to również efekt pandemii Covid-19. W 2020 r. zmarło 419 ławian, rok wcześniej 338.

Widoczna jest tendencja rosnąca liczby mieszkańców w wieku emerytalnym. Porównując rok 2017 i 2020 liczba mężczyzn w wieku emerytalnym wzrosła o 18,6%, zaś kobiet o 10,2%. Analizując dane dotyczące mieszkańców w wieku produkcyjnym sytuacja jest odwrotna, liczba mężczyzn spadła o 3,9%, a kobiet o 4,2%. Niepokoi fakt, że tendencja jest stabilna w obu kategoriach od kilku lat. Kolejny rok ubywa mieszkańców w wieku produkcyjnym, a przybywa osób na emeryturze. Dodatkowo przyrost naturalny po raz kolejny jest ujemny. Odwrócenie trendu będzie procesem długotrwałym, na który wpływ będą miały polityki: rządu jak i lokalnych władz samorządowych w zakresie: edukacji, oświaty, inwestycji, rynku pracy itp.

Mieszkańcy Ławy w latach 2017-2020 w ujęciu wieku produkcyjnego i emerytalnego:



## Podmioty gospodarcze

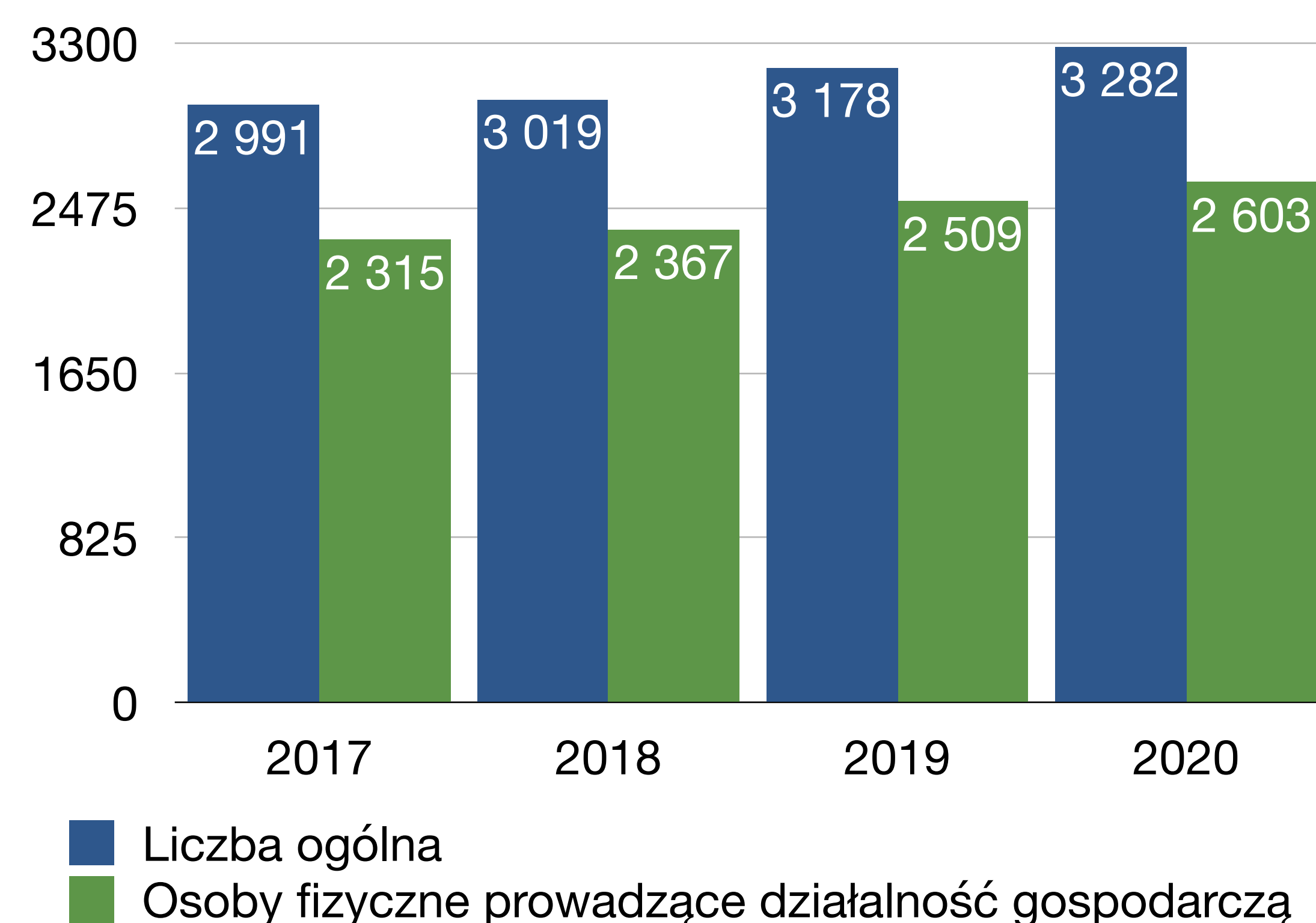
W 2020 r. na terenie Gminy Miejskiej Ława funkcjonowały 3282 podmioty wchodzące w skład sektora prywatnego. Spośród nich 2603 miało charakter działalności gospodarczej prowadzonej przez osobę fizyczną. Rok 2020 był mocno niesprzyjający prowadzeniu działalności gospodarczej, szczególnie dla przedsiębiorców działających z tradycyjnych sektorach gospodarki (handel stacjonarny, gastronomia, usługi beauty itd.). Powodem były ograniczenia związane z pandemią covid-19. Wsparciem w tych trudnych warunkach były przygotowane pakiety wsparcia w postaci tarcz: rządowej oraz lokalnej.





# Iława w 2020 r.

Podmioty gospodarcze w Iławie w latach 2017-2020



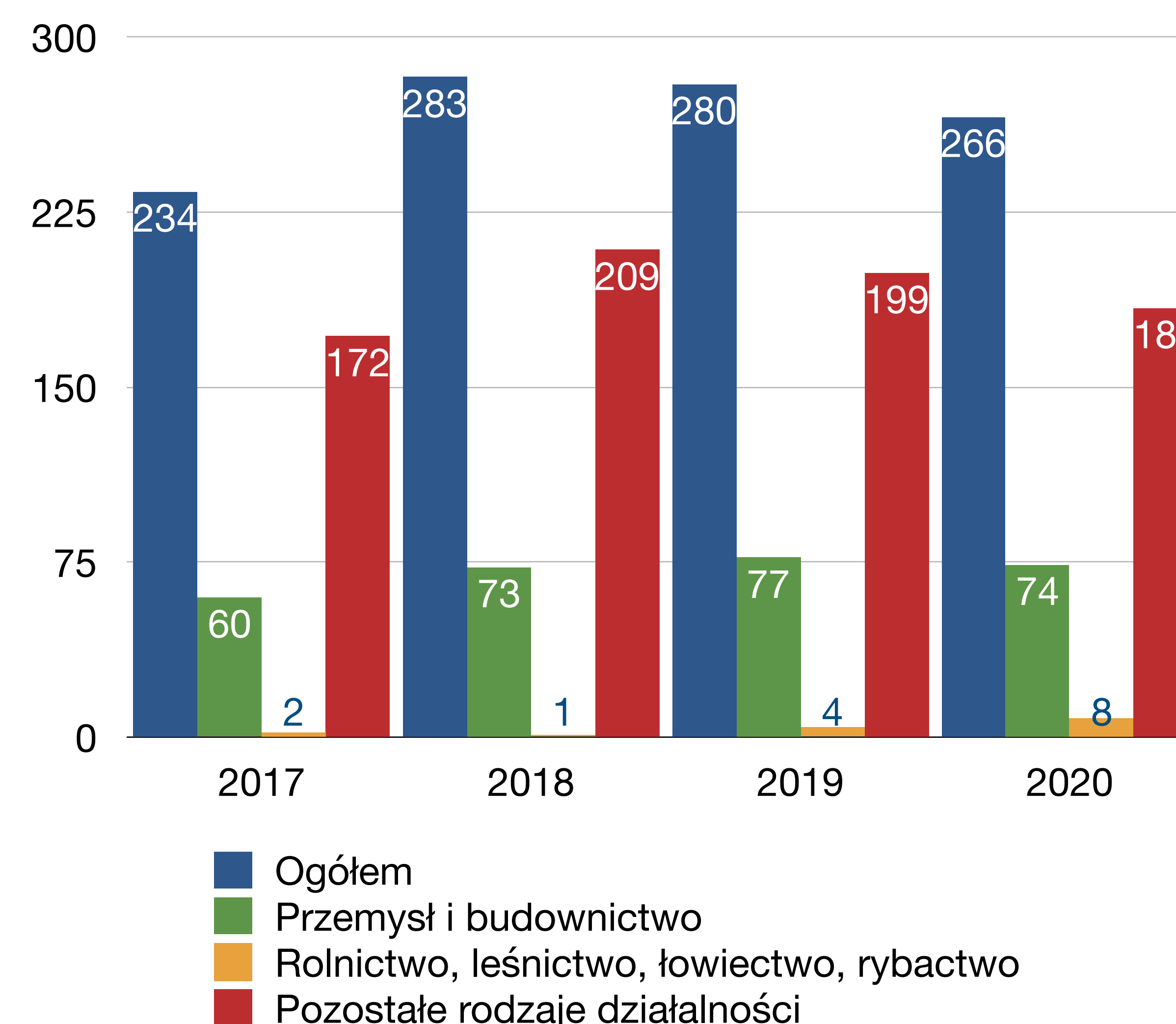
Porównując dane z rokiem 2019 zauważamy wzrost całkowitej liczby działalności gospodarczych o 3,3% (104 nowe firmy), w tym o 3,8% (94 podmioty) prowadzonych przez osoby fizyczne. Tendencja wzrostowa liczby nowych firm osłabła ze względu na globalną i krajową walkę z pandemią.

Liczba podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w 2020 r.

**3 282**

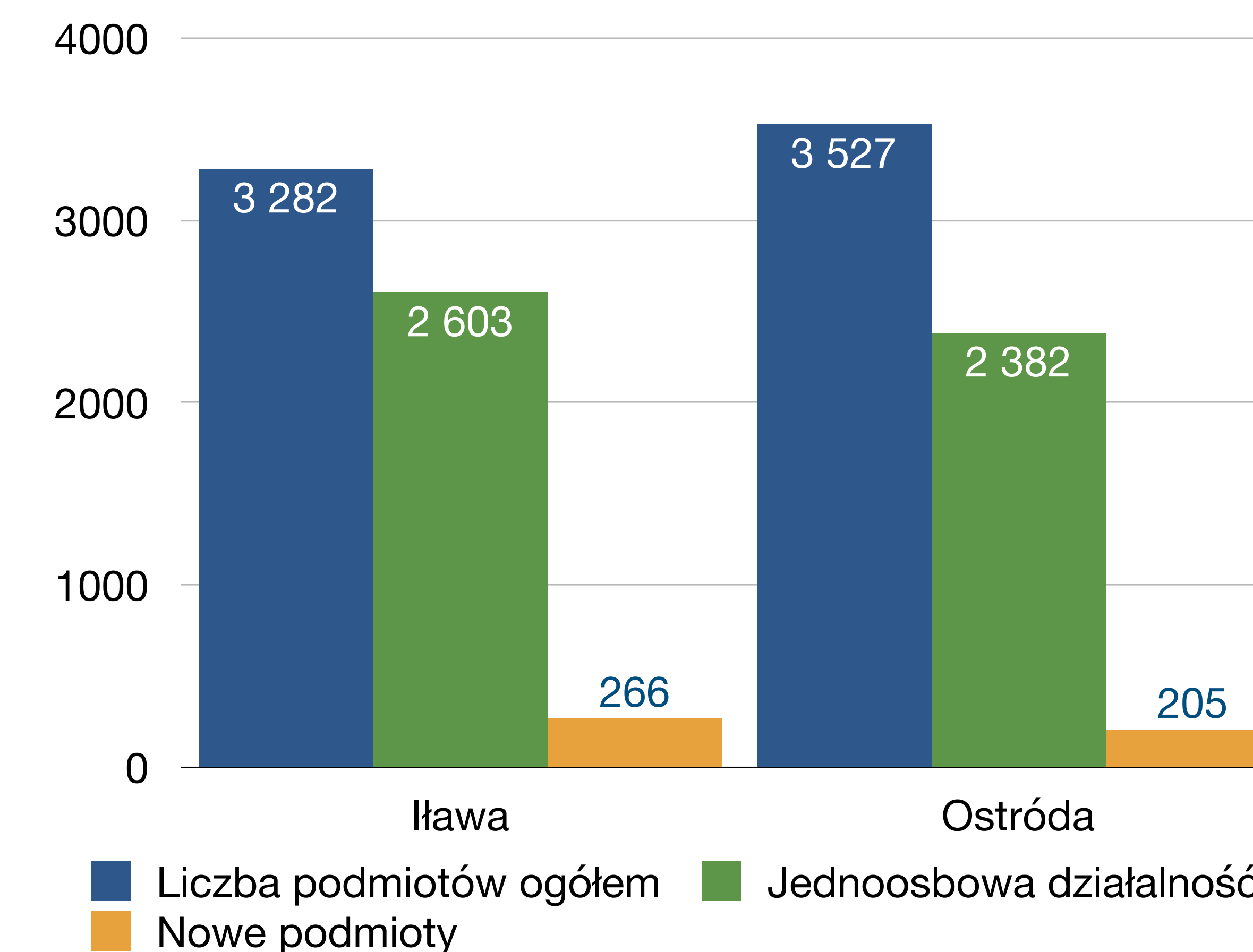
W ubiegłym roku zarejestrowanych zostało 266 nowych podmiotów gospodarczych, dla porównania w 2019 r. liczba ta wyniosła 280, w 2018 r. 283, a w 2017 r. 234.

Nowe podmioty gospodarcze w latach 2017-2020

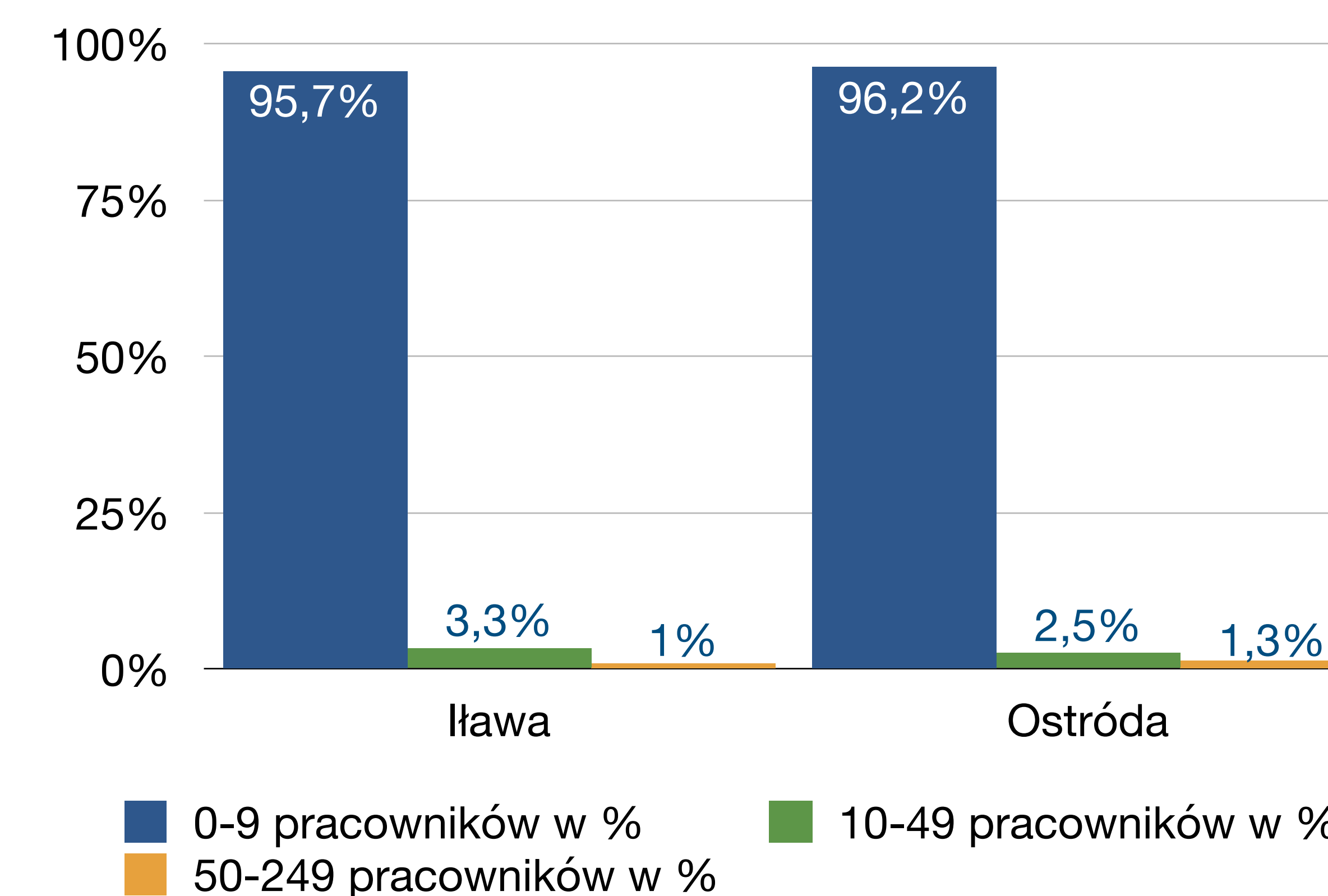


Nadal iławskie firmy to przede wszystkim mikro i małe przedsiębiorstwa zatrudniające maksymalnie do 50 osób. Na koniec 2020 r. podmioty posiadające od 0 do 9 pracowników stanowiły 95,7% w całkowitej liczbie przedsiębiorstw. Dla porównania firmy z liczbą pracowników od 10 do 49 oraz od 50 do 249 stanowiły odpowiednio 3,3% i 1,0%. Wpływ na opisaną sytuację ma fakt turystycznego charakteru miasta oraz mniejszego rozwoju gospodarczego i technologicznego całego regionu województwa warmińsko-mazurskiego.

Podmioty gospodarcze w Iławie i Ostródzie w 2020 r. (w liczbach)



Podmioty gospodarcze w Iławie i Ostródzie w 2019 r. (z podziałem na ilość zatrudnianych pracowników)





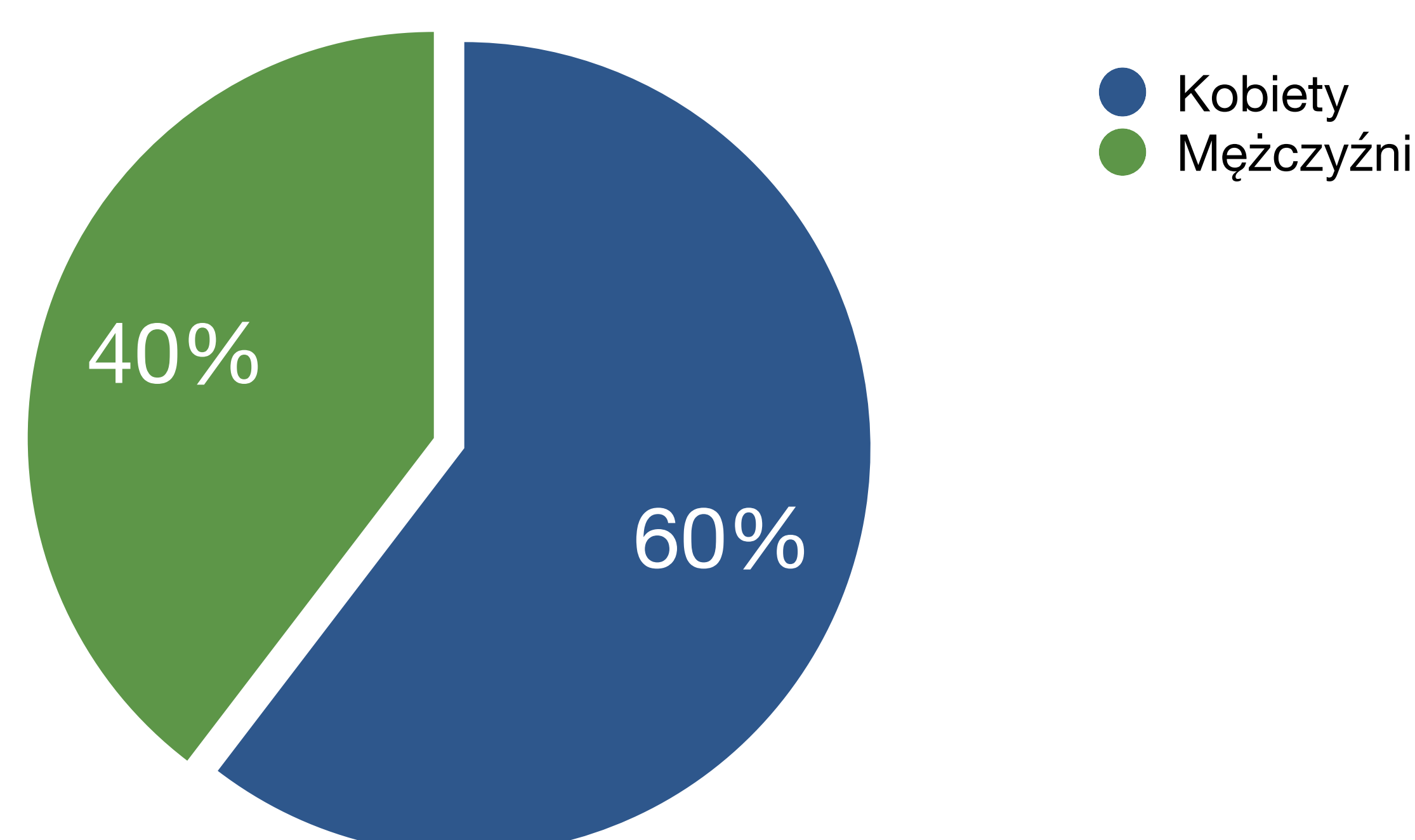


# Ława w 2020 r.

## Rynek pracy

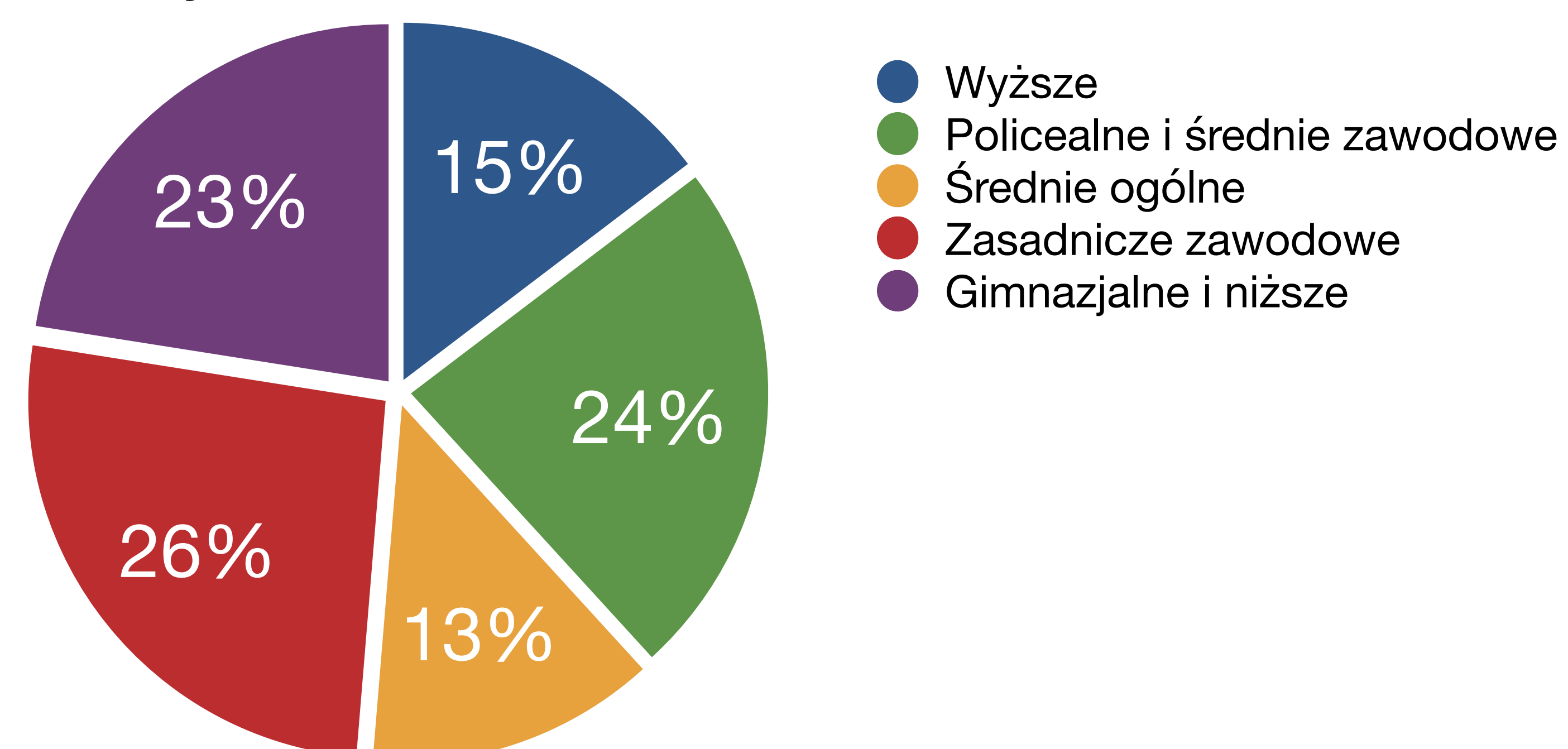
Na koniec 2020 r. liczba zarejestrowanych bezrobotnych z terenu Gminy Miejskiej Ława wyniosła 573 osoby i była o 107 osób wyższa w odniesieniu do 2019 r. (+23%). Spośród wymienionych bezrobotnych 161 osób było uprawnionych do pobierania zasiłku, co stanowi znaczny wzrost w stosunku do 2019 r. (+37,6%). Największy wzrost odnotowano w przypadku osób zwolnionych z przyczyn leżących po stronie pracodawcy, których liczba wyniosła 273 osoby i była wyższa od wartości z 2019 r. o 146 osób (+115%).

Bezrobotni wg płci w 2020 r.



Poziom bezrobocia w Ławie w 2020 r. nie był tak stabilny jak rok wcześniej. Oczwisty wpływ na taką sytuację miał fakt rozwijania się pandemii i wprowadzania nowych ograniczeń, które dotyczyły również sfery biznesowej. Poziom bezrobocia w Ławie w 2020 r. nie był tak stabilny jak rok wcześniej.

Bezrobotni wg poziomu wykształcenia w 2020 r.

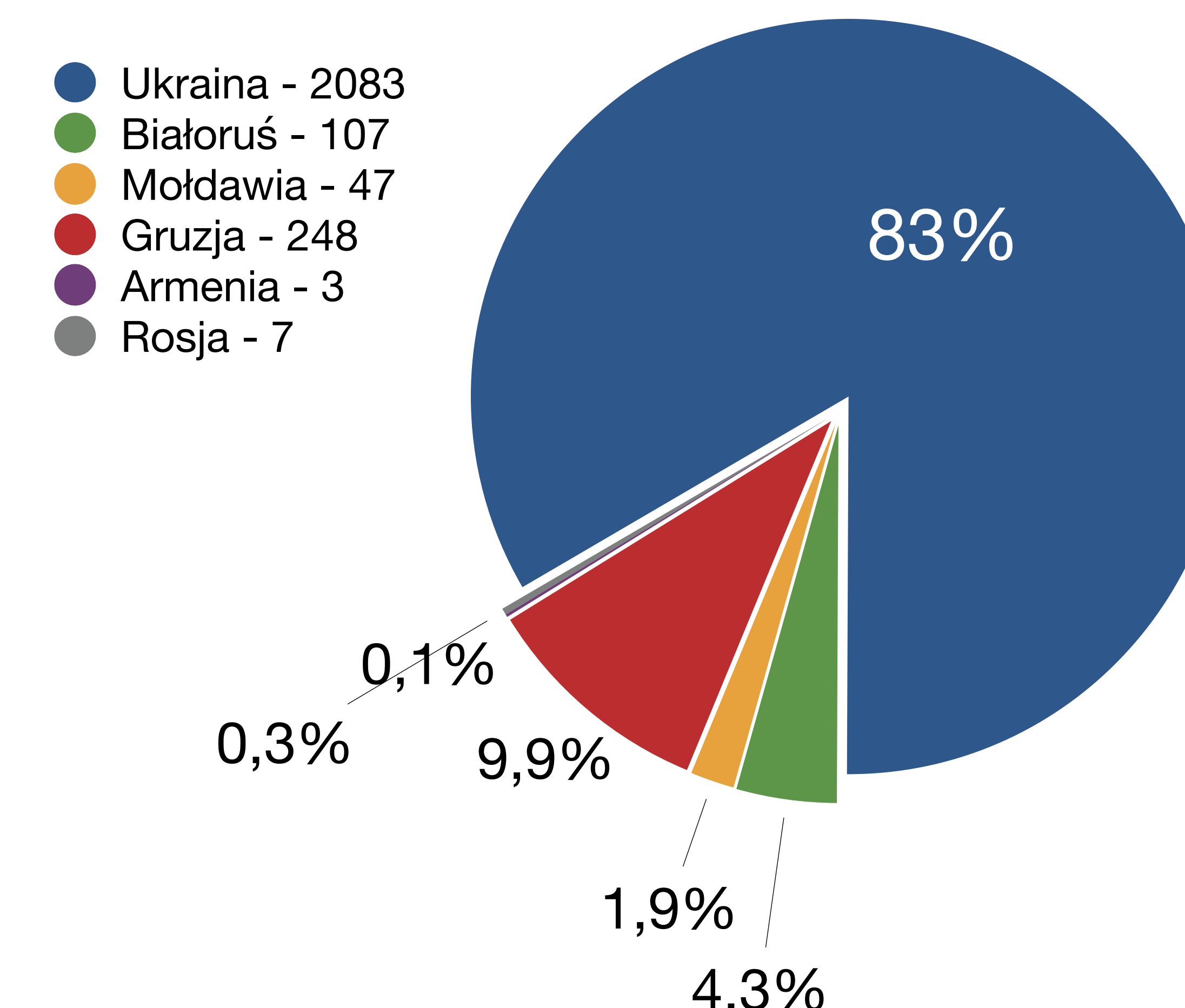


Oczwisty wpływ na taką sytuację miał fakt rozwijania się pandemii i wprowadzania nowych ograniczeń, które dotyczyły również sfery biznesowej. Dynamicznie zmieniająca się sytuacja w kraju i na świecie sparaliżowała globalną gospodarkę. Reakcja w postaci pakietów wsparcia okazała się tylko chwilowym złapaniem oddechu. Wielu pracodawców ratując sytuację zmuszonych było do redukcji zatrudnienia i ograniczenia działalności. Liczba zgłaszanych ofert pracy była wyższa niż w 2019 r. (+82) co oznaczało ustabilizowany popyt na pracowników jednakże podaż na rynku będąca efektem niestabilnej sytuacji ekonomicznej była o wiele wyższa.

Mieszkańcem miasta, który ma największe problemy ze znalezieniem trwałego zatrudnienia jest nadal: kobieta w wieku 25-44 lata z wykształceniem zawodowym lub niższym pozostająca bez zatrudnienia do 6 miesięcy. Mimo wielu instrumentów i działań skierowanych dla bezrobotnych kobiet przez urząd pracy grupa ta w dalszym ciągu ma największe problemy

ze znalezieniem stałego zatrudnienia. Charakteryzuje ją częsta zmiana pracy i krótkoterminowe okresy umów. Dane z Powiatowego Urzędu Pracy w Ławie dostarczają informacji na temat liczby podjęć pracy przez obcokrajowców w 2020r.:

Oświadczenia o podjęciu zatrudnienia w podmiotach gospodarczych z terenu Ławy w 2020 r.



Liczba pracowników z zagranicy, którzy podejmowali zatrudnienie w 2020 r. w Ławie wzrósł o 931 osób w porównaniu z 2019 r. Oznacza to wzrost o 59,5%. Nadal dominują pracownicy pochodzący z Ukrainy, którzy w zdecydowanej większości wykonują prace fizyczne w przemyśle produkcyjnym. Należy zaznaczyć, że liczba podjęć pracy nie jest tożsama z liczbą pracowników. Można szacować, że ok. 20-25% osób złożyło w ciągu roku więcej niż 1 oświadczenie.

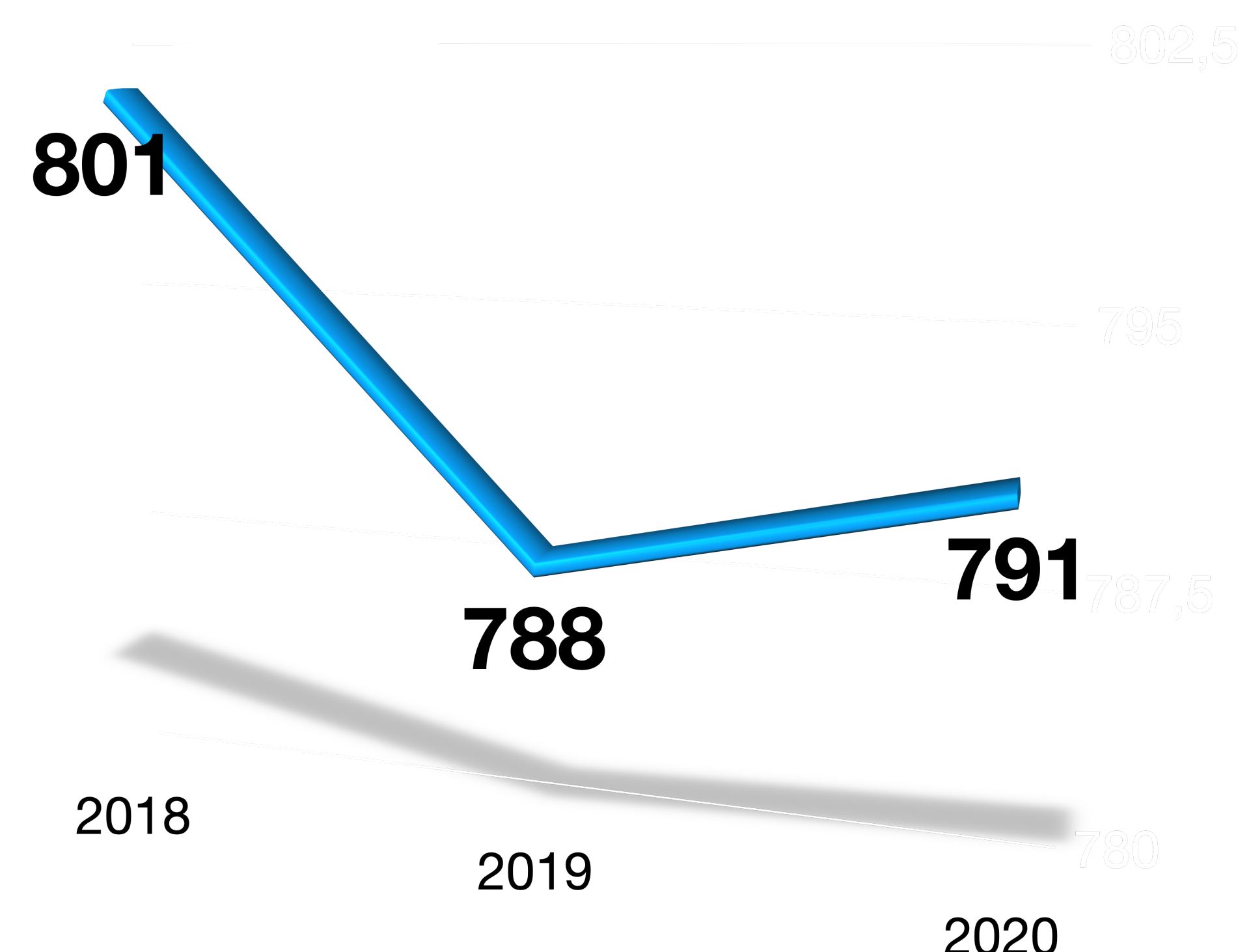




# Ława w 2020 r.

## Bezpieczeństwo

Liczba przestępstw w Ławie w latach 2018-2020



W 2020 roku na terenie Ławy policjanci zarejestrowali ogółem 791 przestępstw stwierdzonych. Ilość ta jest zbliżona do roku poprzedniego. Wśród nich 625 zostało wykrytych (2019 r. – 599).

W toku prowadzonych postępowań funkcjonariusze zatrzymali 360 podejrzanych dorosłych (2019 r. - 388), 6 cudzoziemców (2019 r. – 8) oraz 4 nieletnich (2019 r. – 3). Osiągnięto wyższy wskaźnik wykrywalności przestępstw popełnionych na terenie miasta niż rok wcześniej.

W porównaniu do roku 2019 liczba stwierdzonych przestępstw pospolitych, które popełniono na terenie miasta, uległa zmniejszeniu. Odnotowano 205 tego typu przestępstw przy 252 w roku 2019.

Wskaźnik wykrywalności przestępstw na terenie miasta w 2019 roku

**75,44%**

w 2020 roku

**78,91%**

Wzrost liczby przestępstw odnotowano w zakresie bójek i pobić (o 4 więcej) oraz kradzieży samochodów (wzrost o 4 przestępstwa). Znaczący spadek przestępstw nastąpił w kat. niszczenia mienia (o 34 mniej), kradzieży z włamaniem (mniej o 10), uszczerbku na zdrowiu (spadek o 7), natomiast na zbliżonym poziomie do roku 2019 utrzymała się ilość przestępstw kradzieży cudzej rzeczy. Tendencję spadkową odnotowano też w kategorii incydentów rozbójniczych – na terenie miasta zarejestrowano 1 tego typu przestępstwo.

Ławscy policjanci, w wyniku prowadzonych postępowań, stwierdzili na terenie miasta 43 przestępstwa z ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii.

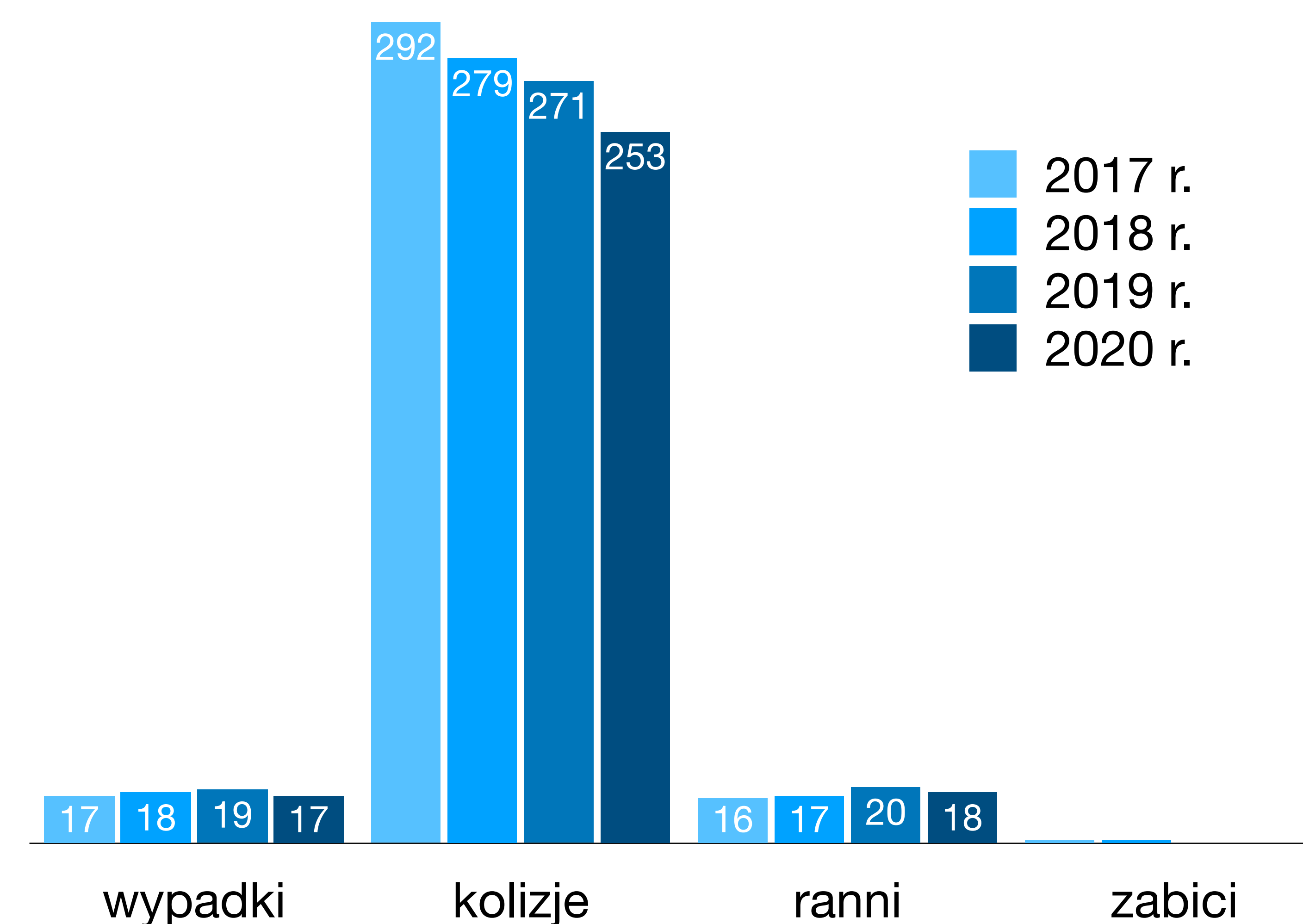
W Ławie na drogach publicznych odnotowano razem 270 zdarzeń drogowych (2019 r. – 290 zdarzeń). Zarejestrowano 17 wypadków oraz 253 kolizje. Na skutek tych zdarzeń 18 osób zostało rannych, ale nie odnotowano ofiar śmiertelnych (2019 r. – 0 ofiar śmiertelnych, 20 rannych).

Sprawcami zdarzeń drogowych byli zazwyczaj kierujący pojazdami, którzy najczęściej nie dostosowali prędkości do warunków ruchu, nie ustępowali pierwszeństwa, nie zachowywali bezpiecznej odległości oraz nieprawidłowo wykonywali manewr wyprzedzania.

Za najbardziej zagrożone ulice miasta uznano:

- Jana III Sobieskiego (22 zdarzenia),
- Tadeusza Kościuszki (20 zdarzeń),
- Ostródzka (18 zdarzeń),
- Kardynała Stefana Wyszyńskiego (17 zdarzeń),
- Aleja Jana Pawła II (16 zdarzeń),
- Niepodległości (14 zdarzeń).

### Zdarzenia drogowe na terenie miasta Ławy



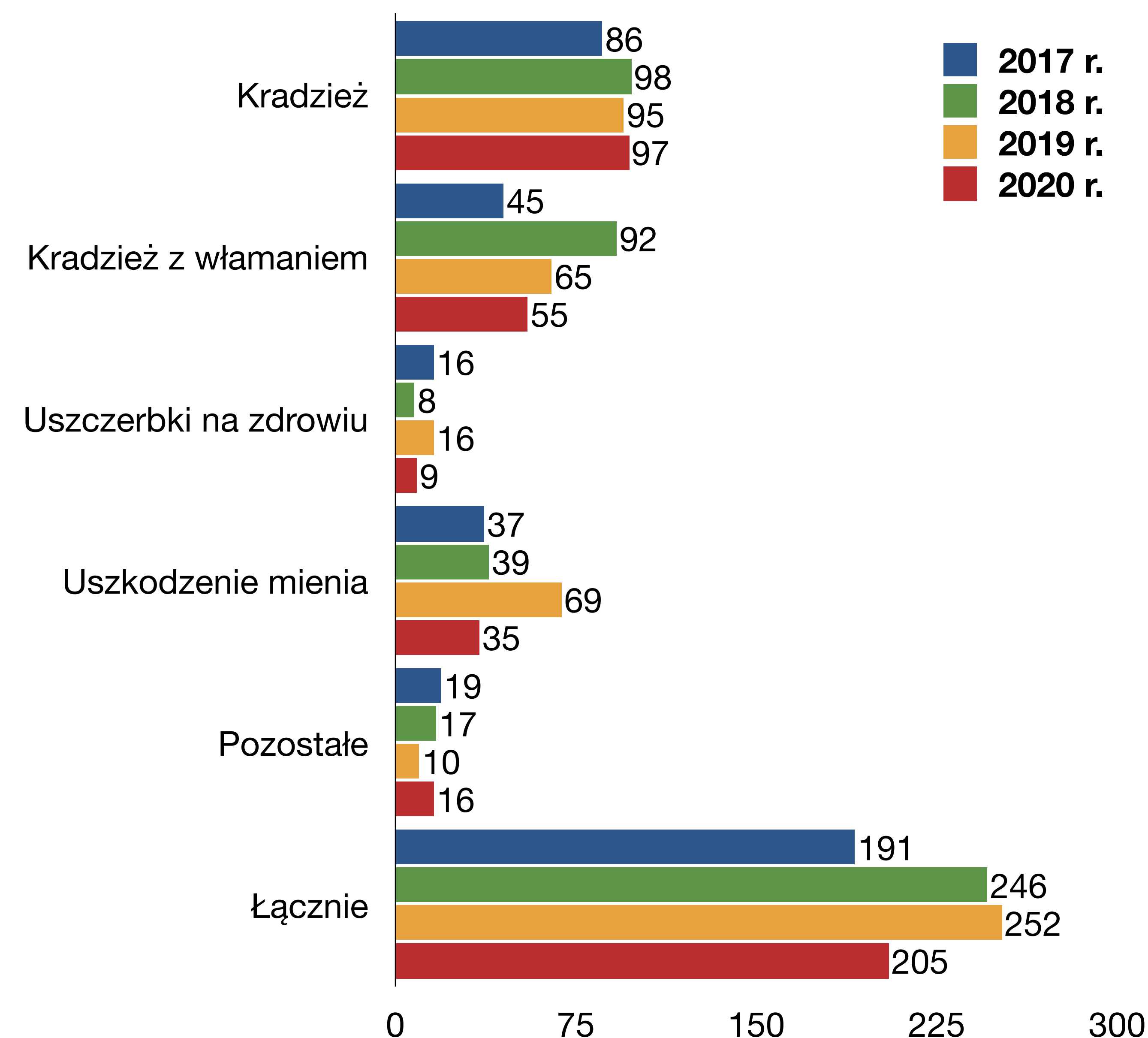




# Ława w 2020 r.

Urząd Miasta współpracował z ławską policją w zakresie udostępniania informacji i zapisów kamer monitoringu, co jak podkreśla komenda znacznie wspomogło proces wykrycia sprawców wykroczeń lub przestępstw. Dzięki środkom finansowym przekazanym na Funduszu Wsparcia Policji przez Gminę Miejską Ława zrealizowano 35 dodatkowych służb patrolowych na terenie miasta oraz dofinansowano zakup samochodu służbowego przeznaczonego na użytek służby prewencyjnej.

Struktura przestępstw pospolitych w mieście Ława w latach 2017-2020



## Monitoring

W 2020 r. wpłynęło 86 wniosków (+13 r/r) o udostępnienie danych stanowiących zapis obrazu pozyskanego z systemu kamer monitoringu. Ujawnione przypadki łamania porządku prawnego, w wyniku codziennego przeglądania materiałów, który rejestruje się całodobowo, przekazywane są bezpośrednio do policji. Zgłoszenia dotyczyły zanieczyszczania ulic przez przejeżdżające pojazdy tj. wycieki płynów, wysypywanie się przewożonych materiałów (piasek, beton itp.), przekręcanie pionowych znaków drogowych przez młodzież, wywieszania ogłoszeń i ulotek w miejscach nie wyznaczonych, umieszczanie graffiti.

Do systemu monitoringu wpięto nowe kamery, które objęły swoim zasięgiem:

- ul. Ostródzka - kamera stacjonarna - przystanek komunikacji miejskiej (z uwagi na dewastację) oraz - kamera obrotowa - ciąg ul. Ostródzkiej wraz z terenem przyległym,
- ul. Biskupska - kamera obrotowa - ciągi ulic Konstytucji 3 Maja, Biskupskiej, Sienkiewicza wraz z rondem i parkingiem przy basenie,
- ul. Niepodległości - trzy kamery - 2 stacjonarne i 1 obrotowa, zakupione przez ICK obejmują teren widowni i obręb amfiteatru.

Kwota przeznaczona w 2020 r. na system monitoringu miasta

**60 779,69 zł**

Wydatkowa kwota dotyczyła:

- opłaty rocznej za serwisowanie monitoringu miejskiego,
- opłaty za dzierżawy miejsc, w których znajdują się przekaźniki do kamer jak i kamery,
- naprawy kamer, przekaźników oraz zainstalowanego osprzętu,
- zakupienia 11 kamer, w tym 6 stacjonarnych, 5 obrotowych oraz 1 rejestratora.

Dużym wyzwaniem było uzyskanie zgody Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków na umieszczenie 6 kamer na budynku Ratusza Miejskiego. Ich umieszczenie w naważnych punktach zaowocuje całodobowym podglądem ratusza, ciągu ul. Niepodległości i Dąbrowskiego oraz Galerii Jazzowej. Wylimuje to przypadki niszczenia elewacji ratusza oraz pozwoli zidentyfikować służbom przypadki nagannego zachowania się w czasie imprez organizowanych na terenach wokół ratusza.

W porozumieniu z Prezesem Spółdzielni Mieszkaniowej „Przyszłość” monitoringiem ma zostać objęta część terenu osiedla w obrębie budynku nr 77 przy ul. Zielonej. UM widzi konieczność objęcia monitoringiem terenów niektórych szkół podstawowych, w szczególności nr 5 oraz skrzyżowania ulic 1 Maja i Wiejskiej, Skłodowskiej co pozwoliłoby mieć wgląd na teren szkoły nr 4. Ponadto teren ulicy Jasielskiej z uwzględnieniem terenu parkowego wewnątrz tego osiedla.





# Ława w 2020 r.

## Ława w związkach gminnych

Ława jest aktywnym członkiem wielu związków, których działania przynoszą różnorodne korzyści dla naszego miasta:

### A. Zachodniomazurska Lokalna Organizacja Turystyczna

Przynależność do organizacji turystycznych jest bardzo istotne z punktu widzenia promocji samorządu przez region, w który się znajduje. Miasto Ława jest członkiem ZLOT-u od 2016 roku. Stowarzyszenie to ma na celu promowanie regionu Mazur Zachodnich jako rozpoznawalnej marki turystycznej. W roku 2020 sytuacja zarówno pandemiczna jak i związana m.in. z tym finansowa bardzo ograniczyła możliwości promocji turystycznej samorządów, w szczególności poza granicami kraju. Dzięki współpracy z lokalnym stowarzyszeniem turystycznym udało się przeprowadzić sporo ciekawych akcji promocyjnych, a co najważniejsze w roku 2020 opracowaliśmy strategię promocji marki Mazury -Zachodnie.

Najważniejsze działania ZLOT na rzecz swoich członków w 2020 r.:

- ZLOT zorganizował dwa stoiska promujące region Mazury Zachodnie na targach turystycznych w Dreźnie i Pradze. Na stoisku była obecna makieta pochylni Oleśnica oraz

okulary VR odtwarzające aplikację mobilną z rejsem po Kanale Elbląskim.

- W połowie lipca na zaproszenie ZLOT blogerzy „Wędrownie Motyle” spędzili około tygodnia w regionie Mazur Zachodnich. Odwiedzili m.in. Ławę, Wzgórza Dylewskie oraz skorzystali z rejsu po Jezioraku. Efektem ich pobytu jest krótki film reklamowy z napisami na kanał Facebook pt. „Jak Mazury to tylko Zachodnie” - artykuł, oraz przewodnik po regionie. Hasło przewodnie: „Mazury Zachodnie jako miejsce na urlop 2020”, - przygotowano film na kanał Youtube o regionie: Ława, Jeziora, Ostróda, Wzgórza Dylewskie, Kanał Elbląski.
- Podczas długiego weekendu Bożego Ciała (od środy do niedzieli) w ramach działań promocyjnych ZLOT wykupił kampanię sponsorowaną w Antyradio zapraszającą na Mazury Zachodnie Ze statystyk jakie otrzymaliśmy, reklama trafiła do 80% z grupy docelowej tj. 475.000 słuchaczy. Średnio 1 osoba usłyszała naszą reklamę 4 razy. W dniach 12-16 lipca 13 spotów promocyjnych ponownie ukazało się w Antyradio w województwie mazowieckim.
- W ramach kampanii #OdpoczywajwPolsce realizowanej przez Polską Organizację Turystyczną województwo warmińsko-mazurskie ZLOT reprezentował region Mazury Zachodnie w programie śniadaniowym „Pytanie na śniadanie” na TVP 2. Podczas programu 2 wejścia antenowe były

bezpośrednio z Ławy. Podkreśliliśmy dostępność komunikacyjną Ławy, zabytki, atrakcje na wodzie i lądzie.

- W czerwcowym wydaniu specjalnym Wiadomości Turystycznych w edycji #CzasnaPolskę ukazał się nasz artykuł sponsorowany (rozkładówka) „Butikowe Mazury Zachodnie”, opisujący atrakcję m.in. Ławy.
- Realizacja projektu „TurysTYka w mig” dofinansowanego z FIO w kwocie 120.000 zł. Uczestnicy warsztatów gościli także w Ławie. Podczas warsztatów opracowaliśmy wytyczne do loga regionu, spotu promocyjnego region przetłumaczonego także na język migowy! Opracowaliśmy także wytyczne do stworzenia platformy koordynacji kalendarzem wydarzeń w regionie oraz wzór jednolitych podkładek na tacę do obiektów gastronomicznych w całym regionie Mazur Zachodnich.

### B. Warmińsko-Mazurska Lokalna Organizacja Turystyczna

Zrealizowane tragi zagraniczne oraz prezentacja materiałów z Ławy poprzez udział w targach turystycznych – w Wilnie (styczeń 2020), w Tel Avivie (luty 2020), w Essen (luty 2020).





# Łąwa w 2020 r.

Łąwa była głównym bohaterem wydania wakacyjnego LOVE WM nr 93/2020 opublikowanego w 2 wersjach: drukowanej (3-języcznej nakład 7.000 szt., który był dystrybuowany w wybranych hotelach oraz punktach informacji turystycznej na Warmii i Mazurach plus Porcie Lotniczym Olsztyn Mazury) oraz wersji online, [www.lovewm.pl](http://www.lovewm.pl) WMROT opublikował także artykuł o rejsach po Jezioraku na portalu regionalnym <https://mazury.travel/rejsy-po-jezioraku/>, który jest wzmacniany zasięgowo poprzez realizację kampanii internetowych tj.

- Promocja regionu poprzez zachęcanie do korzystania z dostępnych aktywności w regionie poprzez osiągnięcie w czasie maj-wrzesień 2020 50.000 unikalnych użytkowników.
- Promocja regionu w internecie przy współpracy z marką Specjał. Osiągnięcie w okresie lipiec-sierpień 2020 r. 50 000 unikalnych użytkowników treści.
- Realizacja billboardów sponsorskich w telewizji TVN kierujących na stronę internetową [www.mazury.travel.pl](http://www.mazury.travel.pl)

## **C. Związek Gmin i Powiatów Kanału Elbląskiego i Pojezierza Łąwskiego**

W roku 2020 trwały prace nad opracowaniem Strategii Rozwoju Obszaru Kanału Elbląskiego na lata 2021-2030. Określono wizję, cele strategiczne i kierunki rozwoju tego obszaru, dokonano strategicznej oceny oddziaływania

na środowisko, zgodnie z obowiązującymi przepisami, niemniej jednak Zgromadzenie Związku nie uchwaliło ostatecznie i nie przyjęło do wdrażania tej Strategii, w związku z czym proces opracowywania tego dokumentu nie zakończył się. Z początkiem roku zgłoszono potrzebę przekonsultowania ostatecznego kształtu Strategii i przede wszystkim ponownego przeanalizowania pomysłów i idei, zebranych wcześniej w około 300 fiszkach projektowych, zgłaszanych w toku prac nad Strategią i stanowiących jej bazę empiryczną, na podstawie której wyznaczono główne kierunki rozwoju. Przeprowadzono kilka spotkań roboczych, zgłoszono swoje uwagi i zastrzeżenia. Wśród nich kluczowe stały się nieformalne uwagi płynące ze strony Urzędu Marszałkowskiego, dotyczące braku grona partnerów społecznych i gospodarczych, którzy powinni brać czynny udział w opracowaniu strategii. Na wzór prac prowadzonych przez służby Marszałka przy aktualizacji Strategii Wojewódzkiej, Związek Gmin Kanału Elbląskiego i Pojezierza Łąwskiego ogłosił otwarty nabór przedstawicieli.

Pod koniec marca 2020 r. wybrano Grupę Partnerstwa Strategii, której pierwsze spotkanie inicjujące – ze względu na epidemię wirusa SARS-Cov-2 – odłożono aż do lipca 2020 r. Wypracowano wówczas 6 głównych osi/dziedzin, w których należałoby opracować

Projekty Zintegrowane w oparciu o złożone wcześniej fiszki. Były to:

- adaptacja do zmian klimatu i infrastruktura ochrony środowiska,
- infrastruktura turystyczno-rekreacyjna (w tym szlaki rowerowe),
- dziedzictwo kulturowe i rewitalizacja,
- działania edukacyjne i rynek pracy,
- ochrona zdrowia i bezpieczeństwo,
- zrównoważony transport (mobilność).

Niestety nie doszło już więcej do dalszych spotkań Grupy, Jedynie wyznaczeni koordynatorzy z poszczególnych Gmin i Powiatów tworzących Związek prowadzili samodzielne prace nad pogrupowaniem i wypracowaniem Zintegrowanych Projektów. To pozwoliło stworzyć 16 dużych Zintegrowanych Projektów, które na spotkaniu online rekomendowała Grupa do przyjęcia przez Zarząd Związku i złożenia ich jako propozycji projektów kluczowych w Obszarze Związku do realizacji z przyszłym udziałem środków UE.

Niestety w dalszym ciągu, w roku 2020 nie udało się ostatecznie sfinalizować prac nad Strategią Rozwoju Obszaru Kanału Elbląskiego. Dodatkowo w listopadzie 2020r. zmieniły się także przepisy w zakresie zawartości Strategii Ponadlokalnych oraz sposobu ich konsultacji.





# Iława w 2020 r.

## **D. Euroregion Bałtyk**

W 2020 roku przedstawiciele iławskiej młodzieży brali udział w projekcie SB YCGN - South Baltic Youth Core Group Networks (Sieć Grup Młodzieżowych Południowej Bałtyku).

Projekt miał na celu zwiększenie świadomości roli samorządu lokalnego w życiu lokalnym oraz zwiększenie możliwości współdecydowania przez młodych mieszkańców. Młodzi ludzie dzięki temu mieli okazję zaprezentować wypracowane przez siebie rozwiązania i przeprowadzić konstruktywne dyskusje z przedstawicielami lokalnych władz z ich miast.

