



Urząd Miasta Ławy

Raport o stanie gminy

Gmina Miejska Ława w 2019 roku





Słowo wstępne

Burmistrz Miasta Ławy Dawid Kopaczewski

Szanowni Państwo,
Drodzy Mieszkańcy Ławy!

Oddaję w Państwa ręce "Raport o stanie gminy za 2019 rok". Jest to dokument opisujący najważniejsze sfery funkcjonowania Ławy. Oprócz informacji na temat wykonania budżetu znalazły się tu także m.in. dane o inwestycjach, działaniach zmierzających do poprawy powietrza, zaangażowaniu naszego samorządu w sport, kulturę i pomoc społeczną. Warto jednak pamiętać, że raport o stanie gminy to nie tylko dane statystyczne i wskaźniki. To także określenie problemów i wyzwań stojących przed naszym miastem, chociażby w zakresie transportu publicznego, czystszej środowiska czy opieki nad najmłodszymi ławianami.

Mam nadzieję, że dokument ten będzie okazją do poszerzenia wiedzy na temat lokalnego samorządu, a także inspiracją do dyskusji o naszym mieście i kierunkach rozwoju. Być może zachęci Państwa

do włączenia się w kreowanie naszej wspólnej przyszłości.

Dołożyłem wszelkich starań, by dokument był czytelny, by nie był zbiorem suchych faktów, by pokazywał, jaka jest Ława. Zdaję sobie sprawę, że stoimy przed wielkimi wyzwaniami, że jeszcze wiele musimy poprawić, ale jestem przekonany, że przy współudziale radnych Rady Miejskiej oraz mieszkańców, nasze miasto będzie nadal się rozwijało i stanowiło atrakcyjną lokalizację do zamieszkania lub odwiedzin. Ta współpraca to nie tylko wyzwanie na kolejny rok, ale także na kolejne kadencje.

Drodzy Mieszkańcy, zachęcam do zapoznania się z raportem o stanie naszej Ławy. W trosce o środowisko, przekazuję go w wersji elektronicznej.

Dawid Kopaczewski





Spis treści

Słowo wstępne	3	5.3. Mienie komunalne	29
Spis treści	4	5.4. Budowa drogi ekspresowej S5	30
1. Gmina Miejska Ława w liczbach	5	6. Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna	31
1.1. Ludność	5	6.1. Komunikacja na poziomie lokalnym	31
1.2. Przynależność gminy do związków	5	6.2. Program Ławska Karta Mieszkańca	32
1.3. Ławski rynek pracy	9	6.3. Promocja miasta o charakterze ogólnopolskim i zagranicznym	32
1.4. Podmioty gospodarcze	10	6.4. Współpraca z miastami zagranicznymi Tholen, Gargzdaj oraz Herborn	34
1.5. Przestępczość	11	7. Realizacja Uchwał Rady Miejskiej	35
2. Budżet i finanse	12	8. Kultura, sport i rekreacja	36
2.1. Wykonanie budżetu	12	8.1. Działalność Ławskiego Centrum Kultury w 2019 roku	36
2.2. Wieloletnia prognoza finansowa	14	8.2. Działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej w 2019 roku	40
2.3. Prezentacja budżetu Gminy Miejskiej Ława	16	8.3. Działalność Ławskiego Centrum Sportu w 2019 roku	43
2.4. Podział wydatków Gminy Miejskiej Ława	17	9. Ochrona zdrowia i opieka społeczna	46
3. Strategie i programy	18	9.1. Ośrodek psychoedukacji	46
3.1. Obszar ochrony zdrowia i usług społecznych	18	9.2. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej	48
3.2. Ochrona środowiska	20	10. Oświata i edukacja	51
3.3. Ład przestrzenny	21	11. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	54
3.4. Współpraca z organizacjami pozarządowymi	22	11.1. Infrastruktura miejska	54
3.5. Ławski Budżet Obywatelski 2020	24	11.2. Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o.	58
4. Dodatkowe źródła finansowania	25	11.3. Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego	62
4.1. Źródła pozabudżetowe	25	11.4. Ławskie Wodociągi	67
4.2. Dotacje	25	11.5. Ochrona środowiska	69
5. Inwestycje	26	11.6. Schronisko dla zwierząt bezdomnych	71
5.1. Inwestycje miejskie	26	Podsumowanie	72
5.2. Warmińsko-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna	29		



1. Gmina Miejska Ława w liczbach

1.1. Ludność

Powierzchnia gminy wynosi 22 km², które na koniec 2019 r. były zamieszkiwane przez 32.322 osób (dla porównania w analogicznym okresie 2018 r. liczba ta wyniosła 32.511 osób). 18.614 osób (57,59%) znajdowało się w wieku produkcyjnym, 6.482 w wieku przedprodukcyjnym (20,05%), a 7.226 w wieku poprodukcyjnym (22,36%).

Mieszkańcy Ławy w 2019 r.

32 322

Dokonując analizy struktury płci zauważamy w okresie od 01.01.2017 r. do 31.12.2019 r. spadek liczby mieszkańców Ławy o 193 osoby, przy czym liczba kobiet wzrosła o 241 osób, zaś mężczyzn spadła o 434 osoby. Analiza struktury zameldowania pokazuje tendencję spadkową w obu kategoriach zameldowania, zarówno pobycie stałym jak i czasowym.

Cudzoziemcy w Ławie w 2019 r.

209

W analizowanym okresie, tj. 2017 – 2019, widoczna jest dynamika wzrostu liczby cudzoziemców o 112 osób, co daje nam wzrost o ponad 100 procent.