20-21.02.2020 r. miała miejsce wizyta studyjna w Polsce, w ramach której Iława była jednym z miejsc, które zostało odwiedzone przez uczestników projektu. Celem wizyty była prezentacja jak poprzez różne działania i metody przedstawić, na ile rozwinięta i dojrzała jest samorządność młodego pokolenia.

## **D. Związek Miast Polskich**

Celem Związku Miast Polskich jest wspieranie samorządów w działaniach na rzecz rozwoju lokalnego. Cechą charakterystyczną tego Związku jest duży nacisk na upowszechnianie dobrych praktyk. ZMP prowadzi lobbing legislacyjny dzięki udziałowi swoich przedstawicieli w pracach Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, komisji sejmowych i senackich, co ma także przełożenie na działanie przeciwko niekorzystnym dla miast

rozwiązaniom prawnym. Członkowie związku mają stały dostęp do ekspertyz prawnych, analiz, publikacji i bazy dobrych praktyk.

## **E. Związek Gmin „Jeziorak”**

W sezonie 2020 kontynuowano sprzedaż winiet dla korzystających z systemu pomostów Związku Gmin „Jeziorak.” Sprzedanych zostało 714 winiet. Koszt jednostkowy winiety wynosił 60 złotych.

Uzyskana kwota brutto to: 42 840 złotych. Po odliczeniu podatku VAT, kosztów produkcji winiet i działań informacyjnych, finalna kwota wyniosła: 34 829,27 złotych.

Szczegółowe dane sprzedaży:

1. Związek Gmin „Jeziorak” – 300;
2. Ekomarina Siemiany – 107;
3. Pod Omegą – 93;
4. Przystań Skarbek – 70;
5. Barakuda – 50;
6. Chmielówka – 36;
7. Maribo – 29;
8. ICSTiR – 15
9. Biskaje – 8

Dzięki stworzonej sieci sprzedaży, wodniacy wypoczywający nad jeziorem Jeziorak nie mają problemu z dostępem do zakupu winiet. Sprzedaż prowadzona jest również na jednostce asenizacyjnej, która w ramach swoich zadań opływa wszystkie lokalizacje pomostów rozstawionych na jeziorze.

Związek Gmin „Jeziorak” sukcesywnie podnosi jakość posiadanej infrastruktury i w roku 2020

zakupione zostały materiały do remontu kolejnych pomostów, w kwocie: 22 304,73 zł. Wykonane zostały również remonty małej infrastruktury znajdującej się na terenie pozostałych gmin członkowskich. W 2020 roku, Związek Gmin „Jeziorak” był współorganizatorem wielu regat oraz imprez organizowanych na terenie działania Związku





# Budżet i finanse

---

Prezentacja dochodów i  
wydatków

Realizacja budżetu

Prognoza finansowa



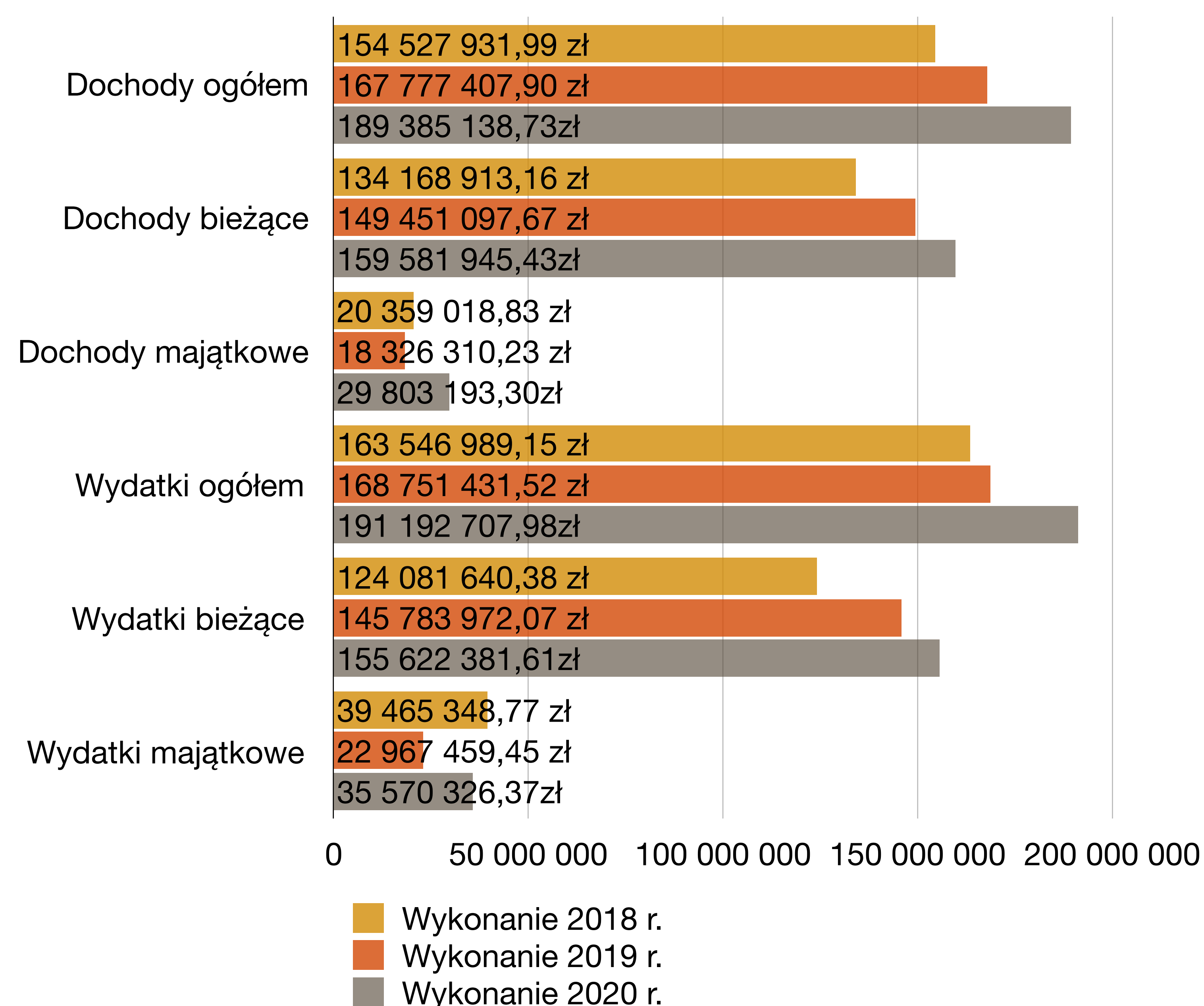


# Budżet i finanse

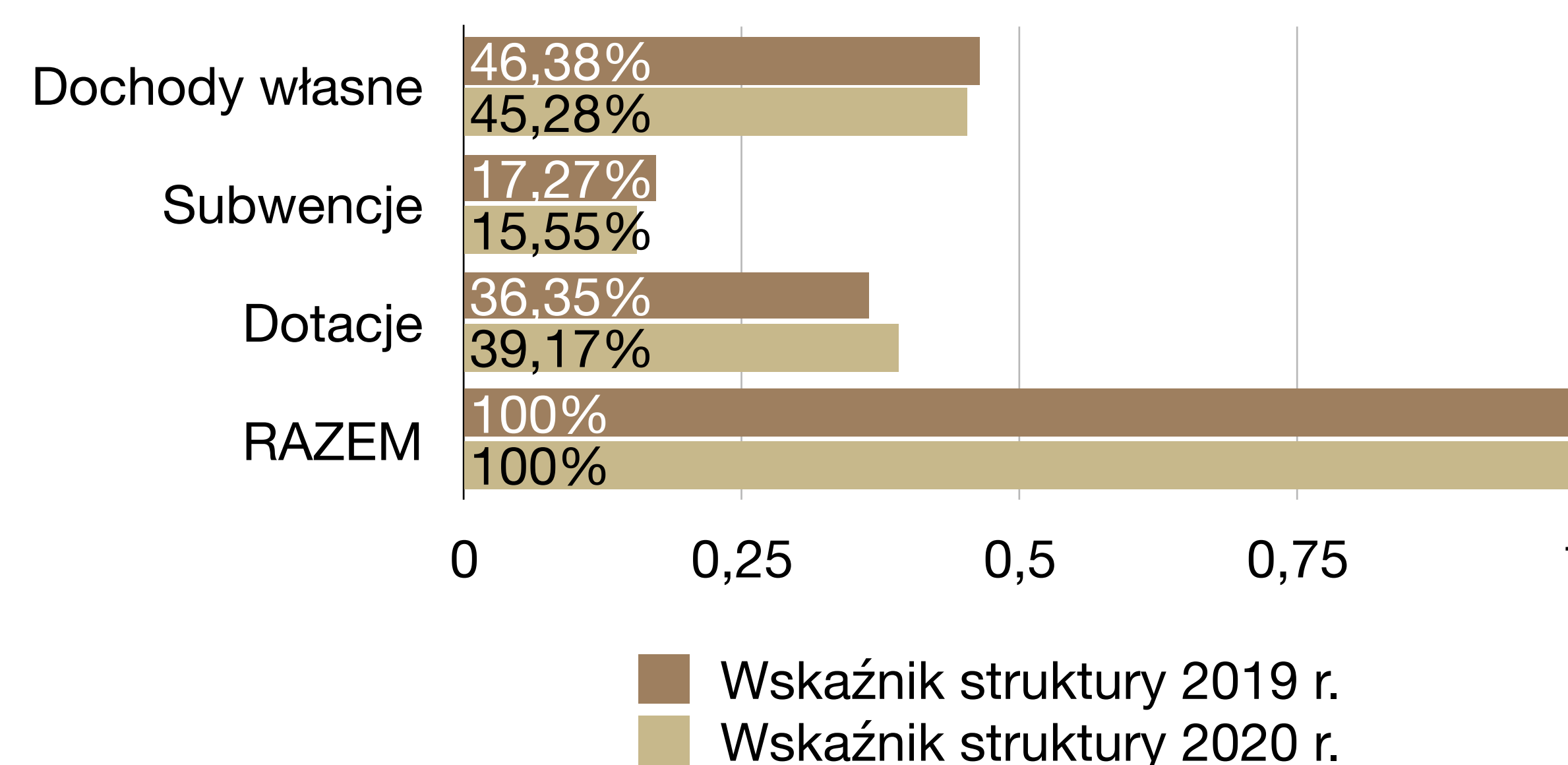
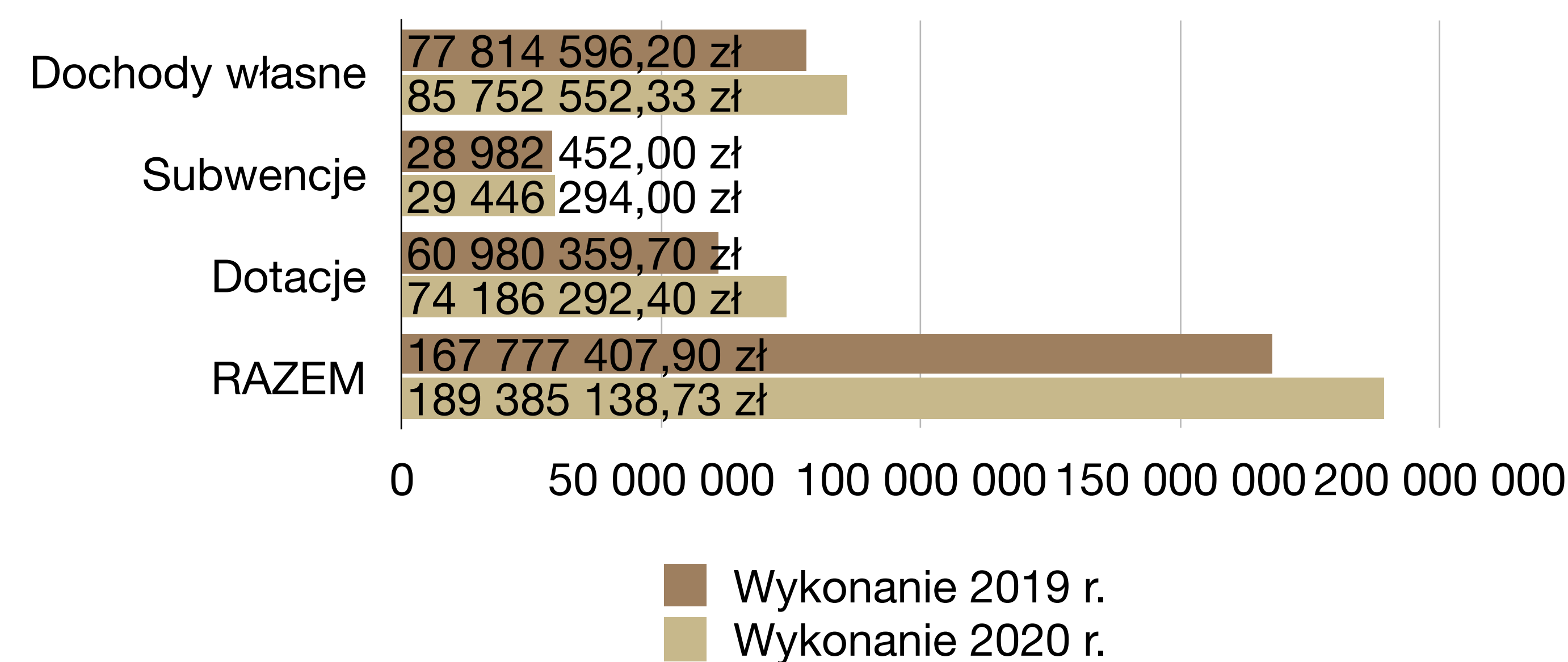
## Prezentacja dochodów i wydatków

W trakcie roku dokonano zmian budżetu 12 uchwałami Rady Miasta oraz 24 zarządzeniami Burmistrza Miasta. Niniejszy raport zawiera informacje ogólne, natomiast szczegółowe dane o realizacji budżetu Miasta Ławy przedstawione są w „Sprawozdaniu z wykonania budżetu Miasta Ławy za 2020 rok”, który jest dostępny w internecie <https://bit.ly/3ftlIdD>. Dokument został pozytywnie zaopiniowany przez Regionalną Izbę Obrachunkową w Olsztynie.

**Tabela: Wykonanie dochodów i wydatków oraz procentowy wzrost lub spadek w stosunku do poprzedniego roku (w PLN)**



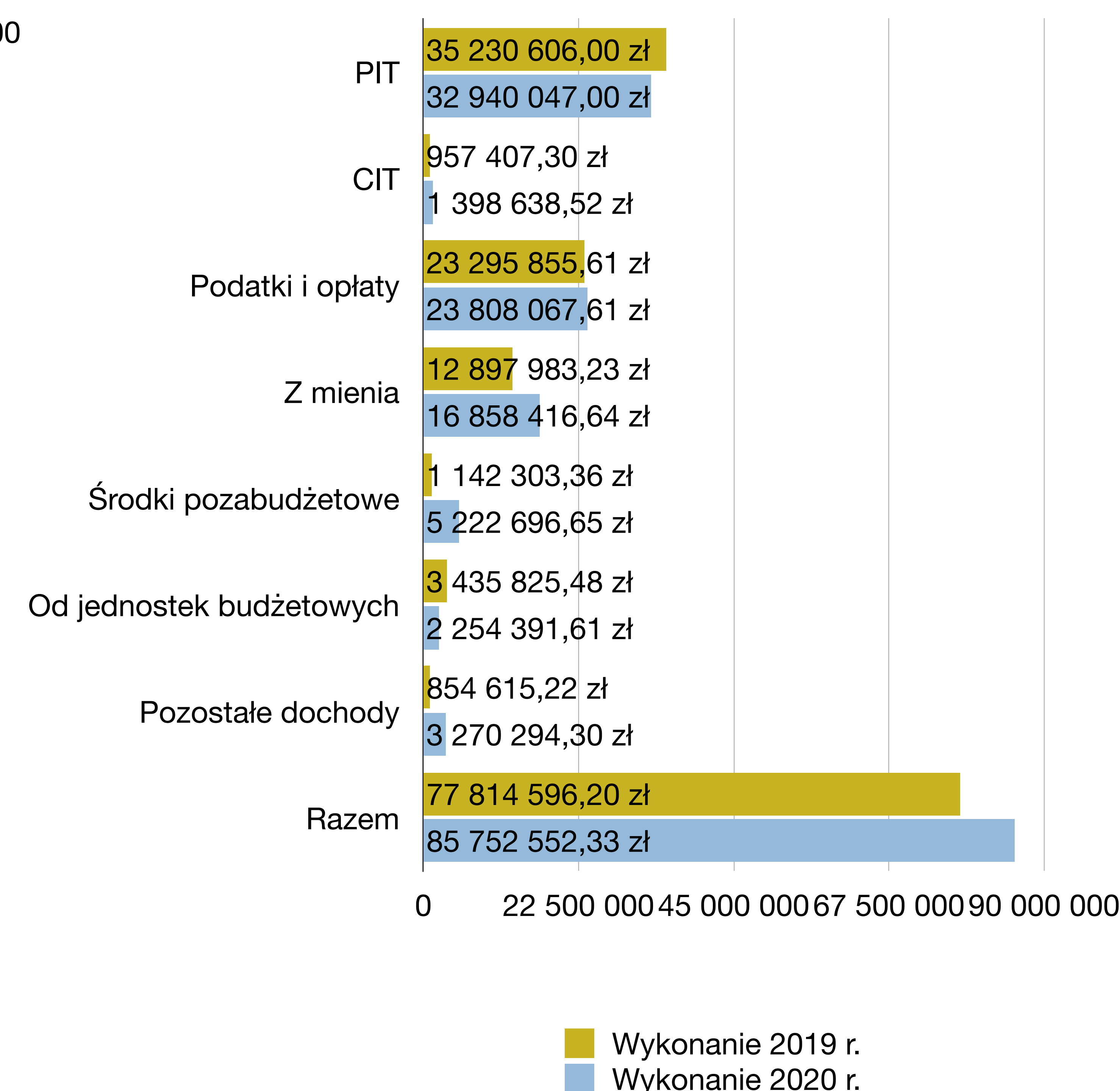
**Tabela: Realizacja dochodów budżetowych w 2019-2020 r.**



W celu przeprowadzenia oceny sytuacji finansowej Miasta przez mieszkańców, radnych, instytucje finansowe, organy nadzoru oraz wszystkich pozostałych zainteresowanych. Tworzenie na przyszłe lata prognozy poszczególnych kategorii dochodów i wydatków budżetowych oraz przychodów i rozchodów pozwala na dokonanie analizy możliwości inwestycyjnych oraz ocenę zdolności kredytowej. We wszystkich latach prognozy spełnione są warunki wynikające z art. 242 oraz art. 243 (indywidualny wskaźnik zadłużenia)

ustawy o finansach publicznych, bez których Rada Miejska nie może uchwalić budżetu.

**Tabela: Realizacja dochodów własnych 2019-2020**







# Budżet i finanse

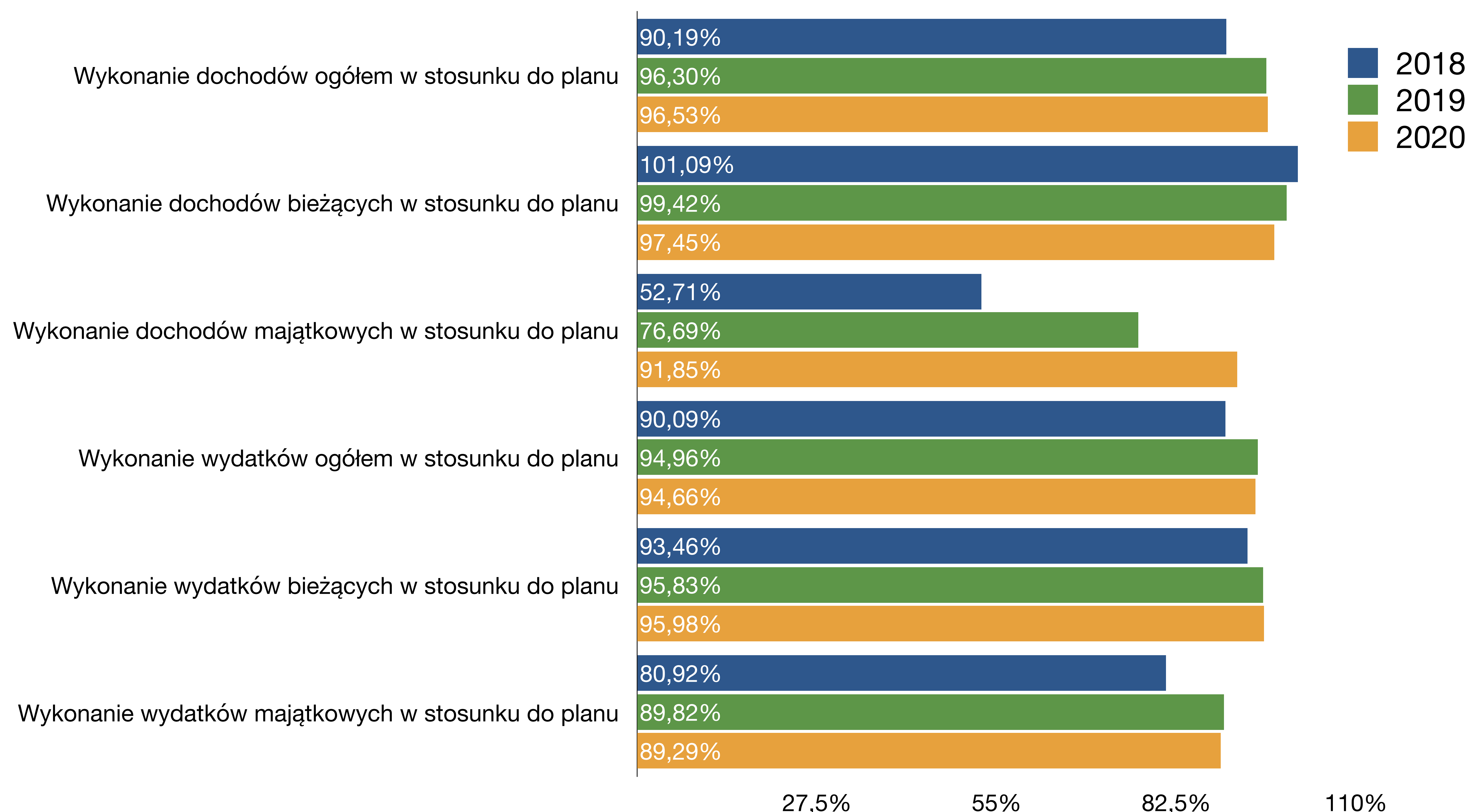
## Realizacja budżetu

Dochody ogółem w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły 5 913,67 zł (5 179,75 zł w 2019 r.) natomiast wydatki w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły 5 970,11 zł (5 209,82 zł w 2019 r.).

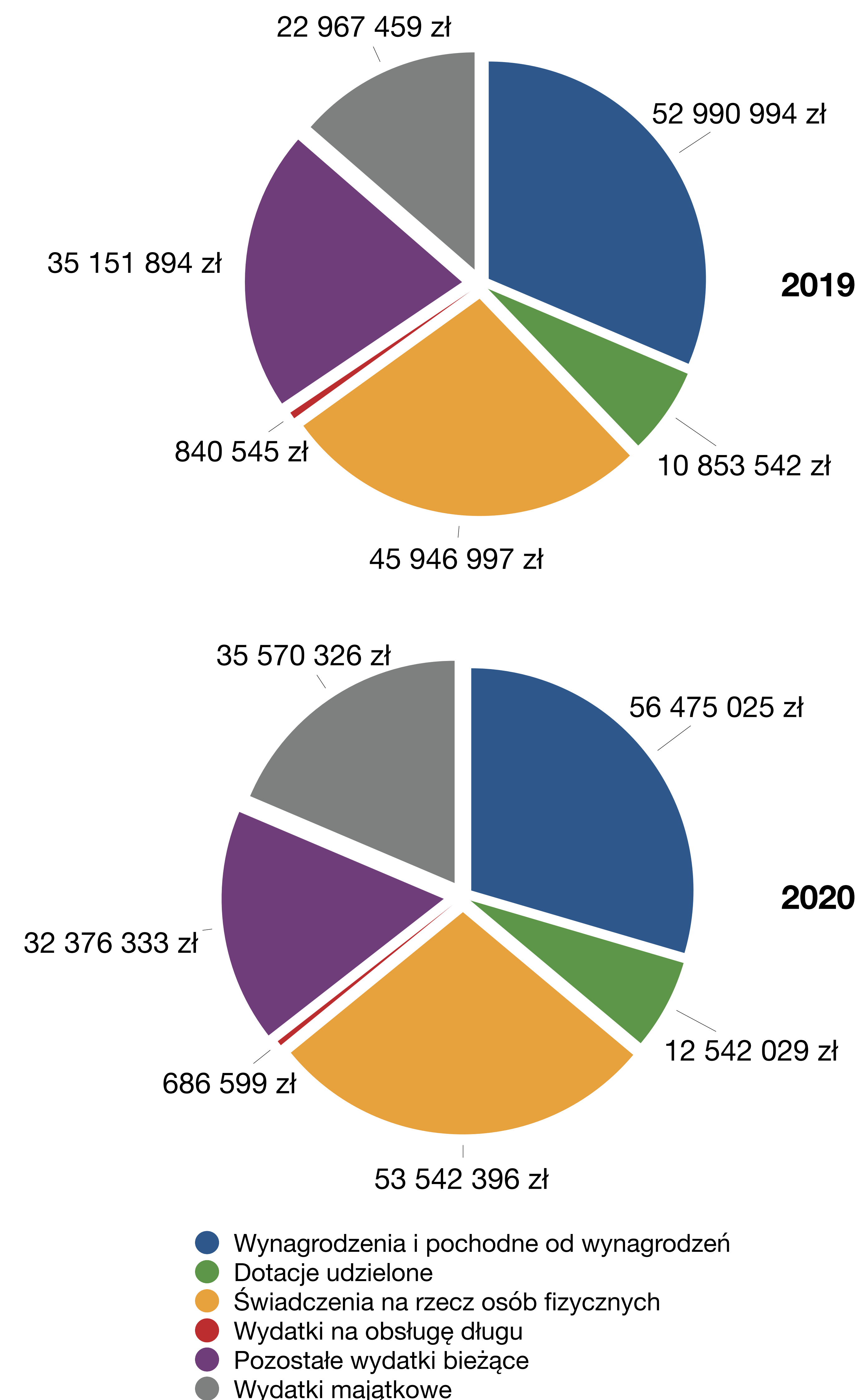
W 2020 roku dochody ogółem wykonano w 96,53%. Należy podkreślić, że wskaźnik wykonania dochodów w 2020 roku uległ nieznacznej poprawie względem wykonania dochodów w roku 2019. Wówczas wskaźnik ten wyniósł 96,30%, a więc wzrósł o 0,23 p.p.

w stosunku do wykonania dochodów za 2019 rok. Wskaźnik wykonania wydatków za 2020 rok nieznacznie się pogorszył i spadł o 0,30 p.p.

Stopień realizacji budżetu w stosunku do planu w latach 2018-2020 (na dzień 31.12.2020 r.)



Realizacja wydatków budżetowych w 2019 i 2020 roku



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)





# Budżet i finanse

## Dochody ogółem

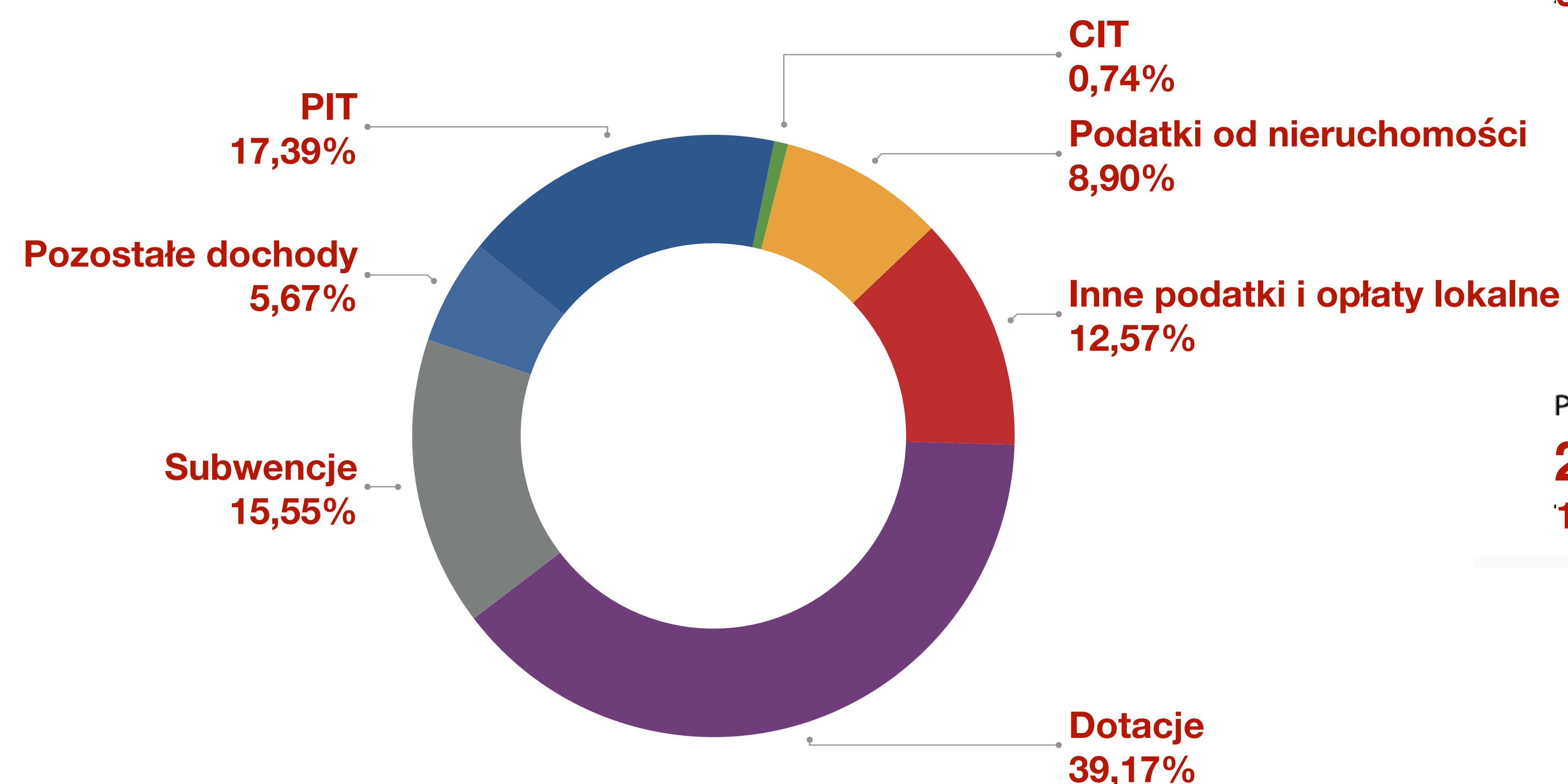
W 2020 roku dochody wyniosły

# 189 385 138,73 zł

Z tego podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT) wyniósł

# 32 940 047,00 zł

(-3,6% r/r)



**PIT**  
32 940 047,00 zł  
17,39%

**CIT**  
1 398 638,52 zł  
0,74%

**Podatki od nieruchomości**  
17 303 115,58 zł  
9,14%

**Inne podatki i opłaty lokalne**  
6 504 952,03 zł  
3,43%

**Dotacje**  
74 186 292,40 zł  
39,17%

**Subwencje**  
29 446 294,00 zł  
15,55%

**Pozostałe dochody**  
27 605 799,20 zł  
14,58%

## Wydatki ogółem

W Ławie w 2020 roku wysokość wydatków ogółem wyniosła

# 191 192 707,98 zł

Wydatki majątkowe w wysokości

# 35 570 326,37 zł

stanowiły 18,6% całego budżetu.

| Wydatki majątkowe | Wydatki bieżące   |
|-------------------|-------------------|
| 18,6%             | 81,4%             |
| 35 570 326,37 zł  | 155 622 381,61 zł |

## Zadania inwestycyjne

Gmina Ława w 2020 roku wykonała zadania inwestycyjne na kwotę

# 35 570 326,37 zł





# Budżet i finanse

## podział wydatków

Twój podatek PIT zasila budżet Państwa i tylko jego

# 38,16%

trafiło do budżetu ławy w 2020 r.

**Czy wiesz, że nie wszystkie wydatki miasta są finansowane z podatków jego mieszkańców?**

Podatek wyliczany jest za pomocą skali podatkowej według stanu na dzień prezentacji budżetu. Odliczane są od niego koszty uzyskania przychodu.

Łączna kwota wydatków w 2020 r.

# 191 192 707,98 zł

(+13,3% r/r)



Oświata i wychowanie

## 28,48%

całkowity koszt  
54 456 461,90 zł



Rodzina

## 27,38%

całkowity koszt  
52 350 189,44 zł



Gospodarka komunalna i  
ochrona środowiska

## 16,50%

całkowity koszt  
31 543 177,66 zł



Kultura fizyczna

## 3,55%

całkowity koszt  
6 793 760,92 zł



Transport i łączność

## 4,39%

całkowity koszt  
8 390 211,04 zł



Kultura i ochrona  
dziedzictwa narodowego

## 2,11%

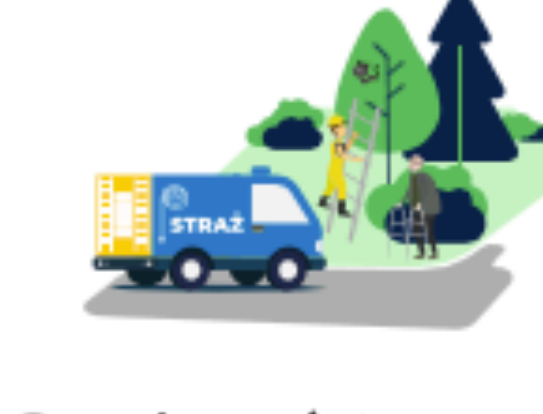
całkowity koszt  
4 040 799,12 zł



Działalność usługowa

## 0,23%

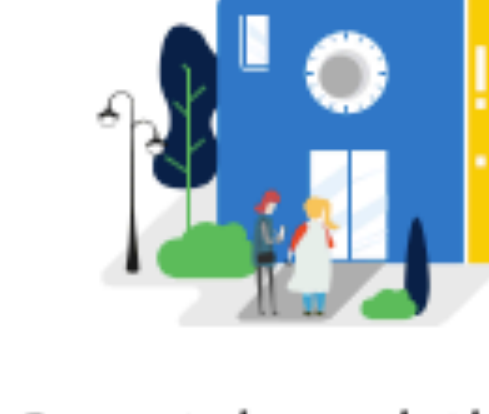
całkowity koszt  
445 050,12 zł



Bezpieczeństwo  
publiczne i ochrona  
przeciwpożarowa

## 0,43%

całkowity koszt  
819 763,26 zł



Pozostałe wydatki

## 0,40%

całkowity koszt  
755 601,48 zł



Pomoc społeczna i  
ochrona zdrowia

## 6,61%

całkowity koszt  
12 632 504,65 zł



Administracja publiczna

## 4,81%

całkowity koszt  
9 188 862,42 zł



Gospodarka  
mieszkaniowa

## 4,00%

całkowity koszt  
7 648 156,36 zł



Edukacyjna opieka  
wychowawcza

## 0,75%

całkowity koszt  
1 441 570,26 zł



Obsługa długu  
publicznego

## 0,36%

całkowity koszt  
686 599,35 zł





# Budżet i finanse

## Prognoza finansowa

**Zadłużenie Miasta Ławy** z tytułu zaciągniętych kredytów na dzień 31 grudnia 2020 roku wynosiło 40 300 000,00 zł (+ 3 065 000,00 zł r/r). W 2020 roku zaciągnięto 11 200 000,00 zł kredytu (-1 300 000,00 zł r/r), natomiast spłacono 8 135 000,00 zł. Miasto Ława posiada następujące zadłużenie wobec banków:

| Lp. | Nazwa banku   | Zadłużenie na 31.12.2020 rok | Końcowy termin spłaty |
|-----|---------------|------------------------------|-----------------------|
| 1.  | BGK           | 11 200 000,00                | 2028                  |
| 2.  | PKO BP SA     | 1 300 000,00                 | 2022                  |
| 3.  | PKO SA        | 4 000 000,00                 | 2022                  |
| 4.  | PKO BP SA     | 11 800 000,00                | 2025                  |
| 5.  | BPS           | 12 000 000,00                | 2025                  |
|     | <b>Razem:</b> | 40 300 000,00                |                       |

### Harmonogram spłat zadłużenia:

- w roku 2021 - 7 600 000,00 zł,
- w roku 2022 - 6 900 000,00 zł,
- w roku 2023 - 6 400 000,00 zł,
- w roku 2024 - 6 100 000,00 zł,
- w roku 2025 - 5 800 000,00 zł,
- w roku 2026 - 3 200 000,00 zł,
- w roku 2027 - 2 800 000,00 zł
- w roku 2028 - 1 500 000,00 zł.

Zgodnie z harmonogramem, w każdym z prognozowanych lat (począwszy od wykonania 2020 do 2029 roku) spełniony jest art. 243 ustawy o finansach publicznych.

### Przychody i rozchody związane z finansowaniem deficytu charakteryzujące sytuację finansową Miasta Ławy:

| Lp       | Wyszczególnienie                                      | Plan na 2020 rok      | Wykonanie 2020 rok    |
|----------|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>A</b> | <b>Dochody budżetowe</b>                              | <b>192 235 163,09</b> | <b>189 385 138,73</b> |
| <b>B</b> | <b>Wydatki budżetowe</b>                              | <b>201 974 773,52</b> | <b>191 192 707,98</b> |
| <b>C</b> | <b>Wynik (A-B)</b>                                    | <b>-9 739 610,43</b>  | <b>-1 807 569,25</b>  |
| <b>D</b> | <b>Finansowanie (E-F)</b>                             | <b>5 775 978,93</b>   | <b>4 942 420,37</b>   |
| <b>E</b> | <b>Przychody ogółem z tego:</b>                       | <b>13 920 978,93</b>  | <b>130 374 420,37</b> |
| 1        | Inne źródła (wolne środki)                            | 1 877 420,37          | 1 877 420,37          |
| 2        | Kredyty   | 12 043 558,56         | 11 200 000,00         |
| 3        | Inne źródła (przepływy z lokat bankowych)             | 0,00                  | 117 297 000,00        |
| <b>F</b> | <b>Rozchody ogółem z tego:</b>                        | <b>8 145 000,00</b>   | <b>125 432 000,00</b> |
| 1        | Spłata kredytów                                       | 8 135 000,00          | 8 135 000,00          |
| 2        | Pożyczki udzielone                                    | 10 000,00             | 0,00                  |
| 3        | Inne źródła (przepływy z lokat bankowych)             | 0,00                  | 117 297 000,00        |
| <b>G</b> | <b>Kwota długu publicznego na koniec roku, w tym:</b> | <b>40 300 000,00</b>  | <b>40 300 000,00</b>  |
| 1        | Stan zadłużenia Miasta z tytułu kredytów              | 40 300 000,00         | 40 300 000,00         |

### Zobowiązania z tytułu udzielonych poręczeń i gwarancji

W 2020 roku Miasto nie udzieliło poręczeń i gwarancji.





# Budżet i finanse

## Nadwyżka operacyjna

Najważniejszym parametrem z punktu widzenia równowagi finansowej oraz możliwości obsługi zadłużenia jest poziom nadwyżki operacyjnej. Nadwyżka operacyjna to dodatnia różnica między dochodami bieżącymi, a wydatkami bieżącymi. Nadwyżka operacyjna wskazuje, że gmina Ława jest w stanie pokryć wydatki bieżące dochodami bieżącymi. Im wyższa jest wartość nadwyżki operacyjnej, tym większa jest możliwość realizacji nowych przedsięwzięć majątkowych zarówno bezpośrednio przeznaczając tę kwotę na inwestycje, jak i pośrednio, spłacając wcześniej zaciągnięte zobowiązania na cele inwestycyjne. Jednocześnie jest to zmienna warunkująca możliwość zaciągania zobowiązań ze względu na fakt, iż jest jednym z podstawowych parametrów ujętych w relacji zawartej w art. 243 ustawy o finansach publicznych.

## Prognozowana nadwyżka/deficyt operacyjny w latach 2021-2029

Na koniec 2020 roku nadwyżka operacyjna Miasta Ławy wyniosła 3 959 563,82 zł. Wynik ten jest wyższy o 2 344 509,12 zł w stosunku do planu, który zakładał nadwyżkę operacyjną w wysokości 1 615 054,70 zł. Wysokość tej nadwyżki dała możliwość zabezpieczenia własnych środków finansowych na zadania inwestycyjne, a w szczególności na wkłady własne do projektów współfinansowanych z budżetu UE i budżetu Państwa oraz była źródłem finansowania spłat rat kredytów.

Budżet gminy za 2020 rok wykonany został prawidłowo. Realizowany był w sposób płynny i systematyczny. Gmina terminowo realizowała wszystkie zobowiązania. Zaplanowane zadania zostały wykonane. Budżet gminy na rok 2020 był budżetem, który umożliwił zrealizowanie zadań bieżących, służących podnoszeniu jakości życia mieszkańców oraz stawiał na rozwój Gminy poprzez realizację zadań inwestycyjnych. Pomimo trwającej pandemii wszystkie założenia zostały wykonane. Gmina posiada pełną płynność finansową oraz pełną zdolność kredytową. Gmina na 31 grudnia 2020 roku nie posiadała żadnych wymagalnych zobowiązań.



Widok na jez. Jeziorak Duży





# Dodatkowe źródła finansowania

---

Środki krajowe

Fundusze zewnętrzne

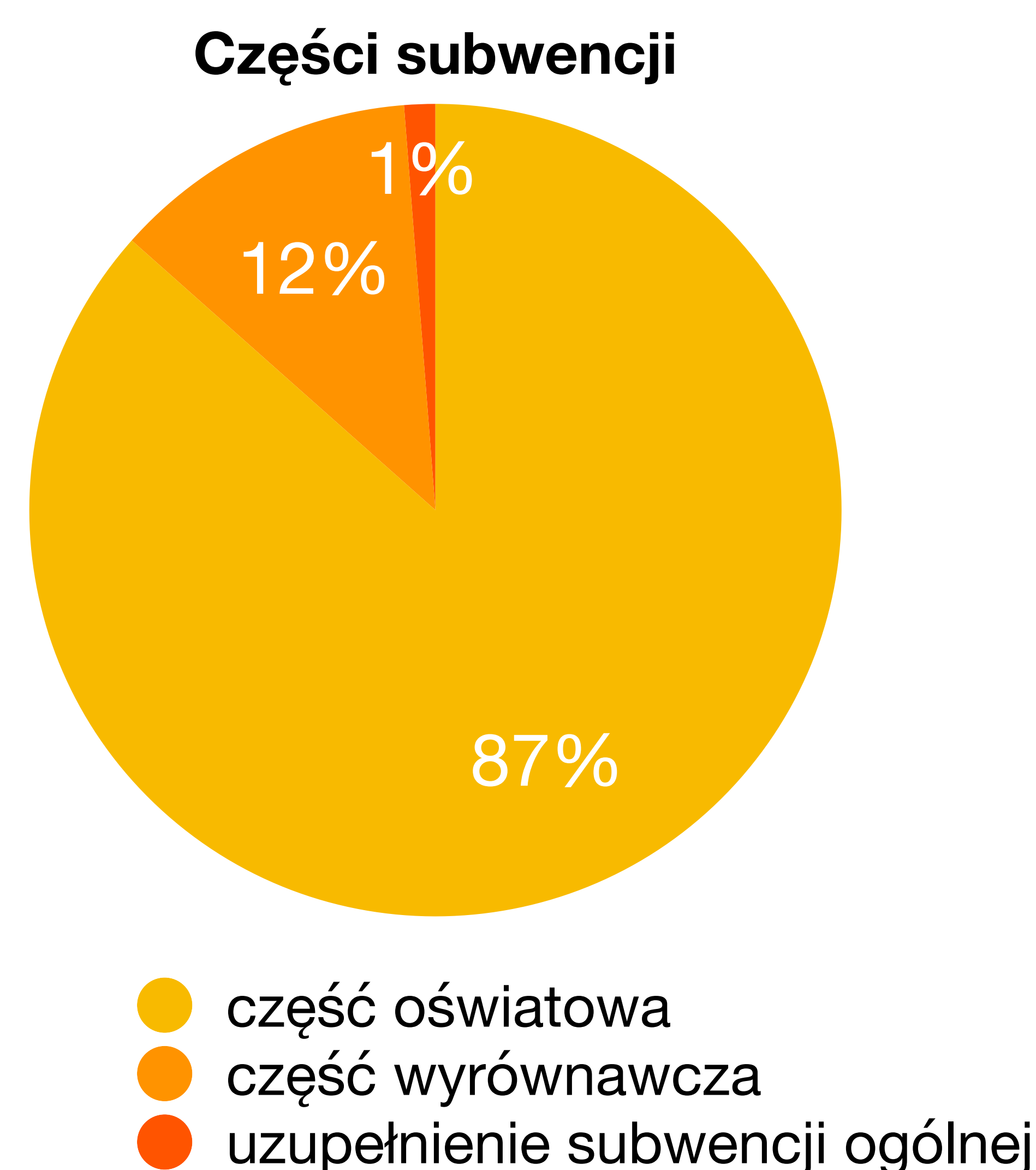




# Dodatkowe źródła finansowania

## Środki krajowe

W 2020 roku budżet ławy został zasilony subwencjami z budżetu państwa w wysokości 29 446 294,00 zł. W zrealizowanych dochodach wpływy z subwencji stanowiły 15,55% i były trzecim pod względem wielkości, źródłem dochodów budżetowych.



Drugim źródłem, w kolejności udziału w dochodach budżetowych, były dotacje. W 2020 roku dotacje stanowiły 39,17% dochodów ogółem (+2,82% r/r). Plan roczny wpływów z dotacji został wykonany w 97,23% (+0,31% r/r). Na planowaną kwotę 76 303 150,33 zł uzyskaliśmy wpływy

w wysokości 74 186 292,40 zł. Otrzymane dotacje były mniejsze od planowanych o łączną kwotę 2 116 857,93 zł. Dotacje na zadania bieżące zostały zrealizowane poniżej planu o łączną kwotę 554 333,41 zł, natomiast dotacje na zadania majątkowe zostały wykonane poniżej planu o łączną kwotę 1 562 524,52 zł.

| Lp         | Cel dotacji   | Wykonanie 2020 rok   |
|------------|---|----------------------|
| <b>I.</b>  | <b>DOTACJE NA ZADANIA BIEŻĄCE</b>   | <b>59 647 079,05</b> |
| <b>1</b>   | Zadania finansowane z budżetu państwa   | 56 190 934,49        |
| a          | Zadania z zakresu administracji rządowej oraz inne zadania zlecone gminie ustawami (§ 201, 206)   | 51 518 246,60        |
| b          | Zadania realizowane na podstawie porozumień z organami administracji rządowej (§ 202)   | 2 000,00             |
| c          | Realizacja własnych zadań bieżących gminy (§ 203)   | 4 670 687,89         |
| <b>2</b>   | Dotacje otrzymane od j.s.t na zadania realizowane na podstawie porozumień (§ 231, 232) (komunikacja miejska, cmentarz komunalne, przedszkola, schronisko miejskie, biblioteka powiatowa)  | 1 941 030,00         |
| <b>3</b>   | Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących gmin z zakresu edukacyjnej opieki wychowawczej finansowanych w całości przez budżet państwa w ramach programów rządowych - dotacja na zapewnienie uczniom objętych obowiązkiem szkolnym dostępu do bezpłatnych podręczników i materiałów ćwiczeniowych (§ 204) | 26 844,34            |
| <b>4</b>   | Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich   | 1 488 270,22         |
| <b>II.</b> | <b>DOTACJE NA ZADANIA MAJĄTKOWE</b>   | <b>14 539 213,35</b> |
| <b>1</b>   | Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art.5 ust.1 pkt 3 oraz ust.3 pkt 5 i 6 uofp, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich (6207, 6209)  | 14 536 225,34        |
| <b>2</b>   | Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jst na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych i zakupów inwestycyjnych (6300) (cmentarze przy ul. Ostródzkiej i ul. Piaskowej)  | 2 988,01             |
|            | <b>RAZEM DOTACJE</b>  | <b>74 186 292,40</b> |





# Dodatkowe źródła finansowania

## Fundusze zewnętrzne

W 2020 roku Iława pozyskała środki zewnętrzne w postaci funduszy unijnych w wysokości 1 488 270,22 zł w ramach następujących projektów:

- Zdalna Szkoła i Zdalna Szkoła + (224 914,57 zł)
- Program „Aktywność Twoją szansą na lepsze jutro” (125 801,25 zł)
- Program „Rodzina źródłem inspiracji” (158 565,00 zł)
- Program „Wsparcie usług opieki nad osobami zależnymi na terenie miasta Iławy w związku z COVID-19” (459 513,40 zł)
- Dotacja na dofinansowanie projektu „Żłobek w Iławie” (519 476,00 zł)

Ponadto podpisano aneks zwiększający kwotę dofinansowania inwestycji pn. „Poprawa systemu gospodarowania wodami opadowymi na terenie miasta Iławy - zadanie nr 3: Uregulowanie stosunków wodnych - zalewisko Marzyńsko przy ul. Wojska Polskiego w Iławie” o 1 880 249,13 zł.

Miasto złożyło dwa projekty na dofinansowania zadań inwestycyjnych:

- Rozwój niskoemisyjnego transportu miejskiego w Iławie (kwota dofinansowania: 4 264 542,57 zł)
- Budowa drogi od ronda przy ul. Piaskowej do terenów inwestycyjnych - budowa ul. Stalowej w Iławie (kwota dofinansowania: 1 204 056,00 zł)

W pierwszym przypadku rozstrzygnięcia naboru i ewentualna decyzja o dofinansowaniu zostanie podjęta w maju 2021 r. Z kolei drugi projekt znalazł się na liście rezerwowej.

W 2020 r. dobiegła końca perspektywa unijna na lata 2014-2020. Wiele konkursów w ramach poszczególnych programów zostało zakończonych wcześniej. Dodatkowa konieczność realizacji wcześniej rozpoczętych inwestycji jak i modyfikacja wydatków budżetowych w związku z wybuchem pandemii Covid-19 mocno ograniczyły zdolności finansowe miasta w zakresie zabezpieczenia wymaganego wkładu własnego.



Ścieżka rowerowa w kierunku miejscowości Kamień Mały





# Inwestycje

---

Realizacje w 2020 r.

Mienie komunalne

Oferta inwestycyjna

Droga ekspresowa S5





# Inwestycje

Gmina Miejska Ława ze względu na swoje położenie, bogactwo fauny i flory, rozwijającą się bazę noclegową i coraz szerszą ofertę atrakcji dla osób poszukujących miejsca do wypoczynku jest uznawana jako miejsce ukierunkowane na turystykę. Tezę tą popiera fakt, iż gmina nie posiada bogactw naturalnych oraz przemysłu ciężkiego. Oferta inwestycyjna opiera się na zachowaniu odpowiedniego balansu pomiędzy turystycznym rozwojem miasta, a przygotowaniu atrakcyjnych, kompleksowych warunków dla potencjalnych inwestorów z innych branż.

Ze względu na przecinające się w naszym mieście linie kolejowe i istniejący węzeł komunikacyjny, a także potencjalne umiejscowienie Ławy na trasie przedłużenia drogi ekspresowej S5, gmina posiada rozbudowane możliwości przygotowania atrakcyjnej i konkurencyjnej w stosunku do innych gmin oferty.

## Realizacje w 2020 r.

Inwestycje miejskie to nie tylko przygotowanie oferty dla podmiotów gospodarczych, to również stworzenie lub modernizacja obiektów/miejsc użyteczności publicznej, z których skorzystają mieszkańcy miasta.

Wydział realizujący na bieżąco i skutecznie tj. w 100% rozliczył pozyskane dotacje w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury.

### A. Drogi gminne

W roku 2020 realizowano 17 inwestycji związanych z budową dróg. Trzy z nich to wykonanie dokumentacji budowlanej (budowa ulicy Radomskiej, budowa ronda na skrzyżowaniu ulic Mickiewicza i Sobieskiego oraz modernizacja układu komunikacyjnego ul. Obrońców Westerplatte i Konopnickiej).

Łącznie wydatkowano w 2020 r.  
na budowę dróg

**4 954 589,03 zł**  
**(+ 146,5%)**

Podpisano umowy na wykonanie kolejnych dokumentacji: budowa drogi ul. Skłodowskiej 11 i 11a, budowa drogi pomiędzy budynkami przy ul. Kościuszki 35 i 37, budowa zatok autobusowych na terenie miasta – zaprojektowane zostały zatoki w pasie drogowym ulicy Kopernika (przy targowisku miejskim) oraz przy Alei Jana Pawła II w pobliżu przychodni „Rodzina”. Ponadto wykonano kilka koncepcji projektowych:

na budowę ul. Jagiełły, budowę fragmentu ul. 1 Maja od ul. Wodnej do granic miasta, na budowę ścieżki rowerowej w pasie drogowym ul. 1 Maja na odcinku od ul. Jana III Sobieskiego do ul. Wiejskiej oraz budowę ścieżki rowerowej i pieszej na odcinku od ul. Kopernika do ul. Andersa. Przygotowana została również dokumentacja przełożenia nawierzchni dróg osiedlowych przy ul. Dąbrowskiego. Zakończono budowę ul. Górnej, Wodnej oraz Szeptyckiego. Kontynuowana była budowa ul. Sosnowej i Świerkowej, której zakończenie, zgodnie z umową, planowane jest na 2021 r. Złożono wnioski do Rządowego Funduszu Budowy Dróg wnioski o dofinansowanie budowy ulicy Stalowej na odcinku ok. 300 mb wraz z oświetleniem oraz budową chodnika i ścieżki rowerowej.

Zadania związane z budową dróg finansowane są ze środków własnych gminy. W zakresie budowy dróg występują bardzo duże potrzeby, natomiast w budżecie brakuje środków na realizację zadań związanych z ich budową. Ponadto spora część środków niezbędnych do budowy dróg przeznaczona musi być na przebudowę infrastruktury podziemnej, likwidację kolizji itp. W chwili obecnej, w kolejce na utwardzenie czeka ok. 70 zadań, których łączna długość wynosi ok. 20 km. Są to zarówno zadania małe, których długość wynosi 100 m (sięgacze, dojazdy), jak i te, które mają ok. 1 km długości. Szacunkowy koszt realizacji tych zadań wynosi ok. 55 mln zł.

### B. Ścieżki rowerowe

Zakończono budowę ścieżki rowerowej w pasie drogi powiatowej (ul. Zalewska) łączącej istniejącą ścieżkę

z miejscowością Kamień. Na terenie miasta ścieżka rowerowa liczy 890 m długości. Zadanie realizowane było z 81% udziałem środków RPO WiM 2014 – 2020.

Całkowity koszt zadania

**792 243,05 zł**

dotacja z UE

**535 161,88 zł**

Opracowano koncepcje przebiegu ścieżki rowerowej i pieszej na odcinku od ul. Kopernika do ul. Andersa oraz koncepcję utworzenia ścieżek rowerowych przy ul. 1 Maja na odcinku od ul. Wiejskiej do ul. Jana III Sobieskiego. Na podstawie podpisanego porozumienia z Powiatem Ławskim i Gminą Ława rozpoczęły się prace projektowe nad budową ścieżki rowerowej wzdłuż ulicy Lipowy Dwór, w kierunku miejscowości Szałkowo. Projekt budowlany ma być zakończony na koniec 2021 r.

### C. Turystyka

W 2020 r. wykonano projekt koncepcyjny przebiegu ul. 1 Maja na odcinku od ul. Wodnej do granic miasta. Koncepcja przewiduje wykonanie jezdni z jednostronnym chodnikiem oraz oświetleniem. Odcinek ten jest licznie uczęszczany przez pieszych mieszkańców Ławy udających się na spacer do lasu. W chwili obecnej istnieje w tym miejscu droga z płyt betonowych i nie ma wydzielonego chodnika.

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)





# Inwestycje

## D. Cmentarze

W roku 2020 r. wykonano dokumentację na utwardzenie kolejnych alei na cmentarzu przy ul. Ostródzkiej. Projekt jest przewidziany do realizacji od 2021 r. W ubiegłym roku wykonano również dokumentację na budowę kolumbarium na cmentarzu przy ul. Piaskowej. I etap budowy kolumbarium planowany jest w 2021 r. Konieczna jest rozbudowa o nowe aleje i punkty poboru wody cmentarza przy ul. Piaskowej.

## E. Oświata i Wychowanie

W roku 2020 przeprowadzono remont szkoły podstawowej nr 1 położonej przy ul. Kościuszki w Ławie. Remont polegał na wymianie części pokrycia dachowego, wymianie niektórych elementów konstrukcyjnych dachu oraz wymianie podłogi strychu. Zadanie wykonywane było na podstawie decyzji Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego. Koszt prac budowlanych to kwota 536 604,54 zł. Dla kilku obiektów oświatowych wykonano audyty energetyczne, które są niezbędnym elementem rozpoczęcia prac związanych z termomodernizacją budynków. Audyty zostały wykonane dla miejskich przedszkoli nr 2, 3, 4, 5 i 6. Wydatkowano na ten cel 23 188 zł.

## F. Ochrona zdrowia

W 2020 roku przystąpiono do remontu placu zabaw oraz boiska sportowego przy ośrodku położonym przy ul. Chełmińskiej w Ławie. Pierwsze zadanie polegało na remoncie nawierzchni poliuretanowej placu zabaw i przeniesieniu piaskownicy. Modernizacja boiska polegała na odtworzeniu nawierzchni bitumicznej boiska oraz wymianie urządzeń sportowych. Do zakończenia w br. pozostały do wykonania linie na boisku do gry w piłkę koszykową oraz tenisa. Wartość prac przeprowadzonych na terenie Ośrodka Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie wyniosła 243 787,66 zł.

## G. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Od 2018 r. w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko realizowany jest projekt pod nazwą "Poprawa systemu gospodarowania wodami opadowymi na terenie miasta Ławy". Cały ten duży projekt obejmuje następujące zadania: „Uregulowanie stosunków wodnych-zalewisko

Marzyńsko przy ul. Wojska Polskiego”, „Budowę kanalizacji deszczowej na terenach po byłych Zakładach Przemysłu Ziemniaczanego (osiedle Żołnierzy Wyklętych)”, „Budowa kanalizacji deszczowej od ul. Gdańskiej do ul. Nowomiejskiej – etap I odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do stawu przy ul. Gdańskiej” oraz „Budowa kanalizacji deszczowej od ul. Gdańskiej do ul. Nowomiejskiej – etap II (odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do jeziora Jeziorak poprzez przepust pod torami E-65 w ul. Nowomiejskiej”. Głównym celem projektu jest poprawienie gospodarowania wodami opadowymi w rejonach realizowanych projektów składowych tj. rozwiązanie od lat występującego problemu zalewania ulicy Wojska Polskiego oraz zmniejszenie obciążenia sieci deszczowej w ul. Wiejskiej poprzez przekierowanie części wód opadowych przez zbiornik przy ul. Gdańskiej.

W 2020 r. wykonana została sieć wodociągowa od Alei Jana Pawła II do działek budowlanych położonych za ośrodkiem zdrowia „Rodzina”. Wartość prac to 40,5 tys. zł. Głównym celem zadania jest zapewnienie możliwości włączania nowych użytkowników z tego terenu. W zakresie uzbrajanie terenów w podstawową infrastrukturę (sieci wodociągowe i kanalizacyjne) występują duże potrzeby. Wynikają one przede wszystkim z faktu bardzo dużego zainteresowania budową domów jednorodzinnych na obrzeżach miasta, gdzie nie ma doprowadzonej podstawowej infrastruktury technicznej.

---

Koszt całego projektu

**10 013 800 zł**

dotacja celowa

**6 529 812 zł**

---

## H. Miejski Plan Adaptacji do zmian klimatu (MPA)

Jednym z warunków uzyskania wsparcia w projekcie POiŚ było zapewnienie przystąpienia do opracowania Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu (MPA). Opracowanie takiego dokumentu wynika z kierunków polityki unijnej w tym zakresie. Najważniejszym krajowym dokumentem

stanowiącym punkt wyjściowy dla opracowania miejskich planów adaptacji jest Strategiczny plan adaptacji dla sektorów i obszarów wrażliwych na zmiany klimatu do roku 2020 z perspektywą do roku 2030 (SPA 2020), przyjęty przez Rząd w październiku 2013 r.

Fundamentem do przygotowania MPA jest ocena podatności naszego miasta na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu. Będzie to dokument komplementarny z obowiązującymi już strategicznymi, planistycznymi oraz operacyjnymi dokumentami własnymi miasta, służącymi kształtowaniu i realizacji szeroko rozumianej polityki miejskiej. Celem tworzonego MPA jest zwiększenie zdolności adaptacyjnych miasta wobec możliwych zagrożeń wynikających ze zmian klimatu. Miejski Plan Adaptacji, jak każdy dokument strategiczno-wdrożeniowy, będzie definiował wizję, priorytety i cele szczegółowe oraz będzie wskazywał priorytetowe działania przypisane do analizowanych obszarów.

Opracowywany przez Instytut Ochrony Środowiska Miejski Plan Adaptacji dla miasta Ławy pozwoli na skoordynowanie lokalnych działań i przedsięwzięć wiążących się z minimalizowaniem negatywnych skutków ekonomicznych, społecznych i środowiskowych wynikających ze zmian klimatu, a podejmowanych przez miasto i innych partnerów.

## I. Pomoc społeczna

W 2020 r. w ramach zadania budowa schroniska z noclegownią i ogrzewalnią przeprowadzono procedurę przetargową i wyłoniono wykonawcę dokumentacji budowlanej i wykonawczej. Termin wykonania dokumentacji zgodnie z umową to październik 2021 r.

## J. Rodzina

W ramach zadania pn. „Budowa żłobka przy ul. 1 Maja” wykonano koncepcję budowy żłobka. W grudniu 2020 r. podpisano umowę z firmą wyłonioną w drodze przetargu nieograniczonego na wykonanie dokumentacji budowlanej i wykonawczej. Zadanie przygotowawcze jest do dofinansowania z programu MALUCH +.

Zgodnie z założeniami określonymi w koncepcji projektowej planuje się, że w nowym żłobku będzie od 60 do 80 miejsc dla dzieci w wieku od 1 roku do trzech lat.





# Inwestycje

## K. Oświetlenie ulic, placów i dróg.

Mając na uwadze bezpieczeństwo mieszkańców od kilku lat prowadzone są prace związane z doświetleniem najbardziej niebezpiecznych przejść dla pieszych. W poprzednich latach wykonano doświetlenie przejść m.in. na ul. Jana III Sobieskiego, Smolki, Kościuszki. W 2020 r. kontynuowano doświetlenia przejść dla pieszych – wykonano dodatkowe oświetlenie przejścia dla pieszych przy ul. Ostródzkiej (za skrzyżowaniem z ul. Łąkową) oraz wykonano doświetlenia przejść w okolicy SP 4 (ul. M.C. Skłodowskiej oraz 1 Maja). Zadanie realizowane jest ze środków własnych. W 2020 r. wydatkowano na ten cel 73 461 zł. Ważne jest aby prace związane z poprawą bezpieczeństwa na przejściach dla pieszych były kontynuowane w kolejnych latach.

## L. Termomodernizacja budynków

W dalszym ciągu występują w tym zakresie ogromne potrzeby. Przede wszystkim potrzebna jest kompleksowa termomodernizacja pozostałych szkół, przedszkoli i budynków użyteczności publicznej. W marcu br. miało odbyć się spotkanie z przedstawicielem firmy doradczej w sprawie przygotowania do realizacji kompleksowej termomodernizacji szkół, przedszkoli w formule partnerstwa publiczno-prywatnego. Formuła PPP jest jedną z możliwych form finansowania realizacji przedsięwzięć, zaspokajających potrzeby publiczne. Uregulowania prawne, dotyczące tego sposobu przeprowadzania inwestycji publicznych, zostały zawarte w ustawie z dnia 19 grudnia 2008r. o partnerstwie publiczno-prywatnym (Dz.U.2019.1445).

PPP to sposób realizacji zadań publicznych, oparty na wieloletniej umowie, określającej podział zadań i ryzyk, pomiędzy podmiotem publicznym a partnerem prywatnym. Celem PPP jest świadczenie określonej usługi publicznej przez partnera prywatnego, w oparciu o infrastrukturę publiczną, za wynagrodzeniem. Natomiast przedsięwzięciem PPP jest budowa lub remont infrastruktury publicznej, połączone z jej utrzymaniem i/lub zarządzaniem. Pod koniec 2020 r. w ramach Akademii Miast Przyszłości organizowanej przez Polski Fundusz Rozwoju koncepcja termomodernizacji budynków

użyteczności publicznej zajęła II miejsce. Przedstawiciele NFOŚiGW i PFR zainteresowani realizacją projektu zaproponowali współpracę w tym zakresie w 2021 r.



AKTUALNOŚCI

## Zamość, Ława i Rydułtowy wyróżnione za najciekawsze projekty w ramach programu



Rydułtowy



Zamość



Ława

## K. Ochrona i efektywne wykorzystanie potencjału rzeki Ławki

Zagospodarowanie terenów wokół rz. Ławki etap III do ul. Sosnowej to kolejne zadanie, które realizowane jest z udziałem środków z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Jest to kolejny etap zrealizowanego w latach poprzednich zagospodarowania terenu na tzw. Wyspie Młyńskiej oraz wzdłuż jeziora Ławskiego. Zadanie realizowane będzie od wiaduktu kolejowego do istniejących ścieżek rowerowych i pieszych przy ul. Piaskowej (przed wjazdem na ul. Sosnową) – odcinek ok. 1 km. Jednym z ważniejszych elementów projektu to kładka pieszo-rowerowa przez rzekę Ławkę na wysokości ogrodów działkowych „nad Ławką”. Zapewni ona komunikację dla nowo powstającego osiedla. Projekt będzie realizowany w taki sposób aby stworzyć warunki do trwałego

zachowania korytarza ekologicznego doliny rzeki Ławki w granicach miasta. Poprawa bioróżnorodności będzie możliwa w szczególności poprzez działania polegające na zachowaniu i wzbogacaniu naturalnych siedlisk. Są to miejsca, które w pierwszej kolejności należy chronić i zachować. Miejsca te wyznaczono w ramach przedmiotowego projektu. Przedmiotowy projekt udostępni ponadto mieszkańcom miasta i turystom nową przestrzeń przyrodniczą wzbogaconą nasadzeniami sprzyjającymi zwiększeniu różnorodności biologicznej oraz elementami edukacyjnymi – podnoszącymi świadomość ekologiczną społeczeństwa. Zakończenie planowane jest na koniec III kwartału 2021 r.

Całkowity koszt projektu

**6,7 mln zł**

Środki z RPOWiM 2014-2020

**5,6 mln zł**

## L. Rozbudowa Ekomariny

W I półroczu 2020r. zrealizowano zakup niezbędnego wyposażenia szkoleniowego i pływającego (w celach regatowo-szkoleniowych) - jacht szkoleniowy typu SATURN 25 wraz z wyposażeniem, o wartości 100 tys. zł W 2020 r. nie poniesiono innych wydatków na tym zadaniu. Ogłoszono i rozstrzygnięto przetargi na przebudowę pomieszczeń oraz budowę infrastruktury hydrotechnicznej i sanitarnej dla istniejącej ekomariny i wybrano wykonawców oraz wyłoniono nadzór inwestorski. W dniu 04.11.2020 r. zawarto umowę z firmą SORTED sp. z o.o. z siedzibą w Piasecznie. Termin wykonania zamówienia – 16.04.2021 r., wartość części 2 (hydrotechnika i sieci zewnętrzne): 1 932 004,05 zł. W dniu 09.11.2020 r., zawarto umowę ze spółką cywilną HD Invest s.c., z siedzibą w Ławie, wartość części 1 (przebudowa budynku): 88 739,53 zł. Rozpoczęcie robót budowlanych planowane jest z początkiem 2021 r.

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)





# Inwestycje

## M. Rewitalizacja terenu przed dworcem głównym

Zakończono przebudowę terenu przed dworcem w ramach zadania pn. „Utworzenie węzła integracyjnego transportu miejskiego z innymi systemami transportu zbiorowego w Ławie”. Zadanie było dofinansowane z RPOWiM 2014-2020.

Wysokość dofinansowania wynosi

**16 771 860,47 zł**

Całkowita wartość projektu

**29 486 266,60 zł**

Celem projektu jest poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców na terenie Ławy poprzez budowę węzła integrującego różne formy transportu oraz rozwój zasobów taboru autobusowego. W ramach inwestycji powstał węzeł przesiadkowy z miejscem dla oczekujących, parkingiem dla samochodów oraz rowerów, a także z przystankami komunikacji zbiorowej. Realizacja inwestycji poprawi komfort i bezpieczeństwo użytkowników oraz zredukuje bariery architektoniczne. W ramach zadania zostały wybudowane drogi i miejsca postojowe dla rowerów, parking długo i krótkoterminowy, ścieżki dla pieszych, miejsca postojowe kiss&ride, przystanki komunikacji zbiorowej, elementy architektury jak pergola, fontanna, zegar dworcowy, elementy małej architektury i zieleni. W zakres inwestycji wchodzi również zakup taboru autobusowego: 7 autobusów spalinowych i 2 hybrydowych oraz systemu dynamicznej informacji pasażerskiej.

## N. Ratusz

Wyłoniona w przetargu firma architektoniczna z Olsztyna zakończyła realizację dokumentacji projektowej rewitalizacji budynku ratusza wraz z przebudową układu komunikacyjnego na wieżę ratuszową. Rewitalizacja obejmuje wykonanie: prac hydroizolacyjnych i konserwatorskich zabytkowych elementów elewacji, instalacji odwodnienia i drenażu fundamentów budynku wraz z instalacją wentylacji piwnic, dostosowanie istniejącego dojścia do wieży widokowej do obowiązujących przepisów p-poż. W ramach zawartej umowy wykonano też wizualizację projektowanej elewacji budynku. Wartość dokumentacji wynosi 184 500,84 zł.

Zakończono rozpoczęte w 2019 roku prace hydroizolacyjne i renowacyjne piwnic ratusza, które wykonała firma z Torunia, specjalizująca się w robotach mykologicznych obiektów zabytkowych. Wartość prac wynosi 159 900,00 zł.

## O. Willa na ul. Mazurskiej

Rozpoczęto realizację dokumentacji projektowo-konserwatorskiej budynku zabytkowej willi przy ul. Mazurskiej 2 przeznaczonej na muzeum regionalne - w zakresie wytyczonym przez Warmińsko-Mazurskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków. W 2020r. wykonano inwentaryzację architektoniczno-konserwatorską oraz badania architektoniczne.

## Mienie komunalne

Grunty komunalne w granicach miasta

**2019 – 616,05 ha**

**2020 – 633,55 ha**

W granicach administracyjnych miasta Ławy znajduje się obszar o powierzchni 2188 ha. Grunty Gminy Miejskiej Ława w granicach miasta zajmują 633,55 ha, co stanowi 29% ogólnej powierzchni miasta. Łączna powierzchnia gruntów komunalnych Gminy Miejskiej Ława wynosi 660,35 ha, w tym grunty:

- w granicach administracyjnych miasta – 633,55 ha,
- poza granicami miasta (grunty na terenie obrębów Dziarny i Siemiany) – 26,80 ha.

Gmina Miejska Ława w 2020 r. zmniejszyła stan posiadania gruntów o 7,27 ha w wyniku obrotu nieruchomościami oraz zmian przepisów o finansach publicznych.

Na zmiany ilości posiadanych gruntów między innymi miały wpływ następujące czynności:

| I.p. | Asortyment  | Ilość nieruchomości |
|------|---|---------------------|
| 1.   | Sprzedaż gruntów w trybie bezprzetargowym                                 | 14                  |
| 2.   | Sprzedaż gruntów w trybie przetargowym                                    | 4                   |
| 3.   | Sprzedaż lokali mieszkalnych  | 4                   |
| 4.   | Nabycie lokali mieszkalnych   | 3                   |
| 5.   | Nabycie budynków wielorodzinnych  | 2                   |
| 6.   | Zaświadczenie o przekształceniu użytkowania wieczystego w prawo własności | 1                   |

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)





# Inwestycje

Dochodami z majątku gminy są wpływy z tytułu dzierżawy, najmu, sprzedaży oraz z tytułu opłat za wieczyste użytkowanie gruntów, jak i opłat za przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność.

Dochody z majątku gminy 2020 r.

**16 858 416,64 zł**

**(+ 30,7%)**

Na powyższą kwotę składają się następujące wpływy:

| l.p. | rodzaj  | kwota wpływu [zł]    | różnica r/r         |
|------|---|----------------------|---------------------|
| 1.   | Dochody z dzierżaw i najmu  | 6 437 340,48         | 424 011,22          |
| 2.   | Dochody z tytułu wieczystego użytkowania gruntów                            | 111 958,21           | 86 733,93           |
| 3.   | Dochody z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności nieruchomości           | 10 121 966,65        | 3 453 542,70        |
| 4.   | Dochody z przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność | 177 894,25           | -12 359,13          |
| 5.   | Dochody ze sprzedaży drewna   | 9 257,05             | 8 504,69            |
|      | <b>SUMA</b>   | <b>16 858 416,64</b> | <b>3 960 433,41</b> |

Celem w zakresie działalności związanej z gospodarowaniem mieniem gminnym jest pozyskiwanie wpływów do budżetu miasta oraz racjonalne zarządzanie tym zasobem.

Problemem przed jakim stoi Gmina jest fakt, iż zasób nieruchomości gruntowych z odpowiednim uzbrojeniem się zmniejsza. Niezbędne będzie poniesienie nakładów na wykonanie niezbędnej

infrastruktury, aby można było przeznaczać kolejne nieruchomości do sprzedaży.

Problemem w gospodarowaniu mieszkaniowym zasobem komunalnym jest stan techniczny tego zasobu - praktycznie wszystkie budynki wymagają remontów, często gruntownych. Kilka jest w tak złym stanie, że jedyną ewentualnością jest ich rozbiórka, co niesie za sobą konieczność zabezpieczenia w budżecie znacznych środków na ten cel.

## Oferta inwestycyjna

Działania dotyczące promocji inwestycyjnej miasta rozpoczęto od analizy dotychczas realizowanych koncepcji i ich dostosowania do aktualnie panujących standardów i oczekiwań. Jak wiadomo każda sfera życia gospodarczego ewoluuje i rozwija się, dotyczy to również realizacji w zakresie informacji i promocji inwestycyjnej. Na podstawie panujących trendów opracowano listę kilkunastu propozycji działań, które podwyższą jakość obsługi potencjalnego inwestora jak i działających już na terenie Ławy podmiotów, a także przyczynią się do jej promowania w sferze biznesu. Poniższa lista prezentuje kilka z nich:

- przebudowa panelu oferty inwestycyjnej na stronie internetowej w zakresie większej liczby informacji zarówno tekstowych jak i graficznych dot. m.in. oferty wsparcia ze strony miasta w zakresie zwolnień podatkowych, pozyskiwania środków zewnętrznych, wsparcia przedsiębiorców od strony administracyjnej, zaprezentowania w przyjaznej formie informacji o systemie edukacji, wypoczynku, sportu i kultury itp.,
- podział oferowanych nieruchomości na brownfield i greenfield z większą liczbą informacji na temat

umiejszczenia, odległości od dróg szybkiego ruchu, linii kolejowych, lotnisk itp.,

- propozycja odpowiednio sprofilowanej kampanii Google Ads,
- prezentacja firm, które zainwestowały i rozwijają się na terenie Ławy,
- przygotowanie landing page (dedykowana, internetowa strona główna, która docelowo ma przyciągnąć uwagę odwiedzającego i zainteresować go ofertą),
- opracowanie materiałów promocyjnych oferty inwestycyjnej – przedstawienie kierunków rozwoju miasta eco, smartcity, citaslow,
- nawiązanie kontaktów z placówkami ekonomicznymi działającymi przy ambasadach zagranicznych oraz międzynarodowymi organizacjami wspierającymi nawiązanie współpracy gospodarczej,
- materiały multimedialne – film promocyjny, krótkie filmy i materiały graficzne do prezentacji w social mediach,
- organizacja konferencji branżowej przy współpracy z powiatem ławskim, proponowane branże: przemysł związanych z budową jachtów, żaglówek, obsługą eventów na akwenach wodnych lub branże związane z IT (kierunek promocji – Ława idealnym miejscem do pracy zdalnej w tym sektorze),
- powołanie organu/grupy złożonej z przedstawicieli samorządu, przedsiębiorców, lokalnych organizacji lub podmiotów współpracujących i działających na rzecz lokalnej przedsiębiorczości i jej cykliczne panele dyskusyjne,
- utworzenie lokalnego funduszu inwestycyjnego.





# Inwestycje

## Realizacja w 2020 r.

Wybór działań będzie zależny od wytyczonego kierunku rozwoju gminy, a przede wszystkim środków finansowych będących do dyspozycji samorządu. Sytuacja pandemiczna niestety uniemożliwia realizację większości zadań na szerszą skalę.

- 1. Publikacja materiałów informacyjnych i promocyjnych** na portalu internetowym miasta i profilach w mediach społecznościowych m.in. Facebook, Instagram. Posty informowały o oferowanych przez miasto nieruchomościach wystawionych na sprzedaż, działaniach wspierających przedsiębiorczość (szkolenia/webinaria/konferencje dla przedsiębiorców), programach wsparcia (rządowych, unijnych).
- 2. Współpraca z Polskim Funduszem Rozwoju (PFR)** w zakresie opracowywania koncepcji smartcity z udziałem strefy przedsiębiorców. Udział w Akademii Miast Przyszłości i zajęcie II miejsca w gali finałowej projektów smartcity dedykowanych miastom. Projekt zakładał rozwój współpracy PPP (Partnerstwo Publiczno Prywatne) w ramach planowanych inwestycji. Spotkał się z bardzo pozytywną oceną komisji konkursowej, w której skład wchodził: A.Lorkowski (Wiceprezes Zarządu NFOŚiGW), Paweł Borys oraz Bartłomiej Pawlak (Prezes oraz Wiceprezes Zarządu PFR). Obie instytucje stoją na stanowisku wsparcia miasta w tym zakresie, a kolejne etapy współpracy nastąpią w 2021 r. Informacje o zajęciu II miejsca pojawiły się na oficjalnych profilach PFR (Facebook oraz Twitter).

- 3. Współpraca z PFR** w zakresie zdefiniowana i wyboru ścieżki rozwoju potencjału inwestycyjnego Ławy. Dzięki efektywnej pracy w ramach Akademii Miast Przyszłości i wpisywania się pomysłów na rozwój miasta w strategię działania PFR otrzymaliśmy propozycje wzięcia udziału w kolejnych projektach ukierunkowanych na współpracę z inwestorami i podmiotami sektora prywatnego. Działania zostaną zrealizowane w 2021 r.
- 4. Uczestnictwo w projekcie Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP) gov\_LAB** mającym na celu opracowanie innowacyjnego rozwiązania procesu obsługi inwestora. Szereg spotkań z przedstawicielami Powiatu Ławskiego (lider projektu), PUP Ława, Inkubatora Technologicznego w Ławie, Design Thinking Institute i prace warsztatowe zmierzające do wypracowania wysokiej jakości systemu wsparcia inwestora. Efektem prac będzie wdrożenie koncepcji w 2021 r.
- 5. Publikacja „Ława Przyjazny Brzeg Dla Biznesu”** przedstawiająca walory miasta z punktu widzenia potencjalnych inwestycji w magazynie ogólnopolskim ‘Magazyn Świat Podróże, Kultura’ nr 65/2020 Jesień/Zima 2020. Magazyn jest kolportowany na pokładach autokarów Polonus oraz na większości krajowych lotnisk w strefach przeznaczonych dla biznesu. Nakład: 7.000 szt. + wersja elektroniczna do bezpłatnego pobrania.
- 6. Spotkania z lokalnymi przedsiębiorcami** oraz osobami zainteresowanymi rozpoczęciem

działalności gospodarczej w Ławie. Nawiązano współpracę z firmą MC Comp, zajmującą się opracowywaniem i wdrażaniem rozwiązań IT w firmach z różnych branż np. paliwowa, horeca. Podmiot ze względu na dynamiczny rozwój i pozyskiwanie nowych klientów jest zainteresowany utworzeniem na naszym rynku grupy programistów realizujących pracę zdalną.

Opracowano nową wizualizację oferowanych do sprzedaży nieruchomości będących w posiadaniu miasta. Kolejne działania z wykorzystaniem multimedii, nowej strony internetowej urzędu, filmów z drona zostaną wdrożone w 2021 r.





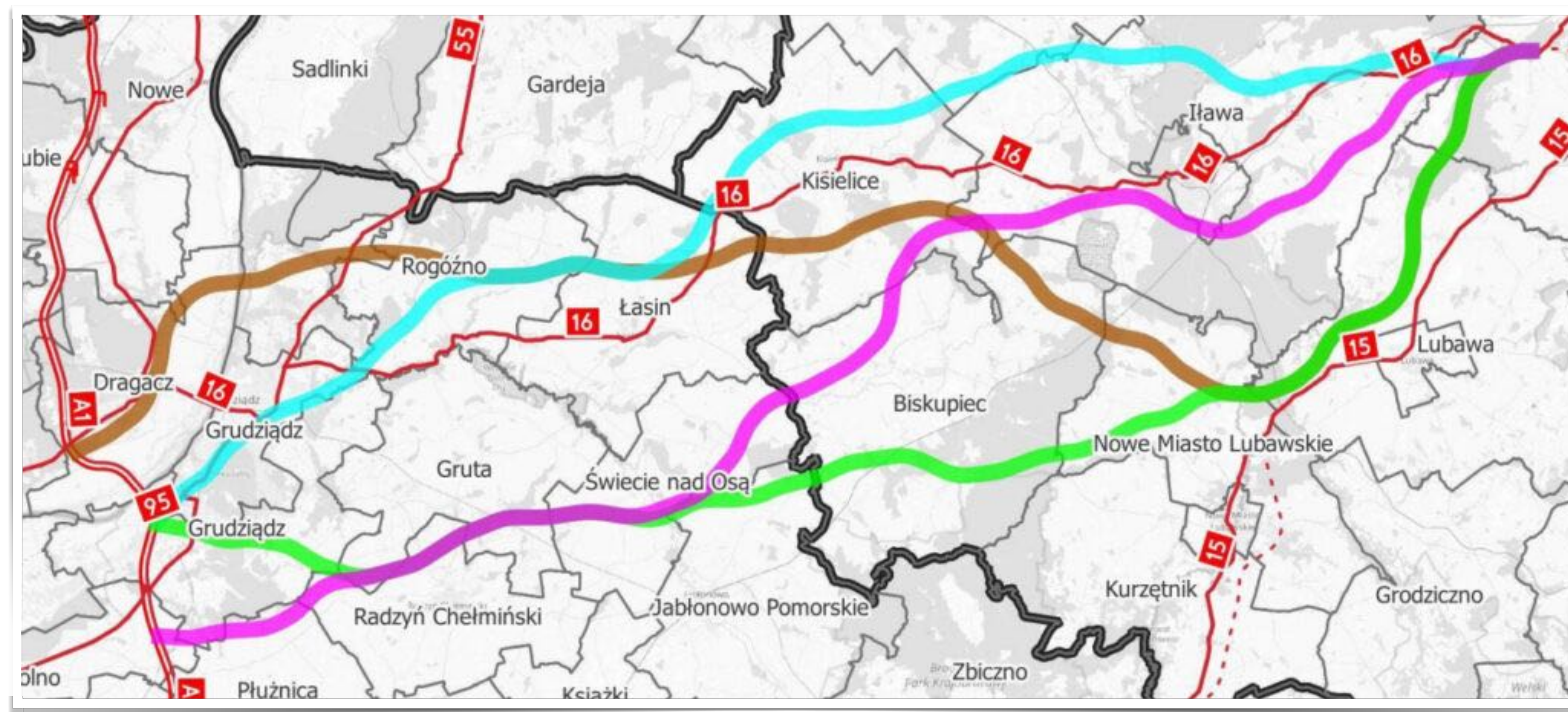


## Droga ekspresowa S5

Rok 2020 przyniósł dalszy ciąg spotkań i rozmów z GDDKiA na temat potencjalnych korytarzy drogi ekspresowej S5. Należy przypomnieć, iż dwa spośród trzech prowadzą w bliskim otoczeniu Iławy. Samorządowcy powiatu iławskiego połączyli siły i wspólnie zabiegają o wdrożenie w życie takiego rozwiązania zdając sobie sprawę z potencjalnych korzyści logistycznych i gospodarczych takiego rozwiązania.

Zostały nawiązane kontakty z posłami i senatorami, przedstawicielami Komisji Europejskiej oraz Ministrem Infrastruktury.

Efektom było ogłoszenie 7 października 2020 r. czterech wariantów planowanej trasy. Biorąc pod uwagę uwarunkowania: ekonomiczne, techniczne, środowiskowe, społeczne i sieciowe najwyższym ocenionym rozwiązaniem jest wariant 1 czyli najbardziej korzystany dla naszego miasta. Część trasy, w ramach wspomnianego rozwiązania, miałaby stanowić obwodnicę Iławy. Należy zaznaczyć, że widoczny na koncepcji różowy korytarz nie oznacza samej drogi, a pasa o szerokości nawet kilku km.



Cztery korytarze S5 (różowy przebiega w pobliżu Iławy)





# Strategie i programy

---

Ochrona zdrowia i usługi społeczne

Ochrona środowiska

Ład przestrzenny

Pełnomocnik Burmistrza  
Miasta Ławy ds.  
Przestrzeni Publicznej





# Strategie i programy

## Ochrona zdrowia i usługi społeczne

### **A. Strategia rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Miejskiej Ława na lata 2016 – 2025**

Strategia stanowi wyraz lokalnej polityki społecznej. Jest odpowiedzią na potrzeby i oczekiwania mieszkańców. W szerokim ujęciu zmierza do poprawienia standardów życia nie tylko grup zagrożonych wykluczeniem, ale wszystkich mieszkańców wspólnoty samorządowej. Dokument powstał w oparciu o badania społeczne, składa się z części diagnostycznej oraz wdrożeniowej zawierającej wizję projektowanych zmian. Jego kluczowe obszary to tworzenie warunków do możliwie pełnego rozwoju rodziny i właściwego jej funkcjonowania, stworzenie możliwości wyjścia z izolacji społecznej, integracja z otoczeniem osób ze środowisk defaworyzowanych, wspieranie bezrobotnych mieszkańców regionu, w celu zwiększenia ich aktywności edukacyjnej, podniesieniu potencjału zawodowego i podjęcia pracy zawodowej, wzmocnienie postaw prospołecznych, rozwój kompetencji społecznych, umiejętności współpracy poszczególnych jednostek i grup na rzecz własnego otoczenia. Punktem wyjścia do strategii była analiza sytuacji demograficznej, rynku pracy, budżetu gminy miejskiej, infrastruktury komunalnej i mieszkaniowej, dostępności usług takich jak edukacja, kultura

i sport, opieka zdrowotna oraz pomoc społeczna, bezpieczeństwa publicznego oraz ekonomii społecznej. Opracowana strategia stanowi kluczowy instrument i narzędzie do opracowywania bieżących programów realizowanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, ławskie placówki oświatowe i opiekuńcze, Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego, Ławskie Centrum Kultury, Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji oraz Urząd Miasta Ławy oraz organizacje pozarządowe i inne podmioty prowadzące działalność pożytku publicznego, którym powierzono w formie konkursu zadania publiczne. Cele i kierunki działań ujęte są w siedem priorytetów ukierunkowanych na grupy społeczne, wobec których powinny być podejmowane kompleksowe i interdyscyplinarne działania.

### **B. Roczny Program Współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego**

Program opracowywany każdego roku i uchwalany przez Radę Miejską w Ławie, który określa cele, zasady, zakres przedmiotowy i formy współpracy. Na jego podstawie powierzane są do realizacji istotne z punktu widzenia społecznego i potrzeb mieszkańców zadania publiczne. W Ławie w sferze pożytku

publicznego działa ponad 130 organizacji, które prowadzą działalność ekonomiczną wspierającą aktywność społeczną, wzmacniającą samodzielność społeczności i środowisk w różnych obszarach. Program zakłada ścisłą współpracę i partnerstwo podmiotów ekonomii społecznej, organami administracji publicznej, jednostkami i instytucjami działającymi w obrębie miasta z udziałem zespołów i grup roboczych. Współpraca Gminy Miejskiej polega na zlecaniu zadań publicznych w formie konkursu, do których przystępują organizacje. Wymogiem formalnym jest zapewnienie udziału własnego organizacji w realizacji zadania poprzez zapewnienie części środków finansowych, zaangażowania swoich członków. Zadania priorytetowe w roku 2020 to wspieranie i upowszechnianie kultury, turystyki i wypoczynku, ochrona i promocja zdrowia oraz działalność na rzecz osób niepełnosprawnych, pomocy społecznej poprzez zapewnienie tymczasowego schronienia osobom bezdomnym, przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym, rozwijanie zainteresowań kulturą, sztuką, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, wzmocnianie lokalnych wspólnot i działania na rzecz opieki nad zwierzętami.





# Strategie i programy

## **C. Miejski Program Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2020**

Program jest realizowany przez Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie we współpracy z instytucjami pomocy społecznej, specjalistycznymi ośrodkami pomocy, sądem, prokuraturą, policją, służbą zdrowia. Wspieranie abstynencji, pomoc w wychodzeniu z uzależnienia, działania na rzecz osób pokrzywdzonych pomocą to istotne z punktu widzenia społecznego zadania. Wiele działań dedykowanych jest dzieciom i młodzieży, Klub Aktywności Junior, obejmowanie dzieci systematyczną opieką i zajęciami w Ośrodku, sprzyjanie działaniom wolontariackim pozwala młodzieży budować pozytywne relacje, radzić sobie z problemami i wzmacniać poczucie własnej wartości i budować lokalną społeczność. Więcej informacji [str. 62](#).

## **D. Miejski Program Przeciwdziałania Przemocy i Ochrony Ofiar Przemocy na lata 2016-2020**

Program skierowany do ogółu społeczeństwa, w tym do osób zagrożonych przemocą, dotkniętych przemocą, osób stosujących przemoc, świadków przemocy i służb zajmujących się przeciwdziałaniem przemocy. Realizatorami jest Ośrodek Psychoedukacji UM w Ławie, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, placówki oświatowe, Powiatowa Komenda Policji, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie,

Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna, Prokuratura, Sąd oraz organizację pozarządowe z terenu Miasta Ławy.

[Więcej informacji](#)

## **Ochrona środowiska**

### **A. Plan gospodarki niskoemisyjnej**

Plan Gospodarki Niskoemisyjnej (PGN) jest dokumentem strategicznym, który zawiera katalog działań zmierzających do redukcji zużycia energii i emisji gazów cieplarnianych oraz zwiększenia potencjału zielonych źródeł energii i niskoemisyjnego transportu w mieście. W ramach Planu wspierane są wszelkie działania, mające na celu zmniejszenie emisji dwutlenku węgla, podejmowane zarówno przez Gminę Miejską Ława, jednostki organizacyjne gminy, mieszkańców miasta, jednostki usługowe i przemysłowe, działające na terenie Gminy. Mieszkańcy Ławy są informowani o stosowanych przez Urząd Miejski środkach poprawy efektywności energetycznej za pośrednictwem strony internetowej miasta. W 2021 r. planowana jest aktualizacja planu.

### **B. Program ochrony środowiska**

W celu realizacji polityki ochrony środowiska w 2020 roku realizowano „Program ochrony środowiska dla Miasta Ławy na lata 2016-2019 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2020-2023, przyjęty uchwałą Rady Miejskiej w Ławie z dnia 25 sierpnia 2016 r. Aktualizacja Programu nastąpi w roku 2021. W Programie

ochrony środowiska określono najważniejsze kwestie dotyczące działań programowych dla miasta Ławy wynikające z analizy stanu i zagrożeń środowiska. Wskazano 10 obszarów interwencji, czyli obszarów stwarzających problemy, w ramach, których wyznaczone zostały cele do realizacji. W roku 2021 planowana jest aktualizacja Programu Ochrony Środowiska.

### **C. Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla miasta Ławy na lata 2016-2031**

Ustawa Prawo energetyczne nakłada na gminy obowiązek planowania i organizacji zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe na ich obszarze. Gmina realizuje to zadanie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego oraz zgodnie z programem ochrony powietrza. Do obowiązków gminy należy opracowanie projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe. Projekt założeń określa zapotrzebowania dla obszaru gminy na energię elektryczną, paliwa gazowe i energię cieplną, a także poddaje ocenie możliwości zaopatrzenia w te nośniki w perspektywie 15 lat; podlega aktualizacji co najmniej raz na 3 lata. Dokument tworzy podstawy do określenia lokalnej polityki energetycznej, sygnalizuje przyszłe zapotrzebowanie na energię elektryczną, paliwo gazowe i energię cieplną przedsiębiorstwom energetycznym i uaktualnienia przez nie swoich planów rozwoju i modernizacji.





# Strategie i programy

Finalnym celem opracowania jest podwyższenie bezpieczeństwa energetycznego gminy, a tym samym obniżenie kosztów rozwoju społeczno-gospodarczego poprzez zoptymalizowanie wielkości zużycia paliw i energii, a także wyznaczenie kierunków rozwojowych. Pośrednim celem zaś przedstawienie możliwości dywersyfikacji dostaw energii poprzez oszacowanie potencjału wytworzenia energii z odnawialnych źródeł energii.

W roku 2020 została wykonana aktualizacja Projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe. Procedura przyjęcia dokumentu przez Radę Miejską w Ławie nastąpi na początku roku 2021.

## **D. Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla miasta Ławy**

Na terenie Ławy obowiązuje Program usuwania wyrobów zawierających azbest, przyjęty uchwałą Nr XXVII/235/16 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 27 czerwca 2016 r.

Program realizowany jest we współpracy z WFOŚiGW w Olsztynie przy udziale środków NFOŚiGW. W 2020 roku na terenie gminy miejskiej Ława zrealizowano **19 wniosków unieszkodliwiających 31,405 Mg wyrobów zawierających azbest**. Mimo trwającej od roku 2004 pomocy finansowej dla mieszkańców w zakresie demontażu i unieszkodliwiania odpadów azbestowych, na terenie miasta Ławy azbest znajduje się jeszcze na blisko 200 obiektach budowlanych.

## **E. Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Ławy**

W roku 2020 Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt określony został w uchwale Nr XVIII/191/20 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 24 lutego 2020 r.

Celem programu jest: zapewnienie opieki zwierzętom bezdomnym w rozumieniu art. 4 pkt 16 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ochronie zwierząt, zapobieganie bezdomności zwierząt, zmniejszenie populacji bezdomnych zwierząt, edukacja mieszkańców Ławy w zakresie humanitarnego traktowania zwierząt, odpowiedzialnej i właściwej opieki nad zwierzętami, konieczności sterylizacji i kastracji psów i kotów, adopcji zwierząt domowych.

W ramach powyższego programu Gmina Miejska Ława, poprzez Schronisko dla zwierząt w Ławie, realizowała następujące zadania: zapewnienie bezdomnym zwierzętom miejsca w schronisku dla zwierząt; opieka nad wolno żyjącymi kotami, w tym ewentualne ich dokarmianie; odławianie bezdomnych zwierząt; sterylizacja albo kastracja zwierząt w schronisku; poszukiwanie właścicieli dla bezdomnych zwierząt; usypianie ślepych miotów; zapewnienie miejsca dla bezdomnych zwierząt gospodarskich we wskazanym gospodarstwie rolnym; zapewnienie całodobowej opieki weterynaryjnej w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt; działania o charakterze edukacyjno-informacyjnym.

## **Ład przestrzenny**

### **A. Plan zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy**

Rada Miejska w Ławie uchwałą Nr LIII/466/18 z dnia 23.04.2018 r. przyjęła uchwałę w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy, a wcześniej, bo 29.08.2016 r. uchwałą Nr XXVIII/254/16 w sprawie uchwalenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy w jednostce planistycznej B. Opracowane plany obejmują teren całego miasta. W dokumentach tych określa się zasady i warunki zagospodarowania poszczególnych stref. Plan miejscowy jest dokumentem strategicznym, który w znacznym stopniu przyspiesza procesy inwestycyjne zarówno prowadzone przez miasto jak i inne podmioty i osoby fizyczne.

### **B. Program opieki nad zabytkami Miasta Ławy na lata 2018-2021**

Program został przyjęty Uchwałą Nr LII/450/18 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 26.03.2018 r. w sprawie przyjęcia gminnego programu opieki nad zabytkami miasta Ławy na lata 2018 – 2021. Istotą powstania programu jest zachowanie dziedzictwa kulturowego miasta, jak również jego promocja wśród mieszkańców i turystów. W programie dokonano charakterystyki zasobów i przeanalizowano stan dziedzictwa kulturowego i krajobrazu kulturowego miasta Ławy.





# Strategie i programy

## Pełnomocnik Burmistrza Miasta Ławy ds. Przestrzeni Publicznej

### A. Działania

Najważniejszym zadaniem było podjęcie procesu analizy potencjałów przestrzeni miasta w zakresach brownfields (przestrzeń zainwestowana) i greenfields (przestrzeń niezainwestowana, tereny zielone) w celu rozpoznania deficytów funkcjonalnych. Analiza polegała na prospekcji terenowej i opisie strategicznych stref centrum miasta pod hasłem „Przestrzeń publiczne Ławy. Potencjały i deficyty – zmiana myślenia”. Procedurom takim poddane zostały:

- otoczenie Małego Jezioraka;
- Plac Bandurskiego;
- ul. Niepodległości;
- strefa między ul. Kościuszki a rzeką Ławką.

Podobnej analizie, ze względu na bieżące plany inwestycyjne, poddany został skwer im. St. Żeromskiego.

Przeprowadzone procedury analityczne na wymienionych wyżej obszarach wykazały potrzebę zmiany podejścia do programowania rozwoju przestrzennego miasta na mocno partycypacyjny, z położeniem większego nacisku na wykorzystanie błękitno-zielonej infrastruktury. Istotną konkluzją przeprowadzonej analizy było podkreślenie konieczności opracowania Systemu Informacji Miejskiej (SIM) oraz uruchomienia procesu integracji całej przestrzeni miasta za pomocą tzw. kodów przestrzeni, czyli narracyjnego spoiwa nakierowanego

na uatrakcyjnienie centrum miasta przy użyciu niekonwencjonalnych elementów małej architektury i mebli miejskich.

Ważnym elementem działań służących uczytelnieniu przestrzeni publicznej miasta i uwrażliwieniu na tę problematykę wszystkich mieszkańców Ławy były działania edukacyjne, których planowany zakres ze względów pandemicznych został znacznie ograniczony. W tej sferze zostało przeprowadzone otwarte spotkanie edukacyjne „Krajobraz mojego miasta” (Centrum Aktywności Lokalnej przy ul. Wiejskiej, dn. 7.10.2020 r.), jak też nagrano dwa odcinki cyklu „Wprowadzenie do rewitalizacji miasta”. Charakter edukacyjny miał też ponad godzinny wywiad przeprowadzony w internetowej rozgłośni Radionet.

W procesach projektowania nowych sposobów wykorzystania przestrzeni miejskiej istotne znaczenie ma podjęcie współpracy z eksperckimi środowiskami naukowymi. W ramach tego kierunku działań zainicjowana została długoterminowa współpraca z Wydziałem Architektury Politechniki Gdańskiej nakierowana na wypracowanie innowacyjnych rozwiązań służących urządzeniu historycznego centrum Ławy (m.in. Plac Bandurskiego, fosa miejska, park przy ICK), jak też podjęcie partycypacyjnych procedur rewitalizacyjnych w rejonie ul. Jasielskiej.

Ze strony Instytutu Rozwoju Miast i Regionów (IRMiR) w Warszawie nadeszła ponadto propozycja współpracy z miastem Ława w ramach UrbanLab, projektu służącego wypracowaniu lokalnych narzędzi poprawy życia mieszkańców miasta w zgodzie z ideą Smart City 3.0.



Spotkanie „Krajobraz mojego miasta”





# Strategie i programy

## Pełnomocnik Burmistrza Miasta Ławy ds. Przestrzeni Publicznej

Współpraca ze środowiskami eksperckimi musi być powiązana z wywołaniem zainteresowania procesami zmian w Ławie w ramach ogólnopolskiej dyskusji o problemach rozwoju miast małych i średnich. Służy temu udział w ogólnopolskich i międzynarodowych konferencjach, podczas których możliwe jest zaprezentowanie i poddanie dyskusji problemów rozwojowych miasta. Ważną okazją ku temu był udział w międzynarodowej konferencji warsztatowej „Przemiany miejskie dla zrównoważonej przyszłości: lekcje z Europy”, zorganizowanej przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej (16.12.2020 r.).

W związku z wygasaniem sprawczości Lokalnego Programu Rewitalizacji na lata 2015-2023 podjęte zostały działania służące przygotowaniu uchwały delimitacyjnej i przystąpieniu do opracowania

Gminnego Programu Rewitalizacji, zgodnie z Ustawą o rewitalizacji z 2015 roku.

Analizy podjęte przez Pełnomocnika Burmistrza ds. Przestrzeni Publicznej w okresie od 15 czerwca do 31 grudnia 2020 r. ujawniły potrzebę wprowadzenia strukturalnych zmian w systemie zarządzania przestrzenią miasta i sposobów jej wykorzystania, jak też podjęcia szeroko zakrojonych procedur partycypacyjnych w projektowaniu przestrzeni miejskiej. Strategicznym wsparciem w tym zakresie powinna być współpraca z Wydziałem Architektury Politechniki Gdańskiej.

### B. Muzeum

Zakresem problematyki przestrzeni publicznej miasta objęte są także działania zmierzające do utworzenia Muzeum Regionalnego w Ławie. W związku z tym w porozumieniu z Warmińsko-Mazurskim

Wojewódzkim Konserwatorem Zabytków w Olsztynie utworzony został tzw. depozyt muzealny – specjalnie urządzone i zabezpieczone pomieszczenie w Urzędzie Miasta, w którym przechowywane będą przedmioty zabytkowe przekazane – za pośrednictwem W-M WKZ – przez poszukiwaczy i archeologów do przyszłych zbiorów mającego powstać lokalnego muzeum.

W celu sformalizowania procedury tworzenia Muzeum Regionalnego w Ławie przygotowany został projekt statutu muzeum w organizacji, który po uzgodnieniu z Ministrem Kultury i Dziedzictwa Narodowego będzie podstawą do poszerzenia aktywności promuzealnych, w tym także możliwości starania się o finansowe środki zewnętrzne.







# Strategie i programy

## Ład przestrzenny

### A. Plan zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy

Rada Miejska w Ławie uchwałą Nr LIII/466/18 z dnia 23.04.2018 r. przyjęła uchwałę w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy, a wcześniej, bo 29.08.2016 r. uchwałę Nr XXVIII/254/16 w sprawie uchwalenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy w jednostce planistycznej B. Opracowane plany obejmują teren całego miasta. W dokumentach tych określa się zasady i warunki zagospodarowania poszczególnych stref. Plan miejscowy jest dokumentem strategicznym, który w znacznym stopniu przyspiesza procesy inwestycyjne zarówno prowadzone przez miasto jak i inne podmioty i osoby fizyczne.

### B. Program opieki nad zabytkami Miasta Ławy na lata 2018-2021

Program został przyjęty Uchwałą Nr LII/450/18 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 26.03.2018 r. w sprawie przyjęcia gminnego programu opieki nad zabytkami miasta Ławy na lata 2018 – 2021.

Ustawa o ochronie i opiece nad zabytkami zobligowała gminy do opracowywania raz na 4 lata Programów Opieki nad Zabytkami.

Załoženiami programu są :

- włączenie problemów ochrony zabytków do systemu zadań strategicznych, wynikających z koncepcji przestrzennego zagospodarowania kraju;
- uwzględnianie uwarunkowań ochrony zabytków, w tym krajobrazu kulturowego i dziedzictwa archeologicznego w powiązaniu z uwarunkowaniami dotyczącymi ochrony przyrody i równowagi ekologicznej, w planach rozwoju miasta;
- uwzględnienie w planach zagospodarowania przestrzennego problematyki historycznego sąsiedztwa i form zabudowy tradycyjnej oraz egzekwowanie nawiązania w nowych budynkach do lokalnych form i materiałów;

- uwzględnienie w planach zagospodarowania przestrzennego ochrony krajobrazu naturalnego związanego przestrzennie z elementami założenia urbanistycznego i architektonicznego Ławy;
- skuteczne stosowanie i wykorzystanie form prawnej ochrony zabytków;
- wdrażanie instrumentów finansowych prowadzących do skutecznej poprawy stanu zabytków.

Istotnym zagadnieniem uzasadniającym powstanie tegoż programu jest zachowanie dziedzictwa kulturowego miasta, jak również jego promocja wśród mieszkańców oraz turystów. Nieodzownym elementem tego typu działań jest budzenie w społeczeństwie świadomości istnienia zabytków i potrzeby ich rewitalizacji.





# **Głowa wspiera mieszkańców**

---

Sektor pozarządowy

Pełnomocnik burmistrza  
ds. osób starszych i  
niepełnosprawnych

Organy doradcze





# Ława wspiera mieszkańców

## Sektor pozarządowy

Celem głównym Programu Współpracy Miasta Ławy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2020 rok, przyjętego uchwałą Rady Miejskiej w Ławie, było kształtowanie partnerstwa miasta z organizacjami dla wspólnych działań służących definiowaniu i zaspokajaniu potrzeb jego mieszkańców oraz wzmacnianie aktywności społeczności lokalnej.

Program jest dokumentem, który w perspektywie rocznej określa cele, zasady, zakres przedmiotowy i formy współpracy, a także priorytetowe zadania publiczne realizowane w ramach współpracy miasta z podmiotami ekonomii społecznej na jego terenie lub na rzecz jego mieszkańców.

Cel główny Programu realizowany był poprzez następujące cele szczegółowe:

1. Podejmowanie i inicjowanie różnorodnych form współpracy w celu zwiększenia efektywności realizacji zadań publicznych w sferze pożytku publicznego.
2. Umacnianie partnerstwa pomiędzy samorządem, a organizacjami.
3. Aktywizowanie społeczności lokalnej i podejmowanie działań zwiększających zakres partycypacji społecznej mieszkańców.
4. Podejmowanie wspólnych działań, otwarcie na nowe inicjatywy w celu poprawy jakości życia mieszkańców.

5. Budowanie społeczeństwa obywatelskiego poprzez rozwój lokalnych społeczności i wspieranie ich liderów.

6. Zwiększenie wykorzystania instrumentów ekonomii społecznej w aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców.

Współpraca pozafinansowa miasta z organizacjami pozarządowymi dotyczyła następujących sfer:

- obsługi technicznej imprez: nagłośnienie; oświetlenie; budowa sceny; prowadzenie imprez; pomoc w: organizacji działań, wspierania i promocji tych działań;
- bezpłatnego użyczenia sprzętu i lokali na potrzeby realizacji działań,
- informacyjnej, informowanie o zadaniach publicznych, konkursach, ważnych wydarzeniach w obszarze działań trzeciego sektora;
- doradczej/ konsultacyjnej, wspieranie doradcze organizacji pozarządowych w zakresie: działalności statutowej organizacji, pozyskiwania środków ze źródeł zewnętrznych, zakładania stowarzyszeń, obowiązków sprawozdawczych, dokonywania zmian w statucie, zwłaszcza zmian w KRS, tworzenia wniosków o dotacje, zarządzania projektami, opracowywania kampanii pozyskiwania 1%.

W roku 2020 przeprowadzono 8 spotkań szkoleniowych dla przedstawicieli organizacji pozarządowych z terenu miasta Ławy, związanych z aplikowaniem o dotacje, a także zwiększeniem ich wiedzy o funkcjonowaniu i działalności trzeciego sektora.

Na oficjalnej stronie internetowej miasta [www.ilawa.pl](http://www.ilawa.pl) oraz w mediach społecznościowych publikowano informacje o konkursach i organizowanych wydarzeniach dotyczących możliwości udziału lub wsparcia dla działań trzeciego sektora. Nowym działaniem było informowanie organizacji pozarządowych o aktualnych grantach ogólnopolskich i zachęcanie ich do wzięcia udziału w naborach wykorzystując do tego media społecznościowe oraz listy mailingowe. Współpraca Gminy Miejskiej polega na zlecaniu zadań publicznych w formie konkursu, do których przystępują organizacje. Wymogiem formalnym jest zapewnienie udziału własnego organizacji w realizacji zadania poprzez zapewnienie części środków finansowych, zaangażowania swoich członków.

Kwota przeznaczona na realizację  
zadań publicznych w 2020 roku

**580 000,00 zł**





# Ława wspiera mieszkańców

Zakres zadań priorytetowych w roku 2020:

- pomoc społeczna, przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym,
- kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego,
- ochrona i promocja zdrowia oraz działalność na rzecz osób niepełnosprawnych,
- wsparcie i upowszechnianie turystyki oraz krajoznawstwa oraz ochrona ludności,
- działania na rzecz dzieci i młodzieży, wypoczynku dzieci i młodzieży,
- ekologia i ochrona zwierząt oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego,
- działania na rzecz osób w wieku emerytalnym i kombatantów,
- podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej.

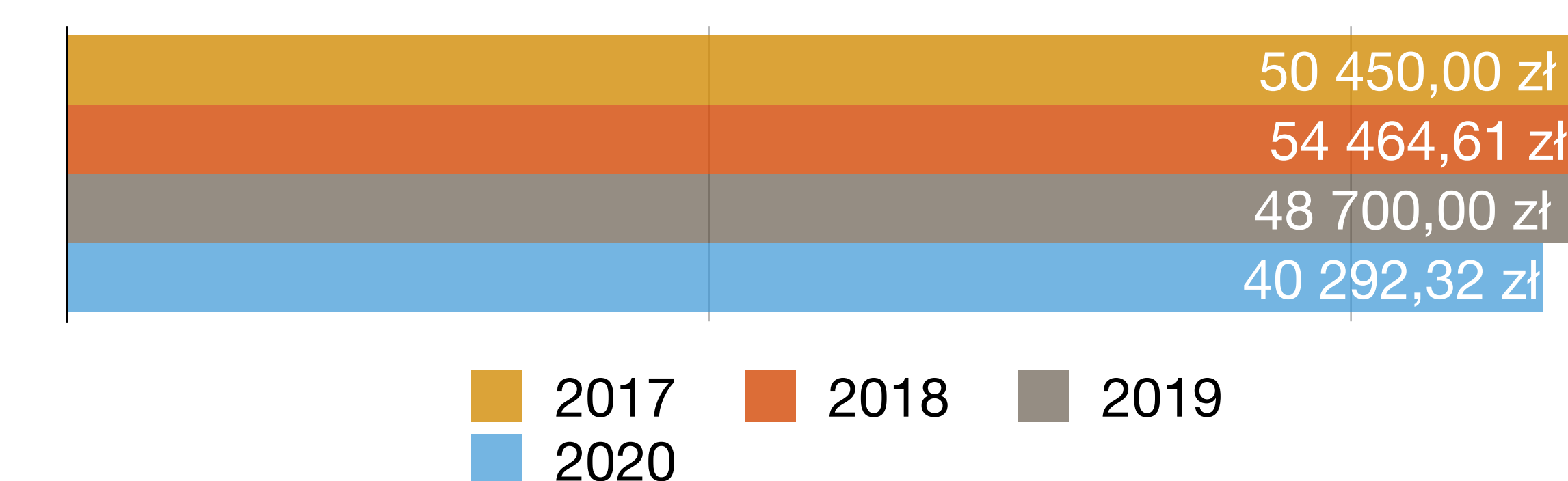
Organizacje pozarządowe miały utrudnione zadanie aby zrealizować swoje działania zgodnie z zamierzeniami. Obostrzenia wywołane covid-19 pokrzyżowały plany wszystkim organizacjom, które musiały dostosować się do nowych warunków.

Ilość organizacji pozarządowych mających siedzibę w Ławie w 2020 r.

**137**

Mimo pozytywnej oceny oferty nie została podpisana umowa na realizację „Popołudnia z Kulturą Ukraińską”, z kolei Uniwersytet III Wieku zwrócił całość dotacji ze względu na brak możliwości organizacji zaplanowanych działań. Podobna sytuacja miała miejsce w przypadku Turnieju wiedzy o Ławie, gdzie organizacja dokonała zwrotu części dotacji.

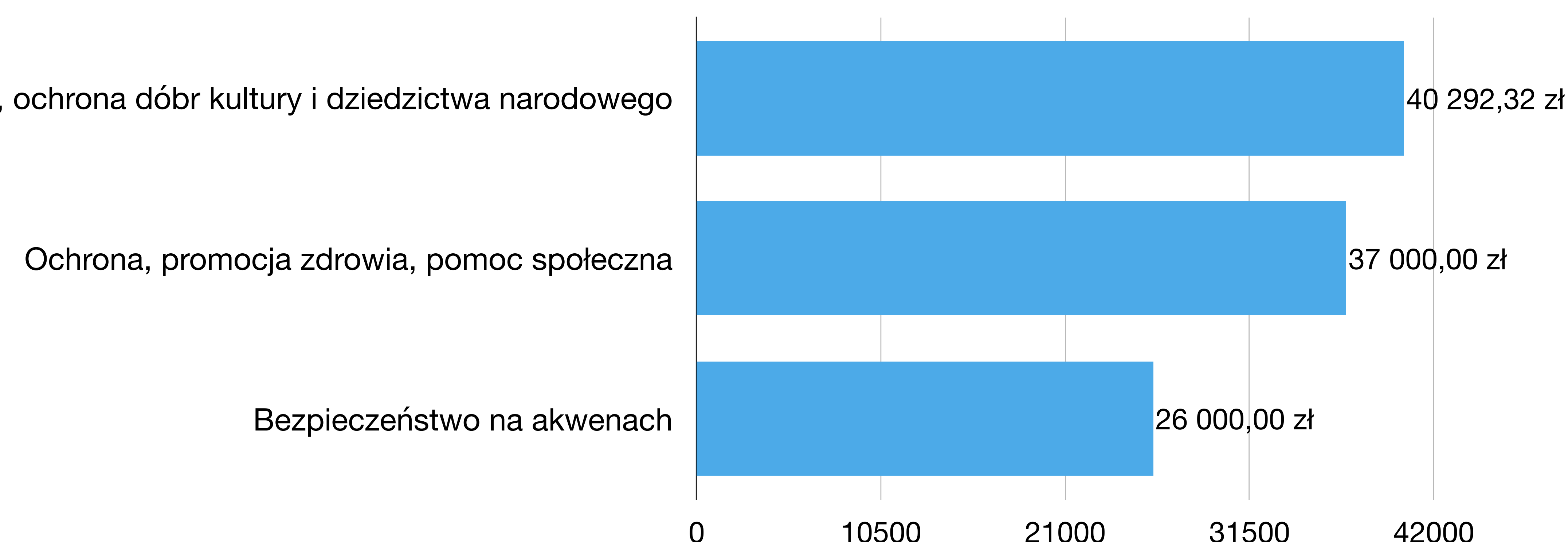
Środki przeznaczone na otwarte konkursy ofert na wykonanie zadań publicznych z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego ze środków budżetu Miasta Ławy 2017-2020



Kwota zewnętrznych środków finansowych pozyskanych przez ławskie organizacje pozarządowe

**ok. 1 mln zł**

Dotacje przyznane w 2020 roku na wykonanie zadań publicznych







# Ława wspiera mieszkańców

## Pełnomocnik burmistrza ds. osób starszych i niepełnosprawnych

Miasto Ława charakteryzuje się wysokim odsetkiem osób w wieku poprodukcyjnym 60+, jak również osób z niepełnosprawnościami. W związku z zaistniałą potrzebą wsparcia w/w osób w lipcu 2020 r. zostało utworzone stanowisko Pełnomocnika Burmistrza ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych. Działalność pełnomocnika dała możliwość kompleksowego wsparcia osób starszych i niepełnosprawnych, reagowania na ich potrzeby i podejmowania działań zmierzających do ich zaspokojenia.