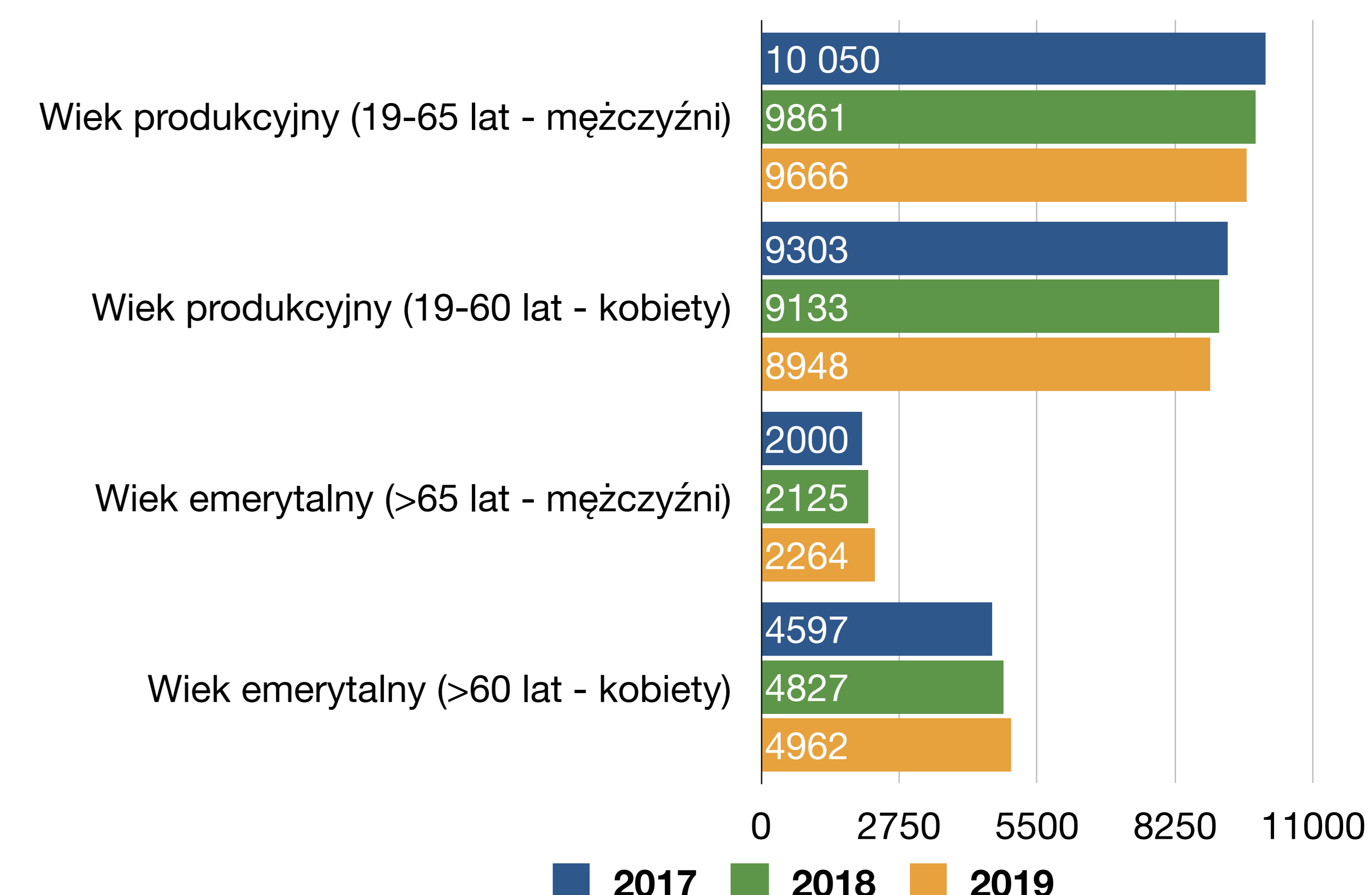
Dane GUS na koniec I półrocza 2019 r. informują, że migracje ludności w gminie zamknęły się

wynikiem dodatnim w postaci 46 osób. Napływ mieszkańców do gminy wyniósł 194 osoby, a odpływ 148 osób.

W 2019 r. narodziło się 697 osób ogółem, w tym zameldowanych w Ławie 282 osoby, a zmarło 620 osób ogółem, w tym zgony mieszkańców Ławy 338, wobec tego przyrost naturalny w 2019 roku był ujemny i wyniósł -56 osób.

Gmina miejska nie jest wyjątkiem wśród pozostałych jednostek samorządu terytorialnego i w najbliższych latach będzie również stała przed wyzwaniem w postaci problemu „starzejącego się” społeczeństwa. Sytuacja nie jest w chwili obecnej dramatyczna, co można zauważyć porównując liczbę mieszkańców (na pobyt stały) w latach 2017-2019. Jednakże widoczna jest tendencja rosnąca liczby mieszkańców w wieku emerytalnym. Porównując rok 2017 i 2019 liczba mężczyzn w wieku emerytalnym wzrosła o 13,2%, zaś kobiet o 7,9%. Analizując dane dotyczące mieszkańców w wieku produkcyjnym sytuacja jest odwrotna, liczba mężczyzn jak i kobiet w tej kategorii spadła o 3,8%. Dynamika spadku liczby mieszkańców w wieku produkcyjnym nie jest duża, niepokojącym jest jednak skala wzrostu liczby mieszkańców w wieku emerytalnym. Należy zwrócić uwagę, iż taka sytuacja nie zależy jedynie od działań i strategii gminy, która ma na nią mniejszy wpływ niż decyzje podejmowane przez rząd na szczeblu centralnym.

Mieszkańcy Ławy w latach 2017-2019 w ujęciu wieku produkcyjnego i emerytalnego:



1.2. Przynależność gminy do związków

Gmina miejska Ława jest aktywnym członkiem różnych związków, do których przynależność dostarcza wymiernych korzyści na wielu płaszczyznach funkcjonowania. Do najważniejszych możemy zaliczyć:

A. Zachodniomazurska Lokalna Organizacja Turystyczna

Głównym celem organizacji ZLOT jest promocja regionu Warmii i Mazur, w tym szczególnie - kreowanie i upowszechnianie wizerunku Mazur Zachodnich (obejmujących swym zasięgiem powiaty: ostródzki, ławski oraz gminy: Olsztynek,



1.2. Przynależność gminy do związków c.d.

Pasłęk) jako rozpoznawalnej marki turystycznej. Stowarzyszenie, dzięki połączeniu sił przedstawicieli lokalnych samorządów i przedsiębiorców, a także dzięki aktywności społecznej ludzi zaangażowanych w tworzenie nowej jakości, stwarza szansę na dokonanie przełomu w rozwoju turystyki regionalnej w Polsce.