Do zadań Pełnomocnika Burmistrza ds. Osób Starszych i Niepełnosprawnych należy w szczególności:

- inicjowanie i opracowywanie programów służących poprawie warunków życia i integracji społecznej osób starszych oraz niepełnosprawnych, w tym w szczególności niwelowanie barier architektonicznych,
- współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego oraz organizacjami pozarządowymi w zakresie problematyki dotyczącej osób starszych i niepełnosprawnych,
- współpraca z Wydziałami Urzędu i jednostkami podległymi na rzecz uwzględnienia potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych przy przygotowaniu i wykonywaniu zadań objętych zakresem ich działania,
- przygotowanie propozycji kierunków zadań do realizacji przez organizacje pozarządowe

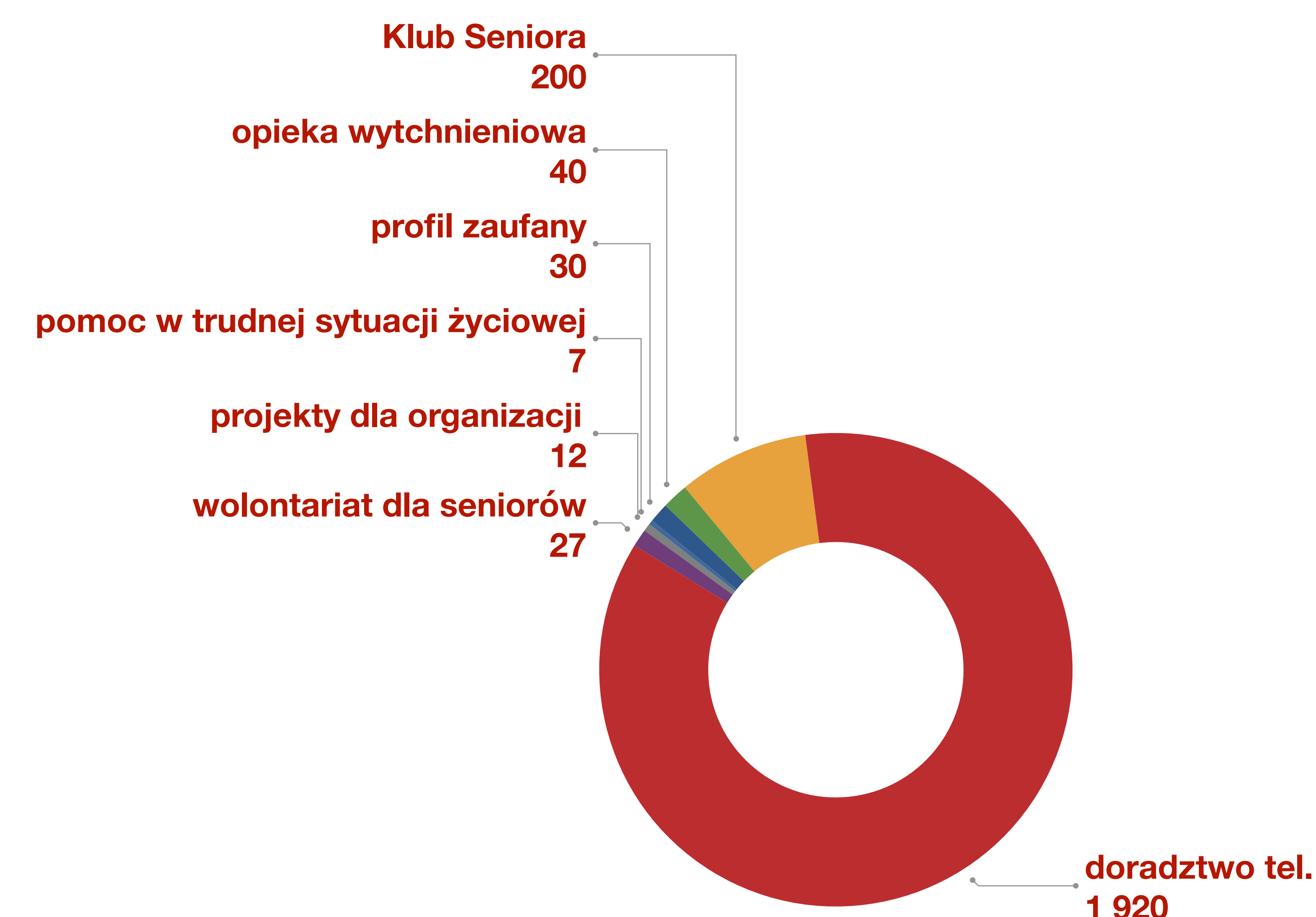
z zakresu rehabilitacji i integracji społecznej osób starszych i niepełnosprawnych,

- inicjowanie kampanii społecznych, wystaw, konferencji na rzecz środowiska osób starszych i niepełnosprawnych,
- składanie do Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych i innych jednostek wniosków i wystąpień o dofinansowanie zadań mających wpływ na poprawę warunków życia osób niepełnosprawnych,
- tworzenie i aktualizacja bazy danych oraz upowszechnianie informacji o inicjatywach, projektach i przedsięwzięciach adresowanych do osób starszych i niepełnosprawnych, doradztwo i upowszechnianie informacji o sposobach oraz trybie załatwiania spraw osób starszych i niepełnosprawnych,
- rola konsultacyjna w przedsięwzięciach, których realizacja wpływa na poziom i jakość życia osób starszych, udział w pracach Rady Seniorów oraz innych Radach, których praca związana jest z poprawą jakości życia osób starszych,
- organizowanie spotkań poświęconych sprawom osób starszych, sporządzanie wniosków z tych spotkań i przedkładanie ich odpowiednim adresatom do realizacji, udział w przedsięwzięciach, uroczystościach i wydarzeniach związanych z tematyką osób starszych i niepełnosprawnych.

Liczba osób, które skorzystały z pomocy Pełnomocnika w 2020 r.

**>300**

Liczba osób, które skorzystały ze wsparcia Pełnomocnika (działania o najwyższej liczbie odbiorców)







# Ława wspiera mieszkańców

## Pełnomocnik burmistrza ds. osób starszych i niepełnosprawnych

Do zadań Pełnomocnika należała również współdziałanie z organizacjami, organami doradczymi i innymi w zakresie:

- współpraca z członkami Zespołu Burmistrza ds. Osób Niepełnosprawnych tj. przekazanie ofert kandydatów do nagrody „Bratnia Dłoń”, sporządzenie dokumentacji,
- współpraca z Miejską Radą Seniora: podejmowanie wspólnych działań, organizacja spotkań,
- współpraca przy organizacji wydarzeń i uroczystościach m.in.: Dzień Seniora, Międzynarodowy Dzień Osób Niepełnosprawnych, Światowy Dzień Mózgowego Porażenia Dziecięcego,
- współpraca z wydziałami urzędu na rzecz uwzględnienia potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych-kampanie promocyjne, ogłoszenia,
- współpraca z organizacjami pozarządowymi w zakresie problematyki dotyczącej osób starszych i z niepełnosprawnościami,
- współpraca z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej w Ławie przy realizacji programów skierowanych do seniorów i osób niepełnosprawnych, w tym informowanie osób zainteresowanych o podjętych działaniach, promocja i rekrutacja oraz prowadzeniu Klubu Seniora,

- współpraca z Ławskim Centrum Kultury przy działaniach realizowanych dla środowisk senioralnych,
- współpraca z organizacjami pozarządowymi środowisk senioralnych przy podejmowanych działaniach, inicjatywach, pisanie projektów, wniosków, pism, pozyskiwanie środków pozabudżetowych na działalność stowarzyszeń,
- współpraca z Miejską Biblioteką Publiczną w Ławie przy realizacji działań dla seniorów i osób niepełnosprawnych,
- współpraca z Ławskim Centrum Sportu, Kultury, Turystyki i Rekreacji przy realizacji działań dla seniorów i osób niepełnosprawnych.

Wychodząc naprzeciw potrzebom mieszkańców, w Urzędzie Miasta Ławy w 2020 r. została uruchomiona infolinia dotycząca pomocy w czasie pandemii. Jej celem było wsparcie poprzez rozmowę mieszkańców trudno znośną sytuację epidemiologiczną, informowanie o zmianach dot. szczepionek, wypożyczalni pulsoksymetrów, organizacja pomocy wolontariackiej dla osób chorych oraz przebywających na kwarantannach.

Pełnomocnik pełnił także funkcję koordynatora do spraw dostępności w Urzędzie Miasta Ławy. Jest to nowa funkcja, wprowadzona przepisami

ustawy o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.

Koordynator jest opiekunem dostępności i rzecznikiem rozwiązań na rzecz osób ze szczególnymi potrzebami. Do jego obowiązków należy:

- wsparcie osób ze szczególnymi potrzebami w dostępie do informacji o danym podmiocie i usługach jakie świadczy,
- tworzenie i wdrażanie planu na rzecz poprawy dostępności danej instytucji.
- przygotowanie deklaracji dostępności oraz raportu dostępności.

We wrześniu 2020 r. rozpoczęła się działalność Ławskiego Klubu Seniora. Siedziba klubu znajduje się w budynku Centrum Aktywności Lokalnej na ul. Wiejskiej 2D. Zajęcia skierowane były do 40 uczestników w wieku 60+. Poza czynnym udziałem w organizowaniu zajęć dla seniorów korzystających z Klubu do zadań koordynatora należało również rozliczenie dotacji, składanie wniosków o płatność, sporządzanie umów z specjalistami prowadzącymi zajęcia, współpraca z Warmińsko-Mazurskim Urzędem Wojewódzkim, nadzorującym działalność Klubu Seniora.





# Ława wspiera mieszkańców

## Organy doradcze

### Rada Sportu

Działalność w roku 2020 Rada Sportu rozpoczęła od zebrania prezydium na spotkaniu roboczym, którego celem było przygotowanie aktualnych wzorów wniosków dotyczących przyznawania stypendiów, nagród i wyróżnień sportowych dla zawodników i trenerów osiągających wysokie wyniki we współzawodnictwie sportowym.

W zebraniu roboczym Rady Sportu uczestniczyli: Mieczysław Pietrocuk – przewodniczący RS, Marek Karbowski – zastępca przewodniczącego RS, Aneta Ostanek – sekretarz, Paweł Pierczyński oraz z ramienia ICSTiR Krzysztof Mądry.

Kolejne spotkanie Rady Sportu odbyło się w dniu 16 stycznia 2020 roku, na którym zebrani dokonali podsumowania spotkania roboczego RS oraz zapoznali się z aktualnymi zarządzeniami i wzorami wniosków dotyczącymi przyznawania stypendiów, nagród i wyróżnień sportowych dla zawodników i trenerów osiągających wysokie wyniki we współzawodnictwie sportowym. W dniu 29 stycznia 2020 roku na kolejnym spotkaniu Rady Sportu, zebrani podjęli się rozpatrzenia wniosków złożonych w regulaminowym terminie przez stowarzyszenia sportowe w sprawie przyznania wyróżnień, nagród i stypendiów sportowych dla zawodników i trenerów osiągających wysokie wyniki we współzawodnictwie sportowym. Podczas posiedzenia Rady Sportu w przyznano

17 stypendiów, 38 nagród dla zawodników oraz nagrodzono 12 trenerów.

W dniu 24 lutego 2020 roku przedstawiciele Rady Sportu brali udział podczas uroczystej Gali Sportu w Kinoteatrze Pasja w Ławie.

Przewodniczący Rady Sportu na prośbę środowiska sportowego działającego w Ławie w dniu 18 maja 2020 roku spotkał się z Burmistrzem Miasta Ławy w celu wyjaśnienia wstrzymania dotacji finansowej dla stowarzyszeń z dniem 1 kwietnia 2020 roku, w związku z pandemią i wstrzymaniem zajęć sportowych.

Po otrzymaniu wyczerpujących odpowiedzi i zapewnień ze strony władarzy miasta o wspieraniu stowarzyszeń finansowo po otrzymaniu dodatkowych środków pieniężnych. W dniu 7 grudnia 2020 r. Rada Sportu została zaproszona na spotkanie dotyczące zasadności tworzenia klas sportowych w Ławie. Dodatkowo opiniowane było funkcjonowanie istniejących klas sportowych. Rozpatrywano wniosek utworzenia nowej pierwszej klasy sportowej w Szkole Podstawowej nr 3 w Ławie o specjalizacji pływanie. Omawiana była również kwestia utworzenia pierwszej klasy sportowej w Szkole Podstawowej nr 5 o specjalizacji piłka nożna w ramach współpracy z UKS Mały Jeziorak.

W dniu 29 grudnia 2020 roku w Sali sesyjnej Urzędu Miasta Ławy odbyło się ostatnie

posiedzenie Rady Sportu w kadencji 2019/2020. Podczas posiedzenia władarze zapoznali Radnych Sportu z propozycją przeznaczenia 100 tysięcy złotych z budżetu przeznaczonego na działania promujące miasto Ława w mediach ogólnopolskich na rzecz klubu Indykpol AZS Olsztyn grającego w Plus Lidze w sezonie 2021/2022.

Rada Sportu przekazała burmistrzowi pozytywne opinie oraz rekomendację odnośnie realizacji tego działania. Rada jednogłośnie uznała pomysł za bardzo dobry, wnoszący wiele pozytywnych aspektów związanych z promocją miasta Ława w szeroko pojętych mediach ogólnopolskich: transmisje z meczów rozgrywanych na Hali Miejskiej w Ławie na antenie telewizji Polsat Sport, Ipla, artykuły w prasie oraz w mediach społecznościowych np. Facebook, Twitter, Instagram. Ponadto, jeśli tylko sytuacja w kraju na to pozwoli, mieszkańcy miasta Ława będą mieli okazje oglądać mecze na żywo czołowych Polskich drużyn Plus Ligi.





# Ława wspiera mieszkańców

## Organy doradcze

### Rada Kultury

W 2020 r. Rada Kultury spotkała się z Dyrektorką ICK Lidią Miłosz dwukrotnie. W miesiącu lutym, spotkanie dotyczyło zmiany Uchwały Nr XVIII/250/07 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 19 grudnia 2007 r. w sprawie zasad i trybu przyznawania nagród dla osób zajmujących się twórczością artystyczną i upowszechnianiem kultury. W miesiącu wrześniu odbyło się kolejne spotkanie Rady Kultury. Dotyczyło ono spraw organizacyjnych, między innymi: opiniowanie nowego regulaminu organizacyjnego ICK, omówienie propozycji zmiany cen biletów w kinie, przekazanie informacji nt. stanu technicznego budynku oraz toalet w amfiteatrze, informacja nt. pisania projektów i pozyskiwania środków z zewnątrz przez instytucję oraz przedstawienie dotychczasowych działań i wydarzeń.

### Rada Seniora

Miejska Rada Seniora została powołana 24 czerwca 2019 r. uchwałą Nr X/107/19 Rady Miejskiej w celu zapewnienia seniorom wpływu na sprawy dotyczące społeczności lokalnej, w tym najstarszego pokolenia. Rada jest ciałem o charakterze inicjatywnym, doradczym i konsultacyjnym wobec organów Gminy Miejskiej Ława, z którymi współpracuje we wszystkich obszarach dotyczących osób starszych. W 2020 r. ze względu na stan epidemiologiczny

spotkania Miejskiej Rady Seniora odbywały się indywidualnie lub w małych grupach osób:

Na spotkaniach omówiono:

- wprowadzenie w Mieście Ława Ogólnopolskiej Karty Seniora,
- podjęcie działań zmierzających do poprawy opieki zdrowotnej w mieście, zatrudnienie lekarzy specjalistów w tym: geriatrę,
- planowane inicjatywy na rzecz osób starszych,
- założenie oraz funkcjonowanie Ławskiego Klubu Seniora,
- projekt Wojewódzkiego Programu Polityki Senioralnej,
- sprawy bieżące.

### Młodzieżowa Rada Miasta

Młodzieżowa Rada Miasta Ławy realizowała plany związane ze wcześniejszymi planami ustalonymi podczas spotkań roboczych oraz sesji, wynikające z szeregu współpracy między MRM a organizacjami współpracującymi a także sprawami bieżącymi.

Zakres działań w 2020 r.:

- organizacja meczu siatkówki Młodzi Radni vs. Dorośli Radni w związku z finałem WOŚP,
- MRM w związku z sytuacją epidemiologiczną zorganizowała szereg działań online: m.in. konkurs pt. "Co robisz w trakcie kwarantanny?", spotkanie Samorządów Uczniowskich ławskich szkół w sprawie

działań w czasach pandemii oraz zakup 27 szt. przyłbic dla pogotowia ratunkowego w Ławie,

- na wniosek Rady Miejskiej wyraziła opinię w sprawach: podjęcia decyzji w sprawie ogłoszenia roku 2020 rokiem Richarda Altmana oraz uchwały ws. systemu przyznawania stypendium Burmistrza Miasta Ławy,
- MRM zorganizowała okrągły stół ws. ekologii, po czym przedstawiono jego wnioski podczas Sesji Rady Miejskiej w Ławie. Ponadto zrealizowano działania ws. zmian nazw przystanków autobusowych, których koncepcję przedstawiono Prezesowi ZKM,
- delegacja MRM brała udział w wizycie studyjnej w Elblągu oraz szkoleniu fundacji Civis Polonus w Warszawie.





# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

---

Promocja i komunikacja społeczna

Miasta partnerskie





# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

## Promocja i komunikacja społeczna

Rok 2020, miał być wielkim świętem miasta z okazji 715 lat Ławy, okazał się jednak bardzo specyficznym pod każdym względem, także pod kątem promocji miasta w szeroko rozumianym jej znaczeniu. Oprócz pandemii, która wywróciła nasze plany do góry nogami, w realizacji niektórych działań promocyjnych na przeszkodzie stanął uszczuplony budżet wydziału na zaplanowane działania promocyjne. Konieczność realizacji projektów unijnych wymogła zmiany w budżecie, który został znacznie uszczuplony. Dodatkowo w maju 2020 r., w związku z pandemią, środki wydziału zostały pomniejszone o kolejne 69.000 zł i przekazane na Ławski Pakiet Wsparcia dla lokalnego biznesu.

Wydział Komunikacji Społecznej to przede wszystkim zadania polegające na przekazywaniu informacji z działalności urzędu oraz władarzy do publicznej wiadomości za pośrednictwem mediów lokalnych, krajowych, oraz poprzez urzędową stronę internetową [ilawa.pl](http://ilawa.pl) i portale społecznościowe.

W zakresie działalności wydziału jest także współpraca z lokalnymi stowarzyszeniami, organizacjami pozarządowymi, współpraca z klubami sportowymi, współpraca z ławskim biznesem, Ławski Budżet Obywatelski, współpraca z miastami partnerskimi, a także bieżące sprawy urzędu, jak odpowiedzi na oficjalne pisma, gratulacje, podziękowania, patronaty burmistrza.

Kolejnym działaniem realizowanym przez wydział jest koordynowanie prac nad Ławskim Budżetem Obywatelskim (IBO). Jeszcze przed wybuchem epidemii powołany został zespół ds. IBO w skład, którego weszli przedstawiciele mieszkańców niezrzeszonych w żadne organizacje, przedstawiciele

organizacji, Radni Rady Miejskiej oraz pracownicy Urzędu Miasta Ławy. Do zadań zespołu miało należeć przygotowanie zasad funkcjonowania i wdrożenia budżetu obywatelskiego oraz określenie sposobu prowadzenia kampanii informacyjno-edukacyjnej, mającej na celu promocję idei budżetu obywatelskiego w Ławie. Niestety z uwagi na wybuch epidemii prace zespołu zostały wstrzymane, a po uzgodnieniach z pomysłodawcami projektów IBO2020 czasowo wstrzymano realizację zwycięskich zadań.

Jednym z wielu zadań wydziału jest szeroko rozumiana promocja miasta Ławy, do której realizacji wykorzystywane są: media o zasięgu regionalnym i ogólnokrajowym, wydawnictwa, gadżety promocyjne, spoty promocyjne, kampanie promocyjne na portalach społecznościowych i w mediach, udział w targach turystycznych oraz współudział w akcjach promocyjnych miasta organizowanych przy współpracy z jednostkami miejskimi jak i klubami sportowymi oraz stowarzyszeniami reprezentującymi nasze miasta w kraju i zagranicą. Promocja miasta to także współpraca z lokalnymi organizacjami turystycznymi jak Warmińsko Mazurska Regionalna Organizacja Turystyczna i Zachodniomazurska Lokalna Organizacja Turystyczna.

Praca wydziału Komunikacji Społecznej od marca w znacznym stopniu skupiła się na komunikacji lokalnej z mieszkańcami, komunikatach na stronie internetowej miasta, portalach społecznościowych, lokalnych gazetach i rozgłośniach oraz opracowaniu ulotek i plakatów zachęcających do profilaktyki, a także przekazywaniu ważnych informacji

dotyczących walki z koronawirusem. Ważnym elementem działania były informacyjne kampanie społeczne oraz opracowanie i doradztwo dot. Ławskiego Pakietu Wsparcia dla przedsiębiorców. W maju 2020 zrealizowaliśmy kampanię informacyjną skierowaną do mieszkańców miasta pod tytułem „Ława inspiruje i segreguje”. Przygotowaliśmy kampanię w mediach społecznościowych, opracowaliśmy ulotki „Ściąga z segregacji”, które rozdaliśmy do spółdzielni mieszkaniowych oraz mieszkańcom Ławy. Ulotki w dalszym ciągu są dostępne w urzędzie oraz w Biurze Informacji Turystycznej. Na koniec roku 2020 przygotowaliśmy i zrealizowaliśmy kampanię społeczną pn. Zostaw podatki w Ławie. Przy współpracy z Ławską Grupą Aktorską IGA nakręciliśmy 5 spotów reklamowych oraz przygotowaliśmy grafiki zachęcające do płacenia podatków w Ławie, wskazując miejsce zamieszkania miasto Ława w swoim rocznym zeznaniu podatkowym.

W roku 2020 wydział pracował także nad poszukiwaniem rozwiązań do Ławskiej Karty Mieszkańca (IKM), prowadził rozmowy z jednostkami podległymi w celu ustalenia ewentualnego koszyka korzyści związanych z IKM, przedsiębiorcami oferującymi budowę aplikacji kart mieszkańca, samorządami, które takie rozwiązanie mają już wprowadzone w swoich miejscowościach. Opracowywany został także regulamin partnerów IKM oraz regulamin przystąpienia do programu IKM.





# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

W marcu 2020 r. na cały kraj zostały nałożone obostrzenia związane z pandemią, branża turystyczna, która rozpoczęła już przygotowania do sezonu wakacyjnego, została zamrożona. Pojawił się wielki znak zapytania co dalej? Założyliśmy, że w końcu sytuacja musi się zmienić, a wraz z luzowaniem obostrzeń turyści będą szukać przede wszystkim w kraju miejsca do wypoczynku. Zaplanowaliśmy kampanię promocyjną Ławy jako miejsca idealnego na wakacje po lockdownie ze względu na położenie, warunki i rewelacyjną dostępność komunikacyjną.

Z akcją promocyjną „**Czas na Ławę. Poczekamy na Was**” ruszyliśmy pod koniec marca. Priorytetem była kampania radiowa, skorzystaliśmy z oferty Antyradio o zasięgu ogólnopolskim. Spot radiowy o treści zachęcającej do odwiedzin Ławy nad Jeziorakiem po okresie izolacji. Antyradio jest największym formatem rockowym w Polsce. Dziennie rozgłośni tej słucha 798.000 słuchaczy w 16 miastach na terenie całego kraju. Zasięg tygodniowy kształtuje się na poziomie 2,6 ml słuchaczy. Równolegle rozpoczęliśmy akcję sponsorowaną na portalach społecznościowych, zachęcającą do odwiedzenia Ławy „Po koronawirusie” pt. Jeszcze przyjdzie czas na Ławę. Spot filmowy, dopasowany do spotu radiowego, z promocją płatną, w miejscowościach, gdzie emitowany był

materiał radiowy, miał na celu wzmocnienie oraz uzupełnienie przekazu radiowego obrazem.

Efekty kampanii Antyradio

| Parametry kampanii                       | All 15-59 | All 15+   |
|--|-----------|-----------|
| Liczba osób, do których dotarła kampania | 1 301 000 | 1 691 000 |
| Liczba kontaktów z reklamą               | 6 138 000 | 7 224 000 |

Artykuły zlecone w parsie ogólnopolskiej m.in magazynie sportów wodnych Wiatr „**Czas na Ławę. Dokąd w rejs z południowych brzegów Jezioraka. Czas na Ławę! Poczekamy na WAS!**” w kultowym magazynie sportów wodnych „Żagle”. Promocja miasta w lipcowym wydaniu papierowym magazynu „**Newsweek Smart Travelling by Jarek Kuźniar**” oraz na portalu internetowym Newsweek.pl – trendy i inspiracje.

Ważnym punktem w promocji turystycznej jest współpraca z Informacją Turystyczną przy aktualizacji broszur, informatorów oraz powstawaniu nowych publikacji przeznaczonych do obsługi ruchu turystycznego biurze informacji turystycznej, oraz przy współpracy z branżą turystyczną miasta Ławy.

Ilość informatorów wydanych w 2020 r.

**14 300 szt.**



Newsweek Smart Travelling by Jarek Kuźniar - promocja Ławy





# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

Ważnym aspektem promocji miasta jest wzmocnienie współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami. 27 lutego o godzinie 11:00 w Centrum Aktywności Lokalnej odbyło się pierwsze spotkanie z przedsiębiorcami z branży turystycznej pn. „**Co piszczy w trawie? Turystyka w Ławie w 2020 roku.**” W spotkaniu udział wzięli także dyrektor WMROT oraz Dyrektor ZLOT, pracownik biura Informacji Turystycznej. Omawiane były możliwości wynikające z przynależności do lokalnych organizacji turystycznych, przedstawiony został także program promocyjny Ławy oraz jego kierunki. Podczas spotkania padła deklaracja spotkań roboczych, mających na celu ustalanie wspólnych działań promocyjnych, oceny sytuacji podmiotów turystycznych, możliwości wspólnych działań. Sytuacja z koronawirusem spowodowała odłożenie spotkań na późniejszy czas, jednak nie oznacza to, że nie jesteśmy w kontakcie z branżą turystyczną. Na pewno wrócimy do spotkań przy wspólnym stole, jak tylko sytuacja nam na to pozwoli.

W sytuacji obostrzeń związanych z koronawirusem uruchomiliśmy grupę na portalu społecznościowym Facebook pn. „**Ława na Wynos**”, w celu wsparcia branży gastronomicznej i spożywczej świadczącej usługi z dostawą do domu. Ilość członków rośnie bardzo szybko, a właściciele firm gastronomicznych chętnie korzystają z tej formy promocji swoich usług.

Na bieżąco publikowaliśmy informacje na stronie internetowej urzędu oraz profilach społecznościowych Facebook o możliwościach wsparcia i rozwoju przygotowanych przez różne instytucje. Zachęcamy do udziału w szkoleniach, webinarach, spotkaniach organizowanych przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP), Polski Fundusz Rozwoju (PFR), Platformę Przedsiębiorczości Warmii i Mazur oraz podmioty komercyjne np. Google, Facebook, agencje reklamy itp.

Kwota wydatków na działania promocyjne

w 2019 r.

**385 277,91 zł**

w 2020 r.

**276 871,09 zł**



Urząd Miasta Ławy  
zaprasza na spotkanie  
przedstawicieli branży turystycznej

**Co piszczy w trawie?**  
**Turystyka w Ławie w 2020 roku**

**27 lutego 2020 r.**  
**o godz. 11:00**  
Centrum Aktywności Lokalnej  
ul. Wiejska 2D

ŁAWA *inspire*





# Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

## Miasta partnerskie

Plany na rok 2020 w stosunku do miast partnerskich były wielkie, w końcu był to rok święta naszego miasta, chcieliśmy uczcić ten jubileusz razem z nimi. Zaplanowana była wielka gala, podczas której mieliśmy wręczyć tytuły m.in. Honorowych Obywateli Miasta Ławy włodarzom naszych miast partnerskich. Zaplanowana, była także wymiana młodzieży Ława Tholen i realizacja wspólnego projektu 715 lat Ławy na płótnie – integracyjno-edukacyjna wymiana młodzieży Ława-Tholen 2020. Jak wiadomo, pandemia pokrzyżowała nam plany, ale to nie znaczy, że nic w sprawie współpracy się nie działo.

**Realizacja projektu dot. wymiany młodzieży Ława – Tholen przy współpracy z SP3 w Ławie.** Sytuacja z pandemią uniemożliwiła nam fizyczną wymianę i przenieśliśmy całe działania, realizację projektu do strefy internetowej. Młodzież z SP3 nagrała serię filmików z ulubionymi miejscami w Ławie, tak aby pokazać swoim rówieśnikom z Tholen miasto Ława. Zrealizowaliśmy także plener malarski, z wernisażem prac w ICK oraz z wystawą prac przy SP3 w Galerii Jazzowej. Nakręciliśmy film z pleneru i wysłaliśmy go do szkoły w Holandii. Mamy nadzieję pokazać nasze prace także podczas dni sztuki w Tholen 2021, jednak czekamy na powrót do normalnego funkcjonowania po pandemii.

Z pozostałymi miastami partnerskimi wymienialiśmy się korespondencją dot. przebiegu pandemii w ich regionach, jak ich samorzady radzą sobie z walką z pandemią. Udzieliliśmy także wywiadu dla gazety z Herborn odnośnie walki z Covid-19 w Ławie.

Do miast partnerskich Tholen oraz Herborn przesłane zostały listy gratulacyjne z okazji nadania tytułów Honorowych Obywateli Miasta Ława dla:

- ustępującej burmistrz gminy Tholen - *Ger van de Velde-de Wilde*
- odchodzącego sekretarza gminy Tholen - *Simona Niewukoopa*
- sekretarza Herborn - *Jorga Kringa*

Osobiste gratulacje od władz Ławy oraz przekazanie statuetki będą miały miejsce prawdopodobnie w 2021 r.

10 lipca został odsłonięty **znak wskazujący kierunki do naszych partnerów z zagranicy Herborn, Tholen i Gargzdai.**



Znak miast partnerskich Ławy





# Kultura, sport i rekreacja

---

[Łódzkie Centrum Kultury](#)

[Miejska Biblioteka](#)

[Publiczna](#)

[Łódzkie Centrum Sportu,](#)

[Turystyki i Rekreacji](#)





# Kultura, sport i rekreacja

## Ławskie Centrum Kultury

Ławskie Centrum Kultury nawet w najtrudniejszym czasie epidemii nie zrezygnowało z realizacji działalności statutowej. W trakcie całego sezonu artystycznego w 2020 r. ICK było jednym z domów kultury w Polsce aktywnie realizujących działania z publicznością własnymi zasobami kadrowymi i sprzętowymi. Przeprowadzono wiele imprez plenerowych w amfiteatrze, przestrzeniach miejskich, w tym spektakli w kinoteatrze, a także warsztatów dla dzieci.

Zgodnie z wytycznymi MKiDN-u i GIS-u ICK przystosowało się do zmieniającej się rzeczywistości, projektując ofertę online i wydarzenia z publicznością w reżimie sanitarnym. Wszystkie formy cieszyły się dużym powodzeniem.

### A. Realizacja zadań w 2020 r.

W 2020 roku Ławskie Centrum Kultury zorganizowało łącznie 158 wydarzeń kulturalnych, które zostały samodzielnie przeprowadzone przez jednostkę (w tym 74 plenerowe). 12 imprez było biletowanych.

### Liczba uczestników wydarzeń organizowanych

przez ICK w 2020 r.

**33 160 osób**

Szczegółowe informacje na temat organizacji imprez i aktywizacji edukacyjnej były na bieżąco przekazywane Urzędowi Miasta w sprawozdaniach międzysesyjnych i dokumentacji przygotowywanej dla komisji Rady Miejskiej w Ławie. Zrealizowano

wiele imprez i wydarzeń, o różnym charakterze skierowanych do różnorodnych grup społecznych m.in.: XXVIII Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, warsztaty plastyczne z Agatą Topolewską, warsztaty rzeźbiarskie z Markiem Kałużą, Majówka online w Ławie, zajęcia online w Kuźni Talentów, Dzień Dziecka, Noc Muzeów online, śniadanie z Kulturą, Dni Ławy, koncerty Bovska, Nick Sinckler, Chłopcy z Placu Broni, Kękę; muzyczny stand-up Czesława Mozilla oraz wiele wiele innych. Koniec roku 2020 był czasem planowania wydarzeń, które zaplanowano do realizacji w 2021 roku. Ławskie Centrum Kultury nawiązywało współpracę z artystami, którzy chętni są wystąpić w Ławie w przyszłym roku. Pracownicy przygotowywali wzory umów. Powstał kalendarz imprez na 2021 rok. Prowadzone były rozmowy z lokalnymi stowarzyszeniami po to, by i one włączyły się do życia artystycznego Ławy w 2021 r.

### B. Edukacja kulturalna

W Ławskim Centrum Kultury działało pięcioro instruktorów zatrudnionych na umowy zlecenia. Byli to: Agata Topolewska, Marek Kałuża, Natalia Andrulowicz, Piotr Weintz i Paweł Włodarski. W 2020 roku zajęcia prowadzone były hybrydowo. Prowadzący warsztaty spotykali się z uczestnikami na żywo w Osiedlowym Domu Kultury (w przypadku Marka Kałuży – w Przedszkolu Miejskim nr 5) bądź online. Oferta zajęć edukacyjnych w została poszerzona i urozmaicona o warsztaty o nowej tematyce. Wśród nowości w 2020 roku znalazły się m.in.: taniec nowoczesny dla dzieci i młodzieży, solo dance dla kobiet (latino, bachata, salsa, cha-cha)

czy zajęcia z gry na instrumentach muzycznych: perkusji i gitarze, które prowadzone są przez dyplomowanego muzyka – Pawła Włodawskiego. Uruchomione w 2019 roku zajęcia tańców regionalnych wzbogacone zostały o bardzo wartościowy komponent - uczestnicy warsztatów tanecznych zostali objęci kształceniem wokalnym pod kierunkiem Agaty Teclaw - instruktorki ICK.

Edukacja kulturalna odbywała się w ramach działającego w ICK Centrum Edukacji Kulturalnej, w którym działalność prowadzona jest w tematycznych pracowniach:

- Teatru i żywego słowa
- Rękodzieła i sztuk plastycznych
- Muzyki i tańca
- Edukacji filmowej i fotografii
- Rozwoju osobistego

### C. Promocja i współpraca

W 2020 roku znacząco wzrosła liczba publikacji tekstów, które ukazywały się na Facebooku instytucji. Od grudnia 2020 roku trwały prace nad koncepcją graficzną witryny głównej nowej strony internetowej instytucji.

- ICK korzysta również z narzędzi promocji takich jak: fanpage Ława inspiruje, którego używają wszystkie jednostki miejskie i tam zamieszczają informacje dotyczące wydarzeń przez nie organizowanych;
- aplikacja mobilna My Local News, gdzie pracownicy ICK umieszczają wpisy o działaniach instytucji oraz informacje o zrealizowanych przez ICK zadaniach.





# Kultura, sport i rekreacja

Oprócz promocji internetowej instytucja kontynuowała tradycyjną formę w postaci drukowanych plakatów i ulotek. Ławskie Centrum Kultury posiada gabloty informacyjne rozlokowane w najważniejszych częściach miasta. Tam umieszczane są plakaty reklamujące imprezy. Dzięki uprzejmości Urzędu Miasta w Ławie jednostka ma możliwość korzystania z gablot na przystankach miejskich. Jest to doskonała okazja do promocji wydarzeń zarówno wśród mieszkańców Ławy jak i turystów przybywających do miasta. W 2020 roku nawiązano współpracę z Zakładem Komunikacji Miejskiej, który udostępniał w sezonie wakacyjnym gabloty w autobusach poruszających się nie tylko w mieście, ale dojeżdżających również do miejscowości znajdujących się w bliskim sąsiedztwie z Ławą.

ICK współpracowało również z Informacją Turystyczną ICSTiR, dostarczając informacje tekstowe o wydarzeniach na potrzeby wydania folderów informacyjnych. Informacja Turystyczna wspierała ICK gotowymi darmowymi publikacjami. W oknach biura, gablotach informacyjnych, w mediach społecznościowych, a także w multimedialnym informatorze - Infokiosku IT zamieszczane były plakaty wydarzeń ICK.

Promocja wizerunkowa ICK odbywała się również w mediach. Obecnie najbliższymi partnerami dla ICK w upowszechnianiu wiedzy o wydarzeniach kulturalnych są media lokalne. ICK ubiegała się o patronaty medialne i na ogół spotykała się z przychylnymi decyzjami.

Takie partnerstwo ma znaczenie wizerunkowe dla obojga partnerów. Instytucja zyskuje kolejnych odbiorców, a partner medialny: wzmocnienie wizerunku medium jako tego, które wspiera i upowszechnia wartościowe wydarzenia kulturalne, uzyskanie informacji i tematu dla dziennikarzy, wzmacnianie dobrych relacji z lokalną społecznością.

## D. Kino

W 2020 roku Kino „Pasja” odwiedziło łącznie 19 961 widzów na 627 seansach. Oznacza to spadek widzów w stosunku do rekordowego 2019 r. o 75,7%. To z kolei przełożyło się na zmniejszony poziom przychodów z tej sfery działalności. Oczywiście wpływ na taką sytuację miała pandemia i wprowadzone obostrzenia.

### Liczba widzów Kinoteatru „Pasja”

w 2019 r.

**82 391 osób**

w 2020 r.

**19 961 osób**

Z początkiem 2020 roku zaczął działać nowy sprzedaż biletów Vector Software. System ten (jeden z najlepszych na rynku) umożliwia sprzedaż biletów nie tylko w kasie kina, ale także docelowo sprzedaż i rezerwację online. Widz ma możliwość nie tylko kupna lub rezerwacji biletów na seanse filmowe, ale także na inne wydarzenia

organizowane przez Centrum Kultury takie jak np. koncerty, spektakle teatralne i inne. W tym czasie kiedy instytucja objęta była zakazem działalności kulturalnej z publicznością, co wiązało się również z całkowitym lockdownem ławskiego kina, jego załoga zajmowała się porządkowaniem dokumentacji, pracami organizacyjnymi oraz naprawczymi. Cały czas utrzymywano stałe kontakty z dystrybutorami i organizacjami filmowymi. Pracownicy kina przekładali terminy wydarzeń kinowych oraz premier, tworzyli nowy repertuar. Ponadto na bieżąco opracowywane były wytyczne sanitarne dostosowane do zmieniających się obostrzeń, a także wdrażanie ich po ponownym otwarciu kina. Pracownicy kina oddelegowywani byli również do pomocy w pracy w innych działach ICK: merytorycznym oraz techniczno-administracyjnym. W 2020 roku wzmocniona została również promocja ławskiego kina w Internecie. Zwiększono i usprawniono działania w mediach społecznościowych, a konkretnie na fanpage’u Kina Pasja w witrynie internetowej Facebook.

## E. Współpraca ze środowiskiem

W Ławie działa wiele podmiotów sektora kultury i edukacji, organizacji pozarządowych. Zakres współpracy zarówno z nimi, jak i władzami miasta jest bardzo szeroki i ma służyć zaspokajaniu potrzeb mieszkańców. Różnorodne podmioty sektora kultury i edukacji biorą udział w przygotowaniu opraw artystycznych i oferty animacyjnej podczas różnych imprez i działań kulturalnych.





# Kultura, sport i rekreacja

Ławskie Centrum Kultury współpracuje ze społecznością lokalną w zakresie realizacji inicjatyw oddolnych z udziałem różnorodnych grup społecznych. W takiej formule odbyły się: jarmarki bożonarodzeniowe, finały WOŚP. Współpraca uległa zacieśnieniu od sierpnia 2019 roku. Podtrzymano sprawdzone formy, ale również podjęte zostały działania ukierunkowane na rozszerzenie zakresu współpracy. W trakcie ostatniego roku najsilniej wybrzmiała współpraca z Ławską Grupą Aktorską, działającą pn. „IGA”. To 6 osób, których pasją jest teatr. Pierwszy raz pojawili się w ICK we wrześniu 2019 r. Poprosili o udostępnienie przestrzeni i konsultację scenariusza. Pierwsza sztuka pt. „Urodziny u rodziny” spotkała się z bardzo dużym zainteresowaniem. Projekt zrealizowali dla miasta w 100 % społecznie i sprawili, że sala kinoteatru zapełniła się dwukrotnie do ostatniego miejsca. W lipcu 2020 roku w Ławie odbyła się pierwsza wystawa zabytkowych aut „Legenda Motoryzacji”. Zadanie jest efektem inicjatywy oddolnej i doskonałej współpracy między grupą inicjatywną, wśród której byli przedstawiciele Ławskiej Rady Seniorów, Ławskiej Grupy Ratowniczej, Stowarzyszenia "Pokolenia", Uniwersytetu Trzeciego Wieku, a pracownikami Ławskiego Centrum Kultury. Pierwsze spotkanie miało miejsce w lutym 2020 roku. Podczas wystawy pojawiło się około 80 - 90 pojazdów, znacznie więcej niż zakładaliśmy. Ławski zespół Blues Station zagrał koncert na zakończenie

wydarzenia, wolontariusze również spisali się na medal. Wystawie stacjonarnej towarzyszyły dwie parady ulicami Ławy, nad których bezpieczeństwem czuwali inicjatorzy przy wsparciu lokalnej policji. Doskonałymi przykładami współpracy ze społecznością lokalną były również: - współpraca ze stowarzyszeniem "W Kręgu" i organizacja "Nocy Świętojańskiej", próba reaktywacji Festiwalu Fama ROCK wraz z Grupą Miłośników Muzyki Rockowej (Projekt stworzony w odpowiedzi na konkurs w programie „Muzyka” 2020 Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego).

## **F. Badanie potrzeb i diagnoza**

W 2020 roku po zakończonym sezonie artystycznym przeprowadzono pierwszą ankietę wśród społeczności lokalnej, z której wynika, że ta zmiana została odnotowana jako bardzo pozytywna. Liczba wypełnionych ankiet była zbyt mała, by indukować preferencje mieszkańców miasta, dlatego zdecydowaliśmy się kontynuować diagnozę ze wsparciem Narodowego Centrum Kultury w ramach projektu, na którego realizację pozyskaliśmy środki zewnętrzne. Jedno z pytań brzmiało: Czy działalność ICK przyczynia się do rozwoju społeczności lokalnej? Ponad połowa odpowiedzi na powyższe pytanie była pozytywna, ok. 40% ankietowanych nie miało zdania, reszta uważała, że działania ICK nie miały wpływu na rozwój społeczności lokalnej.

Osoby które stwierdziły wpływ ICK na rozwój lokalnej społeczności wskazywały m.in. przybliżanie lokalnych artystów, integrowanie społeczności, poszerzanie horyzontów, zwiększanie świadomości kulturowej.



*Legenda motoryzacji w Ławie - fot. Żaneta Pilichiewicz*





# Kultura, sport i rekreacja

## G. Aspekty z zakresu administracji i techniki

Ławskie Centrum Kultury dysponuje kilkoma przestrzeniami, w których prowadzona jest działalność kulturalna: siedziba główna w budynku Kinoteatru "Pasja", budynek Osiedlowego Domu Kultury, Amfiteatr im. Louisa Armstronga. Znaczącym utrudnieniem jest przestrzeń niedostosowana do potrzeb. W siedzibie ICK ogromną część zajmuje kinoteatr. Na piętrze znajdują się pomieszczenia biurowe i administracyjne oraz jedna sala pełniąca funkcję sali wystawienniczej/konferencyjnej mogąca pomieścić maksymalnie 50 osób. Na chwilę obecną najlepszym miejscem na organizację wydarzeń kulturalnych do maksymalnie 220 osób jest sala kinoteatru dysponująca pełnowymiarową sceną. Największe wydarzenia masowe przeprowadzane są w amfiteatrze, którego problem stanowi brak zadaszenia widowni i stan toalet, na których kompleksowy remont brakuje środków. W organizacji dużych imprez kulturalnych pomocna jest miejska hala sportowo-widowiskowa, która pozwala na realizację wydarzeń niezależnie od panujących warunków pogodowych. Niestety w budynku tym brak jest stałej sceny widowiskowej, a więc organizacja każdej imprezy kulturalnej wiąże się z dodatkowymi nakładami pracy w związku z montażem sceny. Mimo ograniczeń przestrzeń ta są miejscem do działań mających na celu współpracę

z różnymi środowiskami z uwzględnieniem potrzeb różnych grup mieszkańców. Wierzymy, że wzrost zainteresowania tymi przestrzeniami może przyczynić się do przekonania władz miasta do zaangażowania środków finansowych w remonty, modernizacje i inwestycje w zakresie infrastruktury kultury w Ławie. Do budynku kina zakupiony został również defibrylator, którego zadaniem jest podniesienie bezpieczeństwa uczestników wydarzeń ICK. W celu uprawnienia i optymalizacji pracy w budynku kinoteatru przeprowadzona została modernizacja sieci teleinformatycznej obejmująca montaż nowych linii sygnałowych do pomieszczeń oraz wymianę uszkodzonej centrali telefonicznej. By utrzymać budynek w należytym stanie technicznym, dokonano naprawy instalacji hydraulicznej, nieszczelności oraz wymiany zaworów głównych wody. Pomalowano również przestrzeń kinowe: biura, hol, szatnie, garderoby. Podniesienia komfortu pracy oraz estetyki pomieszczeń dokonano również poprzez wymianę na nowe oraz naprawę starych wertikalii oraz rolet wewnętrznych. Osiedlowy Dom Kultury to obiekt wymagający gruntownych remontów (elewacja, pomieszczenia, okna, instalacje). W 2020 roku przeprowadzony został remont sali głównej, który polegał na wymianie oświetlenia, malowaniu sufitu i ścian, wymianie listew przypodłogowych, budowie 3 pomieszczeń wewnątrz sali, a także wymianie uszkodzonych parapetów zewnętrznych. Ważne jest, aby utrzymać to pomieszczenie w należytym

stanie technicznym. Remont przyczyni się do podniesienia komfortu pracy instruktorów oraz osób wynajmujących przestrzeń w Osiedlowym Domu Kultury. W celu poprawy bezpieczeństwa w obiekcie oraz możliwości dozoru obiektu poza godzinami pracy instytucji w amfiteatrze zamontowano monitoring, którego kamery zostały podpięte do monitoringu miejskiego.

Sprzęt sceniczny (oświetlenie i nagłośnienie) w dalszym ciągu nie spełnia wymagań artystów i konieczne jest dopożyczanie urządzeń od firm świadczących usługi w branży techniki scenicznej. W 2020 roku zakupiono profesjonalne dymiarki spełniające ridery techniczne artystów, dzięki temu nie będzie potrzeby odpłatnego wynajmowania ich na wydarzenia organizowane przez ICK. Doraźna naprawa nagłośnienia scenicznego polegająca na wymianie kółek transportowych, piaskowaniu oraz malowaniu maskownic kolumn, które ICK przeprowadziło, to kropla w morzu potrzeb instytucji. W 2020 roku został stworzony plan wyposażenia sprzętu scenicznego. Instytucja aplikowała w kilku konkursach zakładających pozyskanie środków na infrastrukturę.





# Kultura, sport i rekreacja

## Kierunki rozwoju w 2021 r.

Rok 2021 stawia przed ICK wiele wyzwań:

- Ukończenie prac nad nową stroną internetową;
- Doskonalenie zawodowe pracowników;
- Praca nad ofertą na 2022 r. z uwzględnieniem potrzeb różnych grup docelowych;
- Utworzenie archiwum zakładowego;
- Diagnoza i realizacja działań pogłębiających relacje ze środowiskiem lokalnym, stymulowanie do podejmowania inicjatyw oddolnych przez osoby niezrzeszone w organizacjach, wyłonienie nowych liderów lokalnych;
- Integracja społeczna, odbudowanie relacji, które ucierpiały w wyniku epidemii;
- przyczynianie się do budowania postaw otwartości i tolerancji;
- Budowanie relacji ze środowiskami kulturalnymi spoza ławy.



*Fot. Agata Teclaw. ICK*  
Preludium do 50. Międzynarodowego Festiwalu Jazzu Tradycyjnego Old Jazz Meeting „Złota Tarka”





# Kultura, sport i rekreacja

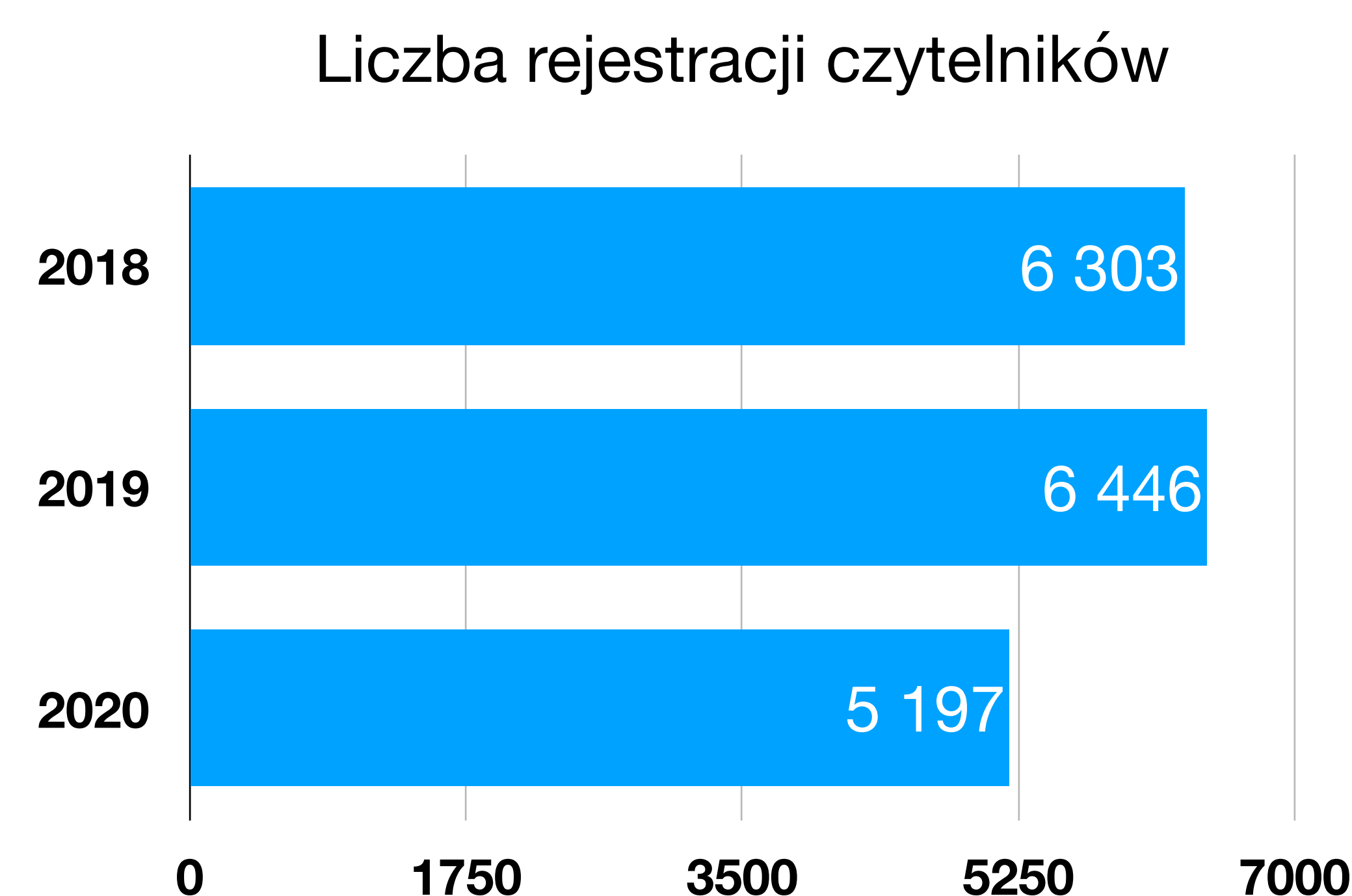
## Miejska Biblioteka Publiczna

Zgodnie z rekomendacjami Biblioteki Narodowej, w okresie zaostreń w związku z pandemią instytucja zrezygnowała z prowadzenia działań i wydarzeń w budynku, skupiając się na zapewnieniu dostępu do zbiorów, pracach administracyjno-biurowych, porządkujących księgozbiór (nowe UKD), rozbudowie baz danych, modernizacji sieci, wdrożeniu programu nadzoru pracy, remontach, procedurach, uzyskaniu nowych kompetencji oraz przygotowaniu pięciu projektów. Najważniejszym zrealizowanym w 2020 r. działaniem biblioteki było zapewnienie dostępu do literatury i utrzymanie kontaktu z użytkownikami. W czasie, kiedy instytucja była zamknięta dla czytelników, prowadzono wypożyczenia na zamówienie, zwiększono zakres projektu „Książka na telefon”, umożliwiono nieodpłatne zamówienie skanu lub digitalizacji oraz powiększono miesięczną liczbę kodów dostępu do książek cyfrowych na platformie Legimi: 60 000 ebooków i audiobooków, 53 kody dostępu miesięcznie, 4 806 udostępnionych książek. Wypełniając przepisy i zalecenia otwierano bibliotekę w pierwszych możliwych terminach.

### A. Czytelnicy i wypożyczenia

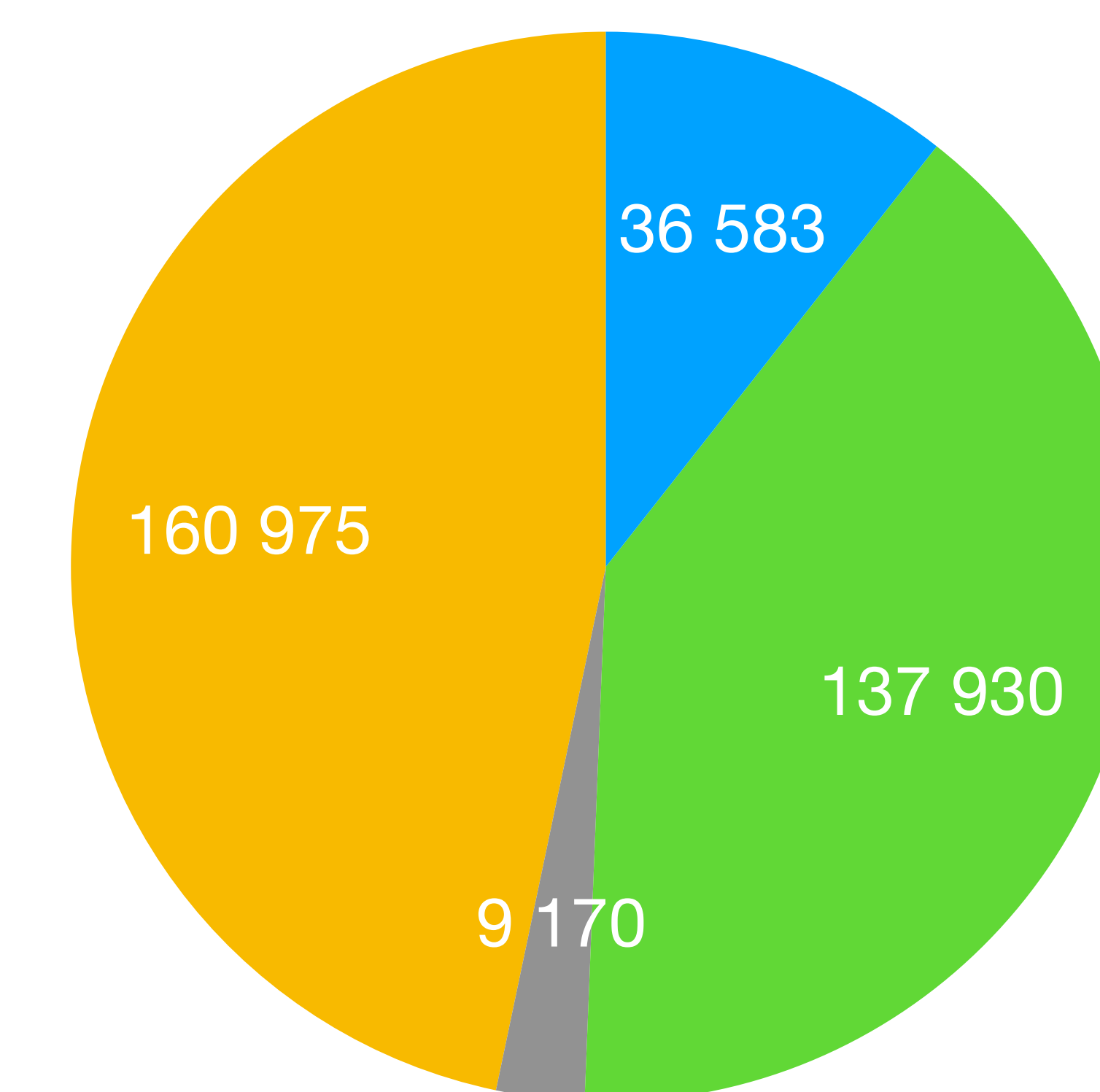
W 2020 r. zarejestrowało się 5 197 czytelników. Od stycznia do końca grudnia 2020 roku podczas 36 583 odwiedzin czytelnicy wypożyczyli: 85 428 książek, 230 gier

planszowych, 981 audiobooków, 5 124 filmy oraz 6 005 tytułów czasopism. Razem 97 768 wypożyczeń.

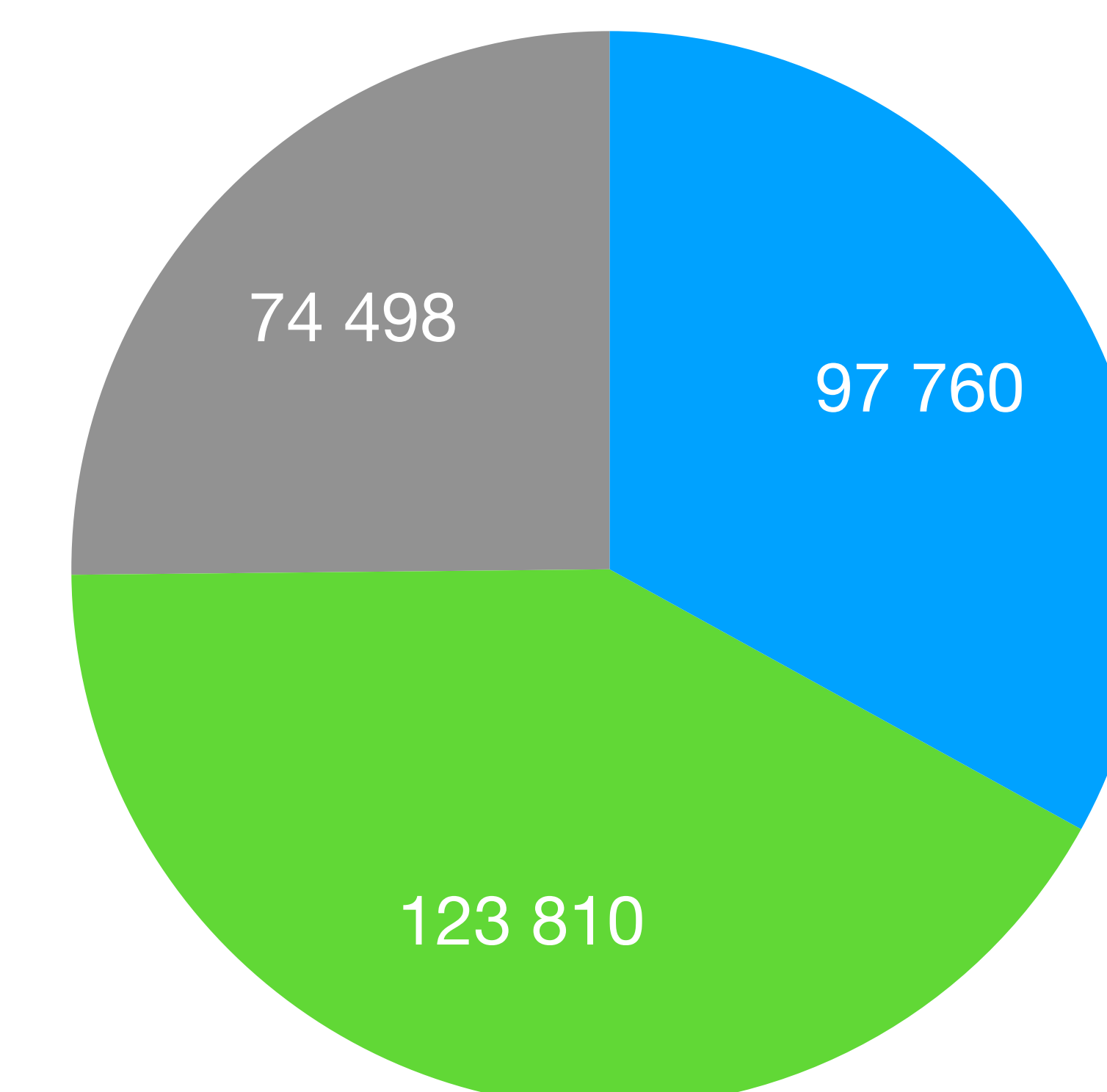


Zamknięcie biblioteki dla czytelników (ogółem 78 dni) i zawieszenie działalności w soboty, zamknięcie czytelni oraz zmiany godzin otwarcia miały większy wpływ na działalność instytucji niż podjęte przez nią działania. Nie osiągnięto wyników przybliżonych do lat poprzednich. W porównaniu z 2019 r. zarejestrowano o 1 249 mniej czytelników. O 23 905 egzemplarzy spadała liczba wypożyczonych w 2020 r. zbiorów (121 673 w 2019, 97 768 w 2020 r.); o 16 400 osób zmniejszyła się liczba odwiedzin z wypożyczeniem (52 983 w 2019, 36 583 osoby w 2020 r.). Pomimo, że w 2020 r. wypożyczono o 3 028 więcej książek cyfrowych niż w 2019 r., najważniejszym zadaniem instytucji w 2021 r. będzie praca nad powrotem czytelników do biblioteki.