Gmina miejska Ława przynależy do ZLOT-u od 7.04.2016 roku. Współpraca z lokalnymi organizacjami turystycznymi, jakim jest także ZLOT, jest bardzo istotna z punktu widzenia promocji miasta na skalę międzynarodową i ogólnopolską podczas m.in. wspólnych wyjazdów targowych, czy też współpracy z mediami krajowymi, bądź blogerami zagranicznymi i krajowymi. Wymienione narzędzia promocji turystycznej są bardzo kosztowne. Przynależność do lokalnej organizacji powoduje rozłożenie kosztów na jej członków.

Część działań ZLOT na rzecz swoich członków w roku 2019:

- Udział w targach zagranicznych i krajowych m.in.: Ferien Messe Wien, Holiday World Praga, Reisemesse Dresden, targi ITB Berlin, Targi w Utrecht, Targi HoReCa w Ostródzie oraz Nadarzyn World Travel Show.
- Organizacja bezpłatnych szkoleń dla branży turystycznej.
- Uzyskanie tytułu Polskie Marki Turystyczne, który daje szerokie możliwości promocji regionu na skalę ogólnopolską przy współpracy

z Polską Organizacją Turystyczną oraz Ministerstwem Rozwoju.

- Wydanie nowej, aktualnej mapy turystycznej Mazury Zachodnie, w wersji językowej polsko-niemiecko-angielsko-czeskiej. Nakład wyjściowy 4000 sztuk, skala 1:60 000, obejmująca również Ławę i Jeziorak.
- Wydanie katalogu z ofertą sprzedażową Członków ZLOT oraz informacją o regionie.
- Zawarcie porozumienia pomiędzy: Stowarzyszeniem ZLOT oraz Agencją Turystyki obszaru Dolní Poohří o.p.s. z siedzibą w Žatcu (Republika Czeska).

B. Związek Gmin i Powiatów Kanału Elbląskiego i Pojezierza Ławskiego

Gmina Miejska Ława w towarzystwie 14 innych gmin i powiatów przynależy do Związku Gmin i Powiatów Kanału Elbląskiego i Pojezierza Ławskiego. Głównymi celami związku są:

- promocja Kanału Elbląskiego i Pojezierza Ławskiego oraz Gmin członków niniejszego Związku,
- tworzenie warunków do zagospodarowania Kanału i terenów związanych z Kanałem,
- tworzenie warunków rozwoju turystyki.

Rok 2019 upłynął pod kątem prac zmierzających do opracowania Strategii Rozwoju Obszaru Kanału Elbląskiego na lata 2021-2030 wraz z prognozą oddziaływania na środowisko. Było to niezbędne, by przygotować gminy będące członkami Związku do pozyskiwania pieniędzy w nowej perspektywie unijnej.

W III kwartale 2019r. Związek podpisał umowę z firmą zewnętrzną (Warmińsko-Mazurska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. W Olsztynie wraz z firmą GEOPROFIT) na opracowanie ww. Strategii. Miasto Ława zgłosiło wiele pomysłów, propozycji projektów, potrzeb, czy proponowanych kierunków rozwoju obszaru Ławy, jako elementu Obszaru Kanału Elbląskiego.

W toku prac nad tym dokumentem organizowano konsultacje społeczne. Celem otwartego spotkania w Ławie było zaprezentowanie publiczności już zarysowujących się kierunków działań i potrzeb rozwojowych Obszaru Kanału Elbląskiego, wypracowanie wspólnych działań zmierzających do rozwoju obszaru Kanału oraz konsultacja zgłoszonych dotychczas projektów. Na spotkanie (w formie warsztatów) zaproszono przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, organizacji pozarządowych, przedsiębiorców oraz mieszkańców.

C. Związek Gmin Regionu Ostródzko-Ławskiego „Czyste Środowisko”

Związek Gmin Regionu Ostródzko - Ławskiego „Czyste Środowisko” został powołany w roku 1995 w celu prowadzenia zadań w zakresie gospodarowania odpadami komunalnymi. Członkami Związku Gmin Regionu Ostródzko - Ławskiego „Czyste Środowisko” jest 19 gmin z terenu województwa warmińsko-mazurskiego leżących na terenie pięciu powiatów – elbląskiego, ławskiego, nowomiejskiego, olsztyńskiego i ostródzkiego. Siedziba Związku mieści się w Ostródzie.



1.2. Przynależność gminy do związków c.d.

W roku 2019 odbyły się cztery posiedzenia Zgromadzenia Związku Gmin, w których udział brało troje przedstawicieli Gminy Miejskiej Ława, podjęto 9 uchwał. W związku z wejściem w życie, we wrześniu 2019, zmiany ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, Związek Gmin powołał zespół roboczy do opracowania wytycznych do regulaminów utrzymania czystości i porządku na terenie gmin członkowskich w zakresie gospodarowania odpadami komunalnymi, rozpoczęto prace związane z wprowadzeniem w roku 2020 obowiązku selektywnej zbiórki odpadów.

D. Euroregion Bałtyk

Euroregion Bałtyk (ERB) to sieć zlokalizowana w południowych wybrzeżach Morza Bałtyckiego, złożona z 10 członków. ERB składa się z ośmiu regionów Szwecji, Danii, Litwy, Polski, Rosji oraz dwóch organizacji sieciowych jak Stowarzyszenia Gmin Euroregion Bałtyk oraz od niedawna Skane Association of Local Authority (które dołączyło do sieci 01.01.2019).

Głównymi celami Euroregionu Bałtyk są:

- poprawę warunków życia jego mieszkańców,
- promowanie więzi i kontaktów między społecznościami lokalnymi,
- przełamywanie historycznych uprzedzeń,
- wspieranie działań zmierzających do współpracy między władzami regionalnymi i lokalnymi,
- działanie na rzecz zrównoważonego rozwoju w regionie.

W 2019 roku przedstawiciele Ławy brali udział w licznych spotkaniach, konferencjach związanych z realizacją projektu South Baltic Youth Core Group

Networks SB YCGN projekt (Sieć Grup Młodzieżowych Południowej Bałtyku), który trwa od ponad dwóch lat i jest finansowany z programu Interreg Południowy Bałtyk 2014-2020.

Wydarzenia z udziałem delegacji z Ławy

9.05.2019 r. w ramach projektu Umbrella reprezentanci Stowarzyszenia Gmin RP Euroregion Bałtyk, w tym także z Ławy, mieli szansę uczestniczyć w międzynarodowym spotkaniu w Soro. Podczas eventu poruszono tematykę uzyskania dofinansowania jakie jest oferowane przez Unię Europejską. Dodatkowo przedstawiono szanse jakie mają miasta i gminy oraz instytucje edukacyjne w celu stworzenia europejskich projektów oraz rozwinięcia współpracy zagranicznej. Konferencja naukowa projektu SB YCGN pt. "Partycypacja obywatelska młodzieży w teorii i praktyce". Miasto Ława było reprezentowane przez Przewodniczącego Rady Miejskiej w Ławie Michała Młotka oraz opiekuna MRM w Ławie Tomasza Woźniaka. Była to część naukowa projektu SB YCGN, w trakcie której zostały zaprezentowane informacje dotyczące młodzieżowej partycypacji.

Spis działań Młodzieżowej Rady Miasta Ławy związanych z zadaniami realizowanymi w ramach projektu SB YCGN organizowanymi przez Stowarzyszenie Euroregionu Bałtyk

29 - 30 stycznia 2019 - Wizyta studyjna i warsztat poświęcony młodzieży i opiekunom Młodzieżowych Rad w Koge - pierwszy warsztat w Danii, podczas którego młodzież poznała problemy swoich rówieśników w ich kraju.

15 lutego 2019 - Spotkanie przedstawicieli projektu SB YCGN z władzami gminy miejskiej Ława -

spotkanie oparte było na przygotowaniu konsultacji z burmistrzem i pracownikami urzędu w celu opracowania statystyk problemów ławskiej młodzieży przez przedstawicieli Uniwersytetu Gdańskiego.

7 marca 2019 - Warsztat projektu SB YCGN w trakcie wydarzenia SIA4Y - Strengthening civil society rights by information access for European Youth - w Elblągu odbył się wspólny warsztat z przedstawicielami wszystkich miast członkowskich projektu. W trakcie spotkania przeprowadzono szereg szkoleń, w tym z zakresu budżetu partycypacyjnego dla młodzieży.

25 kwietnia 2019 - Pierwsze w historii projektu spotkanie w formule okrągłego stołu pn "Chwyć stypendium jak byka za rogi" w Ławie.

24 czerwca 2019 - Wystąpienie publiczne z prac grupy YCG i okrągłego stołu - po okrągłym stole (25 kwietnia) Przewodniczący MRM Ławy Bartosz Bielak wraz z opiekunem MRM Tomaszem Woźniakiem przedstawił podczas sesji rady miejskiej wypracowane zdanie na temat przyznawania stypendium w Ławie. Rezultat działań został przyjęty Uchwałą Rady Miejskiej na początku 2020 roku.

28 czerwca 2019 - Pierwsze Polskie Regionalne Spotkanie Sieci Grup Młodzieżowych w Elblągu - spotkanie to miało na celu wymianę doświadczeń i dobrych praktyk wśród polskiej młodzieży.

28 - 29 czerwca 2019 - Dwudniowa Wizyta Studyjna na Litwie (Klaipeda i Telsai) - warsztaty dla dorosłych i młodzieży połączone z wizytami studyjnymi.



1.2. Przynależność gminy do związków c.d.

D. Euroregion Bałtyk c.d.

2 - 4 października 2019 - Dwudniowa Wizyta Studyjna w Hassleholm (Szwecja) - spotkanie poświęcone było przedsiębiorczości młodych i możliwości wsparcia przez lokalne samorzady inicjatyw młodzieży w dziedzinie edukacji i wzrostu partycypacji.

28 października 2019 - Drugie lokalne forum dyskusyjne w formie okrągłego stołu na temat komunikacji miejskiej - przedstawiciele organizacji młodzieżowych w Iławie rozmawiali z władzami miejskimi i przedstawiali im swoje problemy dotyczące komunikacji miejskiej w Iławie.

25 listopada 2019 - Wystąpienie Publiczne z prac grupy YCG i Okrągłego Stołu w Iławie - podczas sesji Rady Miejskiej w Iławie przedstawiciel MRM Iławy Michał Stawski przedstawił wyniki prac okrągłego stołu i podał postulaty.

28 listopada 2019 - Drugie Polskie Regionalne Spotkanie Sieci Grup Młodzieżowych (YCG) w Elblągu - spotkanie skupiające 5 lokalnych samorządów (Elbląg, Iława, Nowe Miasto Lubawskie, Dzierzgoń i Gdynia).

11 grudnia 2019 - E-warsztaty projektu SB YCGN - przedstawiciele gmin członkowskich wymieniali się doświadczeniami w zakresie uczestnictwa w życiu obywatelskim młodych,

którego celem było podnoszenie świadomości i promowanie działań młodych na poziomie południowego Bałtyku. W trakcie spotkania każdy z reprezentantów przedstawił swoje problemy lokalne i krajowe, które były tematami przewodnimi dalszych rozmów.

D. Związek Miast Polskich

Celem Związku Miast Polskich jest wspieranie samorządów w działaniach na rzecz rozwoju lokalnego. Cechą charakterystyczną tego Związku jest duży nacisk na upowszechnianie dobrych praktyk. ZMP prowadzi lobbing legislacyjny dzięki udziałowi swoich przedstawicieli w pracach Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, komisji sejmowych i senackich, co ma także przełożenie na działania przeciwko niekorzystnym dla miast rozwiązaniom prawnym. Członkowie związku mają stały dostęp do ekspertyz prawnych, analiz, publikacji i bazy dobrych praktyk.

E. Związek Gmin „Jeziorak”

W sezonie 2019 wprowadzono po raz pierwszy winiety dla korzystających z systemu pomostów Związku Gmin Jeziorak. Sprzedanych zostało 747 winiet.