● Czytelnicy ● Użytkownicy ● Uczestnicy ● Odbiorcy



● Wypożyczenia ● Udostępnienia ● Informacje







# Kultura, sport i rekreacja

## B. Użytkownicy i udostępnienia

Stałą tendencją jest zmniejszająca się liczba odwiedzin i udostępnień na miejscu. W 2020 r. z 3 681 tytułów prasy skorzystało 3 588 osób, natomiast 2 375 osób z Internetu. W tym obszarze funkcję informacyjną instytucji przejął zasób sieci globalnej oraz książki cyfrowe.

Odpowiedzią na to zjawisko, która zaspokaja oczekiwania użytkowników wykorzystując nowe technologie, są budowane od 2008 r. bazy danych:

1. Ławska Biblioteka Cyfrowa: 3 923 zbiory; 44 403 odwiedzających, 160 pobranych publikacji;
2. Ławska Kronika Cyfrowa: 3 766 zbiorów; 81 901 odwiedzających, 118 785 wyświetlonych publikacji;
3. Bibliografia Regionalna Warmii i Mazur: 13 946 opisów bibliograficznych;

oraz możliwość korzystania z licencjonowanych platform:

1. Systemu Informacji Prawnej Lex Gamma: system nie prowadzi statystyk;
2. Platformy książek cyfrowych IBUK Libra: 2 041 publikacji niebeletrystycznych, 95 kodów, 935 sesji oraz 1 184 udostępnione publikacje.

Od 2019 r. trwają prace nad utworzeniem w miejscu Czytelni Ogólnej – Pracowni Badań Regionalnych i Cyfryzacji z zasobem prasy, zbiorów regionalnych i specjalnych oraz dostępem do wszystkich zasobów cyfrowych (zarówno własnych, jak i Biblioteki Narodowej – Academia). Ponadto pracownia spełniałaby także funkcje archiwum zakładowego i przygotowywała się na pojawienie się nowych ofert usług cyfrowych (m.in. prasy). Aktualni użytkownicy działu powiększą się o beneficjentów cyfrowych usług biblioteki.

## C. Działania i wydarzenia

W 2020 r. instytucja prowadziła działalność w następujących dziedzinach: edukacja kulturalna, animacja kultury, inicjowanie aktywności społecznej, działalność wystawiennicza i ekspozycyjna oraz wiodących w ubiegłym roku: generowanie dostępu do wiedzy, edukacja i promocja czytelnictwa. Przeprowadzono 175 działań stacjonarnych w następujących obszarach:

1. „Mała książka – wielki człowiek”, „Spotkania z Bajką”, „Skarbczyk Wyobraźni”, „Spotkania z Książką”, „Głośne czytanie”, „Miejsce, gdzie powstają historie”, „Tu powstają historie”;
2. wycieczki, lekcje biblioteczne, nauka języków obcych, „Konwersacje w języku polskim dla obcokrajowców”, Ławski Klub Szachowy „Fart”, warsztaty komputerowe, konkursy, „Matematyczna Przystań”, spotkanie autorskie, teatrzyk kamishibai, konkurs wiedzy o książce, „Dzień bibliotekarza i bibliotek”;
3. warsztaty ceramiki, „Klub Mam i Malucha”, wirtualna rzeczywistość w bibliotece, Klub mangi i anime „A4”, ferie w bibliotece, „Papierowe inspiracje”;
4. Dialog: Dyskusyjny Klub Książki dla Dzieci, Dyskusyjne Kluby Książki dla Dorosłych, „Refleksja. Krótki metraż”, „Piękny Umysł”, „Aktywnie i odważnie” – warsztaty skierowane do osób ze szczególnymi potrzebami.

W wydarzeniach wzięło udział 7 218 uczestników.

W imprezach plenerowych zrealizowanych w obszarach:

1. Książka: bookcrossing, „Ławski Plener Literacki”, „Narodowe Czytanie Balladyny Juliusza Słowackiego”;

2. Rozwój: „Rekoława”, „Patrol historyczny”;

3. Aktywność: „poSTEDówka”;

4. Dialog: „Noc Bibliotek”;

uczestniczyły 1 792 osoby.

Do oferty instytucji w 2021 roku dołączają:

- „Debata oksfordzka” – celem jest nauka kulturalnej dyskusji oraz działanie na rzecz wspólnego dobra;
- Warsztaty kaligrafii – zajęcia, które nie tylko ćwiczą pismo, ale też wzbogacają język i poprawiają koncentrację;
- „Czytanie pod Wierzbą” – czytanie dla najmłodszych w plenerze.

## Projekty on-line

Realizacja projektów on-line pozwoliła dotrzeć do nowych grup odbiorców oraz partnerów. Zrealizowano przedsięwzięcia aktywizujące społeczność lokalną („Dorośli Dzieciom”, „Wierszopisanie”, DKK dla Dzieci, Czytanie on-line, „Kobieta w kwarantannie”, „Budujemy relacje”) – 97 072 osoby oraz projekty podtrzymujące zainteresowanie ofertą biblioteki („Dzień Bibliotekarza” i „Zostań w domu”) – 24 630 odbiorców.

## Wystawy

Działalność wystawiennicza realizowana jest w budynku głównym biblioteki, w Filii Nr 2 oraz w Galerii Jazzowej przy Ratuszu. W 2020 r. przygotowano 25 wystaw (artystycznych, okolicznościowych, historycznych, literackich i informacyjnych), często we współpracy ze środowiskiem lokalnym.





# Kultura, sport i rekreacja

## D. Informacja i komunikacja

Bibliotekarze udzielają informacji o zbiorach, usługach oraz o zasadach korzystania z bibliotecznego systemu komputerowego – na miejscu, telefonicznie i e-mailowo. Na życzenie użytkowników Czytelnia Ogólna sporządza bibliografie i zestawienia ze szczególnym uwzględnieniem materiałów regionalnych.

Od stycznia do grudnia 2020 r. udzielono informacji 4 728 osobom, katalog OPAC miał 23 105 zapytań.

Poprzez udostępnienie informacji i infografik dotyczących:

- zaleceń, zasad i ograniczeń w związku z wystąpieniem stanu epidemii,
- usługi „Książka do domu”,
- instrukcji korzystania z „lbuk Libry”,
- korzystania z „Legimi”,
- sposobów zakładania i korzystania z „Profilu Zaufanego” i „Internetowego Konta Pacjenta”, uzupełniano potrzebne dla społeczności lokalnej informacje oraz wykorzystano sieć do działalności informacyjnej instytucji (39 093 wyświetleń publikacji na profilu biblioteki).

Kanały komunikacji:

- bezpośrednio,
- strona www – 51 073 osoby
- plakaty, ulotki
- profil na Facebooku – 3 747 polubień oraz 3 855 obserwujących
- Instagram – 303 obserwujących

- lokalne media

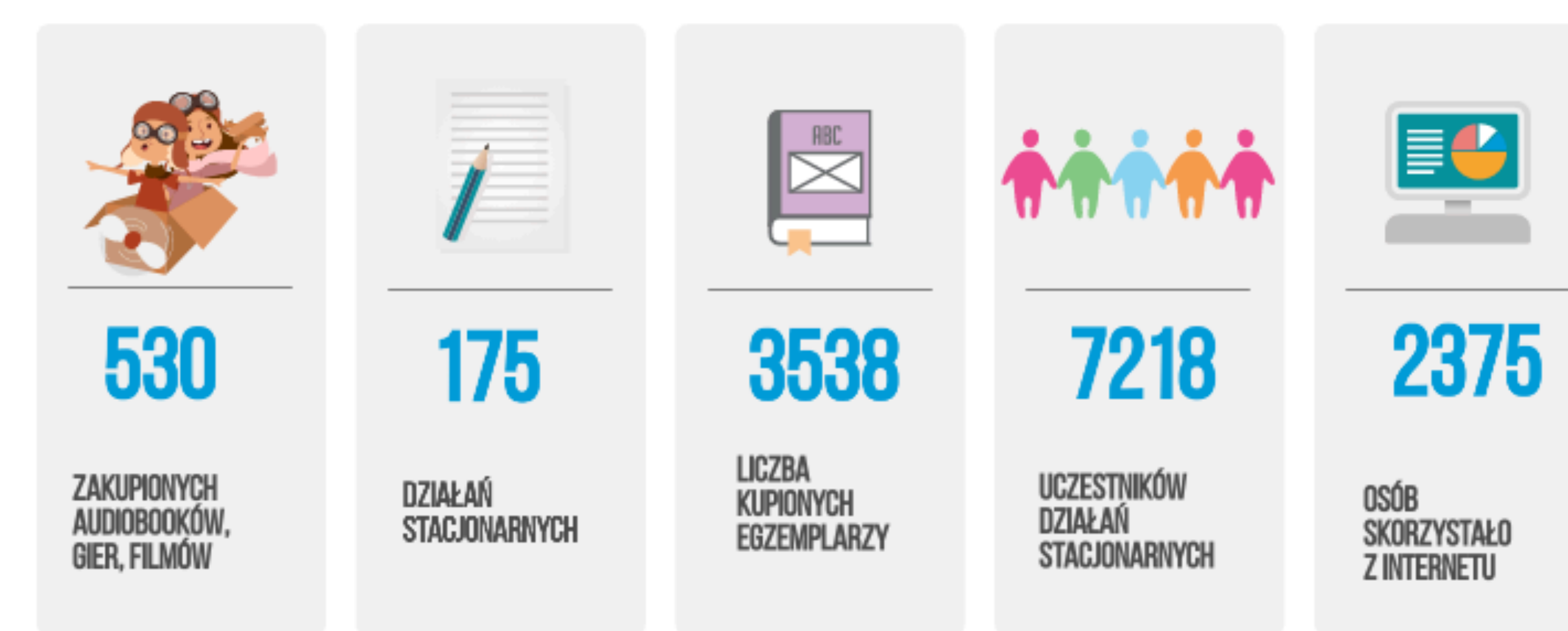
## E. Bariery i przeszkody

Barierą dla biblioteki jest przede wszystkim brak przepisów prawa dotyczących funkcjonowania bibliotek w warunkach pandemii. Decyzje o otwarciu lub zamknięciu instytucji ogłaszane były z dnia na dzień, wprowadzały chaos w komunikacji z odbiorcami, wymuszały przystosowanie się do podejmowania decyzji i pracy w warunkach permanentnych zmian. Brak możliwości organizacji spotkań i wydarzeń stacjonarnych - z tego powodu biblioteka z miejsca fizycznego udostępniania zbiorów, spędzania czasu, uczenia się i rozwijania pasji, stała się wirtualną przestrzenią kontaktu z czytelnikami.

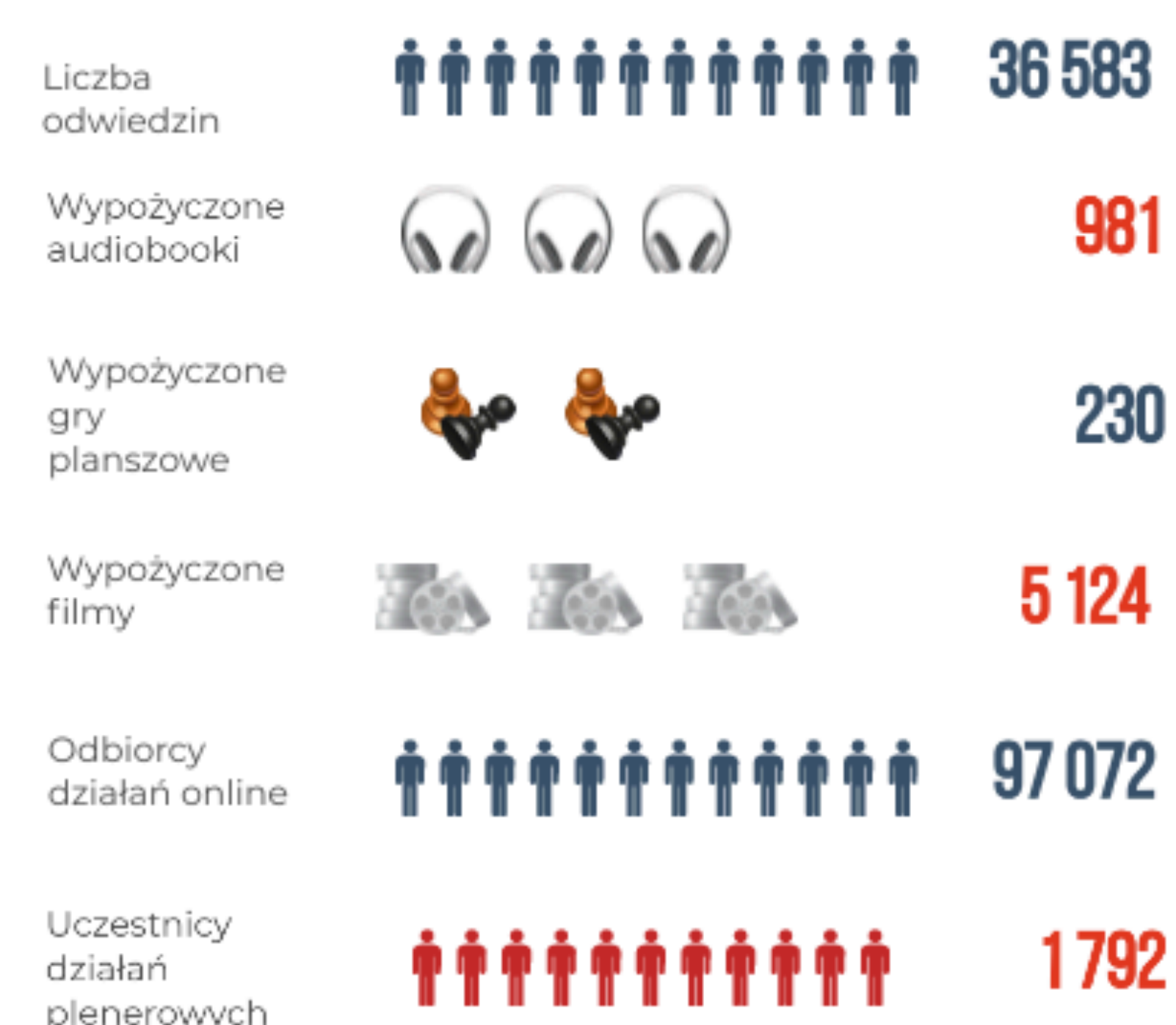
## F. Wyzwania

Wyzwaniem na 2021 r. oraz kolejne lata jest rozwój Miejskiej Biblioteki Publicznej w kierunku dostępnej, nowoczesnej i ekologicznej instytucji kultury, której oferta odpowiada na obecne i przyszłe potrzeby społeczności lokalnej.

Etap pierwszy zakłada przygotowanie do końca 2021 r. projektu rozbudowy Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie, dotarcie do nowych grup odbiorców poprzez otwarcie filii biblioteki na Osiedlu Piastowskim oraz zwiększenie dostępu do zbiorów poprzez zakup książkomatu.



## GARŚĆ LICZB







# Kultura, sport i rekreacja

## Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji

Celem działalności Ławskiego Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji jest realizacja zadań z zakresu kultury fizycznej oraz zaspakajanie w tym zakresie indywidualnych i zbiorowych potrzeb mieszkańców miasta Ławy.

Do zakresu działań merytorycznych ICSTiR należy w szczególności:

- upowszechnianie i rozwijanie sportu i rekreacji w mieście,
- organizacja i koordynowanie imprez sportowo – rekreacyjnych dla dzieci, młodzieży i dorosłych oraz osób niepełnosprawnych,
- zaspakajanie potrzeb mieszkańców w zakresie sportu i rekreacji,
- inspirowanie i otaczanie opieką inicjatyw w zakresie aktywnego wypoczynku dzieci i młodzieży,
- aktywne uczestnictwo w rozwoju sportu szkolnego,
- koordynacja zamierzeń i działań wszystkich organizacji sportowych w mieście uwzględniając ich niezależność,
- współpraca z krajowymi i zagranicznymi związkami sportowymi, placówkami oświatowymi oraz innymi instytucjami, stowarzyszeniami i organizacjami sportowymi i kulturalnymi,

- udostępnianie bazy sportowo – rekreacyjnej w celu zaspakajania potrzeb w zakresie sportu i różnych form rekreacji,
- utrzymanie i rozbudowa własnej bazy sportowej i rekreacyjnej,
- administrowanie i gospodarowanie powierzonym mieniem zgodnie z zasadami prawidłowej gospodarki oraz zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie odrębnymi uregulowaniami.

Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji jest jednostką budżetową Gminy Miejskiej Ława zarządzająca trzynastoma obiektami na terenie miasta:

- **Halą sportowo – widowiskową**, tu oprócz imprez sportowych i rekreacyjnych, w okresie wrzesień – czerwiec odbywają się treningi koszykarzy, piłkarzy ręcznych, a także przez jesień-zimę piłkarzy nożnych grup młodzieżowych. Natomiast w okresie wakacji hala wykorzystywana jest przez lokalne i krajowe obozy sportowe. W roku szkolnym odbywają się tu także zajęcia wychowania fizycznego uczniów ze SP3;
- **Dwoma boiskami typu „orlik”** na os. Lubawskim oraz os. Lipowy Dwór – na obiektach odbywają się regularne treningi piłkarskie grup młodzieżowych ławskich stowarzyszeń, turnieje w piłkę nożną, koszykówkę i tenisa. Z obiektu korzystają

również mieszkańcy miasta niezrzeszeni w stowarzyszeniach sportowych;

- **Lodowiskiem**, które jest obiektem sezonowym. Niestety ze względu na epidemię COVID-19 w sezonie 2020/2021 było nieczynne.
- **Centrum Turystyczno-Rekreacyjnym** (tzw. pływalnia miejska), czyli kompleks, w którego skład wchodzi: basen sportowy z 6 torami i miejscami dla widowni, basen dla dzieci, jacuzzi, zjeżdżalnia, Zespół Odnowy Biologicznej, kręgielnia oraz siłownia. Centrum jest także miejscem zawodów pływackich. W związku z wystąpieniem stanu pandemii na terenie RP w roku 2020 ławska pływalnia otwarta była z przerwami. Na przełomie stycznia i lutego tuż przed pierwszym zamknięciem zanotowano rekord, jeżeli chodzi o frekwencję - 31 665 osób. Po tak dobrym początku roku nastąpił gwałtowny spadek liczby odwiedzających pływalnię. Rok 2020 z kilkoma przerwami (blisko 6 m-cy) zakończył się liczbą 49 933 klientów.

---

Jesienią 2020 r. liczba  
klientów pływalni przekroczyła  
**1 mln**

---

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)

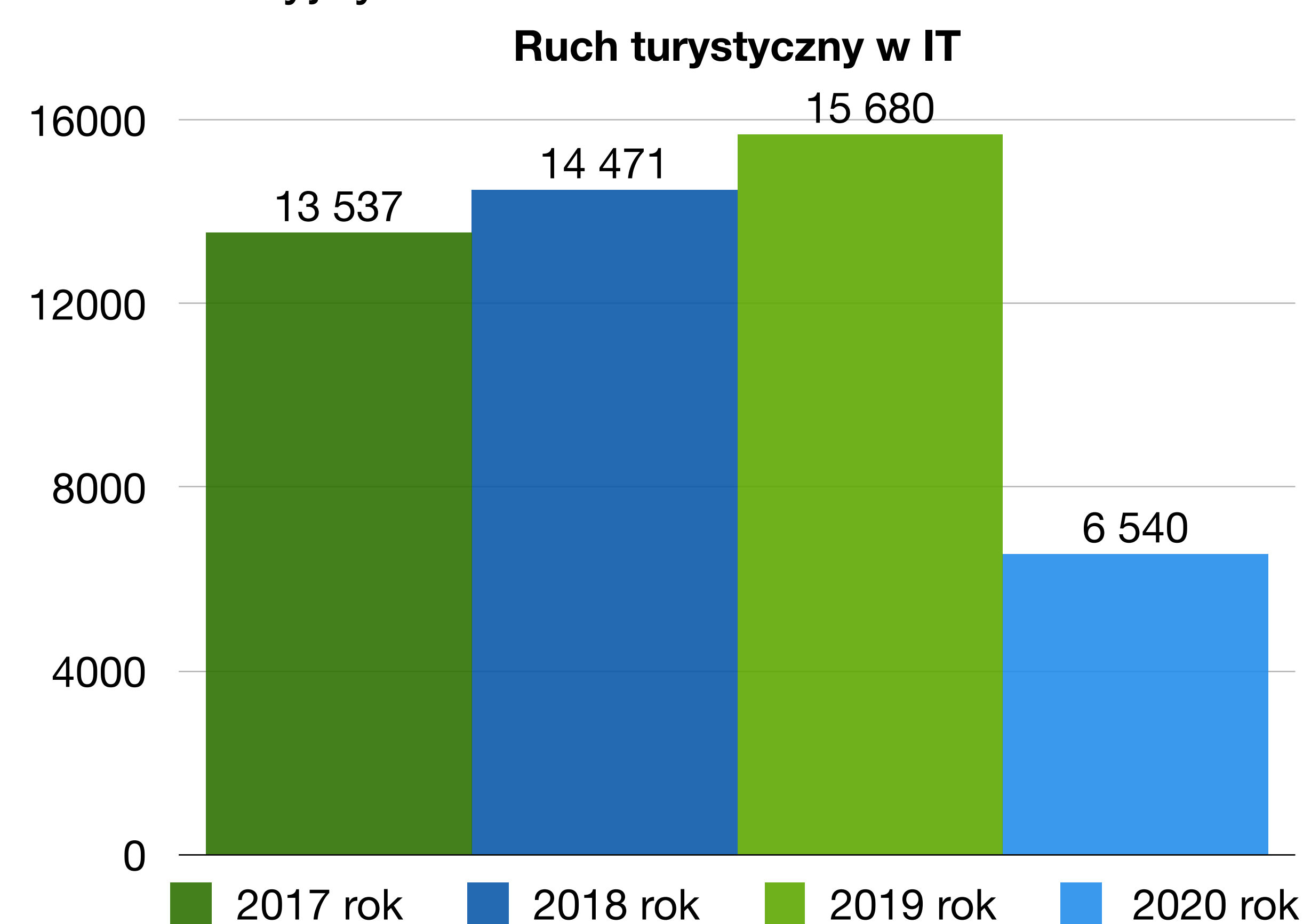




# Kultura, sport i rekreacja

- **Ekologiczną mini przystanią żeglarską** obiektem przeznaczonym do turystyki żeglarskiej spełniającym rolę bazy dla młodych adeptów żeglarstwa. W roku 2020 w sezonie letnim ekomarina była siedzibą ratowników obsługujących karetkę wodną. Aktualnie posiada 28 miejsc rezydenckich, w których mogą zatrzymać się 134 osoby.
- **Bazą wioślarską**, służącą lokalnym grupom wioślarskim oraz osobom uprawiającym rekreacyjnie pływanie na smoczach łodziach. Wypożyczyć tu można drobny sprzęt wodny tj. kajaki, kanoe, łodzie wiosłowe. W 2020 r. sprzęt wykorzystywany był 266 razy.
- **Stadionem Miejskim**, kompleksem boisk piłkarskich, głównym miejscem treningów lokalnych piłkarskich grup młodzieżowych i seniorów, a także miejscem turniejów piłkarskich tj. Finał Wojewódzki „Z podwórka na stadion o Puchar Tymbarku” czy Iławskich Czwartków Lekkoatletycznych, które w 2020 r. były zwieszane.
- **Statkiem Ilavia**, sezonową atrakcją Iławy, z której w roku 2020 skorzystało 5 313 pasażerów (w roku 2019 było to 9 342 osób)
- **Informacją Turystyczną** która w tak specyficznym roku jak 2020, pracowała przez cały rok, a w czasie lockdown-u wykorzystwała czas na aktualizację oferty, przygotowanie nowych publikacji oraz przystosowanie biura do obsługi gości w bezpiecznych warunkach by w sezonie turystycznym działać normalnie.

Efektom obostrzeń związanych z pandemią oraz ograniczeniem w przemieszczaniu się, ruch turystyczny w biurze w miesiącach od czerwca do września spadł prawie o 60% w porównaniu do 2019 r., co zupełnie nie miało odzwierciedlenia w ilości turystów, którzy odwiedzili Iławę, która to według wielu stała się bezpiecznym i pożądanym kierunkiem wakacyjnym.



We wrześniu nastąpiła również zmiana osobowa na stanowisku informatora turystycznego. Mimo wszystkich ograniczeń i zmian personalnych cały czas utrzymywany jest wysoki standard obsługi, czego potwierdzeniem jest kolejny, już 5 Certyfikat Polskiego Systemu Informacji Turystycznej w kategorii trzech gwiazdek (\*\*).

- **Skatepark oraz street Workout**, miejsce, w którym przebywa głównie młodzież próbująca swoich sił na deskorolkach, bmx'ach czy rolkach. Skatepark cieszy się dużą popularnością wśród młodych osób.

- **Plażami miejskimi** wraz z boiskami do siatkówki plażowej i placem zabaw. Obie plaże, co roku są zgłoszone, jako kąpieliska zgodnie z odpowiednimi regulacjami. Ponadto na plaży przy ul. Kajki usytuowane są elementy placu zabaw na wodzie, z którego chętnie korzystają iławianie. Na boiskach do siatkówki plażowej regularnie odbywają się treningi siatkarskie oraz turnieje siatkówki plażowej. Plaża służy także, jako miejsce koncertowe.
- **Miasteczkiem ruchu drogowego**, tu w praktyczny i bezpieczny sposób uczniowie mogą doskonalić umiejętności poruszania się po drogach publicznych. Odbywają się tu egzaminy i zajęcia związane z nauką jazdy rowerami i motorowerami. Dodatkowym atutem jest możliwość organizacji turniejów motoryzacyjnych, w tym finałów miejskich, powiatowych i wojewódzkich.
- **Wyspą Młyńską**, parkiem rekreacyjnym do wypoczynku za ścieżkami pieszo – rowerowymi, fontanną, pergolami z roślinnością, siłowniami terenowymi, linarium oraz trampolinami.

Pasażerowie Ilavii

w 2019 r.

**9 342 osoby**

w 2020 r.

**5 313 osób**

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)





# Kultura, sport i rekreacja

## Wyzwania stojące przed ICSTiR w 2021 r.

1. **Problem lokalowy dla sekcji tenisa stołowego.** W stosunku do roku 2019 na gorsze zmieniła się sytuacja tenisa stołowego, który aktualnie stracił możliwość trenowania w sali sportowej na ul. Asnyka przy szpitalu. W 2020 roku w związku z COVID-19 szpital zamknął salę.
2. **Ogólne problemy lokalowe stowarzyszeń sportowych.** W 2020 roku pogłębiły się problemy lokalowe stowarzyszeń, czego główną przyczyną była epidemia COVID-19. Wszystkie szkolne sale sportowe zostały zamknięte uniemożliwiając prowadzenie zajęć sportowych dla dzieci i młodzieży.
3. **Stan stadionu nie uległ polepszeniu.** Rozpoczęte zostały prace nad poprawą jego użyteczności. W budżecie miasta na rok 2021 zabezpieczono środki na wykonanie projektu remontu stadionu.
4. **Plaża miejska przy ul. Chodkiewicza.** W związku z trwającą inwestycją hotelową przy plaży, przygotowana została dokumentacja do realizacji w 2021 roku dojazdu dla sprzętu do oczyszczania plaży oraz prac naprawczych, a także wymianę desek na całym pomoście. Zaplanowano kwotę 300 000 zł.
5. W perspektywie 2-3 lat należy wykonać **renowację sztucznych nawierzchni**

trawiastych w obiektach ORLIK 2012 przy ul. Poprzecznej i ul. Św. A. Boboli wraz z wypełnieniem granulatem i kwarcem.

6. **Ogrzewanie hali basenowej.** W okresie zimowym przy zbyt niskiej temperaturze na zewnątrz centrala główna basenowa ma duże problemy z dograniem głównej części pływalni do żądanej temperatury. Przyczyną jest zbyt mała nagrzewnica w zainstalowanej centrali. Brak jest również możliwości obniżenia temperatury w okresie letnim.
7. **System filtracji wody basenowej.** Pływalnia posiada najstarszy system filtracji i uzdatniania wody w basenie rekreacyjnym i sportowym, który niewątpliwie wymaga wymiany na nowocześniejsze rozwiązanie.

Rok 2020 był bardzo trudny dla sportu. Odczuły to nasze stowarzyszenia sportowe, które często nie mogły normalnie funkcjonować. Grupy dzieci i młodzieży, które nie posiadają licencji nie mogą do dnia dzisiejszego uprawiać sportu. W związku z potrzebą pomocy stowarzyszeniom i na miarę naszych możliwości pomogliśmy w zabezpieczeniu zajęć na hali sportowo - widowiskowej siatkarkom Zryw Volley Łąka, sekcji LA przy Stowarzyszeniu Szkoła Pływania Orka, młodym piłkarzom ITS Jeziorak Łąka oraz UKS Mały Jeziorak, a także tenisistom stołowym z ITS Jeziorak Łąka. Na naszej hali regularnie odbywały się również treningi piłkarzy ręcznych

ITS Jeziorak Łąka oraz koszykarzy SSP Orka Łąka Basketball.



Halowe Mistrzostwa Polski 3x3





# Ochrona zdrowia i opieka społeczna

---

Ośrodek Psychoedukacji,  
Profilaktyki Uzależnień i  
Pomocy Rodzinie

Miejski Ośrodek Pomocy  
Społecznej





# Ochrona zdrowia i opieka społeczna

## Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie

### A. Profilaktyka Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii

stanowi bardzo ważny obszar związany z funkcjonowaniem Gminy. Działania w tym zakresie realizowane są na podstawie Miejskiego Programu Profilaktyki Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii i należą do zadań własnych gminy. Wywierają bezpośredni wpływ na jakość i sposób życia mieszkańców.

W 2020 r. w ramach działania Punktu Konsultacyjnego prowadzone było poradnictwo w sprawach związanych z uzależnieniem i współuzależnieniem, przemocą w rodzinie, sięganiem po środki psychoaktywne przez młodzież oraz spotkania mające na celu motywowanie do leczenia. Ponadto w Punkcie można było otrzymać pomoc psychologiczną w sytuacji problemów rodzinnych, małżeńskich, kłopotów wychowawczych z dziećmi, kryzysów, spraw trudnych. Udzielana była też informacja, dotycząca instytucji prowadzących terapię uzależnienia i współuzależnienia.

Przeprowadzono 1.000 indywidualnych konsultacji dla 356 osób. Udzielano porad psychologicznych, poradnictwa w formie konsultacji indywidualnych, rodzinnych i grupowych. Motywowano do leczenia, 64 osobom udzielono porad prawnych.

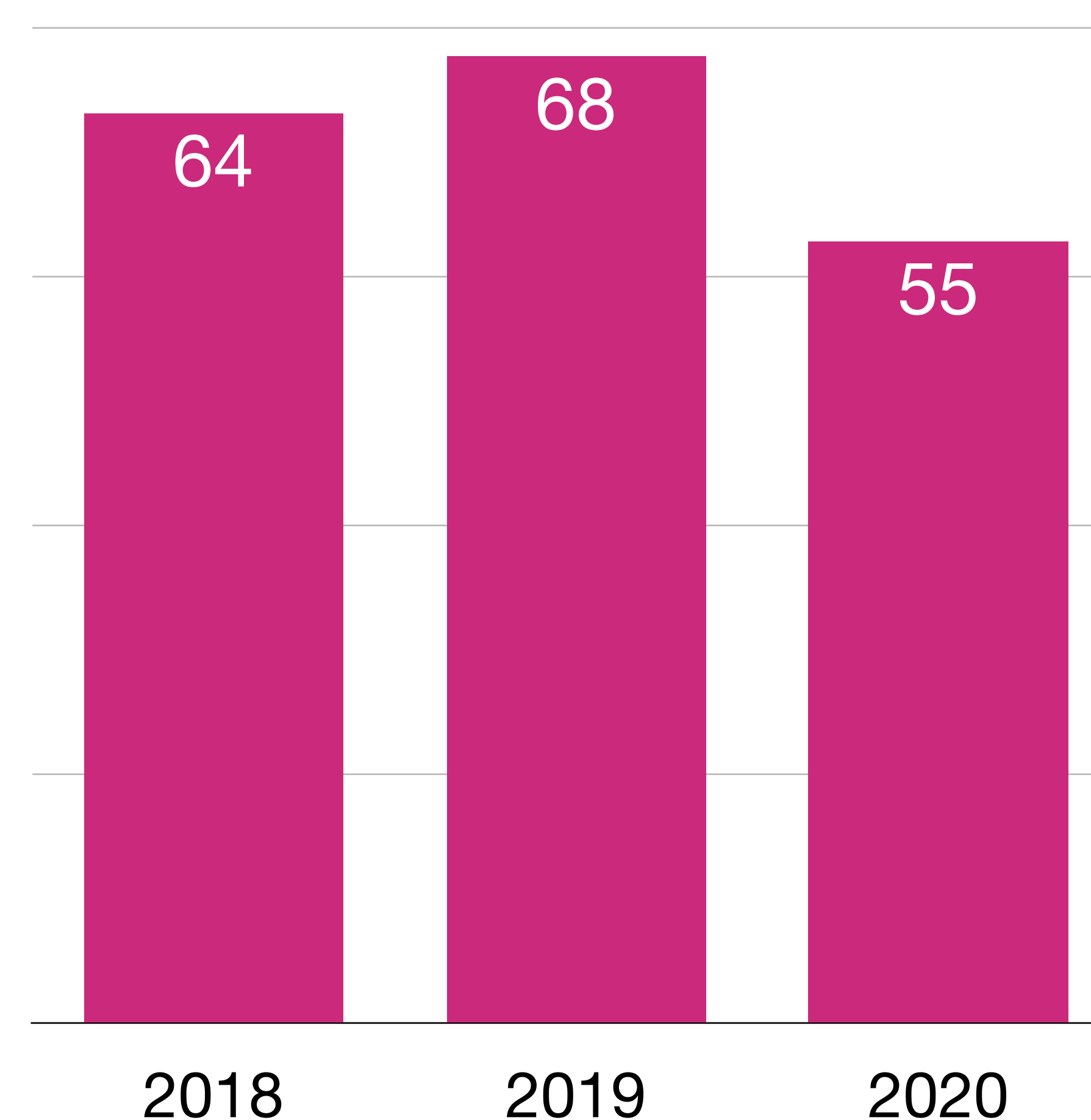
### A. Zespół Interdyscyplinarny

W zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie działał Zespół Interdyscyplinarny, prowadził procedury Niebieskiej Karty. W ramach procedur diagnozowane były problemy przemocy w rodzinie,

podejmowane były działania w środowisku zagrożonym przemocą w celach zapobiegawczych, podejmowane były interwencje w środowisku rodzinnym, monitorowane sytuacje w rodzinach w których wystąpił problem przemocy. Zespół współdziałał z innymi podmiotami przy rozwiązywaniu problemu i przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie oraz inicjował działania w stosunku do osób stosujących przemoc w rodzinie. W 2020 r. zostało założonych 55 Niebieskich Kart. W tym okresie odbyło się 36 posiedzeń Zespołu Interdyscyplinarnego, 70 spotkań grup roboczych.

Skierowano 20 osób podejrzanych o stosowanie przemocy w rodzinie na spotkanie grupy korekcyjno - edukacyjnej dla osób stosujących przemoc w rodzinie.

Liczba wydanych Niebieskich Kart



### B. Działania grupowe, wspierania środowisk abstynenckich i ich rodzin

Ośrodek Psychoedukacji współpracował ze środowiskami abstynenckimi i ich rodzinami. W Ośrodku Psychoedukacji odbywały się spotkania grup samopomocowych. AA - Anna - Anonimowi Alkoholicy, spotkania odbywały się 3 razy w tygodniu. Grupa DDA/DDD - Dorosłe Dzieci Alkoholików / Dorosłe Dzieci Dysfunkcji, spotkania odbywały się raz w tygodniu. Grupa NA "WitamiNA" - Anonimowi Narkomani, spotkania odbywały się raz w tygodniu. Grupa AI - Anon - spotkania dla osób dorosłych żyjących z osobami uzależnionymi; spotkania odbywały się raz w tygodniu.

### C. Filia Ośrodka Pomocy dla Osób Pokrzywdzonych Przemocą

Urząd Miasta w Łławie w porozumieniu z Elbląskim Centrum Mediacji i Aktywizacji Społecznej w porozumieniu otworzył w Ośrodku Psychoedukacji Lokalny Punkt Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Przemocą. Zadaniem Punktu było tworzenie "Sieci Pomocy Ofiarom Przemocą". Wszystkie działania na rzecz osób pokrzywdzonych współfinansowane były ze środków Ministerstwa Sprawiedliwości w ramach Funduszu Sprawiedliwości. Lokalny Punkt Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Przemocą oferował pomoc prawną, psychologiczną oraz wsparcie finansowe dla wszystkich osób pokrzywdzonych, świadków oraz osób im najbliższych.





# Ochrona zdrowia i opieka społeczna

## **D. Działania profilaktyczno-wychowawcze w innych placówkach.**

W Ośrodku Psychoedukacji odbywały się zajęcia profilaktyczno – wychowawcze dla dzieci (Klub Aktywności JUNIOR) i młodzieży (Klub Młodzieżowy). Celem tych zajęć była profilaktyka zachowań ryzykownych poprzez zagospodarowanie czasu wolnego dzieci, rozwijanie indywidualnych zainteresowań, nauka uniwersalnych umiejętności społecznych (współpraca w grupie, radzenie sobie w sytuacjach trudnych). Pomoc w nauce, przezwyciężanie trudności szkolnych i rozwijanie samodzielnej pracy. Wspólne zajęcia rekreacyjno – sportowe, muzyka, taniec, śpiew, prace plastyczne. Zaspokajały podstawowe potrzeby dzieci, w szczególności potrzebę bezpieczeństwa i przynależności do grupy. Przeprowadzono warsztaty profilaktyczne zimowe oraz letnie. Do Klubu Aktywności JUNIOR systematycznie uczęszczało 32 dzieci, natomiast do Klubu Młodzieżowego 9 osób. Z powodu pandemii zajęcia w dużej mierze odbywały się poprzez narzędzia do komunikacji na odległość. Powstały grupy na Facebooku – „Juniory” oraz „Dobre rady Pani Oli”. Powstała także grupa dla rodziców dzieci uczestniczących w Klubie Aktywności” Junior” – „Jesteśmy w domu. Odbywały się również indywidualne konsultacje. Przeprowadzono szereg warsztatów o charakterze profilaktyczno – wychowawczym stacjonarnie oraz za pośrednictwem narzędzi do komunikacji na odległość w przedszkolach, szkołach podstawowych oraz szkołach ponadpodstawowych. Zajęciami objęto 20 przedszkolaków, 1.087 uczniów szkół

podstawowych oraz 1.022 uczniów szkół średnich. W Ośrodku Psychoedukacji działała grupa 9 wolontariuszy. Wolontariusze wzięli udział m.in. w inicjatywie społecznej „Profilaktyka COVID-19 pod nogami”. Inicjatywa miała za zadanie przypominać i wzmocnić apele o profilaktyce podczas pandemii, że istnieje jeszcze obowiązek noszenia maseczek i zachowania odpowiednich środków ostrożności. Działania skierowane były do całego społeczeństwa- mieszkańców miasta Ława oraz turystów.

## **E. Współpraca**

Współpracowano z organizacjami pozarządowymi i grupami nieformalnymi w zakresie profilaktyki zachowań ryzykownych. Udzielono wsparcia w postaci udostępnienia pomieszczeń dla wielu organizacji pozarządowych działających w Ławie. Ośrodek Psychoedukacji współpracował także z Centrum Organizacji Pozarządowych i Inkubatorem Przedsiębiorczości Społecznej w zakresie tworzenia projektów dla organizacji pozarządowych działających w obszarze profilaktyki zachowań ryzykownych.

## **F. Działania antyCovid-19**

W związku z epidemią i zamknięciem szkół oraz przedszkoli, opracowano i udostępniono informacje, artykuły i poradniki na portalu społecznościowym, na stronie internetowej Ośrodka Psychoedukacji. Informowano o możliwościach wsparcia rodziców i opiekunów on-line, a także jak zadbać o rozwój i bezpieczeństwo dzieci m.in. w sferze uzależnień behawioralnych, nadmiernego korzystania z Internetu, gier komputerowych, fonoholizmu a także zdrowia psychicznego. Zaproponowano gry i zabawy rodzinne, które można wykorzystać

w okresie długiego, wspólnego przebywania pod jednym dachem. Udostępniono informacje o telefonach zaufania dla dorosłych i telefonach dla dzieci, o aktywnej pomocy rodzinom dotkniętym problemami wychowawczymi.

## **G. Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych**

W 2020 r. w ramach działań Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych przyjęto 17 wniosków o obowiązkowym leczeniu odwykowym, skierowano 9 osób na badania do biegłych sądowych w celu ustalenia diagnozy dot. Zespołu Uzależnienia od Alkoholu, przekazano 5 spraw do sądu. Przeprowadzono 4 kontrole w zakresie przestrzegania warunków korzystania z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych określonych w ustawie o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz z zakłócaniem porządku publicznego związanego ze spożywaniem napojów alkoholowych w obrębie sklepów. Przeprowadzono 7 obserwacji w godzinach wieczornych i nocnych, punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych na terenie Ławy. Wydano 17 pozytywnych postanowień dotyczących opinii o zgodności lokalizacji punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych z uchwałami Rady Miasta na podstawie przeprowadzonych kontroli punktów sprzedaży napojów alkoholowych w związku z wygaśnięciem pozwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych lub otwarciem nowych punktów.





# Ochrona zdrowia i opieka społeczna

## Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

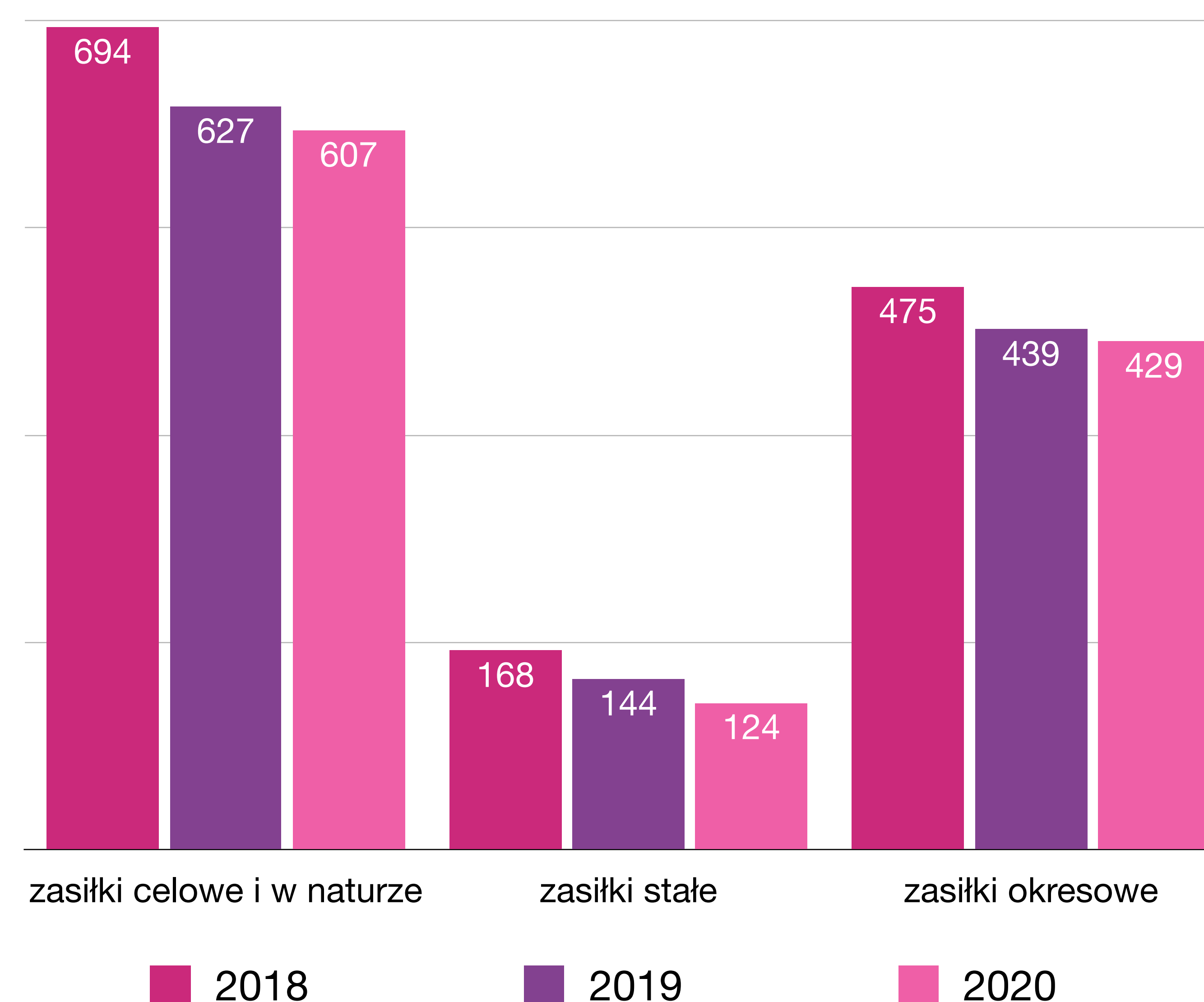
**Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej** w Ławie jest jednostką organizacyjną Gminy Miejskiej Ława, powołaną do realizacji w jej imieniu zadań pomocy społecznej (zadań własnych gminy oraz zleconych gminie przez administrację rządową). Jednym z głównych aktów prawnych, na podstawie którego funkcjonuje MOPS, jest ustawa z dnia 12 marca 2004 roku o pomocy społecznej.

Główna siedziba Ośrodka położona jest przy ul. Grunwaldzkiej 6A, gdzie działa administracja Ośrodka. Od marca 2019 r. część działalności Ośrodka oraz organizacji pozarządowych została przeniesiona do budynku Centrum Aktywności Lokalnej przy ulicy Wiejskiej 2D.

### A. Zakres zadań realizowanych przez MOPS:

- pomoc finansowa, usługowa i rzeczowa dla osób potrzebujących – 961 rodzin (1.846 os.),
- praca socjalna – 1.053 rodziny (2.844 os.),
- usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi – 11 osób, w tym 5 dzieci i osób dorosłych z autyzmem,
- przyznawanie i wypłaty wynagrodzenia dla opiekuna ustanowionego przez sąd – 7 osób.,
- zasiłki celowe i w naturze – 607 rodzin,
- zasiłki stałe – 124 osoby,
- zasiłki okresowe – 429 rodzin,
- opłacenie pobytu w Domach Pomocy Społecznej – 68 osób,

Liczba zasiłków w latach 2018-2020



Warto podkreślić, że wraz ze starzeniem się społeczeństwa oraz brakiem możliwości zapewnienia opieki przez rodzinę, od kilku lat wzrasta liczba osób wymagających umieszczenia w domach pomocy społecznej, a tym samym rosną koszty gminy w pokrywaniu odpłatności za pobyt tych osób w DPS.

- współfinansowanie pobytu dzieci w pieczy zastępczej – 60 osób,
- p o s i ł k i dla dzieci w szkołach, przedszkolach i dla osób starszych, samotnych, bezdomnych, niepełnosprawnych – 444 osoby,
- świadczenia rzeczowe (np. paczki świąteczne) – 358 rodzin,

- zasiłki celowe na zakup posiłku lub artykułów żywnościowych – 424 rodziny,
- organizacja zajęć dla dzieci ze szkół i młodzieży,
- usługi opiekuńcze - 175 osób,
- specjalistyczne usługi opiekuńcze w zakresie fizjoterapii – 63 osoby

Porównując dane z poprzednich lat, należy zauważyć, że liczba mieszkańców Ławy w wieku senioralnym, potrzebujących wsparcia utrzymuje się na podobnym wysokim poziomie. W 2020 r. ze względu na epidemię koronawirusa, obserwuje się niewielki spadek liczby osób korzystających ze świadczeń oraz usług MOPS. Jednak nadal, w naszej społeczności lokalnej, funkcjonuje duża grupa osób starszych, samotnych, przewlekle chorych, które wymagają środowiskowego wsparcia, ponieważ brak jest opieki ze strony najbliższej rodziny (migracje i emigracje mieszkańców Ławy, praca zawodowa). Jednocześnie jest także duża grupa seniorów, którzy są samodzielni i w miarę sprawni, którzy chcą żyć aktywnie i realizować swoje pasje oraz zainteresowania. W takim też celu powstał w 2020 r. Ławski Klub Seniora, który cieszył się ogromnym zainteresowaniem. Zauważono także potrzebę wsparcia środowiskowego dzieci z różnego rodzaju niepełnosprawnościami i ich rodziców (opiekunów) oraz osób z autyzmem po 24 roku życia.



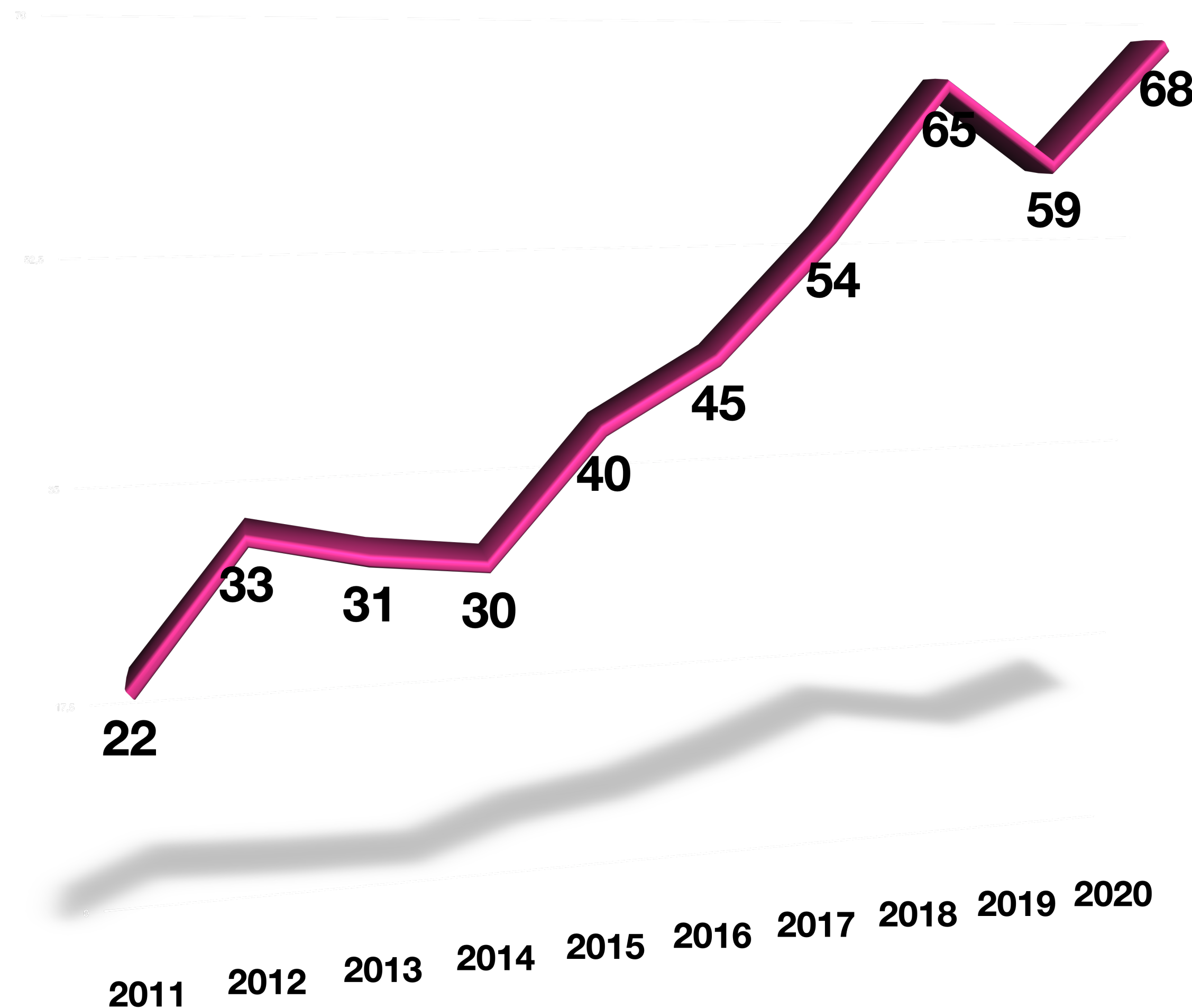


# Ochrona zdrowia i opieka społeczna

## B. Najistotniejsze problemy

Wśród najistotniejszych problemów społecznych, z tytułu których przydzielona została w 2020 r. pomoc społeczna, przedstawia poniższy wykres:

Liczba osób przebywających w DPS



Narastającym problemem staje się z roku na rok brak na terenie Ławy schroniska, noclegowni czy ogrzewalni dla osób bezdomnych. W 2020 r. z powodu bezdomności pomocą objętych było 60 mieszkańców naszego miasta, z których 21 przebywało w schroniskach dla osób bezdomnych na terenie kraju. Idealnym rozwiązaniem byłoby posiadanie własnego schroniska i noclegowni świadczących usługi dla bezdomnych mieszkańców naszego miasta.

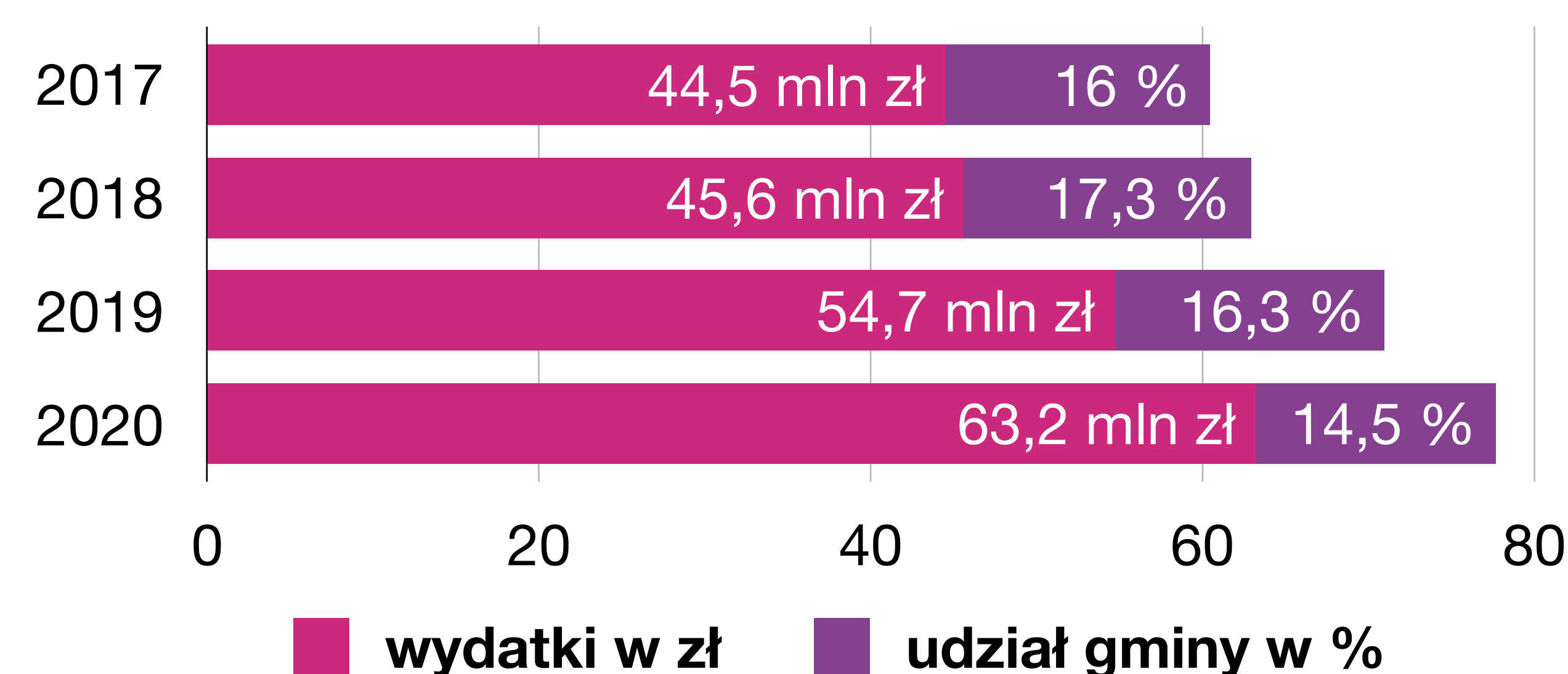
Dużą nadzieją, a wręcz krokiem milowym jest powstanie projektu kompleksu dla osób bezdomnych (schronisko, noclegownia, ogrzewalni) oraz wyznaczenie miejsca pod jego zabudowę. Realizacja tego projektu znacznie poprawi sytuację osób bezdomnych i pozwoli pracownikom Ośrodka zaproponowania tej grupie osób szerszej oferty wsparcia

## C. Wydatki Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w 2020 roku

Zadania realizowane bezpośrednio przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie po stronie wydatków zamknęły się kwotą 63 230 373,01 zł.

Podsumowując, ogółem wydatki na realizowane zadania z wynagrodzeniami, wzrosły w porównaniu z rokiem 2019 o kwotę 8 530 252,31 zł. Powodem tego było obowiązywanie od 1 lipca 2019r. znowelizowanej ustawy o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci (500+ na każde dziecko do 18 r. ż. bez względu na dochód), wzrostem minimalnej płacy i podwyżką w 2020r. wynagrodzeń pracowników MOPS oraz dotacjami otrzymywanymi ze źródeł zewnętrznych na realizację programów i projektów.

Wydatki w MOPS



Warto podkreślić, iż większość zadań oraz wynagrodzeń części pracowników, tj. około 85,5%, była finansowana lub współfinansowana dzięki dotacjom celowym przekazywanym z budżetu państwa oraz współfinansowaniu ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego i Funduszu Solidarnościowego.

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie zajmuje się nie tylko realizacją zadań zawartych w ustawie o pomocy społecznej oraz ustawie o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, ale także zadaniami z zakresu świadczeń rodzinnych i funduszu alimentacyjnego, świadczenia wychowawczego (500+), świadczenia realizowanego w ramach programu rządowego „Dobry start”. Ośrodek jest także realizatorem zadań z zakresu przyznawania i wypłacania pomocy materialnej o charakterze socjalnym dla uczniów oraz rządowego programu dla rodzin wielodzietnych – Karta Dużej Rodziny. Zajmuje się również zadaniami z zakresu dofinansowania w formie dodatku mieszkaniowego czy energetycznego.