Uzyskana kwota brutto to: 37.350 zł. Po odliczeniu podatku VAT, kosztów produkcji winiet i działań informacyjnych, finalna kwota wyniosła:

27.405,29 zł.

Szczegółowe dane sprzedaży:

1. Związek Gmin Jeziorak – 286;
2. Przysań Skarbek – 120;
3. Ekomarina Siemiany – 102;
4. Pod Omega – 85;
5. Barakuda – 60;
6. Chmielówka – 35;
7. Maribo – 28;
8. ICSTiR – 23;
9. Biskaje – 8.

Należy uznać, że sieć sprzedaży, dzięki partnerom, jest wystarczająca i każdy użytkownik mógł bez problemu dokonać zakupu winiet. Związek Gmin prowadził sprzedaż winiet zarówno w swoim porcie jak i na jednostce asenizacyjnej.

W 2019 roku w celu odbudowy i remont pomostów zakupiono materiały w cenie: 36.310,96 zł. Pozwoliło to na całkowite odrestaurowanie 20 sześćo-metrowych pontonów będących elementami składowymi pomostów pływających. Wykonano również remont stacjonarnych pomostów pomocniczych.

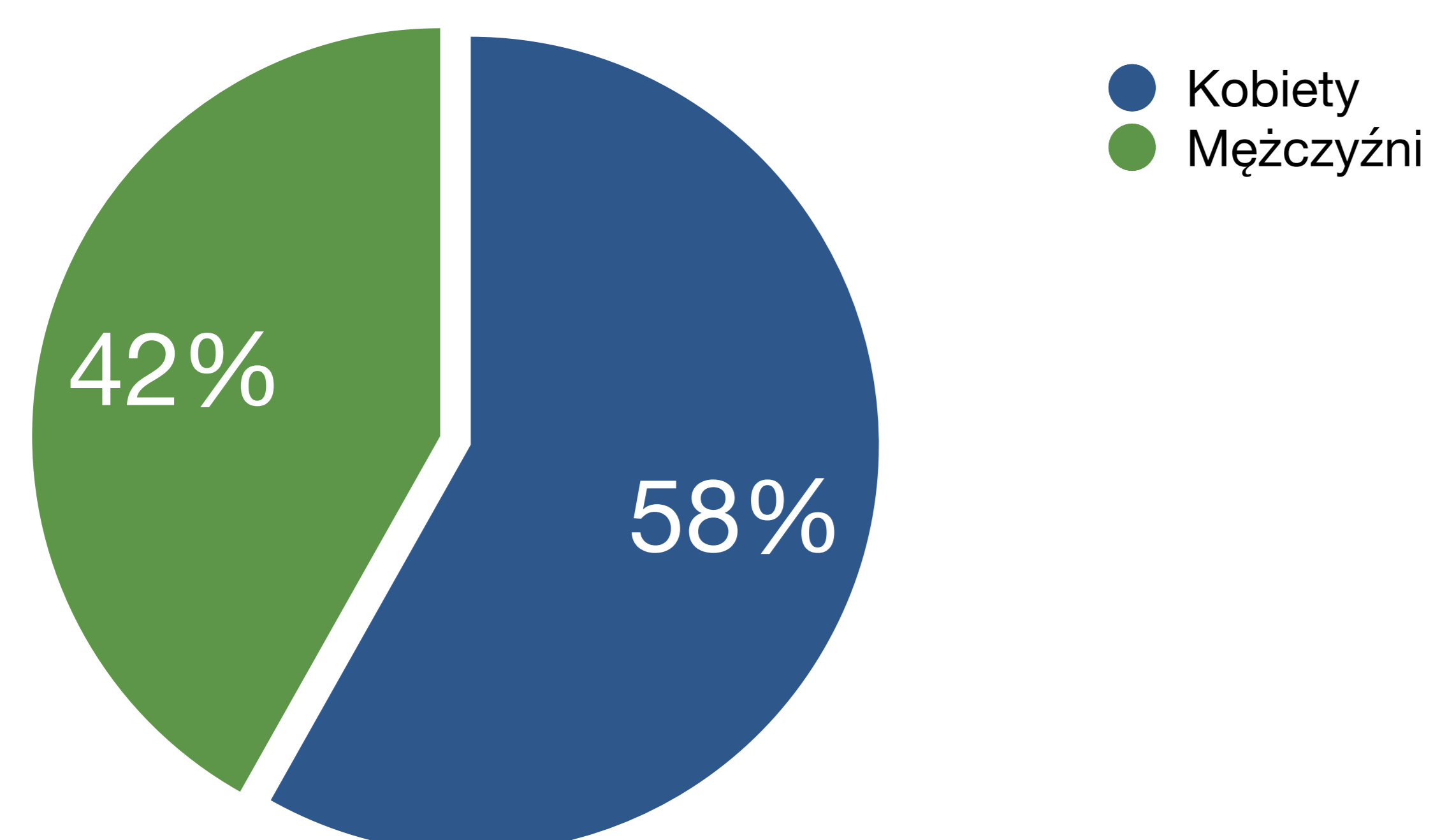
W 2019 roku wyremontowano również napęd jednostki asenizacyjnej. Został on zmieniony z powodu awarii silników, których koszt naprawy przewyższałby wartość zakupu nowych.