Działalność Ośrodka to także wsparcie poprzez realizację poniższych projektów:

- „Rodzina źródłem inspiracji”,
- „Aktywność Twoją szansą na lepsze jutro” (1.01.2020r. – 31.03.2021r.),
- „Wsparcie usług opieki nad osobami zależnymi na terenie miasta Ławy w związku z COVID-19” (1.10.2020r. – 31.01.2021r.)





# Ochrona zdrowia i opieka społeczna

Rok 2021 będzie dla Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Ławie kontynuacją realizowanych zadań i prowadzonych działań wynikających z ustaw oraz podejmowaniem nowych inicjatyw w zakresie rozwiązywania problemów społecznych, które niezbędne, żeby instytucja pomocy społecznej była skuteczna, efektywna i nowoczesna.

## D. Udzielone wsparcie

W 2020 roku wsparciem udzielonym przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie (łącznie z pracą socjalną) w ramach zadań zleconych i zadań własnych objęto:



| Podstawa prawna udzielenia pomocy  | Ilość rodzin, lub gospodarstw domowych, które otrzymały pomoc oraz % ogółu mieszkańców                    |
|--|---|
| z ustawy o pomocy społecznej   | 2 014 rodzin (4 690 osób w tych rodzinach, tj. 14,6%)   |
| z ustawy o dodatkach mieszkaniowych  | 212 gosp. domowych (542 osoby w tych gosp., tj. 2%)   |
| z ustawy o świadczeniach rodzinnych  | 2 346 rodzin (8 352 osób w tych rodzinach, tj. 26,1%)   |
| z ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów  | 261 rodzin (928 osób w tych rodzinach, tj. 2,9%)  |
| z ustawy Prawo energetyczne – dodatek energetyczny   | 44 gospodarstwa domowe (85 osoby w tych gosp., tj. 0,3%)  |
| z ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej   | 66 rodzin (265 osób w tych rodzinach, tj. 0,8%) – wsparcie 4 asystentów rodziny                           |
| z ustawy o systemie oświaty – pomoc materialna o charakterze socjalnym dla uczniów – stypendia i zasiłki szkolne | 107 rodzin (394 osoby w tych rodzinach, tj. 1,2%)   |
| w ramach realizacji rządowego programu dla rodzin wielodzietnych – Karta Dużej Rodziny                           | 35 nowych rodzin oraz 90 nowych rodzin składających się wyłącznie z rodziców                              |
| z ustawy z dnia 11.02.2016 r. o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci „500 plus” – nowe zadanie od 1.04.2016 r.   | 3 812 rodzin (13 303 osoby w tych rodzinach, tj. 41,5%) i 5 941 dzieci w tych rodzinach ze świadcz. wych. |
| w ramach realizacji rządowego programu „Dobry start” (300 plus) od 1.07.2018 r.                                  | 2 713 rodzin (8 835 osób w tych rodzinach, tj. 27,6%) i 3 692 dzieci w tych rodzinach ze świadcz. wych.   |





# Oświata i edukacja

---

Informacja ogólne

Wyzwania i potrzeby

Żłobek Miejski





# Oświata i edukacja

## Informacje ogólne

Ze względu na pandemię wirusa SARS-COV-2 realizacja zadań oświatowych w Gminie Miejskiej Ława w 2020 roku zdecydowanie różniła się od lat poprzednich. Wiosną zeszłego roku nastąpiło czasowe zawieszenie działalności dydaktycznej, wychowawczej i opiekuńczej jednostek systemu oświaty oraz realizowano zadania z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość. Stopniowe przywracanie pracy placówek oświatowych rozpoczęło się od maja ubiegłego roku. Sytuacja pandemiczna w kraju zmieniała się dynamicznie. W nowym roku szkolnym 2020/2021, już w połowie października dzieci z klas IV – VIII ponownie zaczęły naukę zdalną, a w listopadzie dołączyły do nich dzieci z klas I – III. Nauką stacjonarną objęte były jedynie dzieci z oddziałów przedszkolnych, w których zdarzały się zawieszenia zajęć stacjonarnych grup przedszkolnych z powodu zakażeń COVID – 19 u pracownika lub dziecka. Zawieszona grupa realizowała zadania z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość. Najważniejsze okazało się jednak zapewnienie bezpieczeństwa w placówkach oświatowych. Zgodnie z wytycznymi GIS opracowane zostały procedury postępowania we wszystkich placówkach, na bieżąco zapewniano środki higieny, odbywał się stały monitoring stanu bezpieczeństwa i zachorowań w placówkach. Było to również dodatkowe wyzwanie finansowe. Gmina Miejska Ława zakupiła i przekazała placówkom niezbędne środki do ochrony osobistej pracowników, środki dezynfekujące oraz pojemniki na ręczniki, papier i dozowniki do mydła, dostarczyła również ręczniki papierowe oraz mydło w płynie, zakupiła parownice, termometry bezdotykowe, spryskiwacze ogrodowe do dezynfekcji zabawek. W ramach projektu „Zdalna Szkoła” i „Zdalna Szkoła +” Gmina Miejska Ława wystąpiła z wnioskiem i otrzymała środki w wysokości 224 515 zł, które zostały przeznaczone na zakup 74 laptopów, 43 zestawów słuchawek, 16 tabletów. Sprzęt ten został przekazany do szkół, a następnie udostępniony nauczycielom i uczniom do pracy zdalnej.

Od października do grudnia 2020 r. wydłużono pracę oddziałów we wszystkich przedszkolach, które złożyły wnioski do Burmistrza Miasta Ławy w celu właściwej organizacji pracy przedszkola w reżimie sanitarnym ze względu na pandemię wirusa Covid 19. Ponadto po uzyskaniu pozytywnej opinii Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Ławie oraz zgody Burmistrza Miasta Ławy, przedszkola mogły skorzystać także z dodatkowych godzin przyznanych na zawieszenie zajęć z języka angielskiego oraz religii w trybie stacjonarnym.

W ten sposób mogły minimalizować możliwość rozprzestrzeniania się koronawirusa poprzez zdalne nauczanie języka angielskiego i religii, których to przedmiotów uczy zazwyczaj jeden nauczyciel, który ma kontakt ze wszystkimi grupami.

### A. Miejskie placówki oświatowe

Gmina Miejska Ława jest organem prowadzącym następujących placówek oświatowych:

1. Szkoła Podstawowa nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Ławie
2. Szkoła Podstawowa nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. Marii Konopnickiej w Ławie
3. Szkoła Podstawowa nr 3 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Olimpijczyków w Ławie
4. Szkoła Podstawowa nr 4 im. Polskich Podróżników w Ławie
5. Szkoła Podstawowa nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Noblistów w Ławie
6. Przedszkole Miejskie nr 2 Integracyjne
7. Przedszkole Miejskie nr 3
8. Przedszkole Miejskie nr 4 im. „Chatka Przyjaciół Kubusia Puchatka”
9. Przedszkole Miejskie nr 5
10. Przedszkole Miejskie nr 6

### B. Niepubliczne placówki oświatowe

W roku 2020 sieć placówek publicznych uzupełniały następujące niepubliczne placówki oświatowe, które otrzymywały dotację z budżetu Gminy Miejskiej na pokrycie wydatków bieżących (z wyjątkiem niepublicznego przedszkola „Mozart, które dotowane jest od 1 stycznia 2021 r.):

1. Niepubliczne Przedszkole „Pluszak”
2. Niepubliczne Przedszkole „Bajkowe Przedszkole w Magicznym Domu”
3. Niepubliczne Przedszkole „Mali Odkrywcy”
4. Anglojęzyczne Niepubliczne Przedszkole „Guguś”
5. Dom Malucha „Promyk” Niepubliczne Przedszkole
6. Przedszkole Niepubliczne „Majka” z oddziałami integracyjnymi
7. Niepubliczne Przedszkole „Zielona Żyrafa”
8. Niepubliczne Przedszkole „Mozart”
9. Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „Concilio”
10. Szkoła Podstawowa dla dorosłych w Ławie

W roku 2020 powstały trzy nowe przedszkola niepubliczne: Niepubliczne Przedszkole „Zielona Żyrafa”, które rozpoczęło działalność od 2 stycznia 2020 r. przy ul. Zielonej 81, Niepubliczne Przedszkole „MOZART od 1 września 2020 r. przy ul. Wyszyńskiego 39 oraz Anglojęzyczne Niepubliczne Przedszkole „GUGUŚ” od 1 listopada 2020 r., przy ul. Łąkowej 30, które uruchomiło już trzecie miejsce prowadzenia swojej działalności.

W 2020 roku wypłacono ogółem 7 943 017,98 zł dotacji dla niepublicznych placówek oświatowych funkcjonujących na terenie miasta Ławy i jest to kwota wyższa o 1 722 391,54 zł (o 27,9%) w odniesieniu do roku 2019.

### C. Oświata miejska w liczbach

#### Stan organizacji szkół podstawowych wraz z oddziałami gimnazjalnymi

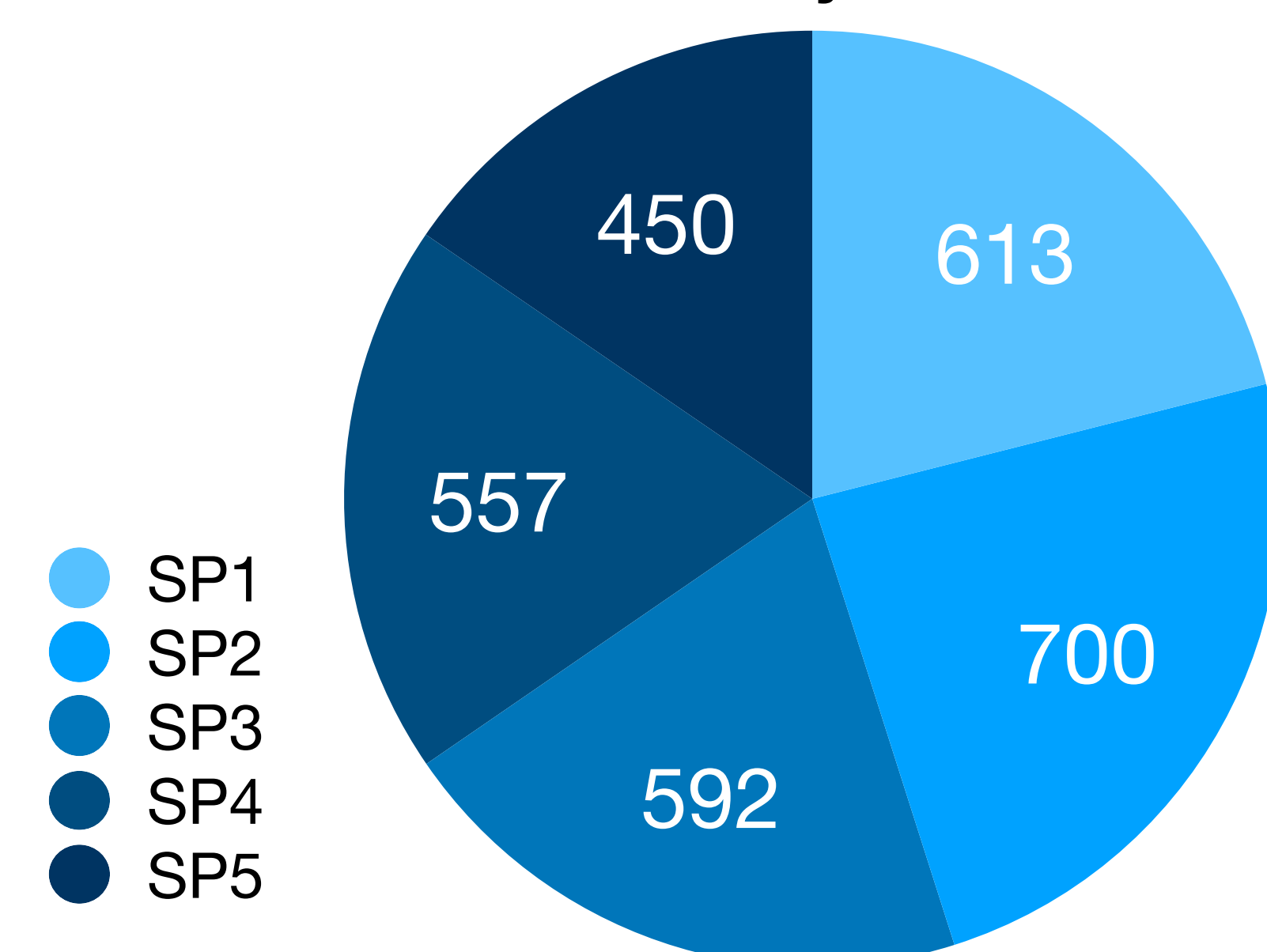
| Placówka oświatowa            | Oddziały 2018/2019 | Uczniowie 2018/2019 | Oddziały 2020/2021 | Uczniowie 2020/2021 |
|-------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Szkoła Podstawowa nr 1</b> | 23                 | 572                 | 25                 | 613                 |
| <b>Szkoła Podstawowa nr 2</b> | 34                 | 725                 | 33                 | 700                 |
| <b>Szkoła Podstawowa nr 3</b> | 31                 | 611                 | 30                 | 592                 |
| <b>Szkoła Podstawowa nr 4</b> | 25                 | 550                 | 25                 | 557                 |
| <b>Szkoła Podstawowa nr 5</b> | 22                 | 435                 | 22                 | 450                 |
| <b>Ogółem</b>                 | <b>135</b>         | <b>2893</b>         | <b>135</b>         | <b>2912</b>         |





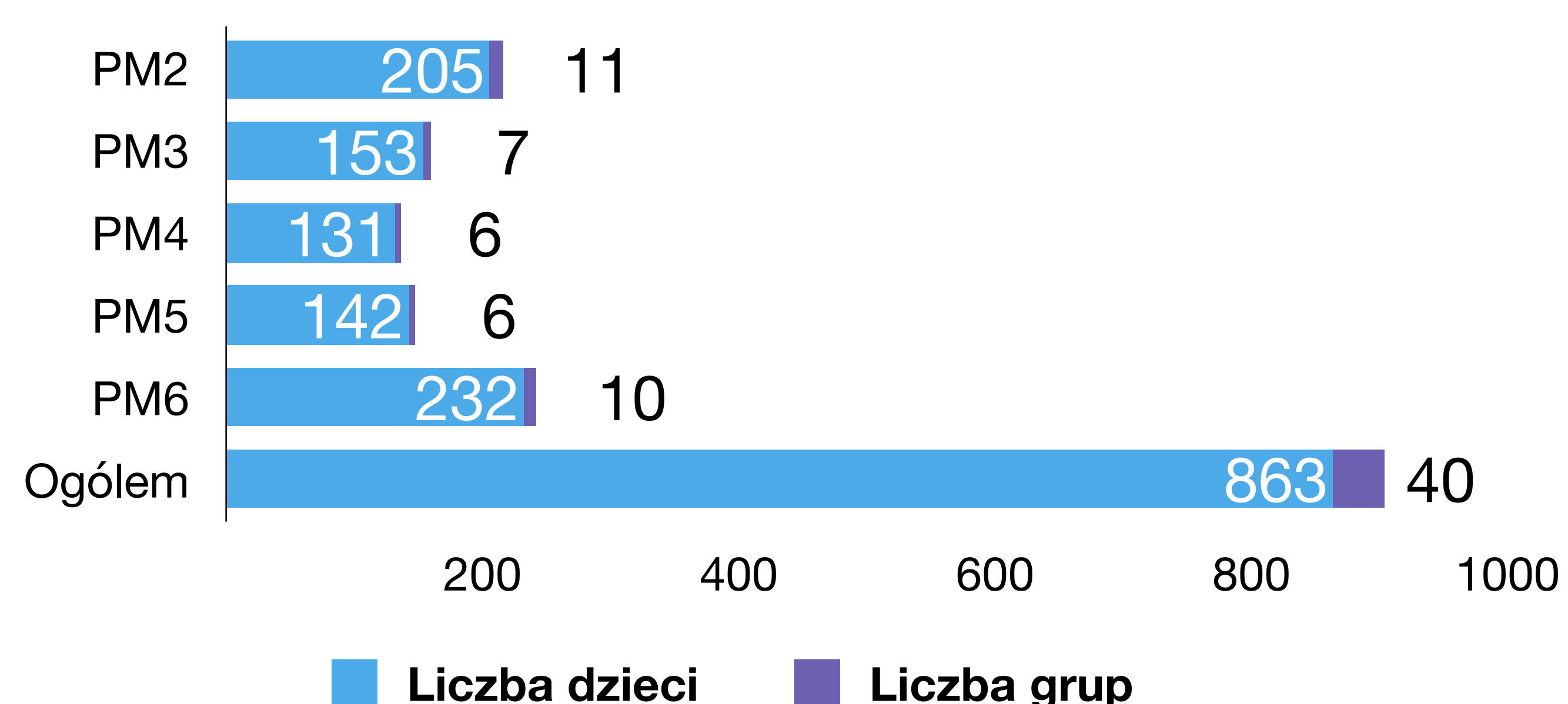
# Oświata i edukacja

Ilość dzieci w ławskich szkołach podstawowych w roku szkolnym 2020/2021



W odniesieniu do roku szkolnego 2019/2020 w roku szkolnym 2020/2021 nastąpił **wzrost liczby uczniów (o 19 osób)**, a liczba oddziałów utrzymała się na tym samym poziomie. W roku szkolnym 2020/2021 w szkołach podstawowych zorganizowano 28 oddziałów integracyjnych. Uczęszcza do nich łącznie 463 uczniów. W szkołach podstawowych funkcjonuje także 10 oddziałów sportowych. Łącznie uczęszcza do nich 224 uczniów (dane wg SIO na dzień 30 września 2020 r.).

Stan organizacji przedszkoli publicznych w roku szkolnym 2020/2021



W roku szkolnym 2020/2021 do przedszkoli publicznych uczęszczało 863 dzieci (o 18 więcej

niż w poprzednim roku szkolnym) w 40 oddziałach (o 2 oddziały więcej niż w poprzednim roku szkolnym).

W Przedszkolu Miejskim nr 2 funkcjonowało 9 oddziałów integracyjnych (+2 r/r). Ponadto w Przedszkolu Miejskim nr 2 Integracyjnym oraz w Przedszkolu Miejskim nr 6 prowadzono wczesne wspomaganie rozwoju.

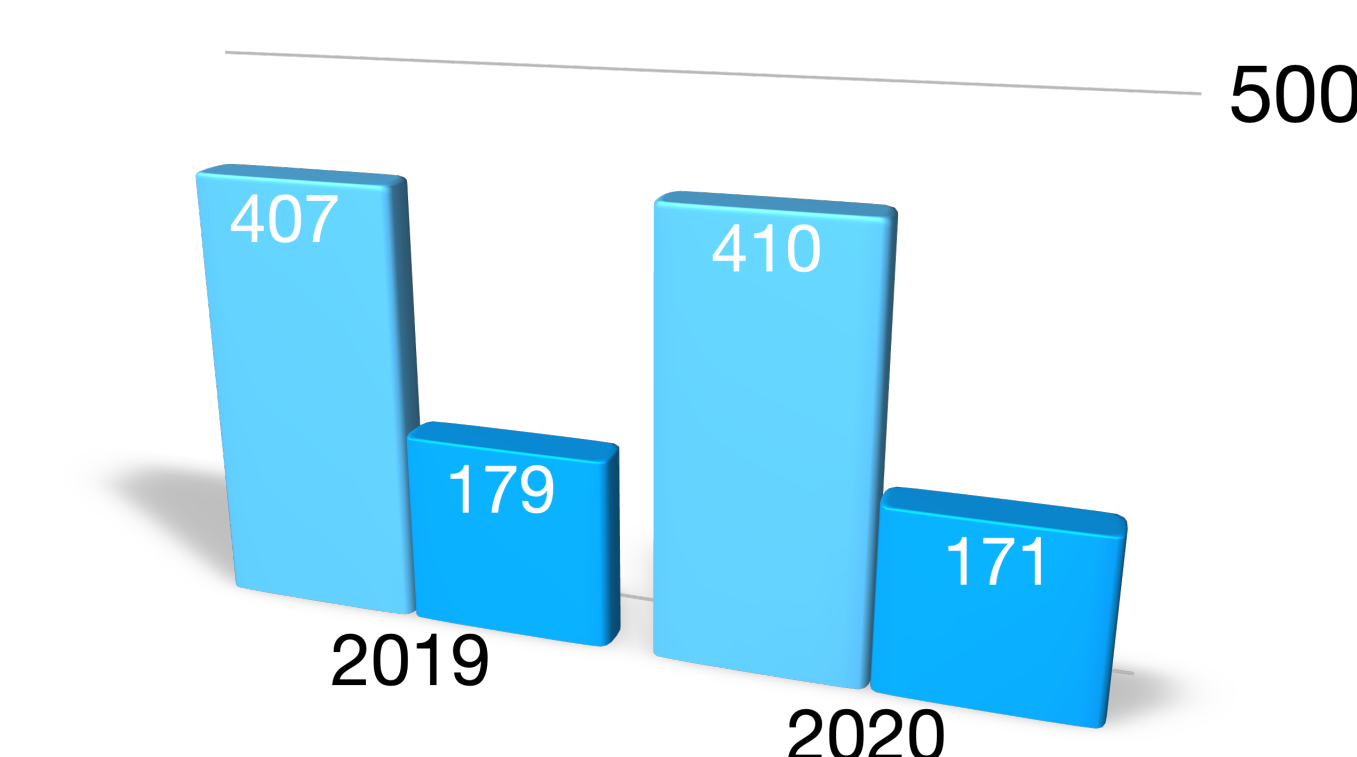
W wyniku postępowania rekrutacyjnego na rok szkolny 2020/2021, ze względu na brak wystarczającej liczby miejsc w poszczególnych przedszkolach, nie zostało przyjętych 33 dzieci (3, 4, 5 i 6-letnich). Dla porównania w poprzednim roku szkolnym było to 30 dzieci (3, 4 i 5-letnich). W celu wywiązania się z obowiązku ustawowego Gmina Miejska Ława podjęła działania, mające na celu zapewnienie miejsc w przedszkolu każdemu zgłoszonemu podczas rekrutacji dziecku. W wyniku uwolnionych miejsc 29 dzieci otrzymało miejsce w placówkach publicznych, a pozostałym 4 dzieciom wskazano miejsce realizacji wychowania przedszkolnego w Przedszkolu Niepublicznym „PLUSZAK” w Ławie, które w wyniku otwartego konkursu ofert udostępniło Gminie Miejskiej Ława wolne miejsca

## D. Zatrudnienie

W roku 2020 w przedszkolach, szkołach podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Miejska Ława pracowało 410 (397,24 etatów) nauczycieli oraz 171 (163,90 etatów) pracowników administracji i obsługi. Łącznie 581 osób (561,14 etatów).

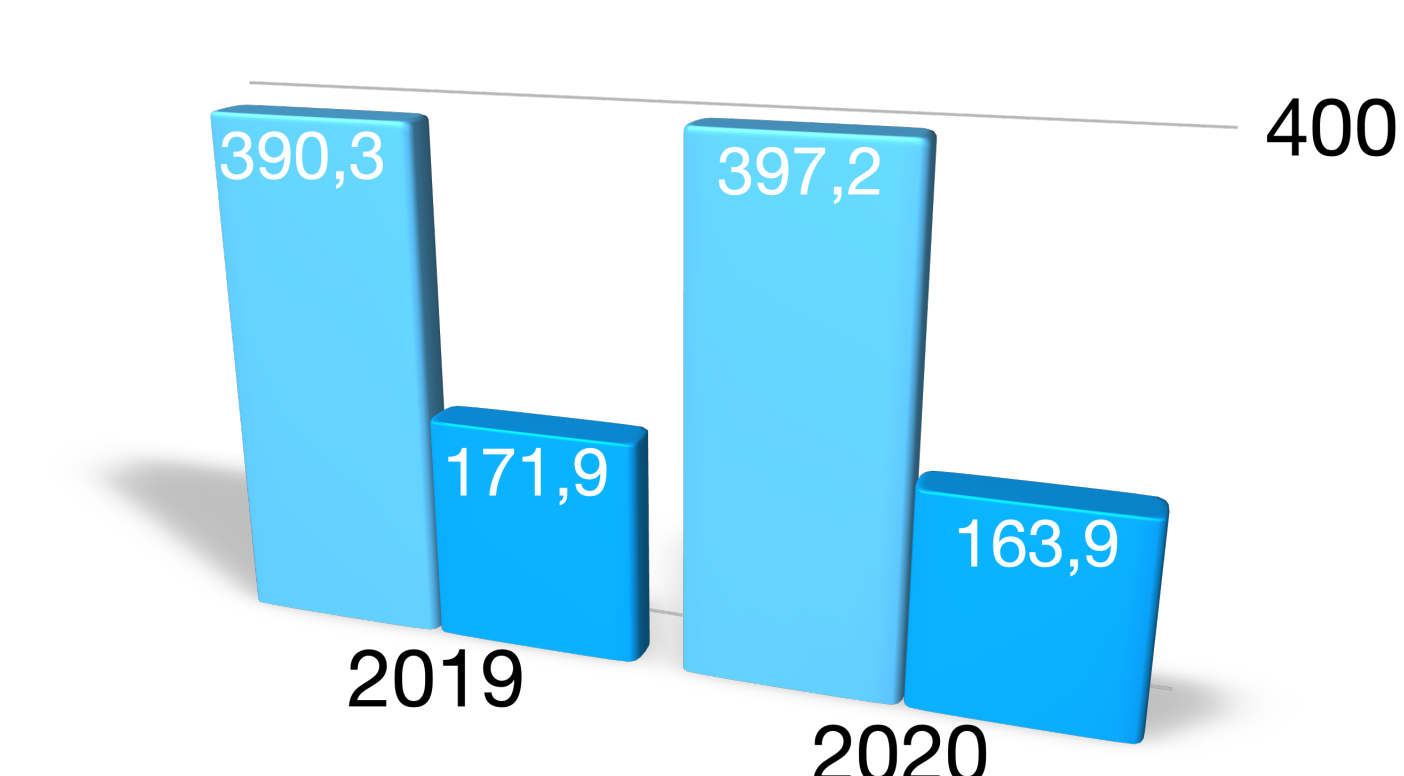
W stosunku do roku 2019 ilość etatów zatrudnionych nauczycieli zwiększyła się o 6,94 etatu, natomiast ilość etatów zatrudnionych pracowników administracji i obsługi zmniejszyła się o 8 etatów.

Ilość zatrudnionych osób w 2020 r.



■ Nauczyciele  
■ Pracownicy administracji i obsługi

Ilość etatów w 2020 r.



■ Nauczyciele  
■ Pracownicy administracji i obsługi

Najliczniejszą pod względem posiadanych stopni awansu zawodowego grupę stanowią nauczyciele dyplomowani – 65,61 % (-0,9% r/r) ogółu zatrudnionych nauczycieli.

## D. Projekty i programy

W roku 2020 w placówkach oświatowych realizowane były różne programy i projekty. Były to między innymi: „Zdalna Szkoła”; „Zdalna Szkoła+”; „Kto pyta nie błądzi”; „Nauka dla Ciebie”; „Osewyzwanie”; „Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa”. Uczestnikami wielu przedsięwzięć (programów, konkursów, innowacji, akcji) były także dzieci w przedszkolach miejskich.





# Oświata i edukacja

W każdym z przedszkoli realizowany był projekt współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko – Mazurskiego na lata 2014-2020:

PM 2 – „Przedszkole życzliwe dla wszystkich”;

PM 3 – „Poznajemy świat przy wspólnej zabawie”;

PM 4 – „Mogę więcej!”;

PM 5 – „Pomysły na zmysły”;

PM 6 – „Przedszkolak w świecie dźwięków, ruchu i obrazu”.

## E. Baza działalności oświatowej

Placówki oświatowe prowadzone przez Gminę funkcjonowały w 10 budynkach. Stan techniczny i funkcjonalność budynków oraz urządzeń sportowo-rekreacyjnych można ogólnie uznać za dobry.

W każdym roku podejmowane są działania, mające na celu poprawę sprawności technicznej, estetyki budynków oraz optymalizację kosztów eksploatacji. Dyrektorzy placówek oświatowych zgłaszają w tym zakresie liczne potrzeby, które są realizowane w miarę posiadanych środków.

W roku 2020 na remonty, naprawy i konserwacje w placówkach oświatowych wydano o **65 013 88 zł** więcej niż w roku 2019.

## Wyzwania i potrzeby

**SP1:** utworzenie dodatkowego etatu psychologa oraz pracownika sekretariatu. Ponadto istnieje potrzeba zatrudnienia doradcy zawodowego, terapeuty dla dzieci ze specjalnymi trudnościami w nauce.

**SP2:** głównym problemem szkoły jest przedłużające się nauczanie zdalne, które nie przynosi pożądanych efektów kształcenia. Nasiliły się negatywne emocje w relacjach z rodzicami.

**SP3:** zwiększenie godzin w zakresie pomocy psychologicznej – pedagogicznej (bardzo duża liczba uczniów z opiniami PPP, zmagającymi się z trudnością

w uczeniu się, zachowaniu). W obszarze problemów emocjonalnych, zdrowia psychicznego, konieczne jest zatrudnienie psychologa szkolnego. W dobie nauki zdalnej bardzo dużo uczniów zmagają się z problemami natury psychicznej oraz emocjonalnej. Problemem jest również brak postępów w realizacji ogrodzenia terenu szkoły, co stanowi przeszkodę w zapewnieniu bezpieczeństwa uczniom. Ten problem jest najbardziej priorytetowym, jeśli chodzi o potrzeby infrastrukturalne placówki.

**SP4:** głównym problemem jest potrzeba rewitalizacji boiska szkolnego, którego projekt nie jest realizowany z przyczyn finansowych. Ponadto problemem jest przedłużająca się nauka zdalna, która nie przynosi zamierzonych rezultatów i wiąże się z deficytem sprzętu komputerowego możliwego do wypożyczenia uczniom szkoły.

**SP5:** problemy związane z małą liczbą uczniów w klasach i tym samym brak podziału na zajęcia języków obcych, zajęciach wychowania fizycznego. Istnieje zagrożenie braku pełnego zatrudnienia dla nauczycieli języków obcych, wychowania fizycznego oraz nauczycieli bloku przyrodniczego. Ze względu na liczbę przygotowywanych posiłków przez pracowników kuchni szkolnej (ponad 70% wszystkich uczniów korzysta ze stołówki szkolnej), istnieje duże zapotrzebowanie na etat pomocy kuchennej oraz podwyżki dla pracowników szkoły: sekretarki, kierownika gospodarczego, intendenta, szefa kuchni. Konieczny jest remont parkietu w auli szkolnej. Na rok 2021 zaplanowany jest remont nawierzchni sali gimnastycznej.

**PM2:** konieczny jest remont pomieszczeń socjalnych dla personelu. Pracownicy nie mają zapewnionego odpowiedniego zaplecza sanitarnego (na 24 pracowników jest tylko 1 toaleta, która jest w bardzo złym stanie). Istnieje potrzeba założenia termostatów i zaworów na wszystkich grzejnikach. Obecnie sale są przegrzewane. Aby regulować temperaturę w pomieszczeniach trzeba otwierać okna, co jest nieekonomiczne.

**PM3:** zorganizowanie bezpiecznych warunków do pracy i pobytu w placówce dzieciom, pracownikom i rodzicom podczas trwającej pandemii koronawirusa. Dostosowanie pomieszczeń w budynku do bezpiecznych warunków pobytu i pracy dla dzieci i personelu (zakup i montaż niezbędnych urządzeń, sprzętu i środków niezbędnych do zachowania bezpiecznych i higienicznych warunków zgodnie z wymaganiami GIS, wykonanie ozonowania pomieszczeń i czyszczenia wykładzin w placówce, montaż drzwi kodowanych zabezpieczających przed wejściem osób niepożądanych na teren budynku). Istnieje potrzeba przygotowania nauczycieli i rodziców do edukacji zdalnej (ustalenie formy organizacji edukacji w sieci, sposobu dokumentowania, doskonalenia nauczycieli, komunikacja i pomoc rodzicom w pracy zdalnej, monitorowanie realizacji podstawy programowej). Problemem jest również brak wystarczającej liczby komputerów oraz konieczność modernizacji sieci internetowej (zakup kamer, laptopów). Ponadto potrzebna jest termomodernizacja budynku oraz wymiana ogrodzenia wokół budynku.

**PM4:** termomodernizacja budynku, wymiana kaloryferów. i wykonanie wymiennikowni ciepła w budynku przedszkola.

**PM5:** zatrudnienie pielęgniarki oraz zwiększenie godzin pracy logopedy i sekretarki z 0,5 etatu na pełen etat. Konieczny jest dalszy remont oraz wymiana urządzeń na placu zabaw. Wymiana starego parkietu w 5 salach. Istnieje potrzeba termomodernizacji budynku przedszkola.

**PM6:** remont lub wymiana chodnika przylegającego do przedszkola oraz wymiana urządzeń na placu zabaw. Wymiana starego parkietu w 6 salach. Istnieje potrzeba zatrudnienia pielęgniarki oraz pomocy nauczyciela w grupie, w której przebywa dziecko z pompą insulinową. Ponadto przedszkole potrzebuje zwiększenia godzin pracy logopedy, woźnego z 0,25 na 0,5 etatu oraz sekretarki z 0,5 na pełen etat.





# Oświata i edukacja

## G. Edukacja uczniów ze specjalnymi potrzebami

W celu zaspokojenia indywidualnych potrzeb rozwojowych i edukacyjnych dzieci zarówno w szkołach, jak i przedszkolach organizowana jest pomoc psychologiczno – pedagogiczna. Udzielana jest ona dzieciom i młodzieży przede wszystkim w trakcie bieżącej pracy z nimi. Organizuje ją dyrektor placówki.

W czasie epidemii koronawirusa realizacja zadań w zakresie organizacji kształcenia specjalnego, pomocy psychologiczno – pedagogicznej, indywidualnego nauczania, zajęć rewalidacyjno – wychowawczych i innych odbywała się na podstawie Indywidualnych Programów Edukacyjno – Terapeutycznych (zgodnie z orzeczeniami o potrzebie kształcenia specjalnego), realizowano zajęcia specjalistyczne zarówno zdalnie, jak i stacjonarnie.

### • Przedszkola

Zajęcia z zakresu pomocy psychologiczno-pedagogicznej w roku 2020 odbywały się głównie w postaci: zajęć logopedycznych; zajęć socjoterapeutycznych; zajęć rozwijających talenty (np. plastyczne, czytelnicze, muzyczno-rytmiczne, matematyczne); zajęć rozwijających kompetencje społeczno – emocjonalne; zajęć korekcyjnych; zajęć korekcyjno – kompensacyjnych; zajęć metodą Weroniki Sherborne; zajęć rozwijających motorykę małą i dużą; terapii logopedycznej; konsultacji ze specjalistami i rodzicami.

### • Szkoły

Zajęcia z zakresu pomocy psychologiczno - pedagogicznej w roku 2020 organizowane były między innymi w postaci: zajęć dydaktyczno – wyrównawczych; zajęć rozwijających uzdolnienia, koła zainteresowań; zajęć rozwijających umiejętności uczenia się; zajęć rozwijających kompetencje emocjonalno – społeczne; zajęć o charakterze terapeutyczno-ruchowym; zajęć korekcyjno – kompensacyjnych; terapii logopedycznej; zajęć korygujących wady postawy; zajęć ruchowych przy muzyce.

### • Stypendia

W lutym 2020 r. Rada Miejska w Ławie przyjęła uchwałę w sprawie Lokalnego Programu Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży pobierających naukę w szkołach podstawowych na terenie Gminy Miejskiej Ława. Program ma na celu wspieranie rozwoju zainteresowań, zdolności i talentów, motywowanie i zachęcanie uczniów do osiągnięcia wysokich wyników w nauce, sporcie, artystycznych oraz promocję Gminy Miejskiej Ława jako przyjaznej dzieciom i młodzieży wybitnie uzdolnionym. Program finansowany jest ze środków pochodzących z budżetu Gminy Miejskiej Ława, natomiast wysokość środków finansowych przeznaczonych na realizację programu, określa na dany rok uchwała budżetowa przyjęta przez Radę Miejską w Ławie. Pierwsza taka Gala Stypendialna odbyła się 29 września ubiegłego roku. Wówczas 37 uzdolnionych uczniów ze szkół

podstawowych, otrzymało pomoc finansową w formie jednorazowego stypendium, w wysokości 1. 000,00 zł dla każdego ucznia.

### • Dowóz uczniów do szkół

W roku 2020 finansowano bilety na dojazd dzieci do szkół i przedszkoli, których odległość z domu do placówki przekraczała odległości określone w ustawie (3 km lub 4 km). Finansowaniem objęto także uczniów, bez względu na to, czy są z obwodu danej szkoły, którzy zostali przeniesieni zgodnie z uchwałą Rady Miejskiej w Ławie lub na wniosek rodziców do gimnazjów przekształconych w szkoły podstawowe.

Gmina Miejska Ława finansowała także przejazd niepełnosprawnych uczniów do szkoły znajdującej się poza Gminą Miejską Ława. W 2020 r. finansowano koszty dowozu dzieci realizujących na podstawie orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego wychowanie przedszkolne lub obowiązek szkolny w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym Kisielicach. Wydatki poniesione na dowóz 22 uczniów do jednostek oświatowych wyniosły ogółem 32.322,92 zł. W porównaniu do roku 2019, wydatki te są niższe o 2 740,64 zł, czego przyczyną jest pandemia koronawirusa, która spowodowała czasowe zawieszenie zajęć stacjonarnych.





# Oświata i edukacja

Wydatki bieżące, poniesione w 2020 roku na oświatę wyniosły 54 942 476 zł, w tym: szkoły publiczne – 33 666 027 zł, przedszkola publiczne -12 651 547 zł, dotacje dla niepublicznych i publicznych jednostek oświatowych 7 971 674 zł, pozostałe wydatki na realizację zadań w zakresie zadań oświatowych - 653 228 zł. Wydatki te zostały pokryte z różnych dochodów w łącznej wysokości 30 087 901 zł. w tym z: subwencji oświatowej w wysokości 25 487 538 zł, dotacji celowej z budżetu państwa na wychowanie przedszkolne w wysokości 1 483 356 zł, różnych dotacji w wysokości 1 837 062, wpłat rodziców za korzystanie z wyżywienia w stołówkach szkolnych i przedszkolnych oraz opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego w wysokości 1 218 958 zł oraz innych dochodów szkół i przedszkoli w wysokości 60 987 zł.

Wydatki na oświatę w 2020 r.

**54 942 476 zł**

## Żłobek Miejski

Żłobek Miejski powstał w 2019 roku poprzez przebudowę istniejącego budynku przy ul. Obrońców Westerplatte 5 na potrzeby żłobka. Placówka rozpoczęła działalność statutową z dniem 1 stycznia 2020r. Żłobek jest

żłobkiem publicznym i działa w formie jednostki budżetowej Gminy Miejskiej Ława.

W 2020 roku Gmina Miejska Ława realizowała projekt „Żłobek w Ławie”, w ramach którego utworzono 38 nowych miejsc dla dzieci. Łączna wartość projektu to 1.608.444,44 zł, w tym dotacja z Unii Europejskiej 1.351.859,44 zł. W ramach projektu wyposażono sale dla dzieci w nowej lokalizacji przy ul. Obrońców Westerplatte 5 w Ławie, wyposażono kuchnię oraz sfinansowano około połowy kosztów bieżących funkcjonowania żłobka (wynagrodzenia personelu). Realizacja przedsięwzięcia zakończy się 31.12.2021.

W 2020 roku Żłobek Miejski w Ławie otrzymał dotację celową w ramach realizacji Resortowego programu rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 "MALUCH+" w kwocie 72.900,00 zł. Z powyższych środków sfinansowano wynagrodzenia personelu oraz koszty związane z energią elektryczną.

Ponadto Żłobkowi Miejskiemu w Ławie, w związku ze złożoną dnia 22.10.2020 r. ofertą konkursową "MALUCH+" na rok 2021, przyznane zostało dofinansowanie w wysokości 43.200,00 zł do wykorzystania na funkcjonowanie miejsc opieki w roku 2021 r.

Na polecenie Wojewody Warmińsko-Mazurskiego z dnia 12 marca została zawieszona działalność żłobka na okres do 25 marca. Na skutek kolejnych obostrzeń wprowadzanych przez rząd czas zawieszenia żłobka przedłużył się do 24 maja. W czasie

zawieszenia żłobka zostały opracowane i wdrożone procedury bezpieczeństwa COVID 19, które miały na celu zminimalizowanie zagrożenia rozprzestrzeniania się koronawirusa w placówce.

Organizacja działalności żłobka realizowana była od podstaw. Głównym celem organizacyjnym było stworzenie przyjaznej placówki dla dzieci i rodziców spełniającej swoje zadania. Szeroki zakres podjętych działań przyniósł pozytywny efekt organizacyjny już w pierwszych dniach funkcjonowania Żłobka. Pomimo trudności spowodowanych przez pandemię udało się dzięki intensywnej pracy całego zespołu zapewnić bezpieczne warunki do realizacji zadań statutowych. Wprowadzenie niezbędnych zmian w statucie żłobka pozwoliło na sprawiedliwe obciążanie rodziców i opiekunów kosztami za pobyt dziecka w żłobku podczas zawieszenia jego działalności. Realizowane w żłobku projekty dały wymierne korzyści finansowe i pozwoliły na realizację przyjętych standardów związanych z jakością usług opiekuńczo - wychowawczych świadczonych przez żłobek. Istotnym problemem jest niewystarczająca ilość miejsc dla dzieci w żłobku w stosunku do potrzeb mieszkańców Ławy, co widać po ilości składanych kart zgłoszeń przy ogłoszonych naborach.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

---

Infrastruktura miejska

Ochrona środowiska

Schronisko dla zwierząt

Zakład Komunikacji

Miejskiej Sp. z o.o. (ZKM)

Łódzkie Towarzystwo

Budownictwa

Spółecznego (ITBS)

Łódzkie Wodociągi (IW)





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Infrastruktura miejska

Z roku na rok przybywa obiektów i terenów do utrzymania, infrastruktura miejska i zasób mieszkaniowy się starzeją, wymagają pilnych remontów i konserwacji, a co za tym idzie coraz większych nakładów finansowych. W przestrzeni miejskiej, w ramach realizowanych inwestycji, pojawiają się nowoczesne, wymagające obiekty i technologie, do których obsługi niezbędne jest zaangażowanie coraz większych nakładów zarówno finansowych, jak i osobowych.

### A. Drogi gminne

Podstawowe dane techniczne związane z bieżącym utrzymaniem dróg będących w zarządzie Burmistrza Miasta Ławy:

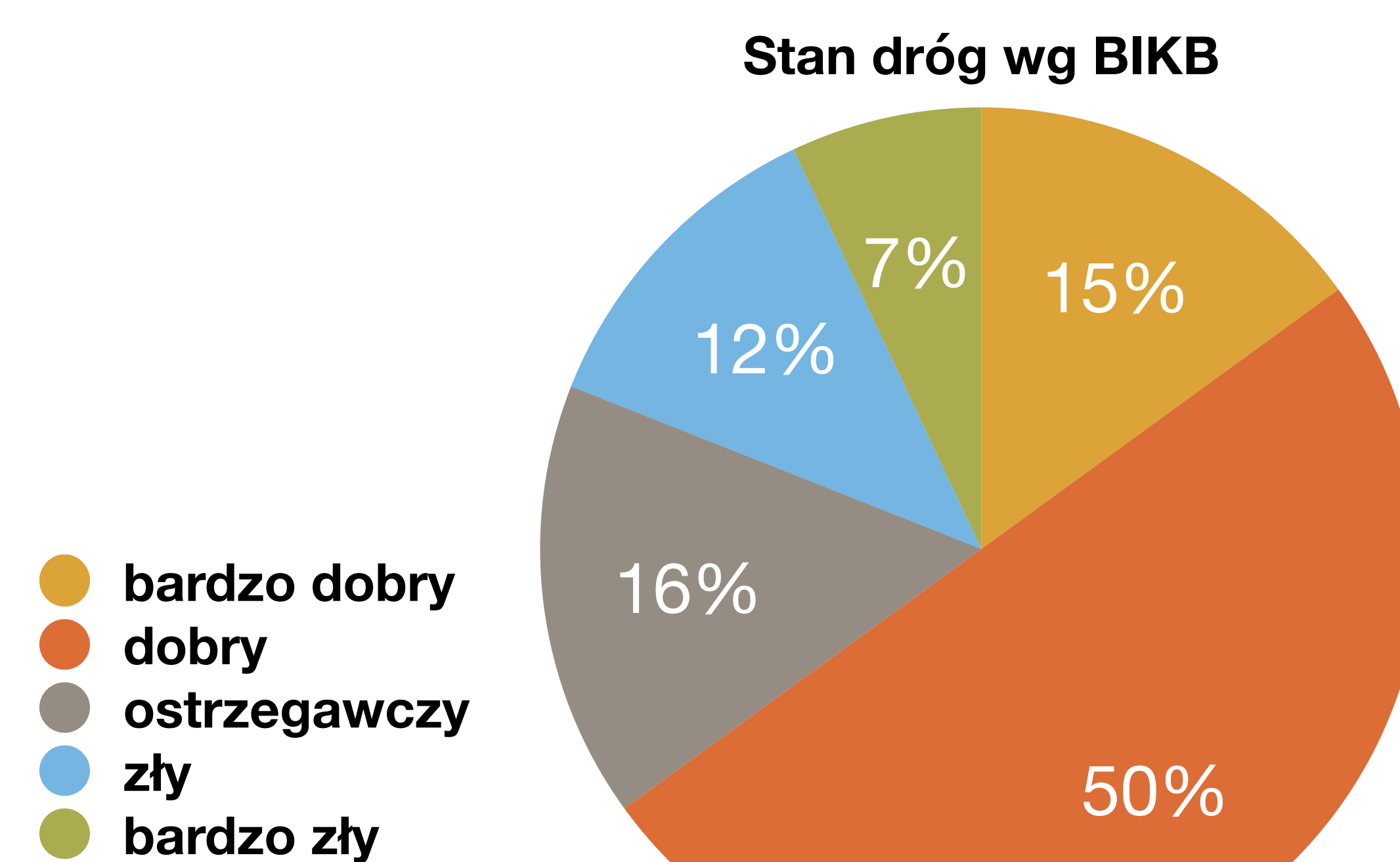
- gminne drogi publiczne – 50,18 km, w tym:
  - bitumiczne – 27,74 km
  - betonowe – 1,03 km
  - z kostki betonowej – 16,75 km
  - gruntowe – 4,66 km
- chodniki – 13,30 ha
- ścieżki rowerowe – 25 km

Ze względu na zmianę kategorii dróg z powiatowych na gminne, Burmistrz Miasta Ławy zarządza drogami stanowiącymi własność Powiatu Ławskiego. Są to następujące ulice: Królowej Jadwigi, 1 Maja, Mikołaja Kopernika, Jana III Sobieskiego, Kazimierza Jagiellończyka, Adama Mickiewicza, Gabriela Narutowicza, Ogrodowa, Franciszka Smolki (od Andersa do Skłodowskiej)).

W 2020 przeprowadzono coroczny przegląd dróg zarządzanych przez Burmistrza Miasta Ławy.

Do wykonania przeglądów dróg o nawierzchni utwardzonej w Ławie zastosowano metodę wizualnej oceny stanu technicznego nawierzchni BIKB-IBDM. Rozwiązanie to pozwala na oszacowanie wpływu ilości i skali występowania wybranych grup uszkodzeń, tj.: ubytków, spękań, łat, itp. co ma wpływ na ostateczną ocenę stanu jezdni.

W zakres utrzymania dróg gminnych wchodzi m.in. cząstkowe remonty i naprawy nawierzchni utwardzonych i chodników, remonty nawierzchni gruntowych, oznakowania pionowego i poziomego, konserwacja sygnalizacji ulicznej, przeglądy techniczne, inwentaryzacje, zmiany organizacji ruchu. W roku 2020 na ten cel wydatkowano kwotę 952 300 zł, czyli o niecałe 10 000 zł więcej niż w roku poprzednim.



Celem w zakresie utrzymania dróg miejskich jest dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa i wygody ruchu wszystkim ich użytkownikom poprzez utrzymanie dobrego stanu technicznego. Działania mające zrealizować ten cel to remonty cząstkowe dróg realizowane przez wydział Utrzymania Mienia Komunalnego oraz inwestycje w zakresie remontów i budowy dróg realizowane przez wydział Planowania, Inwestycji i Monitoringu.

Niezmiennie problemem w powyższym zakresie jest starzejąca się infrastruktura drogowa, która wymaga coraz większych nakładów finansowych.

Stan nawierzchni dróg w Ławie w latach 2019-2020

| Stan nawierzchni | % długości pasów ruchu |      |        |
|------------------|------------------------|------|--------|
|                  | 2019                   | 2020 | Zmiana |
| bardzo dobry     | 25                     | 15   | -10    |
| dobry            | 45                     | 50   | 5      |
| ostrzegawczy     | 13                     | 16   | 3      |
| zły              | 10                     | 12   | 2      |
| bardzo zły       | 7                      | 7    | 0      |

- Stan bardzo dobry – nie ma potrzeby wykonywania ani planowania remontów,
- Stan dobry – nie ma potrzeby wykonywania ani planowania remontów,
- Stan ostrzegawczy – konieczność zaplanowania remontów,
- Stan zły – konieczność wykonania remontu
- Stan bardzo zły – konieczność wykonania remontu





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## B. Nieruchomości gruntowe

W granicach administracyjnych miasta Ławy znajduje się obszar o powierzchni 2188 ha. Grunty Gminy Miejskiej Ława w granicach miasta zajmują 633,55 ha, co stanowi 29% ogólnej powierzchni miasta.

W okresie od 1.01.2020 r. do 31.12.2020 r. stan posiadania nieruchomości zabudowanych i niezabudowanych Gminy Miejskiej Ława zmienił się w wyniku zachodzących procesów własnościowych i potrzeb wynikających z funkcjonowania miasta. Gmina Miejska Ława zmniejszyła stan posiadania gruntów o 7,27 ha w wyniku obrotu nieruchomościami.

Struktura własnościowa gruntów komunalnych

| Grunty komunalne                      | Stan na 31.12.2019r. [ha] | Stan na 31.12.2020r. [ha] | Różnica [ha] |
|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|
| W zasobie Gminy Miejskiej Ława        | 616,05                    | 608,78                    | -7,27        |
| Przekazane w trwały zarząd jednostkom | 21,33                     | 21,33                     | 0            |
| Oddane w wieczyste użytkowanie        | 30,24                     | 30,24                     | 0            |
| <b>Suma:</b>                          | <b>667,62</b>             | <b>660,35</b>             | <b>-7,27</b> |

## C. Nieruchomości i budynki lokalowe

Celem w zakresie działalności związanej z gospodarowaniem mieniem gminnym jest pozyskiwanie wpływów do budżetu miasta oraz racjonalne zarządzanie tym zasobem. Problemem przed jakim stoi Gmina jest fakt, iż zasób nieruchomości gruntowych z odpowiednim uzbrojeniem się zmniejsza. Niezbędne będzie poniesienie nakładów na wykonanie niezbędnej infrastruktury, aby można było przeznaczać kolejne nieruchomości do sprzedaży. Problemem w gospodarowaniu mieszkaniowym zasobem komunalnym jest stan techniczny tego zasobu - praktycznie wszystkie budynki wymagają remontów, często gruntownych. Kilka jest w tak złym stanie, że jedyną ewentualnością jest ich rozbiórka, co niesie za sobą konieczność zabezpieczenia w budżecie znacznych środków na ten cel.

Do najważniejszych budynków i budowli komunalnych Gminy Miejskiej Ława należą:

- Budynki mieszkalne 100% własność Gminy Miejskiej Ława – 32 szt.
- Budynki mieszkalne z udziałem Gminy Miejskiej Ława:

A. wspólnoty mieszkaniowe administrowane przez ITBS – 64 szt.

B. wspólnoty mieszkaniowe administrowane przez innych zarządców – 27 szt.

- Spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu – 9 szt.
- Budynki niemieszkalne administrowane przez ITBS – 33 szt.
- Budynki niemieszkalne – garaże – 8 szt.
- Budynek ratusza
- Budynek Ośrodka Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie
- Obiekty na terenie miasta Ławy i oczyszczalni ścieków wydierżawione przez Ławskie Wodociągi Sp. z o.o. w Ławie
- Nieruchomości położone na terenie Wyspy Wielka Żuława
- Domki letniskowe (Siemiany)
- Schronisko dla bezdomnych zwierząt

Powierzchnia i wartość miejskich gruntów komunalnych

| Wyszczególnienie                             | stan 31.12.2019r. |          | Różnica |          | stan 31.12.2020r. |          |
|--|-------------------|----------|---------|----------|-------------------|----------|
|  | ha                | zł       | ha      | zł       | ha                | zł       |
| Grunty w granicach administracyjnych Miasta  | 589,25            | 49,6 mln | -7,27   | -0,4 mln | 581,98            | 49,2 mln |
| Grunty oczyszczalni ścieków w Dziarnach      | 26,50             | 1,2 mln  | 0,00    | 0        | 26,50             | 1,2 mln  |
| Grunty rekreacyjne w Siemianach              | 0,30              | 121 tys. | 0,00    | 0        | 0,30              | 121 tys. |
| Grunty będące w zasobie Gminy Miejskiej Ława | 616,05            | 50,9 mln | -7,27   | -0,4 mln | 608,78            | 50,5 mln |





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

- Zrekultywowane składowisko odpadów
- Zespół budynków produkcyjnych i usługowych (ul. Produkcyjna)
- Budynek niemieszkalny (ul. Dąbrowskiego 18)
- Budynek usługowy (ul. Broniewskiego 3)
- Budynek mieszkalny (ul. Kolejowa 9)
- Budynki przedpogrzebowe
- Budynek niemieszkalny „Dom Weterana”
- Budynek usługowy (ul. Sobieskiego 37A)
- Hale produkcyjne (ul. Wiejska)

Dochodami z majątku gminy są wpływy z tytułu dzierżawy, najmu, sprzedaży oraz z tytułu opłat za wieczyste użytkowanie gruntów, jak i opłat za przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność. Ze źródeł tych uzyskano w 2020 roku środki w wysokości 16 858 416,64 zł.

## C. Cmentarze komunalne

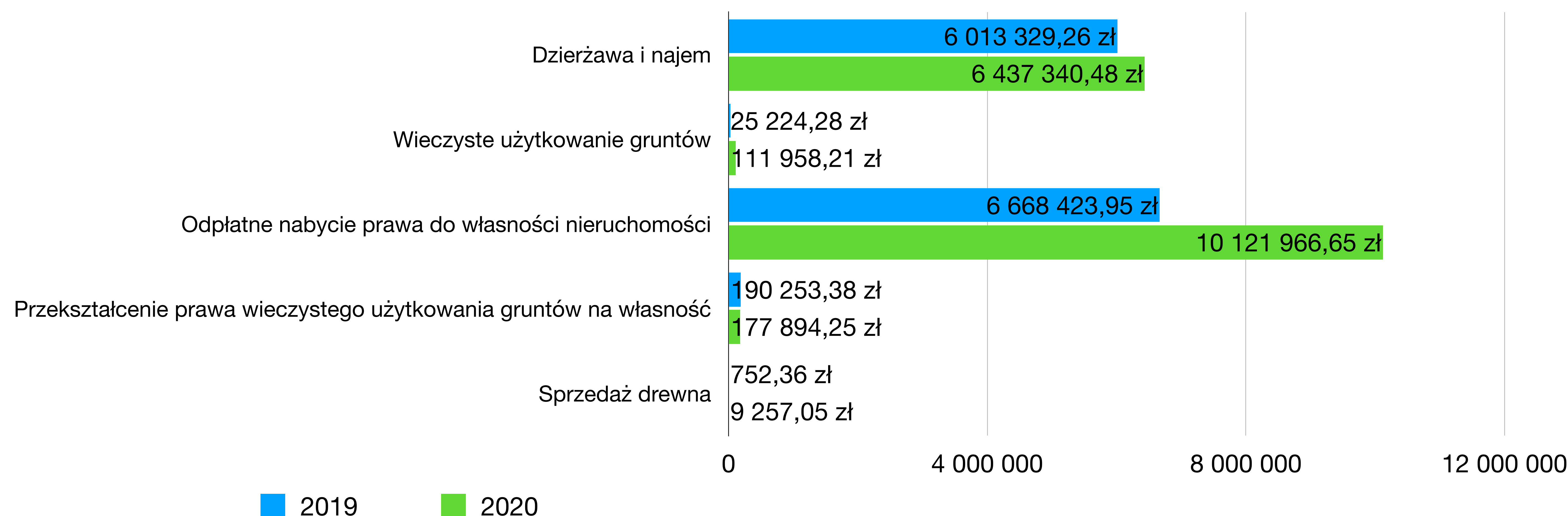
Na terenie miasta Ławy znajdują się 3 cmentarze komunalne będące własnością Gminy Miejskiej Ława:

- Przy ul. kard. Stefana Wyszyńskiego o pow. 0,95 ha – zamknięty dla pochówków,
- Przy ul. Ostródzkiej o pow. 6,44 ha – przeznaczony do chowania zmarłych w miejscach wcześniej zarezerwowanych lub w grobach przeznaczonych do ponownego pochówku. Dodatkowo zarządca upoważniony jest do wykorzystywania ujawnianych wolnych miejsc na terenie cmentarza, po uprzednim uzyskaniu zgody Burmistrza Miasta Ławy.
- Przy ul. Piaskowej o pow. 4,54 ha - przeznaczony do chowania zmarłych w grobach:

- A. zwykłych ziemnych pojedynczych bez prawa murowania,
- B. zwykłych rodzinnych bez prawa murowania,
- C. murowanych pojedynczych,
- D. murowanych rodzinnych,
- E. dla zwłok dziecka do lat 6,
- F. dla urn ze szczątkami zwłok – pojedynczych,
- G. dla urn ze szczątkami zwłok – rodzinnych.

Wydatki poniesione na utrzymanie miejskich nekropolii wyniosły w roku 2020 385 333,34 zł, czyli o nieco ponad 25 000 zł więcej niż w roku 2019.

Gmina Miejska Ława w roku 2020 otrzymała dotację na utrzymanie grobów wojennych znajdujących się na cmentarzu w wysokości 2 000,00 zł z Warmińsko-Mazurskiego Urzędu Wojewódzkiego oraz dotację w wysokości 31 545,41 zł, czyli o prawie 2 000,00 zł więcej niż w roku 2019, od Gminy Ława, która jest partycypacją w kosztach utrzymania cmentarzy. Ponadto Gmina Ława partycypowała w kosztach rozpoczęcia prac związanych z budową kolumbarium na terenie cmentarza przy ul. Piaskowej oraz rozbudową układu komunikacyjnego na cmentarzu komunalnym przy ul. Ostródzkiej przekazując dotacje celowe w wysokości 2 988,01 zł.







# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Ławskie czynne cmentarze objęte są interaktywną inwentaryzacją w systemie Grobonet, który umożliwia wyszukanie i lokalizację danego grobu, czy też zapalenie wirtualnego znicza. Baza ta jest uzupełniana na bieżąco przez danego administratora.

Problemem, z jakim Gmina boryka się w temacie cmentarza przy ul. Ostródzkiej jest znaczna ilość nieopłaconych przedłużeń rezerwacji. Zgodnie z obowiązującym regulaminem wprowadzonym uchwałą Nr XVII/143/15 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 30 listopada 2015 r. w sprawie ustalenia zasad korzystania z cmentarzy komunalnych w Ławie przedłużenie prawa do korzystania z miejsca pod grób, w którym pochowane są zwłoki na dalsze 20 lat wymaga ponownego uiszczenia opłaty 20-letniej. W przypadku nieuiszczenia tej opłaty grób kwalifikuje się do likwidacji. Przy likwidacji szczątki, które tam pozostają za zgodą rodziny (o ile administracja jest w stanie dotrzeć do dysponentów grobu) mogą zostać w tym grobie, w dolnej partii lub też mogą zostać przeniesione do grobu wspólnego. Przed Gminą stoi więc wyzwanie wybudowania mogiły wspólnej i rozpoczęcie procedury likwidacji grobów nieopłaconych, rozpoczynając od grobów opuszczonych, zaniedbanych, bez ustalonego dysponenta. W budżecie miasta Ławy na rok 2021 zaplanowano środki na rozpoczęcie prac związanych z budową

mogiły zbiorowej na cmentarzu przy ul. Piaskowej.

## D. Oświetlenie ulic

W granicach administracyjnych miasta Ława jest obecnie około 66 km dróg publicznych. Drogi te dzielą się na: krajowe, wojewódzkie, powiatowe i gminne.

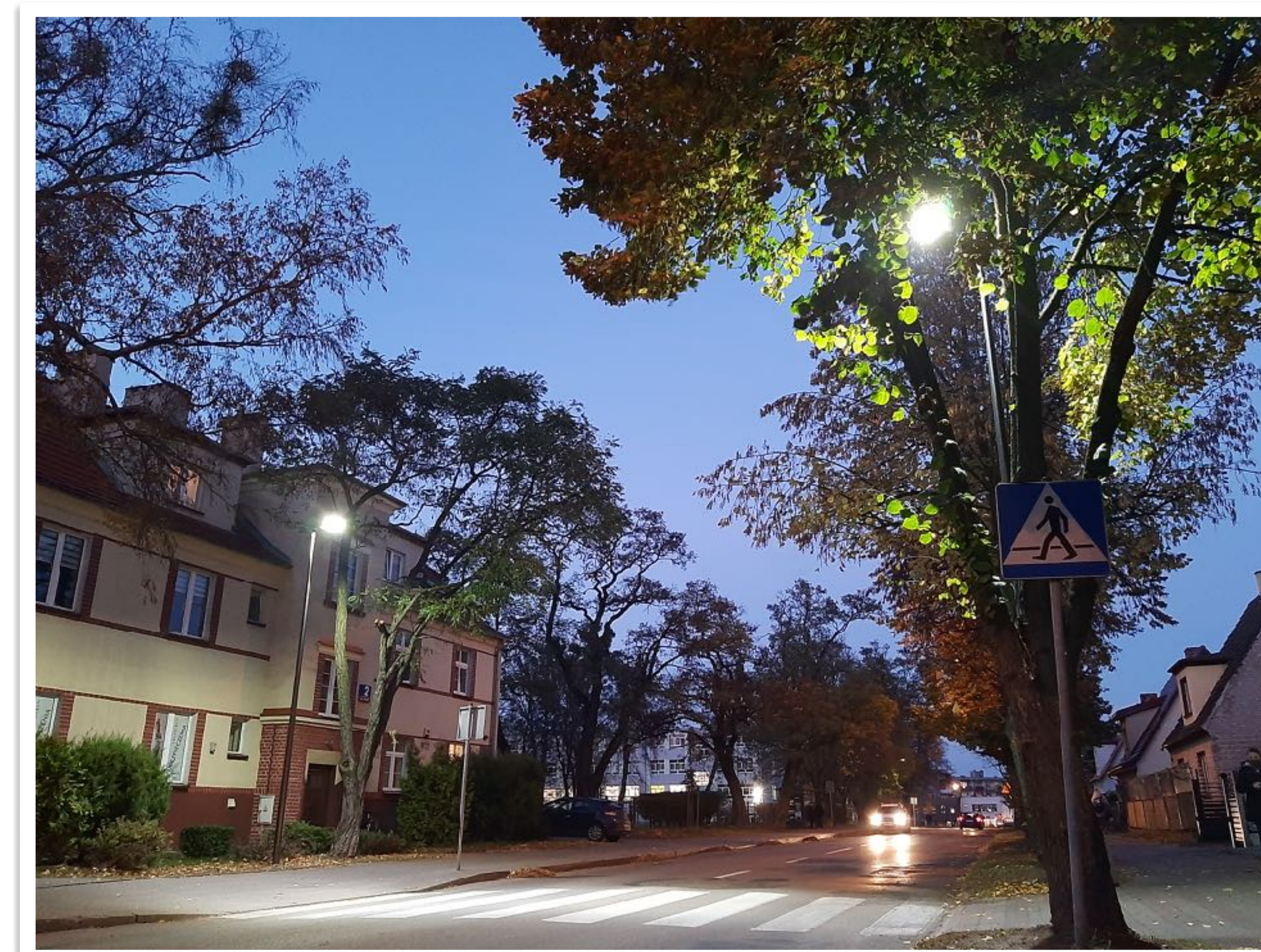
Gmina Miejska Ława ma obowiązek oświetlenia ulic, placów i dróg publicznych znajdujących się na terenie gmin, zgodnie z art. 18 ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne.

Łączna ilość zainstalowanych opraw oświetlających drogi, place oraz ciągi komunikacyjne wynosi około 3 350 sztuk (zwiększenie w stosunku do roku 2019 o 50 szt.). W 18%, tj. około 600 szt. (zwiększenie w stosunku do roku 2019 o 120 szt.) są to nowoczesne oprawy LED, a pozostałe to oprawy z wysokoprężnymi źródłami światła o dużej sprawności i wydajności (tzw. energooszczędne).

Na terenie Ławy występuje zróżnicowanie techniczne i własnościowe majątku oświetleniowego. Funkcjonuje tu, tzw. „rozwiązanie mieszane”. Istniejące urządzenia oświetleniowe to jest słupy, linie kablowe, punkty świetlne i źródła światła są w części własnością ENERGA Oświetlenie Sp. z o.o. z Sopotu, w części Gminy Miejskiej Ława i w części zarządców dróg (GDDKiA, ZDW, PZD).

Zgodnie z wykonaną inwentaryzacją oświetlenia, Gmina Miejska Ława jest właścicielem ok. 96% opraw oświetleniowych, ok. 55% słupów oświetleniowych i ok. 54% linii kablowych.

Ogólna analiza oświetlenia ulic naszego miasta, pomimo corocznych wieloletnich nakładów na modernizację i remonty przedmiotowego oświetlenia wymaga dalszego stałego doinwestowania.



Doświetlenie zebry na ul. Smolki





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## E. Sieć deszczowa

Długość sieci kanalizacji deszczowej 65 813m, w tym:

- średnice rurociągów fi 150 – fi 400 – 52 791m,
- średnice rurociągów fi 500 – fi 800 – 11 483m,
- średnice rurociągów fi 1000 – fi 1400 – 1 539m,
- Studnie rewizyjne fi 1200 – fi 2500 – 1 947 sztuk,
- Studzienki ściekowe z wpustami ulicznymi – 1 524 sztuk.
- Separatory substancji ropopochodnych wraz z osadnikami przed separatorami zamontowane na wylotach wód opadowych do zbiorników wodnych – 33 kpl.

W roku 2020 na zadania związane z utrzymaniem i eksploatacją miejskiej sieci kanalizacji deszczowej wydatkowano kwotę 369 185,49 zł.

Przyjęto dwa podstawowe kierunki rozwoju sieci kanalizacji deszczowej. Pierwszy wynikający z bieżących potrzeb lokalnych (bieżący) i drugi wynikający z projektów wieloletnich i opracowań studialnych (perspektywiczny).

Kierunek bieżący - dla tego kierunku sieć kanalizacji deszczowej będzie utrzymywana w należyłym stanie technicznym dla prawidłowego odprowadzania wód opadowych i roztopowych z powierzchni szczelnych do odbiorników tych wód, a także systematyczne oczyszczanie separatorów substancji ropopochodnych wraz z osadnikami

przed separatorami. W ramach wydawanych warunków technicznych na odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do miejskiej sieci kanalizacji deszczowej, ograniczanie odprowadzania tych wód poprzez obowiązkowy montaż regulatorów przepływu z jednoczesnym retencjonowaniem wód opadowych na terenach przedmiotowych nieruchomości, celem utrzymania właściwej przepustowości miejskiej sieci deszczowej.

Kierunek perspektywiczny - wynikający z wszelkiego rodzaju planów wieloletnich, perspektywicznych i opracowań studialnych dotyczących budowy nowych dróg i rozwoju układu komunikacyjnego, a także zagospodarowywania terenów miejskich. Z uwagi na narastające uszczelnienie nawierzchni i zagęszczenie zabudowy, wody opadowe stały się zagrożeniem – powodują ryzyko zalewania. W świetle obowiązujących przepisów ważnym elementem rozbudowy systemu odbioru i odprowadzania wód opadowych i roztopowych jest retencjonowanie, a także zagospodarowywanie tych wód m.in. do celów komunalnych i przemysłowych.

## F. Oczyszczanie miasta

Gmina Miejska Ława utrzymuje obecnie ponad 54 km ulic i ponad 120 tys. m<sup>2</sup> chodników, ścieżek, alejek, a także 50 tys. m<sup>2</sup> parkingów.

Na potrzeby przetargu miasto podzielono na dwa sektory: Północ i Południe. Przetargi na utrzymanie czystości i porządku

organizowane są w cyklach rocznych ze względu na ciągłe zmiany w ilościach i zakresach związane z realizowanymi inwestycjami.

W roku 2020 utrzymaniem czystości i porządku na ulicach, chodnikach i parkingach zajmowała się ławska firma SPOMER. Na ten cel wydatkowano kwotę 520 905,23 zł.

Na mocy porozumienia z Generalną Dyrekcją Dróg Krajowych i Autostrad miasto utrzymuje drogę krajową nr 16 leżącą na terenie administracyjnym Ławy – ul. Sienkiewicza, ul. Konstytucji 3 Maja, ul. Niepodległości, ul. Kościuszki i ul. Ostródzka. Na ten cel GDDKiA przekazuje co miesiąc kwotę w wysokości 17 tys. zł. Porozumienie zostało zawarte na okres od 15.04.2020 r. do 30.03.2021 r. i obejmuje zarówno utrzymanie czystości, jak i utrzymanie zieleni oraz zimowe utrzymanie chodników.

Łącznie na utrzymanie czystości miasta w zakresie letniego i zimowego utrzymania w roku 2020 wydatkowano z budżetu miasta kwotę 1 144 806,41 zł, czyli o 1 182 425,73 zł mniej niż w roku poprzednim, na co zdecydowany wpływ miały mniejsze wydatki na akcję zima spowodowane niewielkimi opadami śniegu.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## G. Pozostała infrastruktura miejska

W obszar pozostałej działalności wchodzi m.in. zadania związane z zakupami, remontami, usługami w zakresie:

### 1. Elementów małej architektury.

W roku 2020 dokonano zakupu 3 ławek parkowych, które zamontowane zostały przy ul. Kościelnej. Wyremontowano elementy małej architektury miejskiej, ławki, bramki na boisku przy ul. Odnowiciela, murki oporowe przy ul. Kościelnej i Sobieskiego za 24 300 zł.

Zakupiono także 7 kwietników wiszących, które pojawią się na miejskich latarniach późną wiosną 2021. Koszt zakupu wyniósł 6 568,20 zł.

Celem w zakresie małej architektury jest wprowadzanie do miasta mebli miejskich, takich jak hamaki, leżaki, które skłaniają do spędzania czasu na świeżym powietrzu i korzystania z przestrzeni publicznych.

### 2. Oświetlenia świątecznego.

Zakupiony zostały nowy element przestrzenny iluminacji świątecznej, czyli kilkumetrowy prezent 3D, który w sezonie zimowym 2020/2021 zdołał Plan Bandurskiego. Jego koszt wyniósł 50 105,28 zł. Łączny koszt demontażu dekoracji z sezonu 2019/2020, przechowania elementów, inwentaryzacji, drobnych napraw oraz ponownego montażu wyniósł w roku 2020 44 999,99 zł.

Planem w zakresie ozdób świątecznych jest wprowadzenie elementów iluminacji na kolejnych ciągach komunikacyjnych. Jako pierwsza

typowana jest ul. Jana III Sobieskiego od wiaduktu w stronę ul. Andersa oraz 1 Maja, które są jednymi z głównych arterii miasta. Wcześniej znajdowały się na nich dekoracje, jednakże ze względu na gwarancję nowych słupów oświetleniowych nie było możliwości wykonania podłączenia do dekoracji.

Świąteczne dekorowanie miasta spotyka się z bardzo różnym przyjęciem. Zdecydowana większość opinii, jakie docierają do urzędu jest pozytywna i mieszkańcy oraz goście bardzo chwalą estetyczną stronę iluminacji. Z drugiej strony są głosy, które mówią, że jest to niepotrzebne wydawanie środków, które mogłyby być przeznaczone na inne, w ich ocenie ważniejsze, potrzeby.

Koszt zajęcia pasa drogowego na umieszczenie elementów dekoracji wzdłuż ul. Niepodległości zarządzanego przez Generalną Dyрекcję Dróg Krajowych i Autostrad wyniósł 6 302,52 zł.

### 3. Placów zabaw.

Na usługi związane z placami zabaw w 2020 r. wydano kwotę 75 747,30 zł, czyli o prawie 24 000 zł mniej niż w roku poprzednim. W ramach tej kwoty wykonano:

- remont i konserwację 20 placów zabaw i 4 siłowni plenerowych,
- coroczną kontrolę głównej oraz kontrole okresowe i funkcjonalne wszystkich placów zabaw i siłowni plenerowych.

### 4. Oflagowania miasta.

W roku 2020 miasto oflagowywane było z okazji świąt i uroczystości państwowych oraz imprez miejskich. Na ten cel wydano środki w wysokości 18 320,75 zł, w tym 3 163,56 zł wydano na zakup nowych flag państwowych, miejskich oraz Ława Inspiruje. Koszt jednego oflagowania miasta wraz z praniem i demontażem (prawie 300 flag) wynosił 3 350,50 zł, natomiast koszt oflagowania ulicy Niepodległości na imprezy miejskie - 738,00 zł.

### 5. Wiaty autobusowe.

Na terenie Ławy zlokalizowanych jest 35 wiat przystankowych.

W wyniku działań wandalii, doszło do kilkukrotnego wybicia lub potłuczenia szyb w wiatkach przystankowych. Każdorazowo zniszczenie takie zgłaszane jest do KPP w Ławie oraz do naszego ubezpieczyciela, pracownik odpowiedzialny za wiaty jest przesłuchiwany w sprawie, często przeglądany jest materiał z monitoringu. Niestety nadal, mimo montażu nowych kamer, większość wiat jest poza ich zasięgiem. Wykrywalność jest znikoma, więc koszty związane z wymianą szyb pokrywane są z gminnego ubezpieczenia OC, a nie z OC sprawcy. W roku 2020 koszty wymiany szyb wyniosły 9 543,32 zł, czyli o ponad 3 000 zł więcej niż w roku 2019.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Ochrona środowiska

### A. Ochrona powietrza

Zanieczyszczenie powietrza jest aktualnie kluczowym problemem środowiskowym, społecznym i ekonomicznym. Najbardziej dokuczliwa dla mieszkańców emisja zanieczyszczeń pochodzi z gospodarki komunalno-bytowej, czyli gospodarki związanej z indywidualnym wytwarzaniem ciepła w gospodarstwach domowych.

Najbardziej dotkliwymi zanieczyszczeniami są pyły zawieszone PM<sub>2,5</sub> i PM<sub>10</sub> oraz zawarty w nim benzo(a)piren.

W roku 2020, w Ławie nie było przekroczenia średniej rocznej wartości stężenia PM<sub>10</sub> wynoszącej 40 µg/m<sup>3</sup>, średnia roczna wartość wynosiła 22 µg/m<sup>3</sup>, natomiast średnia roczna wartość benzo(a)pirenu wynosiła 1,99 ng/m<sup>3</sup>, przy poziomie docelowym 1 ng/m<sup>3</sup>. W stosunku do roku 2019 były to wartości niższe.

Od roku 2019 udostępniliśmy mieszkańcom dodatkowe informacje o stanie jakości powietrza dzięki wprowadzeniu czujnikowych pomiarów jakości powietrza w sześciu lokalizacjach na terenie miasta. Czujniki nie zastępują oficjalnych stacji pomiarowych WIOŚ, bardziej pełnią rolę edukacyjną i informacyjną. Dzięki niskokosztowym czujnikom możemy dowiedzieć się czy zanieczyszczenie powietrza jest w danym miejscu i czasie wysokie, średnie czy niskie. Bardziej precyzyjne dane liczbowe nie są jednak

do końca spójne z danymi prezentowanymi przez WIOŚ.

W roku 2020 po raz czwarty właściciele domów jednorodzinnych i lokali mieszkalnych w zabudowie wielorodzinnej mogli skorzystać z dotacji celowej z budżetu gminy na zadania z zakresu ochrony środowiska, obejmujące trwałą zmianę systemu ogrzewania opartego na paliwie stałym. Wysokość dotacji oraz środków finansowych w budżecie miasta na ten cel były znacznie wyższe niż w latach poprzednich, zainteresowanie mieszkańców również większe. Mieszkańcy Ławy mają możliwość korzystania również z programu rządowego „Czyste Powietrze” finansującego wymianę źródeł ciepła i termomodernizację budynków.

Co roku w sezonie grzewczym przeprowadzane są kontrole interwencyjne kotłowni lokalnych w budynkach jednorodzinnych. W grudniu 2020 r. przeprowadziliśmy działanie kontrolne przy użyciu drona. Założeniem pierwszej takiej akcji nie było karanie mieszkańców, ale wskazanie gdzie i w jaki sposób dochodzi do pogorszenia jakości powietrza i czym to jest uwarunkowane, czy dominującym jest niewłaściwe eksploatawanie kotłów grzewczych, jakość paliwa czy też może spalanie odpadów. Do właścicieli nieruchomości, w których odczytano wysokie wartości pyłów PM<sub>2,5</sub> oraz PM<sub>10</sub> wysłane zostało pismo z informacją

o zaistniałych nieprawidłowościach i z czego mogą one wynikać, jak również z informacją o dostępnych dotacjach do wymiany kotła. W wyniku tych działań dwóch właścicieli złożyło wnioski o udzielenie dotacji do wymiany kotła. Nasze działanie odniosło więc zamierzony skutek. Wykorzystanie drona do kontroli spowodowało poza tym duże zainteresowanie mieszkańców, co przekłada się na wzrost świadomości ekologicznej i zmianę postaw mieszkańców.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Ochrona środowiska

Gmina Miejska Ława w roku ubiegłym zakończyła termomodernizację dwóch szkół podstawowych (koszt tych inwestycji to prawie 7 240 tys. zł), trzech budynków mieszkalnych komunalnych (koszt całkowity to prawie 1 700 tys. zł). Inwestycje te były dotowane ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020.

W roku 2020 zakończono inwestycję „Utworzenie węzła integracyjnego transportu miejskiego z innymi systemami transportu zbiorowego”, dofinansowanego ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. Celem projektu, oprócz wizualnej poprawy terenu koło Dworca Głównego w Ławie, była kompleksowa poprawa warunków przemieszczania się różnymi środkami transportu, czyli zintegrowanie transportu miejskiego i pozamiejskiego z przejazdami samochodów osobowych, taksówek i rowerzystów. W ramach inwestycji powstało 100 miejsc postojowych dla rowerów, 217 miejsc parkingowych oraz 400 mb dróg rowerowych.

### B. Gospodarka odpadami

Za zorganizowanie odbioru i zagospodarowanie odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości z terenu Gminy Miejskiej Ława odpowiedzialny jest Związek Gmin Regionu Ostródzko-Ławskiego „Czyste Środowisko”

z siedzibą w Ostródzie, który jednocześnie sprawuje nadzór nad prawidłowym zagospodarowaniem i unieszkodliwianiem odebranych od mieszkańców odpadów komunalnych.

Ogółem w roku 2020 odebrano z nieruchomości zamieszkałych 10 216,6770 Mg odpadów komunalnych, w roku 2019 było 11 862 Mg. Mniejsza ilość wynika z tego, że od czerwca 2020 roku nieruchomości niezamieszkałe zostały wyłączone z systemu prowadzonego w ramach Związku Gmin. Właściciele nieruchomości niezamieszkałych mają obowiązek zawarcia umowy na odbiór odpadów komunalnych z przedsiębiorcą wpisanym do rejestru działalności regulowanej prowadzonym przez burmistrza. Od czerwca 2020 roku obowiązuje selektywna zbiórka odpadów komunalnych w podziale na 5 frakcji, podwyższeniu uległa stawka za odbiór odpadów do 22 zł od osoby. Dotychczasowa opłata wynosiła 11 zł w przypadku selektywnej zbiórki odpadów komunalnych oraz 14 zł dla osób zbierających odpady w sposób nieselektywny.

### C. Utylizacja azbestu

W roku 2020 kontynuowane były działania związane z dofinansowaniem zadań w ochronie środowiska w zakresie demontażu i unieszkodliwiania pokryć dachowych zawierających azbest z budynków jednorodzinnych oraz altan letniskowych z terenu miasta Ławy. Do unieszkodliwienia przekazano

31,405 Mg z 19 obiektów budowlanych (w roku 2019 do utylizacji przekazano 47,505 Mg z 26 obiektów). Zadanie było współfinansowane przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie.



Nasadzenia w mieście

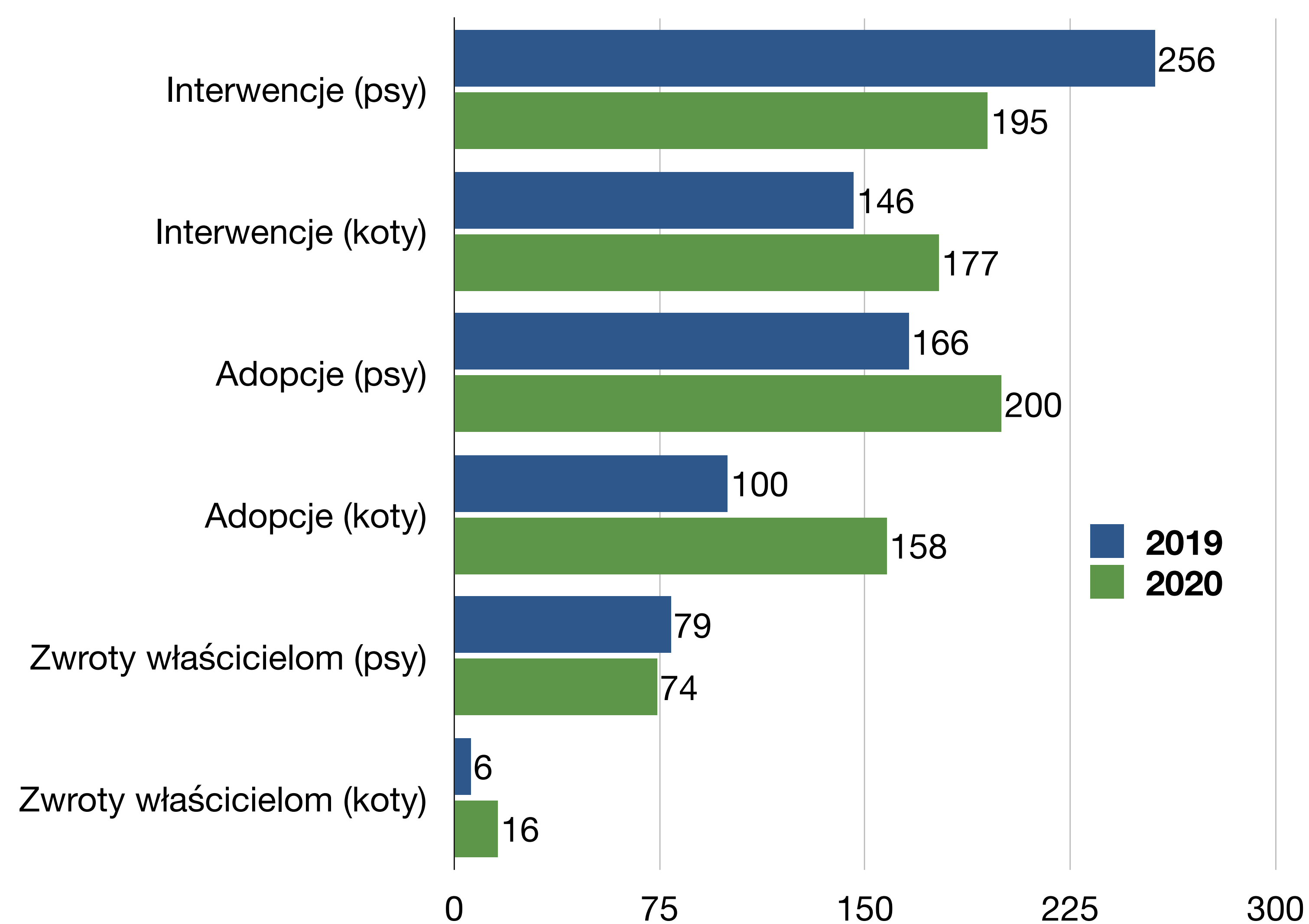




# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Schronisko dla zwierząt

W Ławie znajduje się jedno schronisko dla zwierząt bezdomnych, które zlokalizowane jest przy ulicy Komunalnej i obejmuje powierzchnię prawie 0,2ha. Schronisko posiada miejsce na 140 psów i 30 kotów. W roku 2020 do ławskiego schroniska przyjęto 195 psów i 177 kotów.



W roku 2020 przeprowadzono 22 sterylizacje i 47 kastracje psów. Zachipowano 121 psów. Wysterylizowano 21 kotek i wykastrowano 27 kocurów.

Podmiot prowadzący schronisko w roku 2020 w ramach opieki nad wolnożyjącymi kotami zlecił kastrację 2 kocurów i sterylizację 25 kotek.

Wydano także 744 kg karmy dla kotów wolnożyjących, którą przekazano 34 opiekunom.

Gmina Miejska Ława w roku 2020, podobnie jak w latach poprzednich, podpisała porozumienia międzygminne na przekazanie dotacji z przeznaczeniem na bieżące utrzymanie psów z Gminy Ława, Gminy Biskupiec, Gminy Lubawa i Gminy Susz. Łączna kwota dotacji wyniosła 212 928 zł, czyli o nieco ponad 18 000 zł więcej niż w roku 2019.

Z budżetu miasta na prowadzenie schroniska wydano kwotę 301 431,97 zł, czyli o prawie 13 000 zł więcej niż w roku 2019, z czego 282 000 zł stanowi dotacja dla podmiotu, który prowadzi schronisko w roku 2020 – Ogólnopolskiego Towarzystwa Opieki nad Zwierzętami OTOZ Animals.

Problem bezdomności zwierząt w Ławie jest wciąż bardzo duży. Schronisko, mimo z sukcesem prowadzonej akcji adopcyjnej, jest pełne psów i kotów i jednocześnie wciąż ich przybywa. Bezdomne zwierzęta rozmnażają się w niekontrolowany sposób przez brak kastracji i sterylizacji. Spora jest też ilość zwierząt oddawanych/podrzucanych do schroniska przez właścicieli.

Obiekt, w którym zlokalizowane jest schronisko wymaga modernizacji, szczególnie pod kątem niedostosowania do potrzeb prowadzenia takiego rodzaju działalności oraz ze względu na zły stan techniczny. Niezbędny jest zarówno

remont budynku administracyjno-biurowego, boksów, kociarni, jak i zapewnienie pomieszczeń weterynaryjnych, a także budowa odpowiedniej infrastruktury sanitarnej. Została już opracowana dokumentacja budowlana na przebudowę obiektu, w którym zlokalizowane jest obecnie schronisko.







# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. (ZKM)

Podstawowym przedmiotem prowadzonej przez Spółkę działalności jest transport lądowy pasażerski miejski i podmiejski, prowadzony na terenie miasta Ławy zgodnie z umową z dn. 14.11.2014 r. o świadczenie usług przewozowych w komunikacji miejskiej.

Spółka posiada stosowne licencje, zezwolenia i certyfikaty przewidziane przepisami ustawy o transporcie drogowym na świadczenie działalności gospodarczej w zakresie przewozu osób. Dodatkowym przedmiotem działalności jest: zimowe utrzymanie dróg, chodników i parkingów

oraz terenów utwardzonych będących w zarządzie Gminy Miejskiej Ława – oraz usługi komunalne w zakresie utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej.

Spółka prowadzi działalność w oparciu o umowy zawarte z Gminą Miejską Ława na świadczenie usług w zakresie:

- publicznego transportu zbiorowego w komunikacji miejskiej,

- zimowego utrzymania dróg, chodników i parkingów oraz terenów utwardzonych,
- świadczenia usług komunalnych w zakresie utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej.

Umowy określają system finansowania usług oraz wysokość nakładów na kolejne lata jej obowiązywania. Spółka przedstawia roczny plan rzeczowo – finansowy, który zawiera planowane koszty i planowane przychody związane z realizacją umów.



Stan i forma własności taboru autobusowego

| Marka pojazdu  | Własne | Dzierżawione | Razem |
|----------------|--------|--------------|-------|
| Solaris nH12   | -      | 2            | 2     |
| Solaris uN10,5 | -      | 7            | 7     |
| Solbus         | 4      | -            | 4     |
| AUTOSAN M 10LF | 1      | -            | 1     |
| Ogółem         | 5      | 9            | 14    |

Majątek Zakładu Komunikacji Miejskiej na koniec 2020 roku:

Wartość poszczególnych składników majątku Spółki

|                                   | Grunty     | Budynki budowle | Urządzenia techniczne Maszyny | Środki transportu | Pozostałe środki trw. (wyposażenie) | Razem        |
|-----------------------------------|------------|-----------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------|
| wartość brutto na początek okresu | 309 121,00 | 5 313 327,00    | 167 139,00                    | 3 218 681,00      | 57 533,00                           | 9 065 801,00 |
| wartość brutto na koniec okresu   | 309 121,00 | 5 313 327,00    | 160 139,00                    | 2 322 431,00      | 57 533,00                           | 8 162 551,00 |





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## A. Sytuacja finansowa spółki

Wysokość rekompensaty (dopłaty do 1 wzkm) kalkulowana jest w oparciu o poniesione koszty i uzyskane przychody ze sprzedaży biletów z uwzględnieniem rozsądnego zysku.

Wysokość rekompensaty w 2020 roku wyniosła **1.955.000,- zł brutto** (netto 1 810 185 zł), a za zrealizowanie 363 646 km powinna wynosić 2 511 503 zł (koszt 1 wzkm- 6,91zł), poniżej wyliczenie rekompensaty za 2020 r.:

1. Przebieg autobusów w publicznych transporcie zbiorowym w 2020 roku 363 646 km (-83 855 km r/r).
2. Koszty działalności przewozowej poniesione w publicznym transporcie zbiorowym w 2020 roku – 3 040 077, 00 zł (-217 396,00 zł r/r). Koszt 1 wozokilometra (wzkm) to 8,35 zł (+1,06 zł r/r).
3. Przychody i wielkość pokrycia jednostkowego kosztu wzkm związane z realizacją publicznego transportu zbiorowego;

| Rodzaj przychodu                          |   | Kwota [zł]       | Ilość kilometrów | Koszt pokrycia wzkm |
|---|---|------------------|------------------|---------------------|
| PTZ                                       | sprzedaż biletów                              | 535 574,00       | 363 646          | 1,47                |
|   | dopłata organizatora                          | 1 810 185,00     | 363 646          | 4,98                |
|   | pozostałe przychody                           | 452 354,00       | 363 646          | 1,24                |
|   | <b>RAZEM</b>                                  | <b>2 798 113</b> | <b>363 646</b>   | <b>7,69</b>         |
| przychody te w 92% pokrywają koszt 1 wzkm |   |                  |                  |                     |
| Akcja Zima                                |   | 269 618,00       | 363 646          | 0,74                |
|   | dochód z akcji zima w 9% pokrywa koszt 1 wzkm |                  |                  |                     |

W 2020 roku koszty wzkm w 101% zostały pokryte przychodami. Nadwyżka 1% to 0,06 zł na liczbę 363 646 zrealizowanych km. Stanowi to zysk w wysokości 20 645 zł. W analogicznym okresie ubiegłego roku koszty wzkm w 96% zostały pokryte przychodami. Brakujące 4% czyli 0,36 zł, co do ilości zrealizowanych km stanowiło stratę działalności w wysokości 161 774,52 zł.

Zestawienie wysokości dopłat

| rok  | Dopłata przekazana [zł] | Dopłata wymagana [zł] | różnica [zł] |
|------|-------------------------|-----------------------|--------------|
| 2017 | 1 250 000,00            | 1 561 616,00          | 311 616,00   |
| 2018 | 1 250 000,00            | 1 844 793,00          | 594 793,00   |
| 2019 | 1 414 900,00            | 2 294 973,00          | 880 073,00   |
| 2020 | 1 955 000,00            | 2 504 503             | 549 503      |

## B. Rekompensata za 2020 z podziałem na Gminy: Miejską i Wiejską

1. Koszty działalności publicznej poniesione przez Operatora w publicznym transporcie zbiorowym w 2020 roku – **3 040 077 zł.**
2. Przebieg autobusów w publicznym transporcie zbiorowym - **363 646 km.**
3. Koszt 1 wozokilometra - **8,35 zł.**
4. Proporcjonalne przebiegi autobusów wg. rozkładu jazdy na terenie miasta i na terenie gminy w stosunku do przebiegu ogółem:
  - Udział kursów na terenie miasta to 87% co daje: 363 636 km x 87% = **316 372 km.**
  - Udział kursów na terenie gminy to 13 % co daje: 363 636 km x 13% = **47 274 km.**

A. Koszty poniesione na przebieg autobusów na terenie miasta wyniosły:

$$3\ 040\ 077,00\ \text{zł} \times 87\ \% = \mathbf{2\ 644\ 867\ \text{zł.}}$$

B. Koszty poniesione na przebieg autobusów na terenie gminy wyniosły:

$$3\ 040\ 077,00\ \text{zł} \times 13\ \% = \mathbf{395\ 210\ \text{zł.}}$$

C. Przychody ze sprzedaży biletów pokryły koszty operacyjne publicznego transportu zbiorowego w 2020 roku w wysokości **535 574 zł** w tym:

- na terenie miasta - **487 951 zł**
  - na terenie gminy - **47 623 zł**
- A. Wysokość dopłaty do działalności przewozowej
- na terenie miasta: (koszty – przychody z biletów miasto):  
2 644 867 – 487 951 = 2 156 916 zł : 316 372 km = **6,81 zł**
  - na terenie gminy: (koszty – przychody z biletów gmina)  
395 210 – 47 623 = 347 587 zł : 47 274 km = **7,35 zł**

Dopłata do PTZ z tyt. świadczenia usług na terenie gminy w 2020 roku powinna wynosić **347 587 zł.**

Dopłata do PTZ z tyt. świadczenia usług na terenie miasta w 2020 roku powinna wynosić **2 156 916 zł.**

Dopłata PTZ w 2020 r. powinna wynieść

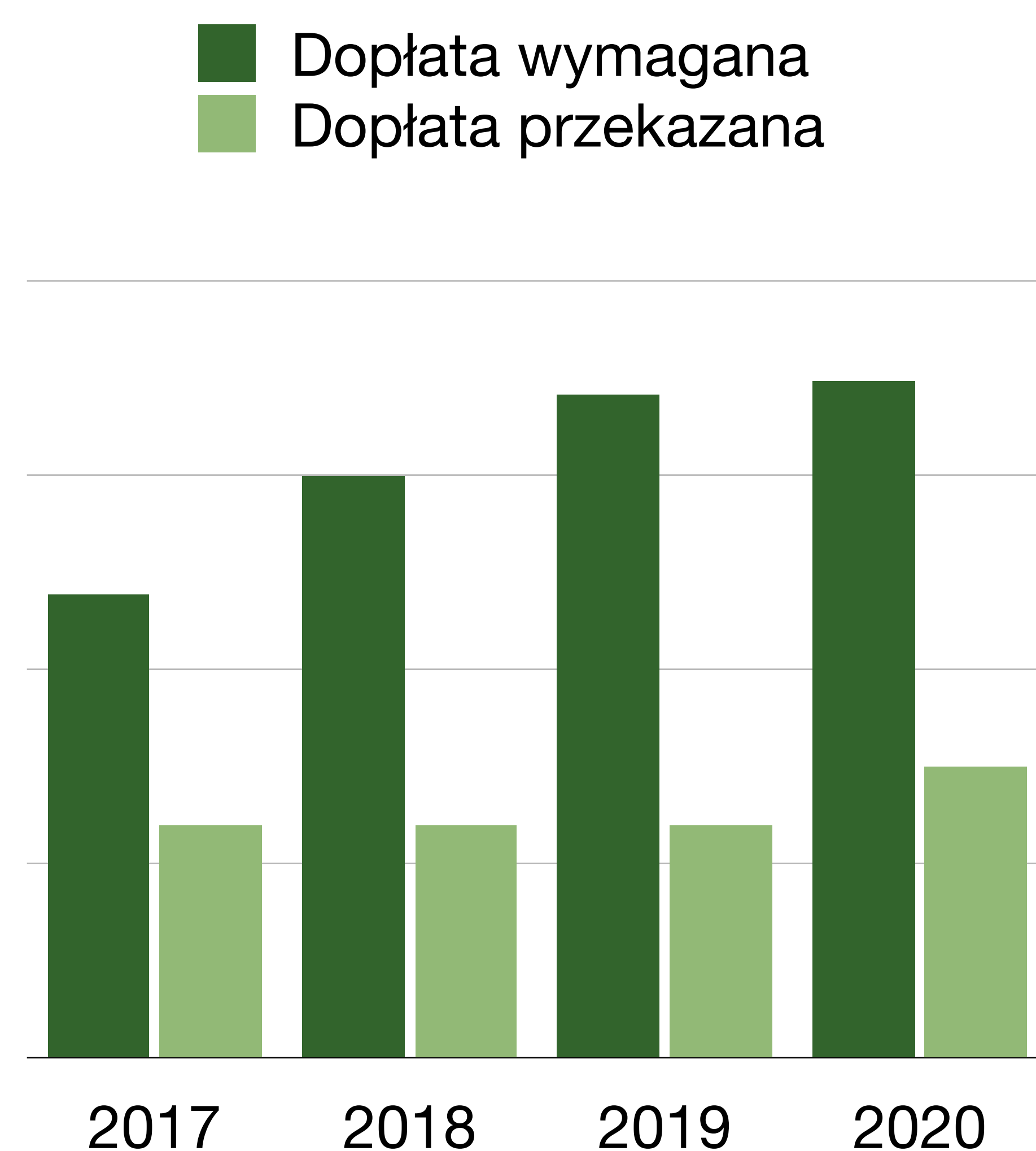
**2 504 503 zł**





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Gmina Wiejska Ława corocznie przekazuje dotację celową przeznaczoną na dopłatę do świadczenia usług na terenie Gminy Wiejskiej.



Wysokość dopłaty przekazywana przez Gminę Wiejską Ława jest zbyt niska, aby w całości pokryć koszty realizowania transportu zbiorowego na terenie Gminy Wiejskiej. **Różnica kosztów pokrywana jest z budżetu Miasta Ława.**

### C. Zestawienie sprzedaży biletów oraz przychody z tego tytułu

Spółka odnotowała znaczny spadek sprzedaży biletów, związane jest to z panującą sytuacją w kraju i na świecie dotyczącą pandemii, co w znacznym stopniu ograniczyło przewóz pasażerów.

Ilość sprzedanych biletów w latach 2019-2020 [szt.]

| Rodzaje biletów      | 2019    | 2020    | Różnica | % wzrostu/spadku |
|----------------------|---------|---------|---------|------------------|
| Bilety jednorazowe N | 129 976 | 77 174  | -52 802 | -41%             |
| Bilety jednorazowe U | 219 612 | 120 081 | -99 531 | -46%             |
| Bilety miesięczne N  | 1 640   | 1 092   | -548    | -34%             |
| Bilety miesięczne U  | 5 343   | 2 887   | -2 456  | -46%             |

Przychody ze sprzedanych biletów w latach 2019-2020 [zł.]

| Rodzaje biletów      | 2019    | 2020    | Różnica  | % wzrostu/spadku |
|----------------------|---------|---------|----------|------------------|
| Bilety jednorazowe N | 337 381 | 197 518 | -139 863 | -41%             |
| Bilety jednorazowe U | 354 095 | 171 849 | -182 246 | -51%             |
| Bilety miesięczne N  | 105 586 | 72 149  | -33 437  | -32%             |
| Bilety miesięczne U  | 172 438 | 94 058  | -78 380  | -45%             |

### D. Zamierzenia na 2021 r.

- Uczestnictwo w przygotowaniu projektu unijnego na transport zeroemisyjny finansowanego z RPO Województwa Warmińsko- Mazurskiego celem którego jest pozyskanie 2 nowych autobusów elektrycznych oraz realizacja infrastruktury przystankowej koniecznej do wdrożenia nowej koncepcji linii komunikacyjnych, rozszerzenia zakresu działania Systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej i wyposażenia autobusów w biletomaty.
- Przygotowanie struktury organizacyjnej oraz technicznej Spółki do realizacji zadań związanych z zimowym utrzymaniem miasta własnymi zasobami.
- Przygotowanie analizy finansowej dotyczącej możliwości zakupu niezbędnego taboru.
- Realizacja zadań wynikających z Umowy o świadczenie usług publicznych (umowa wykonawcza) w zakresie utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej.
- Przygotowanie struktury organizacyjnej.
- Zakup niezbędnych do realizacji zadań urządzeń.
- Świadczenie usług porządkowych dla jednostek organizacyjnych podległych Burmistrzowi Miasta Ławy.
- Świadczenie usług komercyjnych dla podmiotów zewnętrznych.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Łławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego

Podstawowym przedmiotem działania Spółki jest budowa domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu.

Spółka może też:

- nabywać budynki mieszkalne;
- przeprowadzać remonty i modernizacje obiektów przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych na zasadach najmu;
- wynajmować lokale użytkowe znajdujące się w budynkach Towarzystwa;
- sprawować na podstawie umów zlecenia zarząd budynkami mieszkalnymi i niemieszkalnymi niestanowiącymi własności Spółki,
- prowadzić inną działalność związaną z budownictwem mieszkaniowym i infrastrukturą towarzyszącą polegającą na:
  - sprawowaniu funkcji inwestora zastępczego w zakresie inwestycji mieszkaniowych oraz infrastruktury związanej z budownictwem mieszkaniowym,
  - budowaniu budynków jedno i wielorodzinnych ze środków przyszłych właścicieli,
  - budowaniu budowli i infrastruktury technicznej związanej z funkcjonowaniem zasobu mieszkaniowego,

- przeprowadzeniu remontów i modernizacji domów mieszkalnych niebędących własnością Spółki,
- realizowaniu zadań związanych z zarządzaniem budynkami mieszkalnymi, mieszkalno – usługowymi oraz usługowymi stanowiącymi własność Gminy Miejskiej Łława wraz z infrastrukturą towarzyszącą będących własnością Gminy Miejskiej w budynkach Wspólnot Mieszkaniowych.

### A. Majątek spółki

W dniu 31.12.2019 r. na majątek Spółki składały się:

- 84% udziału w budynku biurowym przy ul. Jagiellończyka 16 o pow. użytkowej 1 144,49 m<sup>2</sup> i działce o pow. 614 m<sup>2</sup>,
- nieruchomość zabudowana budynkiem socjalno -biurowym – o pow. użytkowej 297,11 m<sup>2</sup> przy ul. Jagiellończyka wraz z działką o pow. 382 m<sup>2</sup>,
- 2 budynkami mieszkalne wielorodzinne pow. użytkowa 4 184,67 m<sup>2</sup> zlokalizowane w Łławie przy ul. Ostródzkiej 48E i 48G wraz z działką o pow. 5 343 m<sup>2</sup> – o 81 mieszkaniach i 7 garażach,
- droga przy ul. Ostródzkiej 48G o pow. 3 126 m<sup>2</sup>,
- budynek mieszkalno – usługowy przy ul. Jagiellończyka 16A o pow. użytkowej 1 720,90 m<sup>2</sup> na działce o pow. 930 m<sup>2</sup> o 23 mieszkaniach i 2 lokalach użytkowych,

- 3 budynki mieszkalne przy ul. Skłodowskiej 2A, 2B, 2C o pow. użytkowej 4.300,36 m<sup>2</sup> na działkach o łącznej powierzchni o 4.848 m<sup>2</sup> - 82 mieszkaniach i 10 garażach,
- budynek mieszkalny przy ul. Szeptyckiego 4 o pow. użytkowej 1.068,68 m<sup>2</sup> na działce o pow. 1.627 m<sup>2</sup> – 24 mieszkania i 5 garaży,
- działki Nr 225/4 i 225/5 wynikające z podziału dz. nr 225/2 przy ul. Żołnierzy Wyklętych o pow. użytkowej 8 620 m<sup>2</sup>.

### B. Finanse spółki

W roku 2020 podobnie jak w latach ubiegłych, Spółka realizowała przychody z najmu mieszkań, lokali usługowych oraz zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi i zasobami gminnymi. Przychody w roku 2020 były większe o 201 197,35 zł, tj. 5 % w stosunku do roku ubiegłego.

---

Przychody ITBS

w 2019 r.

**4 125 656,04 zł**

w 2020 r.

**4 326 853,39 zł**

---





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Łączne przychody w układzie poszczególnych źródeł ich uzyskania za dwa ostatnie lata działalności Spółki pokazuje poniższa tabela.

Przychody netto ze sprzedaży

|   | Rok 2019         | Rok 2020         | Zmiana            | % wzrost (+) lub spadku (-) |
|---|------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>Przychody z najmu lokali mieszkalnych</b>                    | 1 050 652,02     | 1 077 309,34     | 26 657,32         | 3%                          |
| <b>Przychody z najmu lokali użytkowych</b>                      | 174 326,44       | 178 069,00       | 3 742,56          | 2%                          |
| <b>Przychody z zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi</b>       | 672 825,75       | 658 774,67       | -14 051,08        | -2%                         |
| <b>Przychody z zarządzania zasobami gminy</b>                   | 545 880,48       | 639 503,56       | 93 623,08         | 17%                         |
| <b>Przychody z tytułu sprzedaży media, konserwacje, remonty</b> | 1 584 184,55     | 1 735 001,72     | 150 817,17        | 10%                         |
| <b>Pozostałe przychody operacyjne w tym:</b>                    | <u>96 022,55</u> | <u>19 247,50</u> |                   |                             |
| - wpłaty kosztów sądowych,                                      | 57 293,35        | 100,00           |                   |                             |
| - odpis amortyzacyjny, umorzeń kredytów                         | 38 729,20        | 8 728,00         | <u>-76 775,05</u> | -80%                        |
| - odszkodowania   | 0,00             | 10 127,00        |                   |                             |
| - pozostałe   | 0,00             | 291,27           |                   |                             |
| <b>Przychody finansowe</b>                                      | 1 764,25         | 18 947,60        | 17 183,35         | 974%                        |
| <b>RAZEM PRZYCHODY</b>  | 4 125 656,04     | 4 326 853,39     | 201 197,35        | 5%                          |

W 2020 roku wystąpił wzrost przychodów z najmu lokali mieszkalnych o 26 657,32 zł, tj. o 3% więcej w stosunku do roku ubiegłego. Wynika to z podwyżek stawek czynszu o 0,40 zł/m<sup>2</sup>, które zostały wprowadzone w czerwcu i listopadzie 2019 roku w budynkach będących własnością ITBS.

Przychody z najmu lokali użytkowych wzrosły o 3 742,56 zł, tj. o 2% w stosunku do roku ubiegłego. Jest to wynik podwyżek stawek czynszu i opłat za media.

Przychody z tytułu zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi spadły o 14 051,08 zł, tj. o 2% w stosunku do 2019 r. Przyczyną tego jest rezygnacja z usług zarządzania od stycznia 2020 roku przez jedną ze wspólnot.

Wzrost przychodów z zarządzania lokalami gminnymi o 93 623,08 zł tj. o 17% wynika z podpisania w styczniu 2020 roku aneksu do umowy o zarządzanie komunalnymi zasobami lokalowymi, który gwarantował Spółce większe wynagrodzenia za zarządzanie lokalami będącymi własnością Gminy Miejskiej Łąka. Przychody w 2020 roku z tytułu sprzedaży mediów, konserwacji i remontów wzrosły o 150 817,17 zł, tj. o 10%, co jest przede wszystkim wynikiem uzyskania większych środków z Gminy Miejskiej na inwestycje i media. Na spadek przychodów operacyjnych w 2020 r., o 76 775,05 zł, tj. o 80%

największy wpływ miała zmiana sposobu ujmowania w księgach rachunkowych wpłat kosztów sądowych związanych z lokalami gminnymi.

Wzrost przychodów finansowych o 17 183,35 zł. w stosunku do 2019 roku spowodowany był uzyskaniem odsetek od lokaty.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Iławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego

Analizując rachunek zysków i strat Spółki stwierdzić można, że kluczowe koszty to:

- wynagrodzenia pracownicze wraz z narzutami;
- wydatki związane z zakupem mediów dla posiadanych przez Spółkę zasobów;
- wydatki na zakup usług obcych (konserwacje i remonty w budynkach gminnych, budynkach będących własnością Spółki oraz zakup pozostałych usług niezbędnych do funkcjonowania Spółki).

W 2020 roku w porównaniu do roku 2019 koszty wzrosły o 74 115,97 zł., co stanowi 2 %.

Koszty amortyzacji za 2020 r. w stosunku do 2019 r. uległy zmniejszeniu o 8 251,00 zł, tj. o 2% ze względu na całkowitą amortyzację budynku socjalnego i biurowca w roku 2019 r. oraz całkowitą amortyzację programów komputerowych w roku 2020. Wzrost kosztów zużycia materiałów i energii o 160 043,45 zł tj. o 22% w stosunku do 2019 roku wynikał z konieczności zakupu pojemników na odpady, w związku z obowiązkiem segregacji, a także znacznym wzrostem cen energii cieplnej oraz zimnej wody i ścieków. Spadek kosztów usług obcych w stosunku do roku 2019 o 32 360,68 zł, tj. o 3% był spowodowany przede wszystkim niższymi wydatkami na konserwacje bieżące i remonty oraz likwidacją okienka kasowego.

|   | Rok 2019     | Rok 2020     | Zmiana      | % wzrost / spadek |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------------|
| <b>Amortyzacja</b>                                | 159 464,01   | 151 212,92   | -8 251,09   | -2                |
| <b>Materiały i energia</b>                        | 725 804,44   | 885 847,89   | 160 043,45  | 6                 |
| <b>Usługi obce</b>                                | 1 076 579,47 | 1 044 218,79 | -32 360,68  | 59                |
| <b>Wynagrodzenie</b>                              | 1 210 271,79 | 1 345 813,34 | 135 541,55  | 3                 |
| <b>Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia</b> | 261 165,34   | 292 995,00   | 31 829,66   | 8                 |
| <b>Podatki i opłaty</b>                           | 131 815,29   | 107 430,64   | -24 384,65  | 13                |
| <b>Pozostałe koszty rodzajowe</b>                 | 131 420,19   | 124 344,17   | -7 076,02   | 16                |
| <b>Pozostałe koszty operacyjne</b>                | 179 364,40   | 77 235,39    | -102 129,01 | -22               |
| <b>Odsetki od kredytów</b>                        | 126 245,65   | 49 146,41    | -77 099,24  | -6                |
| <b>RAZEM</b>                                      | 4 002 129,58 | 4 076 244,55 | 74 114,97   | 13                |

Wzrost kosztów wynagrodzeń w stosunku do roku poprzedniego o 11% i ubezpieczeń społecznych o 12% wynikał z konieczności wypłaty 2 odpraw emerytalnych, 5 nagród jubileuszowych, zwiększeniem wynagrodzenia rady nadzorczej (o 8 310,09 zł) oraz dokonanej w listopadzie 2019 r. regulacji płac. Na spadek pozostałych kosztów rodzajowych o 7% wpłynął

przede wszystkim fakt, że w roku 2020 nie było konieczności badania sprawozdania finansowego. Pozwoliło to Spółce na oszczędności w wysokości 8 000,00 zł. Spadek pozostałych kosztów operacyjnych w stosunku do roku 2019 o 57% spowodowany był przede wszystkim wypłatą mniejszej liczby zwaloryzowanych kaucji oraz partycypacji., wynikających ze zwolnień lokali mieszkalnych w budynkach ITBS. Spadek kosztów finansowych o 77 098,24 zł, tj. o 61% wynika ze zmniejszonej spłaty odsetek skapitalizowanych od kredytów. Spółka spłacała wyższe raty kapitałowe, które nie zwiększają kosztów. Pomimo dużych starań ze strony Zarządu Spółki obniżenie kosztów w poszczególnych grupach jest trudne do osiągnięcia. W ujęciu całego 2020 roku Spółka wypracowała zysk netto na poziomie 240 597,84 zł. Spółka w dalszym ciągu zobowiązana jest do podejmowania działań strategicznych zmierzających do umocnienia swej pozycji.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## C. Działania

Iławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego zamierza nadal realizować inwestycje związane z budownictwem czynszowym na wynajem dla ludzi średnio zarabiających. Planowana inwestycja w zakresie budowy budynku mieszkalnego (35-rodzinnego z garażami) w Iławie przy ul. Żołnierzy Wyklętych - związku z uzyskaniem odmowy udzielenia kredytu przez Bank Gospodarstwa Krajowego została odsunięta w czasie. Zabezpieczono stan prawny w związku z uzyskanym już pozwoleniem na budowę. W 2020 oraz 2021 r., Zarząd Spółki będzie dokładał wszelkich starań, aby poprawić sytuację finansową Spółki, co umożliwi uzyskanie wsparcia kredytowego na realizację inwestycji. Iławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego w październiku 2020 r. złożyło do Banku Gospodarstwa Krajowego „Program poprawy sytuacji finansowej ITBS-ZGL Sp. z o.o. w Iławie”. Niniejszy dokument stanowi streszczony opis sytuacji finansowej Iławskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Spółki z o.o., jej aktualnych problemów wraz z planami ich rozwiązania, a także kierunek działalności finansowej Spółki na lata 2020-2023. Zgodnie z zapisami złożonego programu w Spółce podjęte zostaną działania zarówno w zakresie wzrostu przychodów osiąganym przez Spółkę, jak również poprzez redukcję ponoszonych kosztów. Poprawa sytuacji finansowej pozwoli na uzyskanie kredytu i realizację planowanej inwestycji budowy mieszkalnego budynku wielorodzinnego przy ul. Żołnierzy Wyklętych

w Iławie. Realizacja nowych inwestycji mieszkaniowych przyczyni się w dalszej perspektywie do zwiększenia przychodów z tytułu najmu lokali mieszkaniowych, a w rezultacie do większego zysku osiąganego przez Spółkę.

Według stanu na 31.12.2020 r. Spółka zarządzała 32 budynkami mieszkalnymi ze 100% własnością Gminy Miejskiej, 62 budynkami Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miejskiej, 16 budynkami Wspólnot bez udziału Gminy (w tym biurowiec ITBS) oraz 7 budynkami własnymi.

Największym osiągnięciem roku 2020 roku było objęcie w zarząd nowo wybudowanego budynku przy ulicy Wiejskiej 2e. Ten 24 lokalowy budynek, jest pierwszym od wielu lat budynkiem w pełni komunalnym. Zasiedlenie tego budynku spowoduje ożywienie przeniesień między lokalowych w istniejących już zasobach miejskich, a pozostawione lokale przyczynia się do możliwości zrealizowania planowych wysiedleń- związanych z wyburzeniami. Sądzymy też że pojawienie się 24 nowych lokali w zasobie miasta wpłynie pośrednio w korzystny sposób na realizację list Społecznej Komisji Mieszkaniowej.

W zasobach własnych Spółka posiada 210 lokali mieszkalnych i 22 garaże.

Jako spółka prawa handlowego jest również właścicielem budynku biurowego, w którym mieści się siedziba Spółki. W budynku ITBS przy ul. Jagiellończyka 16A wyjątkowo znajdują się wyodrębnione lokale na własność: dwa mieszkalne i jeden użytkowy. Lokale od początku

budowy nie są obciążone kredytem a ich właściciele zakupili je przed budową budynku. Możliwość taka istniała ze względu na kształtowanie się przepisów w zakresie partycypacji najemców a budynek ten jako jedyny posiada 20% partycypację najemców, późniejsze realizacje ITBS zawierają 30% partycypację.

W budynku biurowym znajdują się powierzchnie użytkowe do wynajęcia, Na koniec 2020 r. jeden lokal o powierzchni 14,70m<sup>2</sup> pozostawał wolny do wynajęcia. Sukcesywnie budynek jest remontowany by poprawić standard lokali i tak w ostatnich 9 latach przeprowadzono remont łazienek w budynku głównym na pierwszym i drugim piętrze, remont klatki schodowej i korytarzy, utworzono nową łazienkę z przeznaczeniem dla użytkowników I piętra, konieczny był też remont dachu z dociepleniem i naprawa kominów. Mieszkania ITBS cieszą się dużym powodzeniem. Jednakże zauważalna jest w ostatnich latach większa rotacja, co z jednej strony popularyzuje taki system wynajmu mieszkań, z drugiej natomiast niekorzystnie wpływa na wynik finansowy naszej Spółki, kiedy to wypłacane są zrewaloryzowane partycypacje i kaucje mieszkańcom zwalnającym lokale. Wielu mieszkańców wyraża swoje niezadowolenie ze zbyt wysokich stawek czynszu w zasobach ITBS, jednakże wskazania Banku Gospodarstwa Krajowego są, aby zapewnić stały wzrost stawek celem poprawy sytuacji finansowej Spółki, wzrostu wskaźników wymaganych przez Bank oraz zdolności do zaciągania dalszych zobowiązań kredytowych.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## D. Zaległości w opłatach

Niewielka część najemców w zasobach ITBS zalega w regulowaniu czynszu – jest to poniżej 2,96% przypisu, co daje nam łączną kwotę 57 972,00 zł. Na tą kwotę składa się 33 116,00 zł zadłużenia lokali mieszkalnych oraz 24 856,00 zł z lokali użytkowych. Prowadzona jest windykacja należności poprzez wysyłanie wezwań do zapłaty. Po otrzymaniu pisma większość dłużników dokonała wpłaty zaległości jednorazowo. Dłużnicy otrzymują również możliwość spłaty zaległości w ratach. W 2020 r. zawarto 3 ugody dotyczące najemców lokali ITBS, które umożliwiły im ratałną spłatę należności. Niewywiązanie się z warunków ugody lub brak reakcji na otrzymane wezwania spowodowało skierowanie do sądu 2 spraw o zasądzenie należności.