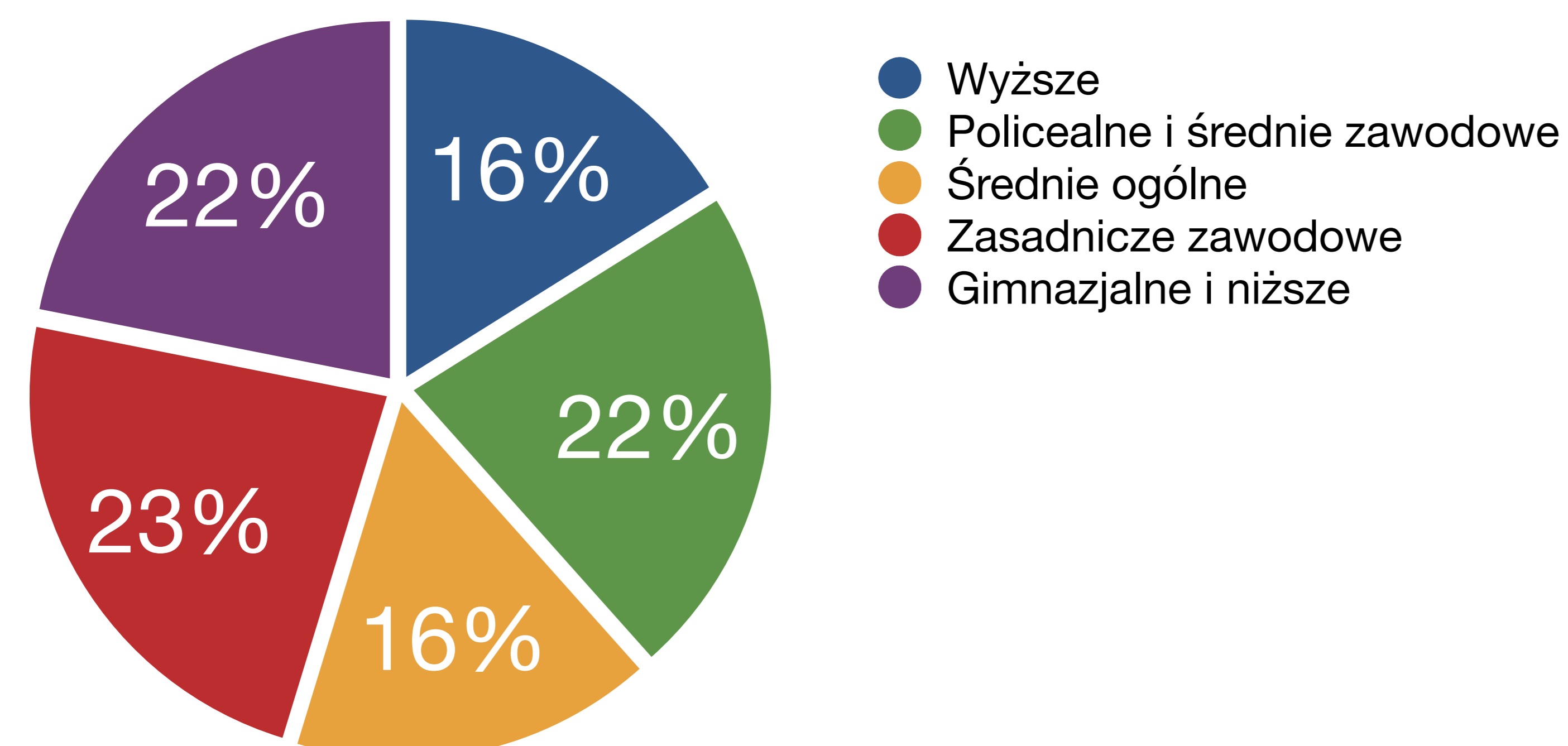
1.3. Ławski rynek pracy

Na koniec 2019 r. liczba zarejestrowanych bezrobotnych z terenu Gminy Miejskiej Ława wyniosła 466 osób i była o 72 osoby niższa w odniesieniu do 2018 r. (spadek o 13,4%). Spośród wymienionych bezrobotnych 117 osób było uprawnionych do pobierania zasiłku, co stanowi praktycznie identyczną wartość jak w 2018 r. (wzrost o 2,6%). Zbliżone dane liczbowe można zaobserwować również w przypadku osób, które w obydwu latach 2019 i 2018 podjęły zatrudnienie, odpowiednio 914 i 962 (spadek o 5%).

Bezrobotni wg płci w 2019 r.



Bezrobotni wg poziomu wykształcenia w 2019 r.



Analiza danych płynących z rynku pracy umożliwia stwierdzenie, iż w 2019 r. bezrobocie było stabilne i porównywalne z rokiem poprzedzającym. Nie odnotowano zjawisk, które w znaczący sposób pogorszyłyby panujący trend zarówno w zakresie popytu na pracownika jak i podaży ofert pracy. Okresowe zmiany wynikały z występowania sytuacji charakterystycznych dla rynku pracy całego regionu, tj. sezonowości poszczególnych branż, kończących się umów krótkookresowych, zwiększenia eksportu lub importu. Zapoznając się ze strukturą bezrobotnych można wygenerować cechy osoby, która ma największe problemy ze znalezieniem trwałego zatrudnienia: kobieta w wieku 25-44 lata z wykształceniem zawodowym lub niższym pozostająca bez zatrudnienia do 6 miesięcy. Wpływ na taką sytuację ma kilka czynników:

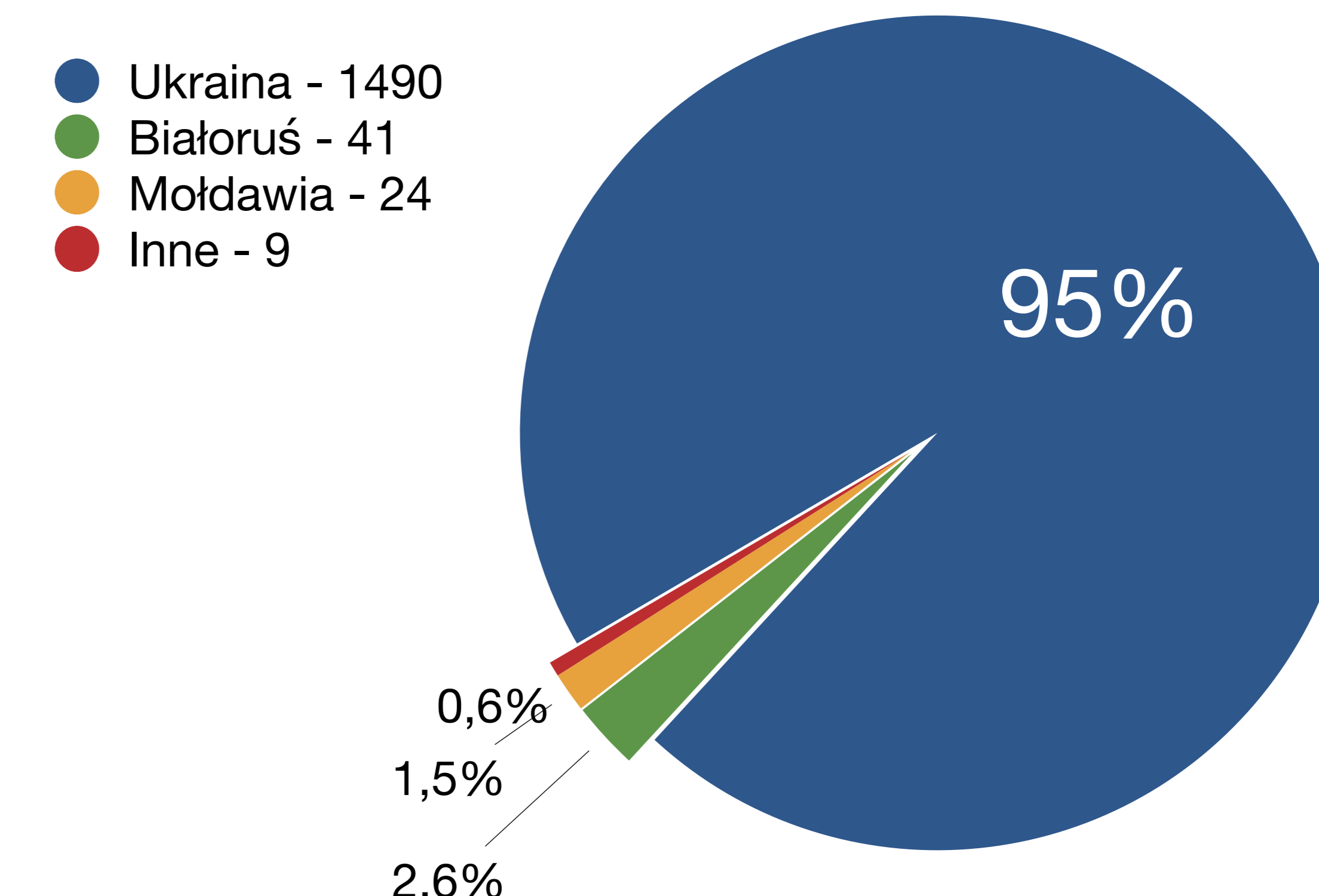
- brak trwałości miejsc pracy dla kobiet,
- ograniczone przebranżawianie się osób bezrobotnych,
- umowy krótkookresowe, w dalszym ciągu negatywne nastawienie części pracodawców (stereotypy związane z ciążą i macierzyństwem).

Pozytywnym sygnałem jest ciągły spadek liczby osób zaliczanych do tzw. długotrwale bezrobotnych (pozostający bez pracy powyżej 12 miesięcy w ciągu ostatnich 2 lat). Oznacza to, że ruch na rynku pracy jest znaczny,

a problemem jest rotacja na stanowiskach oraz brak umów długookresowych.

Dane z Powiatowego Urzędu Pracy w Ławie dostarczają nam informacji na temat liczby podjęć pracy przez obcokrajowców w 2019 r., które przedstawiały się następująco:

Oświadczenia o podjęciu zatrudnienia w podmiotach gospodarczych z terenu Ławy w 2019 r.



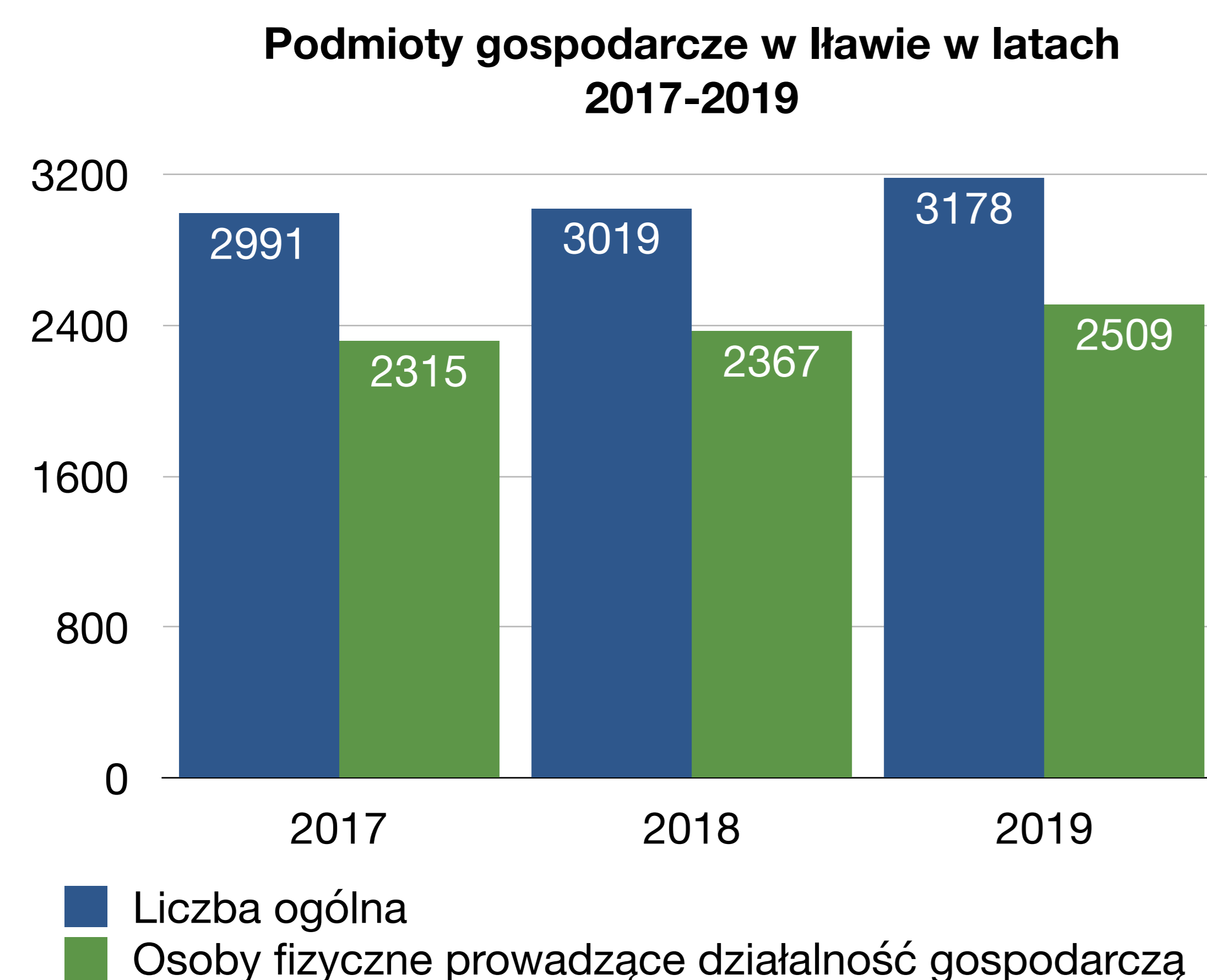
Dominują pracownicy pochodzący z Ukrainy, którzy w zdecydowanej większości wykonują prace fizyczne w przemyśle produkcyjnym. Oświadczenia o zezwoleniu na podjęcie zatrudnienia są wydawane na okres maksymalnie 180 dni w przeciągu roku. Należy zaznaczyć, że liczba podjęć pracy nie jest tożsama z liczbą pracowników. Można szacować, że ok.10-15% złożyło w ciągu roku więcej niż 1 oświadczenie.