W gminnych zasobach mieszkaniowych całkowite zadłużenie czynszowe najemców na dzień 31.12.2020 r. wynosiło 4 227 559,86 zł. W roku 2020 wyjątkowo obserwuje się sytuację, w której nie powstały dodatkowe zadłużenia w budynkach gminnych. Najemcy wpłacili więcej niż przypis o kwotę 49 978,73 zł. W przypadku lokali gminnych zawarte zostały 33 ugody, dające możliwość spłaty należności w ratach. Brak zawarcia ugody z najemcą powodował konieczność oddania sprawy na drogę sądową. W 2020 r. w zakresie lokali gminnych skierowano do sądu 39 spraw o zasądzenie należności oraz 2 sprawy o eksmisję.

## E. Wspólnoty mieszkaniowe

Iławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego – Zarząd Gospodarki Lokalami prowadzi działalność w zakresie zarządzania budynkami Wspólnot Mieszkaniowych. Podstawą są umowy cywilno-prawne zarządzania nieruchomościami. Na koniec roku 2020 Spółka zarządzała 78 Wspólnotami. W zarządzie znajduje się również budynek przy ul. Jagiellończyka 16, będący siedzibą Spółki. Spółka ITBS jest dobrze przygotowana do sprawowania zarządu nieruchomościami. Posiada odpowiednią kadrę zarządzającą, techniczną i księgową. Każda Wspólnota ma swojego opiekuna z działu technicznego, który na co dzień jest w kontakcie z Zarządem Wspólnoty oraz przyjmuje zgłoszenia o usterkach i awariach oraz nadzoruje ich usunięcie oraz wykonywanie wszelkich prac budowlanych prowadzonych na budynku. Wspólnie z Zarządem Wspólnoty ustala projekt planu gospodarczego Wspólnoty na bieżący rok, przedstawiony następnie na corocznym zebraniu. Podobnie jest z rozliczeniem finansowym Wspólnot. Są one przypisane do konkretnej osoby z działu finansowego (3 osoby), które prowadzą kompleksowe sprawy rozliczeń. Corocznie w I kwartale odbywają się zebrania Wspólnot Mieszkaniowych. W roku 2020 odbyło się 78 zebrań rocznych. Ponadto odbywały się zebrania Wspólnot zwołanych

w ciągu roku przez zarząd oraz podjęto szereg uchwał drogą indywidualnego zbierania głosów. ITBS wspierając merytorycznie Wspólnoty Mieszkaniowe aktywizuje działania inwestycyjne w zarządzanych budynkach. W ramach kosztów zarządzania nad prowadzonymi robotami prowadzi również nadzór techniczny. Roboty wykonane na budynkach Wspólnot Mieszkaniowych zarządzanych przez ITBS w 2020r. wynosiły ogółem 1 509 300,73 zł. Jako zarządca wspólnot przygotowujemy kompleksową obsługę w zakresie pozyskania preferencyjnych kredytów dla Wspólnot Mieszkaniowych. W roku 2020 zostało zrealizowanych sześć remontów budynków wspólnot mieszkaniowych z udziałem preferencyjnego kredytu. Zakres poszczególnych remontów nie kwalifikował do pozyskania dodatkowej premii termomodernizacyjnej z BGK.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## F. Ważniejsze przedsięwzięcia zrealizowane w 2020 r.

- Sprawne przeprowadzenie 78 rocznych zebrań Wspólnot Mieszkaniowych – I kwartał 2019 r.;
- Sukcesywne realizowanie listy osób zakwalifikowanych przez Społeczną Komisję Mieszkaniową poprzez zawieranie umów najmu na lokale komunalne, w 2019 roku zawarto 15 umów na w/w lokale, do realizacji pozostało jeszcze 18 zakwalifikowanych rodzin;
- Utrzymanie poziomu regulowania należności oraz regularnych wpłat z tytułu czynszu wraz z mediami, dokonywanych przez najemców budynków ITBS. Zaległości z tytułu czynszu wraz z mediami na dzień 31.12.2019 r. wynosiły 33 000,00 zł, natomiast na koniec 2020 r. była to kwota 33 116,00 zł;
- Nadzorowanie i przeprowadzenie bieżących remontów, konserwacji w budynkach gminnych w ramach środków przekazanych z Gminy Miejskiej.

## G. Plany na 2021 r.

- Remont zasobów ITBS, głównie budynków mieszkalnych przy ul. Jagiellończyka 16A, Skłodowskiej 2A, Skłodowskiej 2B, Skłodowskiej 2C, Szeptyckiego 4;
- Zachowanie ciągłości wynajmu pomieszczeń użytkowych w budynku będącym własnością Spółki oraz wzrost przychodów z tytułu wynajmu – zgodnie z zaleceniami BGK (obecnie przychody z wynajmu tych

pomieszczeń nie pokrywają kosztów utrzymania tych pomieszczeń np.: zużycie prądu, ciepła, wody, eksploatacja)

- W imieniu Gminy Miejskiej Ława:

- A. Prowadzenie robót remontowo – konserwacyjnych w zasobach gminnych mających na celu utrzymanie właściwe substancji mieszkaniowej Miasta w miarę przeznaczonych środków w budżecie miasta na 2021 r.
- B. Tworzenie nowych lokali mieszkalnych w zasobach gminy poprzez adaptacje ze strychów lub innych powierzchni możliwych do wykorzystania na cele mieszkalne w budynkach 100% gminnych. Pozwoli to zwiększyć ilość mieszkań w zasobach komunalnych, zaspokoić potrzeby mieszkaniowe mieszkańców oraz zwiększyć wpływy do miasta z tytułu czynszów.
- C. Modernizacja istniejących zasobów komunalnych z dążeniem do likwidacji WC wspólnych w piwnicach czy na klatkach schodowych po wykonaniu łazienek w lokalach mieszkalnych.
- D. Poczynienie starań w celu zasilenia w centralne ogrzewanie z sieci ciepłowniczej do ulicy Jagiełły
- E. przyznanie 24-lokali mieszkalnych z budynku przy ulicy Wiejskiej 2e mieszkańcom miejskiego zasobu komunalnego, oraz poprzez zamiany lokali dalsza poprawa

warunków bytowych pozostałych mieszkańców.

- Skuteczna windykacja należności w zasobach własnych Spółki, Gminy Miejskiej Ława oraz w zarządzanych Wspólnotach.

Powyższe działania przyniosą efektywniejsze spłaty zaległości czynszowych dla Gminy Miejskiej, co jest związane z większymi wpływami dla miasta z tytułu czynszów.

- Prowadzenie robót remontowych podjętych przez Wspólnoty Mieszkaniowe.
- Starania o przyrost zasobów do zarządzania (nowe wspólnoty).





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## Ławskie Wodociągi

Przedmiotem działalności Spółki, zgodnie z jej aktem założycielskim, jest:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody;
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków;
- wytwarzanie energii elektrycznej;
- przesyłanie energii elektrycznej;
- handel energią elektryczną;
- zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne;
- obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne;
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych;
- wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych;
- transport drogowy towarów.

Spółka jest przedsiębiorstwem użyteczności publicznej, realizującej zadania ustawowe w zakresie dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Ława. W Spółce nastąpił ogólny wzrost przychodów netto o 2,26% (+0,77% r/r) przy jednoczesnym wzroście kosztów o 5,11% (+3,21% r/r). Ten układ wskaźników – mniejszy wzrost przychodów przy większym wzroście kosztów – spowodował spadek zysku brutto o 444 878,85 zł (w 2019 r. spadek wyniósł 48 077,71 zł).

### A. Finanse spółki

Spółka w obu okresach tj. w 2019 i 2020 r. uzyskała dodatnie wskaźniki rentowności, jednak wykazują one tendencję spadkową. Wskaźniki finansowania (rentowności) w Spółce za 2020 r. uległy obniżeniu w porównaniu z 2019 r.

Poziom wskaźników płynności jest na wysokim poziomie, wymagany poziom tych wskaźników: wskaźnik płynności I – 1,5-2,0; wskaźnik płynności II – 1,0-1,5.

Firma w obu okresach tj. w 2019 i 2020 r. uzyskała dobre wskaźniki rotacji w dniach należności, zobowiązań i zapasów, których poziom ocenia się pozytywnie.

Wynik finansowy brutto

| Wyszczególnienie              | rok ubiegły    | rok bieżący  | Różnica (kwota w tys. zł.) |
|-------------------------------|----------------|--------------|----------------------------|
| <b>Działalność podstawowa</b> | 424,3          | -173,7       | -598,0                     |
| <b>Sprzedaż materiałów</b>    | 0,7            | 0,8          | 0,1                        |
| <b>Działalność finansowa</b>  | 23,3           | -41,7        | -65,0                      |
| <b>Pozostała działalność</b>  | 766,7          | 984,8        | 218,1                      |
| <b>razem</b>                  | <b>1 215,0</b> | <b>770,2</b> | <b>-444,8</b>              |

Z powyższych danych wynika, że w 2020 roku ujemny wynik finansowy wystąpił na działalności podstawowej jak i finansowej. Dodatni wynik finansowy wystąpił w pozostałej działalności operacyjnej oraz handlowej. Zysk brutto Spółki

za 2020 r. w porównaniu do zysku za 2019 r. uległ zmniejszeniu o 444,8 tys. zł.

Na podstawie analizy wskaźnikowej Spółka na dzień 31.12.2020r. posiada płynność finansową i zdolność kredytową, a tym samym możliwość kontynuowania działalności w 2021 r. pod warunkiem, że będzie uzyskiwać dodatni wynik finansowy i przeznaczać większą część uzyskanego zysku na zwiększenie kapitału zapasowego w celu likwidacji występującego niedoboru kapitałów stałych finansujących aktywa trwałe.

Spółka w 2020 r. na działalności wodociągowej zanotowała stratę w wysokości 365 068,68 zł sprzedając 1 788 773 m<sup>3</sup> wody, natomiast na działalności kanalizacyjnej (odbiór i oczyszczanie ścieków) zanotowała stratę w wysokości 492 615,43 zł, odbierając 2 008 489 m<sup>3</sup> ścieków. Na dodatkowej działalności usługowej zysk wyniósł 684 773,10 zł.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## B. Główne problemy

- Prywatni właściciele terenów po dokonaniu podziału nieruchomości gruntowych przystępują do działań mających na celu uzbrojenie działek i ich sprzedaży. Zgodnie z ustawą o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzeniu ścieków budowa sieci wod.-kan. należy do zadań własnych gminy. Sieci budowane są przez właścicieli gruntów, którzy występują do Ławskich Wodociągów Sp. z o.o. z wnioskami o wydanie warunków technicznych przyłączenia do sieci mając na celu osiągnięcie znacznych korzyści finansowych ze sprzedaży uzbrojonych działek. Po wybudowaniu sieci właściciele terenów zwracają się do Ławskich Wodociągów Sp. z o.o. z żądaniem dokonania odpłatnego ich przejęcia. Tym samym odzyskują środki poniesione na budowę uzbrojenia jednocześnie zwiększając znacznie wartość sprzedawanych przez siebie nieruchomości. Przejmowanie sieci na takich warunkach stanowi duże obciążenie dla Ławskich Wodociągów Sp. z o.o., wpływając niekorzystnie na kondycję finansową firmy. Ławskie Wodociągi Sp. z o.o. wykonuje działania inwestycyjne wynikające z przyjętego uchwałą Rady Miejskiej wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych, mając na względzie utrzymanie

odpowiedniego stanu technicznego istniejących sieci i urządzeń oraz ujęć wody. Budowane/modernizowane są również odcinki sieci uzbrojenia terenu wcześniej wprowadzone w ww. planie. Takie działania są uzasadnione technicznie i ekonomicznie.

- Ochrona przeciwpożarowa na terenie miasta Ławy, jest problemem dotyczącym Gminy Miejskiej Ława jak i Spółki. Dostarczanie wody na cele przeciwpożarowe nie jest obowiązkiem Ławskich Wodociągów i Spółka nie jest podmiotem, który w imieniu Gminy zapewnia wodę na cele przeciwpożarowe dla miasta Ławy. Zapewnienie ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej należy do zadań własnych Gminy. Nie istnieje umowa między Spółką, a Gminą Miejską Ława dotycząca odpowiedzialności za ochronę przeciwpożarową na terenie miasta Ławy. Ciśnienie w hydrantach przeciwpożarowych nie spełnia wymagań określonych przepisami prawa, zachodzi konieczność przeprowadzenia inwestycji z punktu widzenia ochrony ppoż.. W związku z powyższym dokonywana jest analiza skali problemu, biorąc pod uwagę zgłoszenia podmiotów występujących do Spółki oraz Gminy Miejskiej o zapewnienie dla inwestycji wody do celów ppoż.. Przewiduje się spotkanie z ekspertem w celu opracowania planu i kierunku niezbędnych działań.

- Amelo Sp. z o.o., z siedzibą w Ławie, ul. Woj. Polskiego, zajmująca się przetwórstwem ziemniaka, kilkakrotnie doprowadziła do zatrzymania pracy oczyszczalni ścieków w Dziarnach, w związku z zatruciem osadu czynnego przez oddane kanalizacją sanitarną ścieki przemysłowe o wielokrotnie przekoczonych ładunkach zanieczyszczeń. Problem z jakością i ilością ścieków przemysłowych Spółki Amelo nasilił się zwłaszcza w ubiegłorocznej kampanii. Mimo wielu spotkań z przedstawicielami Spółki, w których uczestniczyły wszystkie zainteresowane strony m.in. Starostwo Powiatowe w Ławie, Urząd Miasta Ławy, Urząd Marszałkowski Woj. Warmińsko-Mazurskiego, poseł Zbigniew Ziejewski, w opinii Ławskich Wodociągów, sytuacja dotycząca gospodarki wodno-ściekowej Amelo Sp. z o.o. nie uległa poprawie, nie znaleziono żadnych konkretnych rozwiązań zmierzających do poprawy jakości ścieków przemysłowych. Spółka Ławskie Wodociągi uważa, że przebieg kolejnej kampanii ziemniaczanej będzie podobny do poprzednich i może spowodować pogłębienie problemów związanych z oczyszczaniem ścieków przemysłowych.





# Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

## B. Wyzwania i zamierzenia zarządu spółki na 2021 rok

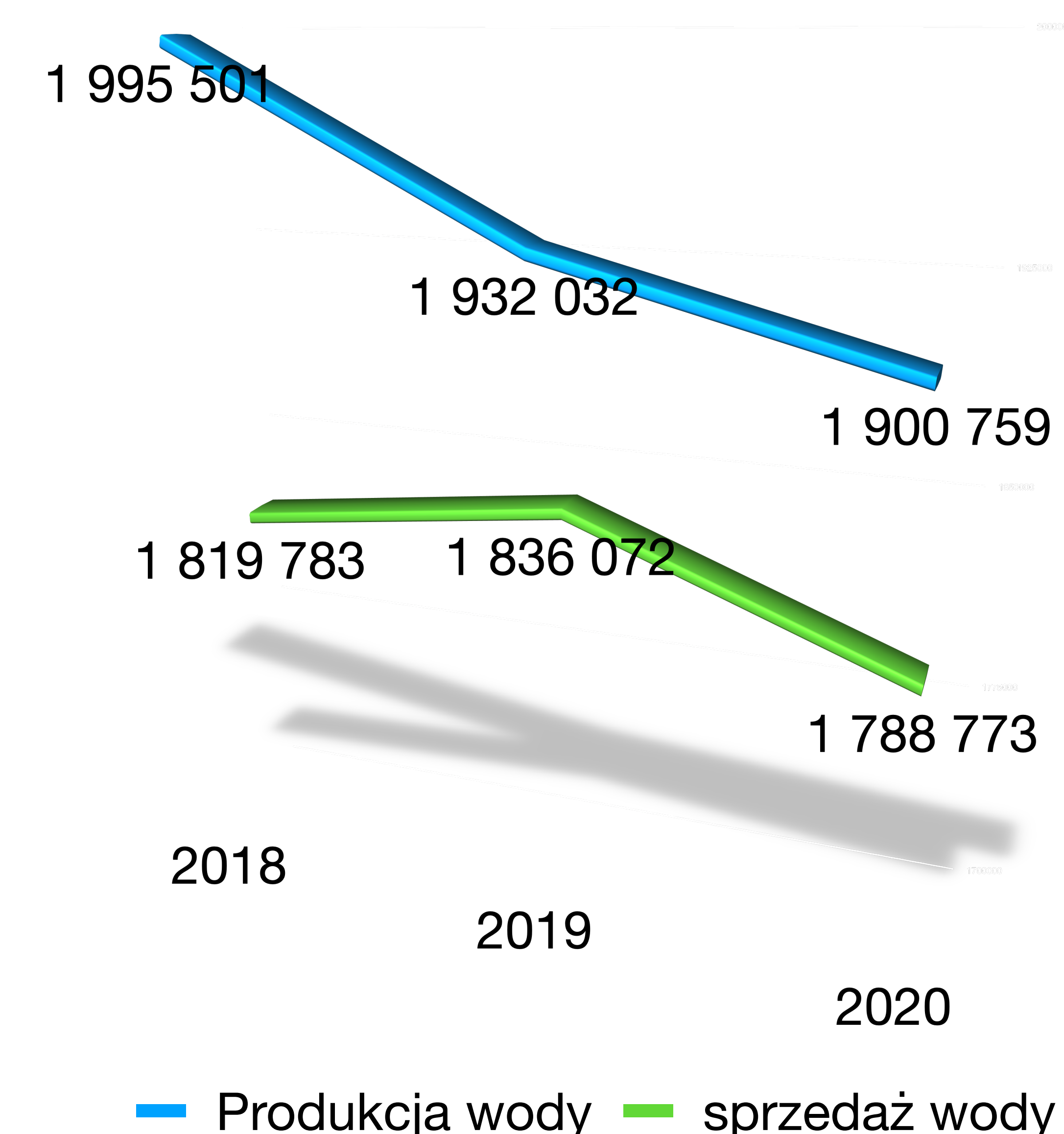
- Zakup stacji zlewnej na Przepompowni Centralnej podyktowany jest koniecznością wdrożenia nowoczesnego, ekologicznego systemu przyjmowania, a przede wszystkim kontroli jakości ścieków dowożonych. Jakość ścieków wprowadzanych do stacji zlewnej z wozów asenizacyjnych ma niewątpliwie wpływ na prawidłową pracę oczyszczalni. Stacja zlewna ścieków dowożonych to urządzenie identyfikujące dostawców ścieków, w połączeniu z pomiarem ilości dostarczonych ścieków oraz ich jakości, a także kontrolą tych parametrów. Zhermetyzowany punkt zlewny ma być projektem wychodzącym naprzeciw oczekiwaniom mieszkańców.
- Kontynuacja obecnie istniejącego na oczyszczalni ścieków w Dziarnach monitoringu on-line sterującego procesem oczyszczania ścieków, jest zainstalowanie i uruchomienie na osadniku wstępnym pomiarów fosforanów, zawiesiny i CHZT. Stopień redukcji związków organicznych na etapie wstępnego oczyszczania ma decydujący wpływ na efektywność usuwania azotu i fosforu oraz efektywność energetyczną reaktorów biologicznych. Zamontowanie w/w pomiarów i uruchomienie w nadrzędnym systemie sterowania Modułu Chemicznego Strącania Węgla, pozwoli

na utrzymywanie stężenia związków organicznych na zadanym poziomie zapewniającym maksymalny odzysk energii ze ścieków przy zastosowaniu wymaganej efektywności procesu biologicznego usuwania azotu i fosforu. Moduł Chemicznego Strącania Węgla na podstawie zainstalowanych pomiarów i zaimplementowanego algorytmu będzie sterował system sterowania PIX-u.

- Zarząd Spółki będzie stawiać czoła bardzo dynamicznym zmianom. Takie zagadnienia jak prawo wodne, problematyka regulatora taryfowego, zagospodarowanie osadów pościekowych, zapewnienie wysokiej jakości wody, spełnienie unijnych dyrektyw w zakresie jakości ścieków, to wyzwania zarówno dla Zarządu jak i pracowników. Naszej Spółce udało się pogodzić najważniejsze aspekty, czyli zapewnienie sprawnej obsługi w zakresie dostaw wody i odprowadzania ścieków ze skutecznym podejmowaniem nowych wyzwań, jak modernizacja oczyszczalni, czy urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych, sprawne osiągnięcie efektu ekologicznego i realizacja usług specjalistycznych. W dalszym ciągu świadome, zrównoważone zarządzanie zasobami wodnymi i zapewnienie wysokiego standardu bezpieczeństwa wody, a także szeroką bieżącą komunikację z klientami dotyczącą jej jakości, podejmowanie działań w zakresie edukacji i kształtowania postaw proekologicznych

racjonalnego korzystania z wody i ograniczania zanieczyszczeń ścieków, będzie stanowił priorytet w działaniu Zarządu Spółki i jej pracowników.

Produkcja i sprzedaż wody (m<sup>3</sup>)







# Realizacja Uchwał Rady Miejskiej

Rada Miejska w Ławie w 2020 roku podjęła 149 uchwał (+32 r/r). Uchwały podjęte w roku 2020 zostały zrealizowane w 84%. Pozostała część uchwał dotyczy działań lub programów, które mają być realizowane w 2021 r. lub latach kolejnych. Organy nadzorujące prawidłowość uchwał stwierdziły nieważność w dwóch przypadkach (oba dotyczyły rozstrzygnięcia skargi na Burmistrza Miasta Ławy), w 3 uchwałach stwierdzona została nieważność w części. W porównaniu z 2019 r. zauważalna jest istotna poprawa w tym zakresie.

## Uchwały częściowo nieważne

- Uchwała Rady Miejskiej w Ławie XIX/214/20 z dnia 15 kwietnia 2020 roku w sprawie określenia przepisów porządkowych związanych z przewozem osób, bagażu ręcznego i zwierząt środkami lokalnego transportu zbiorowego realizowanego przez Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Ławie.
- Uchwała Rady Miejskiej w Ławie XIX/215/20 z dnia 15 kwietnia 2020 roku w sprawie ustalenia cen i ulg za usługi przewozowe środkami komunikacji miejskiej w Ławie.
- Uchwała Rady Miejskiej w Ławie XXV/272/20 z 26 października 2020 roku w sprawie wysokości i zasad ustalania oraz rozliczania dotacji celowej dla podmiotów prowadzących żłobki, kluby dziecięce lub zatrudniających dziennych opiekunów na terenie Gminy Miejskiej Ława.

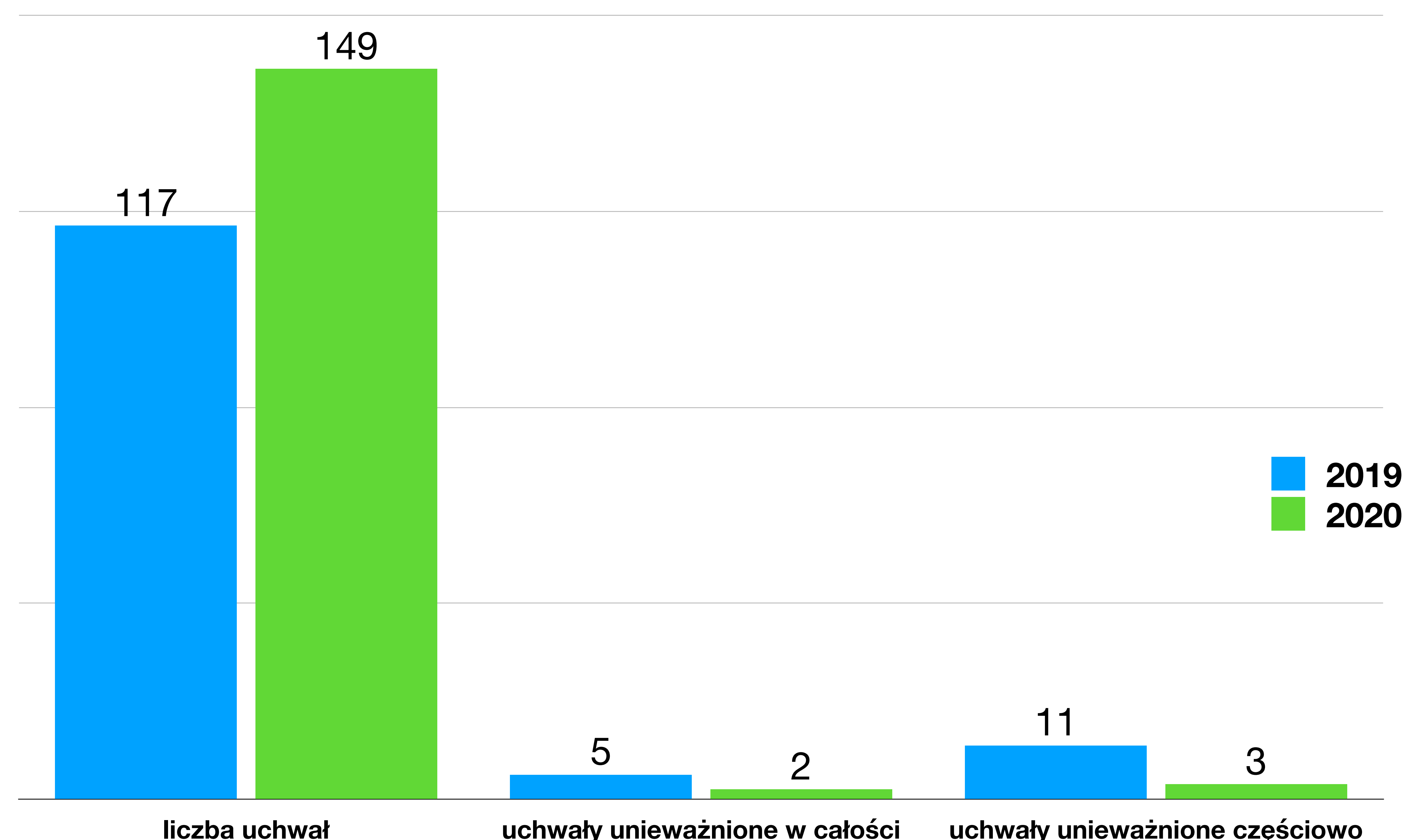
Ponadto dwie Uchwały Rady Miejskiej w Ławie:

- XVIII/206/20 z dnia 24 lutego 2020 roku
- XVIII/207/20 z dnia 24 lutego 2020 roku

w sprawie rozstrzygnięcia skargi na Burmistrza Miasta Ławy zostały w całości unieważnione na podstawie Rozstrzygnięcia Nadzorczego Wojewody.

**Wykaz uchwał podjętych w 2020 roku stanowi załącznik nr 1 do niniejszego raportu.**

Struktura Uchwał Rady Miejskiej w Ławie







# Covid-19 w Ławie

11 marca 2020 r. Światowa Organizacja Zdrowia (WHO) uznała chorobę Covid-19 za pandemię. Nikt nie zdawał sobie wówczas sprawy jak mocno zmieni się nasze życie.

## Wydział Zarządzania Kryzysowego

W ramach zarządzania kryzysowego, w związku z wprowadzeniem w naszym kraju stanu epidemii, Wydział Zarządzania Kryzysowego objął nadzorem wszelkie działania związane z Covid-19, które obejmowały m.in. dystrybucję środków ochrony osobistej wśród mieszkańców, przedsiębiorców oraz jednostek podległych pod nasz magistrat. Były to m.in. maseczki ochronne, płyny dezynfekujące, rękawiczki, urządzenia sanitarne, etc.

W ramach akcji „pakiet dla sprzedawcy” wśród lokalnych przedsiębiorców rozdysponowano około 900 pakietów sanitarnych, natomiast dla mieszkańców akcja „Maseczki dla Polski” (w przypadku Ławy ponad 30.000 szt.) rozdano również maseczki ochronne (współpraca z ławskimi wolontariuszami - m.in. ZHP Hufiec Ława, Ławska Grupa Ratownicza) oraz środki ochrony osobistej od Wojewody Warmińsko-Mazurskiego.

Podległe placówki oświatowe i jednostki wyposażano w urządzenia sanitarne oraz środki ochrony osobistej. W związku z trudną sytuacją wsparło również Szpital Powiatowy w Ławie (200 maseczek FFP3), któremu użyczono również 3 szt. namiotów z magazynu obrony cywilnej w ramach „Drive-thru”.

Wydział Zarządzania Kryzysowego utworzył oraz nadzorował miejsca do celów zbiorowej kwarantanny w Ławie, które umieszczone były w Ośrodku Psychoedukacji oraz Centrum Aktywności Lokalnej. W związku z koniecznością utworzenia tych miejsc zakupiono ponad 60 łóżek oraz wyposażenie w postaci materaców, poduszek, poszewek i innych związanych z tym celem oraz przystosowano łazienkę w budynku Ośrodka Psychoedukacji.

W związku z walką z Covid-19 współpracowano z ławskimi jednostkami podległymi, tj. MOPS, ICSTiR wydziałami Urzędu Miasta Ławy (m.in. WKS), stowarzyszeniami (OSP Ława, WOPR) oraz Wojskami Obrony Terytorialnej. Inspektorzy wydziału Zarządzania Kryzysowego pełnili dyżur 7 dni w tygodniu, 24 godziny na dobę będąc w kontakcie z Wydziałem Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego Urzędu Wojewódzkiego w Olsztynie. Zarządzeniem Burmistrza utworzono również Miejski Zespół Zarządzania Kryzysowego oraz rozpoczęto aktualizację Miejskiego Planu Zarządzania Kryzysowego. Utworzono, wyremontowano oraz wyposażono nowy magazyn obrony cywilnej ulokowany w jednostce podległej oraz utworzono tymczasowy magazyn „Covidowy”.

W ramach obrony cywilnej w uznaniu za dobrą współpracę Wydziału Zarządzania Kryzysowego od Wojewody Warmińsko-Mazurskiego otrzymano 2 nowe cyfrowe syreny alarmowe o wartości około 50 000 zł, które włączono

w Miejski System Alarmowania (System Wczesnego Ostrzegania, System Wykrywania i Alarmowania). Ulokowano je na ul. Dąbrowskiego oraz Zielonej na budynkach SM „Przyszłość”.

Opracowano również plan modernizacji Miejskiego Systemu Alarmowania, który obejmuje cykliczną wymianę starych analogowych syren na nowe oraz zmianę systemu sterowania oraz nową alokację tych urządzeń w mieście w celu objęcia alarmów i komunikatów jak największym zasięgiem.

Rozpoczęto również aktualizację planów głównych Obrony Cywilnej oraz wykonano 5 letnie i roczne plany działań w zakresie Obrony Cywilnej w mieście Ława. Wykonano „kalendarzowe plan zamierzeń w ramach obrony cywilnej oraz zarządzania kryzysowego w podległych jednostkach na 2020 r. w ramach ich kontroli oraz zaplanowano kontrole w innych jednostkach na lata następne. W związku z Formacjami Obrony Cywilnej, rozpoczęto prace związane z ich powołaniem, natomiast ze środków budżetowych wydz. ZK zakupiono 80 szt. czujników czadu, w które dzięki współpracy z ITBS rozdysponowano wśród mieszkańców miasta.

---

Kwota wydatków na przeciwdziałanie  
pandemii w 2020 r.

**439 983,85 zł**

---





# Covid-19 w Ławie

W ramach działu obronności wykonano plan „Pozamilitarnych przygotowań obronnych”, w którego skład wchodzi: „Plan szkolenia obronnego na terenie Gminy Miejskiej Ława na lata 2020-2022”, aktualizację „Wytycznych do szkoleń obronnych na 2020 r.”, „Szkolenia obronnego na 2020 r.” oraz „Zamierzeń obronnych na 2020 r.”. Wykonano również „Kalendarzowy plan zamierzeń obronnych na 2020 r.”, w którego ramach dokonano 17 kontroli w podległych jednostkach oraz aktualizacji Stałego Dyżuru.

W ramach utrzymania jednostek ochrony przeciwpożarowej na podległym terenie wyposażono jednostkę OSP w Ławie w sorty mundurowe przeciwpożarowe, odzież, drobny sprzęt oraz dokonywano bieżących napraw sprzętu, który jest w zasobach OSP Ława.

Kwota wydatków na utrzymanie  
OSP w 2020 r.

**245 000 zł**

Do wyzwań stojących przed Wydziałem Zarządzania Kryzysowego Urzędu Miasta Ławy na 2021 r. stoi przede wszystkim aktualizacja istniejących planów w dziedzinie obrony cywilnej, zarządzania kryzysowego oraz obronności, do których zaliczają się m.in.: „Miejski Plan Zarządzania Kryzysowego”, „Plan Obrony Cywilnej Miasta Ławy”, „Plan

operacyjny funkcjonowania Gminy Miejskiej Ława w warunkach zewnętrznego zagrożenia bezpieczeństwa państwa i w czasie wojny. Ważna jest również dalsza modernizacja istniejącego systemu SWA i SWO, który zakłada zakup nowych syren oraz powołanie Formacji Obrony Cywilnej. Istnieje również konieczność powołania pionu kancelarii do spraw informacji niejawnych, uzyskanie stosownych certyfikatów oraz bieżąca praca z dokumentami we wszystkich dziedzinach, które swoimi działaniami obejmuje Wydział Zarządzania Kryzysowego.

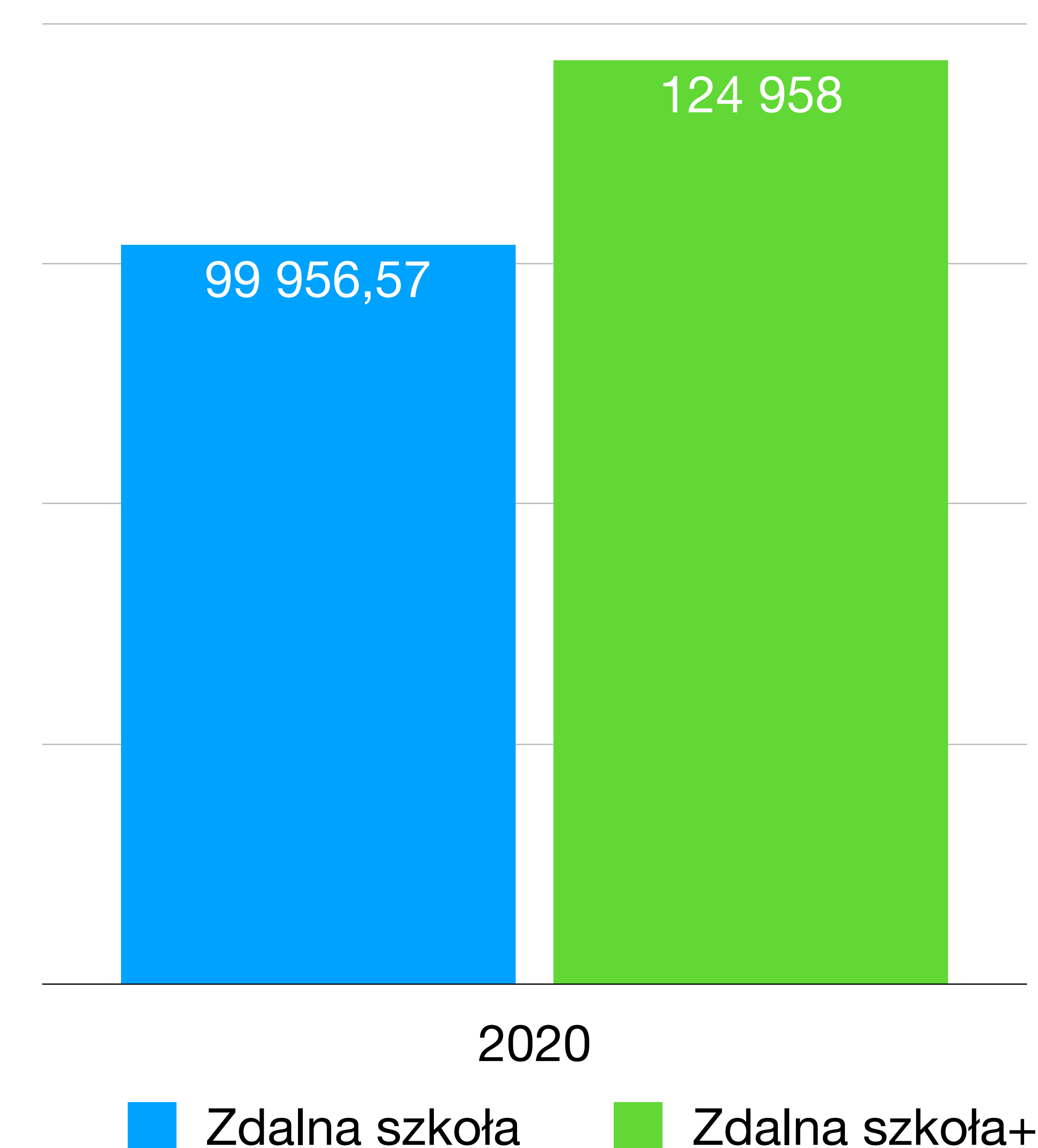
## Edukacja

Wprowadzenie zdalnego systemu nauczania z wykorzystaniem internetu i sprzętu komputerowego spowodowało zdiagnozowanie potrzeb w tym zakresie w ławskich szkołach. Istotne było ustalenie, czy każdy uczeń posiada w miejscu zamieszkania komputer do własnej dyspozycji z dostępem do Internetu umożliwiającym naukę zdalną, czy też musi dzielić się nim z innymi domownikami. Takie informacje dyrektorzy szkół zbierali za pomocą ankiety.

W przypadku uczniów dominującym sprzętem informatycznym w bezpośredniej pracy na lekcji jest smartfon, jak również tablet lub komputer. Tym, którzy nie posiadali sprzętu, użyczono laptopy szkolne oraz pozyskane w ramach projektu „Zdalna szkoła” i „Zdalna+”. Problemem jest powszechna niska jakość łączy internetowych, z jakich korzystają uczniowie

w warunkach domowych. Często są wylogowywani z lekcji lub nie mogą korzystać z pełnego przekazu audio – wideo. Ponadto dodatkową trudnością, w korzystaniu ze sprzętu wśród uczniów jest zgłaszanie problemów w postaci konieczności dzielenia go z rodzeństwem lub ograniczenia związane z pracą zdalną wykonywaną przez rodziców. Nauczyciele do prowadzenia lekcji potrzebują dobrego sprzętu i dobrej jakości łączy internetowych, dlatego większość nauczycieli podejmowała pracę w szkole, korzystając ze sprzętu i sieci szkolnej. Nauczyciele prowadzili także zajęcia w domu, w większości pracowali na prywatnym sprzęcie.

**Dotacje pozyskane na potrzeby  
zdalnego nauczania**



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)





# Covid-19 w Łławie

W SP4 i SP5 nie było potrzeby modyfikowania szkolnego zestawu programu nauczania oraz szkolnego programu wychowawczo – profilaktycznego. W SP1, SP2 i SP3 programy nauczania zostały zmodyfikowane i dostosowane do nauki zdalnej.

Każdy uczeń, który wyraził potrzebę konsultacji z nauczycielem prowadzącym dane zajęcia lub skorzystania ze świetlicy szkolnej – miał taką możliwość. Odbywały się one głównie zdalnie, w niektórych wypadkach na terenie szkoły. Ze świetlicy szkolnej korzystali uczniowie klas I-III – zgodnie z wytycznymi MEN (w grupach do 12 osób). Klasy IV-VIII nie korzystają ze świetlicy szkolnej.

## **Analiza efektów nauczania w klasach 1-3**

**SP1:** wyniki są wysokie tylko w klasach pierwszych, ale trudno ocenić na ile zaangażowani w te prace są rodzice. W klasach I-III w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego zwiększyła się liczba dzieci z trudnościami w nauce, a w klasach drugich i trzecich zmniejszyła się liczba uczniów wyróżniających się w nauce. Po powrocie uczniów do szkoły od 18 stycznia 2021 r. w klasach pierwszych nauczyciele musieli powrócić do etapu adaptacyjnego. Czas nauki zdalnej okazał się szczególnie trudnym dla uczniów edukacji wczesnoszkolnej, którzy potrzebowali zupełnie innego rodzaju wsparcia ze strony nauczycieli, a jednocześnie – potrzebowali go bardziej, niż na co dzień.

**SP2:** nauczyciele wykorzystywali wiele środków i programów, aby uatrakcyjnić zajęcia i umożliwić uczniom jak najpełniejszy rozwój. Większość

uczniów poczyniła postępy edukacyjne. Uczniowie najbardziej rozwinęli umiejętności w zakresie edukacji komputerowej. Rozwijały także umiejętność czytania, pisanie, mówienia, argumentowania. Wykonywali w domach prace plastyczne i techniczne. Rozwijali umiejętności z zakresu edukacji muzycznej. Nauczyciele dokładali starań, aby uczniowie byli aktywni ruchowo. Po powrocie do szkoły daje się zauważyć ogromną potrzebę kontaktów społecznych między uczniami (często skutkuje to naruszeniem dyscypliny na lekcjach). Kłopot jest też z tempem pisanie i przepisywania. Ponadto dzieci są spragnione zajęć ruchowych, które pomagają im rozładować powstałe napięcia.

**SP3:** efekty nauczania zdalnego klas I-III będą oceniane na koniec roku szkolnego. Na tę chwilę wyniki tych klas są wysokie. Trudno ocenić w jakim stopniu spowodowane jest to pomocą ze strony rodziców. Po powrocie uczniów do szkół od 18 stycznia 2021 r. w klasach pierwszych nauczyciele powrócili do etapu adaptacyjnego.

**SP4:** w czasie pracy zdalnej inne jest tempo pracy, trzeba ograniczyć zakres treści do możliwości przekazu, w domu jest więcej „rozpraszaczy”, ograniczony jest czas pracy dziecka przy monitorze.

Ponadto możliwości samodzielnej nauki zdalnej zależą od klasy – uczniowie klas pierwszych bez wsparcia rodziców nie są w stanie uczyć się zdalnie, dopiero w klasach trzecich jest to już możliwe.

Zdalne nauczanie w edukacji wczesnoszkolnej rzutuje na zakres wiedzy i umiejętności uczniów, w tym etapie edukacyjnym są to trudne

do nadrobienia i uzupełnienia straty. Największym problemem jest osłabienie relacji rówieśniczych.

**SP5:** nauczanie zdalne wymuszone sytuacją Covid-19 w klasach I-III przebiegało dosyć sprawnie. Niekiedy występowały problemy techniczne w domach uczniów lub problemy z Internetem, które rozwiązywano na bieżąco. Uczniowie w większości pracowali sumiennie i z dużym zaangażowaniem. Wszyscy odsyłali zadane przez nauczycieli prace oraz wykonywali zadania interaktywne. Można było zauważyć wolniejsze tempo pracy w systemie zdalnym w porównaniu z systemem stacjonarnym. Po powrocie do szkoły zostały przeprowadzone sprawdziany podsumowujące przerobiony materiał. Z przeprowadzonej analizy, wynika, że część materiału, wymaga utrwalenia, zwłaszcza z edukacji matematycznej. W edukacji polonistycznej należy przypomnieć zasady łączenia liter w klasach pierwszych i zasady ortograficzne w starszych klasach. Jeśli chodzi o zachowanie uczniów, nie zaobserwowano większych problemów i utrzymują się na poziomie podobnym do lat ubiegłych. Wszystkie zadania wychowawcze zaplanowane na I semestr roku szkolnego 2020/2021 zrealizowano w systemie zdalnym. Ogólnie nauczanie przebiegało sprawnie, również ze względu na ogromną pomoc i zaangażowanie rodziców.

Na podstawie analizy sprawozdań semestralnych wszyscy uczniowie osiągnęli poziom wymagań koniecznych do dalszej edukacji.





# Covid-19 w Łławie

## Analiza efektów nauczania w klasach 4-8

**SP1:** średnia ocen szkoły wzrosła, dlatego wszyscy nauczyciele zgłaszają wątpliwości do pełnej samodzielności pracy uczniów na lekcjach oraz w przygotowaniu się do zajęć szkolnych, czy w odrabianiu prac domowych (nawet najprostszych). O ocenie wystawionej do dziennika coraz częściej decyduje ocena za odpowiedzi ustne wygłaszane zza kamery. Jednocześnie z obserwacji wynika, że na pracy w systemie zdalnym zyskują niektórzy uczniowie, którzy mają opinie ppp sygnalizujące dysfunkcje wynikające z trudności skupiania uwagi – w pracy indywidualnej często osiągają lepsze wyniki niż dotychczas. Średnia frekwencja szkoły jest niższa w porównaniu do zeszłego roku szkolnego. Zmniejszyła się również ilość uczniów ze stuprocentową frekwencją. Wychowawcy najczęściej podają przyczyny, takie, jak: częstsze przypadki zachorowań dzieci, rozluźnienie w realizacji codziennych obowiązków, niekorzystna zmiana nawyków, spóźnianie się na lekcje, niechęć w logowaniu się, w uruchamianiu kamery, w braniu aktywnego udziału w zajęciach. Wzrosła ilość wzorowych ocen z zachowania w całej szkole, co zdecydowanie wynika z ograniczenia osobistych relacji dzieci, które dotychczas miały miejsce właśnie na terenie szkoły – podczas lekcji, podczas przerw, w drodze do i ze szkoły. Niestety, brak możliwości kształtowania właściwych postaw wynikających z osobistych relacji uczniów może prowadzić do wielu niekorzystnych zjawisk społecznych, w tym do depresji lub odwrotnie: do wybuchów niekontrolowanej agresji.

Wprowadzenie nauki zdalnej kardynalnie zmieniło życie uczniów. Niektórzy z nich, odnaleźli się w nauce online. Innych uczniów – w znacznej większości - ta sytuacja przytłoczyła.

**SP2:** na miarę dostępnych możliwości nauczyciele poradzili sobie z zachowaniem ciągłości nauczania. Pomimo początkowych problemów (ze sprzętem, Internetem) dzięki pomocy informatyków oraz własnemu zaangażowaniu udało się uczyć cyfrowo. Po analizie nadzoru pedagogicznego za I półrocze roku szkolnego 2020/2021 sformułowano następujące wnioski: średnia dydaktyczna w porównaniu do roku poprzedniego jest wyższa w poszczególnych grupach wiekowych. Oceny nie są jednak adekwatne do zasobu zdobytej wiedzy. Uczniowie są coraz bardziej zniechęceni do pracy. Nie mają motywacji. Uczą się dla oceny nie wiedzy. Należy ponownie rozpoznać sytuację życiową uczniów, którzy mimo pomocy ze strony nauczycieli nie skorzystali z niej. Dotyczy to uczniów, którzy otrzymali oceny niedostateczne na koniec półrocz.

**SP3:** obecnie można zaobserwować spadek wyników na poszczególnych poziomach edukacyjnych. Uczniowie przyzwyczaili się do obecnej sytuacji. Trudno ich zmobilizować do pracy, jeszcze trudniej porównać wyniki jakie osiągają z latami poprzednimi, kiedy szkoła pracowała w trybie stacjonarnym. Najtrudniejszymi problemami z jakimi boryka się obecnie szkoła są apatia, brak zaangażowania w naukę, brak społecznych kontaktów rówieśniczych, brak aktywności sportowej, występujące u uczniów lęki, związane z powrotem do szkoły. Trudnym jest też do zaakceptowania fakt, że tryb pracy zdalnej

stwarza bardzo trudne warunki, do zweryfikowania tego, czy uczeń pracuje samodzielnie podczas sprawdzania wiedzy. Niestety może to doprowadzić do utrwalenia przekonania, że łamanie zasad (ściągnięcie) jest czymś normalnym. Na podstawie obserwacji i wysunięcia powyższych wniosków, istnieje bezwzględna potrzeba zatrudnienia w placówce psychologa szkolnego.

**SP4:** zakres treściowy zdalnego nauczania, choć okrojony, jest systematycznie w sposób zaplanowany realizowany. Diagnozy przedmiotowe przeprowadzone we wrześniu na początku roku szkolnego wskazały obniżenie poziomu wiedzy uczniów, chociaż nie można tego ilościowo określić. Również wyniki próbnego egzaminu ósmoklasisty przeprowadzonego w grudniu, wykazały braki wiedzy i umiejętności, ale przede wszystkim niską motywację. Natomiast najsłabszym elementem zdalnego nauczania jest ocenianie. Porównanie średniej dydaktycznej klasyfikacji śródrocznej klas IV – VIII jest porównywalna z zeszłym rokiem szkolnym. Opracowane przez nas wcześniej „Zasady i dokumentowanie nauczania zdalnego” wskazywały na konieczność oceniania różnorodnych form pracy. Jednak przedstawiane wytwory pracy wyraźnie wskazują na niesamodzielność i wręcz kopiowanie. Również wyniki sprawdzianów nie korelują z poziomem uczniów prezentowanym w toku lekcji. Należy podkreślić, że uczniowie uczciwi i rzetelni, a jest ich wielu, są w tej sytuacji pokrzywdzeni.





# Covid-19 w Łławie

**SP5:** nauczanie zdalne wymuszone sytuacją Covid 19 w klasach IV-VIII przebiega dosyć sprawnie. Należy zauważyć, że część nauczycieli wykazuje się kreatywnością i przedsiębiorczością w zapewnieniu sobie narzędzi pracy oraz przeszkoleniem się z nowych technologii, przez co lekcje są atrakcyjne. Jednakże występują problemy z edukacją na odległość: uczniom brakuje bezpośredniego kontaktu zarówno z rówieśnikami, jak i nauczycielami. Nauczyciele poświęcają więcej czasu na przygotowanie materiałów, jednakże przeszkodą w zdalnej edukacji okazały się również trudności uczniów w samodzielnym uczeniu się. Zarówno uczniowie jak i rodzice wskazali, że uczniowie mają zbyt wiele obowiązków i są za bardzo obciążeni pracą zdalną. Praca z uczniem jest dostosowana do potrzeb i możliwości każdego, w tym do osób z niepełnosprawnościami, ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, będących w szczególnych sytuacjach życiowych. Ze sprawozdań semestralnych nauczycieli wynika, iż treści programowe przyswajane są w mniejszym stopniu, tempo pracy jest wolniejsze (niejednokrotnie wynik problemów technicznych, czy też wolniejszego transferu danych). Poziom wiedzy, sprawdzany przez nauczycieli podczas sprawdzianów, testów jest trudniejszy do zweryfikowania co może skutkować wyższymi ocenami w stosunku do ich faktycznej wiedzy i umiejętności. Z całą pewnością wpływ na lepsze oceny może mieć niesamodzielną pracę uczniów oraz korzystanie

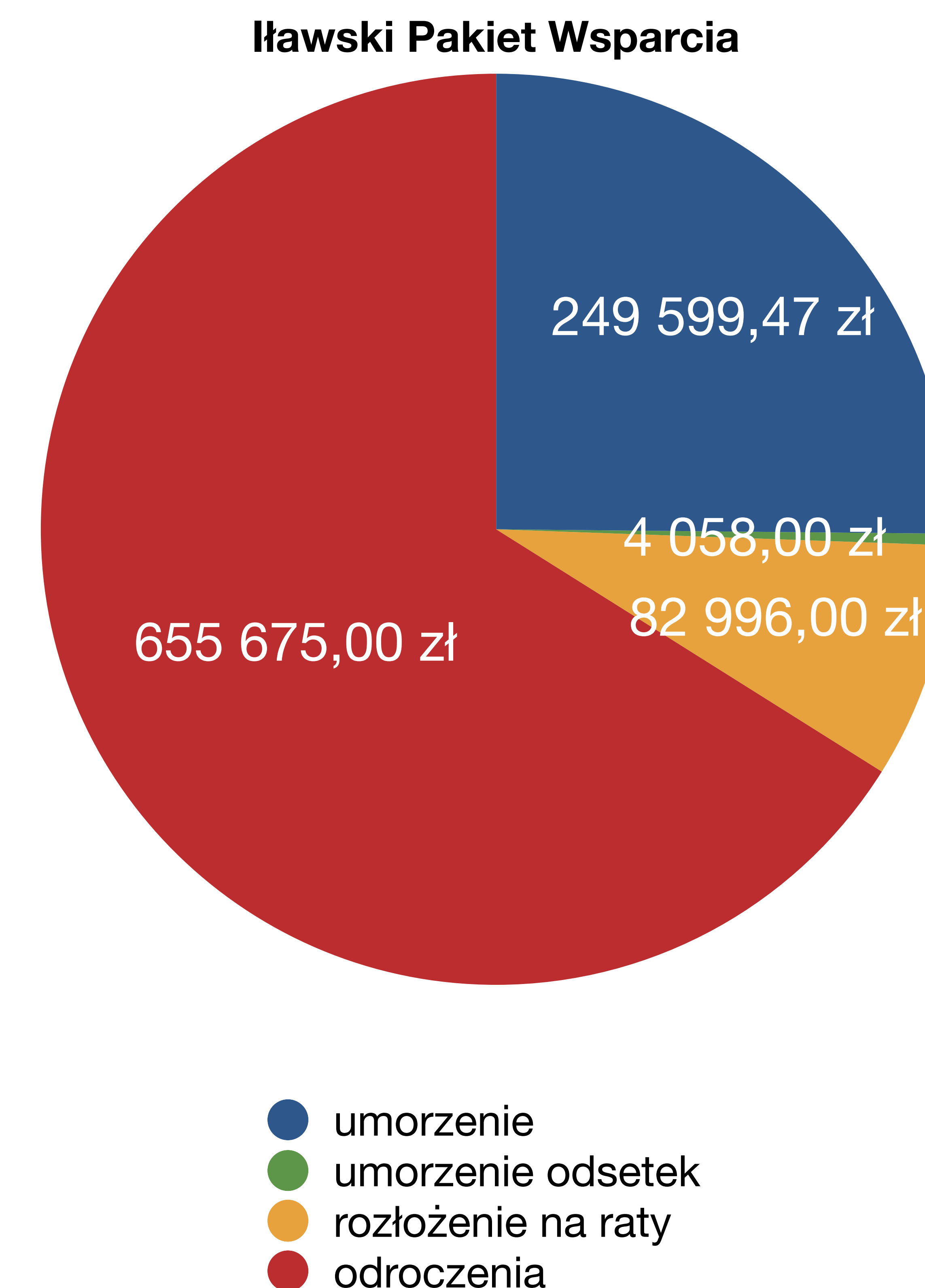
z dostępnych pomocy podczas sprawdzianów, prac klasowych. Średnia klas IV-VIII jest wyższa w porównaniu z pierwszym semestrem ubiegłym rokiem szkolnym, natomiast frekwencja jest niższa. Ilość uczniów, którzy osiągnęli średnią dydaktyczną powyżej 4,75 w porównaniu do pierwszego semestru ubiegłego roku wzrosła ponad dwukrotnie. Ilość uczniów z ocenami niedostatecznymi oraz oceny z zachowania kształtują się na zbliżonym poziomie co w roku ubiegłym.

## Łławski Pakiet Wsparcia

Łławski Pakiet Wsparcia został opracowany i wdrożony w kwietniu 2020 r. Przygotowano szereg narzędzi w celu ograniczenia negatywnego wpływu obostrzeń gospodarczych związanych z rozwojem epidemii. Przedsiębiorcy najchętniej korzystali z możliwości ubiegania się o umorzenie/rozłożenie na raty/odroczenie terminu spłaty zobowiązań z tytułu podatku.

Łącznie wpłynęło 77 wniosków, z których:

- 16 otrzymało decyzję odmowną,
- 36 otrzymało decyzję o częściowym umorzeniu,
- 17 otrzymało decyzję o całkowitym umorzeniu,
- 4 otrzymały pozytywną decyzję o odroczenie terminu płatności,
- 1 otrzymał akceptację rozłożenia płatności na raty,
- 3 dotyczyły połączonej pomocy w postaci odroczenia i umorzenia i otrzymały częściową akceptację.



Przedsiębiorcom z branż: turystycznej i gastronomicznej umorzono kwotę podatku i odsetek w łącznej wysokości

**175 551,17 zł**





**Urząd Miasta Ławy**

---



**Podsumowanie**

---





# Podsumowanie

## Burmistrz Miasta Ławy Dawid Kopaczewski

### Szanowni Państwo,

raport, z którym się Państwo zapoznali, podsumowuje rok 2020. Rok szczególny, który postawił nas wszystkich w niespotykanej dotychczas rzeczywistości, którą znaleźliśmy jedynie z książek lub filmów. Pandemia Covid-19 przewartościowała wiele obszarów życia społecznego i zmodyfikowała część naszych działań. Utrudniła nam realizację zamierzeń i jednocześnie zmobilizowała do jeszcze bardziej wyłożonej pracy na rzecz mieszkanki i mieszkańców Ławy.

Pragnę podkreślić, że kierunki rozwoju naszego miasta, nad którymi pracujemy, nie uległy zmianie. Część z nich została przemodelowana, inne z kolei jeszcze bardziej się uwypukliły, jak wsparcie osób starszych i niepełnosprawnych w codziennym funkcjonowaniu. Nadal chcemy modernizować transport publiczny, likwidować nieekologiczne piece, inwestować w rozwój Ławy pod kątem sportu, turystyki, kultury i przedsiębiorczości. Analizujemy alternatywne rozwiązania rozwoju gospodarczego Ławy, które mogłyby otworzyć przed nami nowe możliwości: branża IT, zielona energia, przemysł szkodliwy.

Opracowany raport jest idealnym punktem wyjścia do dyskusji nad szansami, jak i zagrożeniami, z jakimi przyjdzie się nam zmierzyć w bliższej lub dalszej przyszłości. Jest okazją do zapoznania się z podsumowaniem najważniejszych informacji ubiegłego roku i otwiera pole do dyskusji, współpracy i działania.

Wszystkim nam zależy na tym, aby Ława była miastem czystym, atrakcyjnym, bezpiecznym, w którym można realizować swoje plany rodzinne i zawodowe. Osiągnięcie tych zamierzeń to proces długofalowy, w którym bardzo istotnym jest współpraca i zaangażowanie mieszkańców. Szanuję wymianę poglądów i dyskusję w ramach odmiennych wizji lub punktów widzenia. Najważniejszym jest kreatywne działanie, dlatego zapraszam Państwa do wspólnej współpracy z korzyścią dla naszego miasta.

Doceniam pracę radnych Rady Miejskiej Ławy, którzy nie tylko dyskutowali nad sprawami dotyczącymi naszej małej ojczyzny, ale niejednokrotnie włączali się czynnie w realizację działań. To bardzo ważne, aby mając na uwadze dobro ogółu zapomnieć na moment o dzielących nas różnicach.

Dziękuję pracownikom urzędu miejskiego, wszystkich spółek miejskich i jednostek organizacyjnych za zaangażowanie i kreatywność w wykonywaniu swoich obowiązków.

Kolejne lata to czas, kiedy do Polski napłyną środki w ramach nowej perspektywy finansowej funduszy unijnych. Będzie to okres wyłożonej pracy, który mam nadzieję przyniesie wymierne efekty w postaci dalszego rozwoju Ławy.

*Dawid Kopaczewski*





Wydano na zlecenie Urzędu Miasta Ławy  
na podstawie materiałów przekazanych przez:  
Wydziały Urzędu Miasta Ławy  
Miejskie Jednostki Organizacyjne



[www.ilawa.pl](http://www.ilawa.pl)