1. Gmina Miejska Ława w liczbach c. d.

1.4. Podmioty gospodarcze

W 2019 r. na terenie Gminy Miejskiej Ława funkcjonowało 3178 podmiotów wchodzących w skład sektora prywatnego. Spośród nich 2509 miało charakter działalności gospodarczej prowadzonej przez osobę fizyczną.

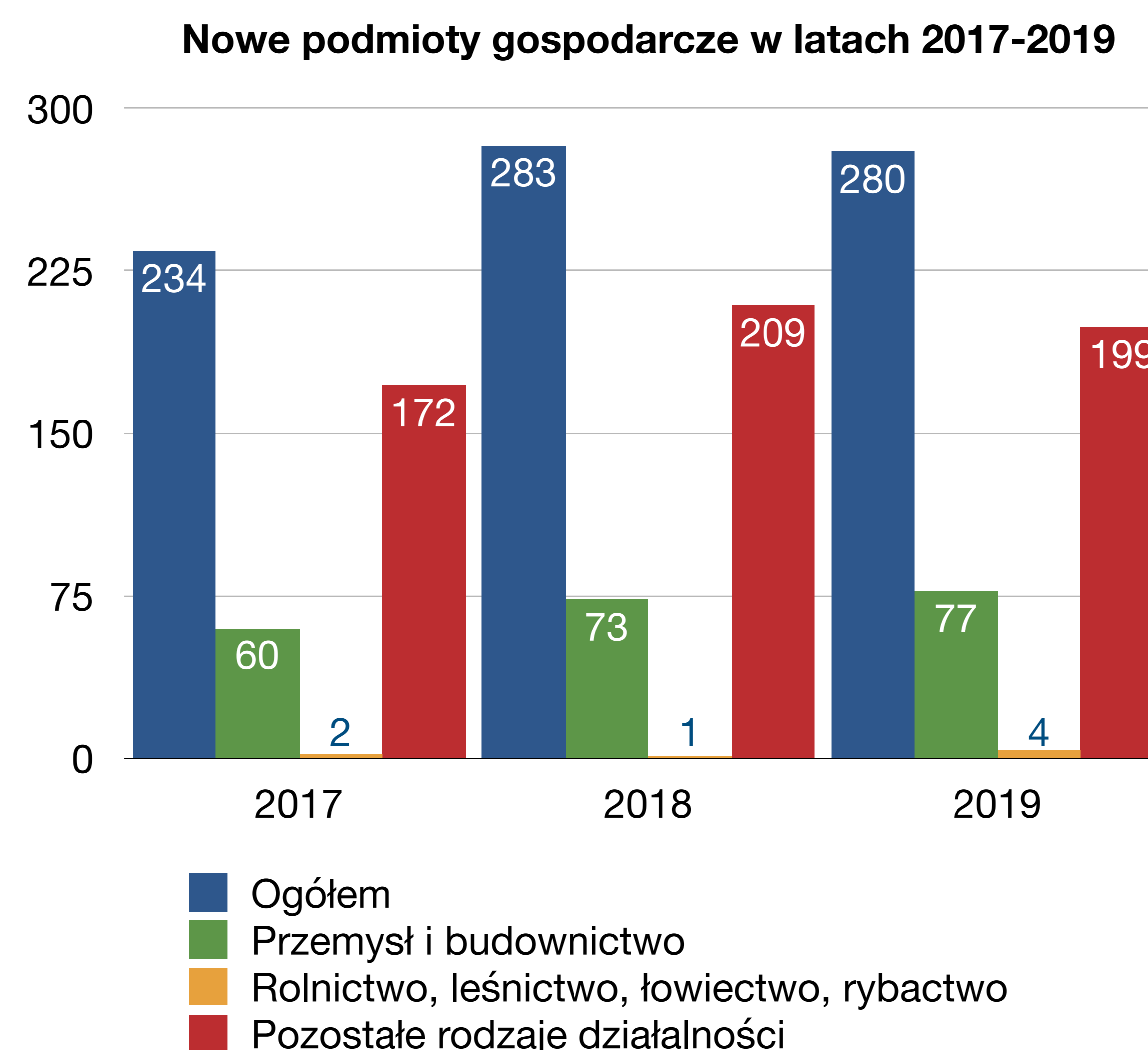


Sprzyjające uwarunkowania gospodarcze, rozwój branży e-commerce, handel elektroniczny oraz nowych technologii, a także dostępność finansowania inwestycji miały przełożenie na kontynuację wzrostowego trendu liczby nowych podmiotów gospodarczych. Porównując dane z rokiem 2017 zauważamy wzrost całkowitej liczby działalności gospodarczych o 6,3% (187 nowych firm), w tym o 8,4% (194 podmioty) prowadzonych przez osoby fizyczne.

Liczba podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w 2019 r.

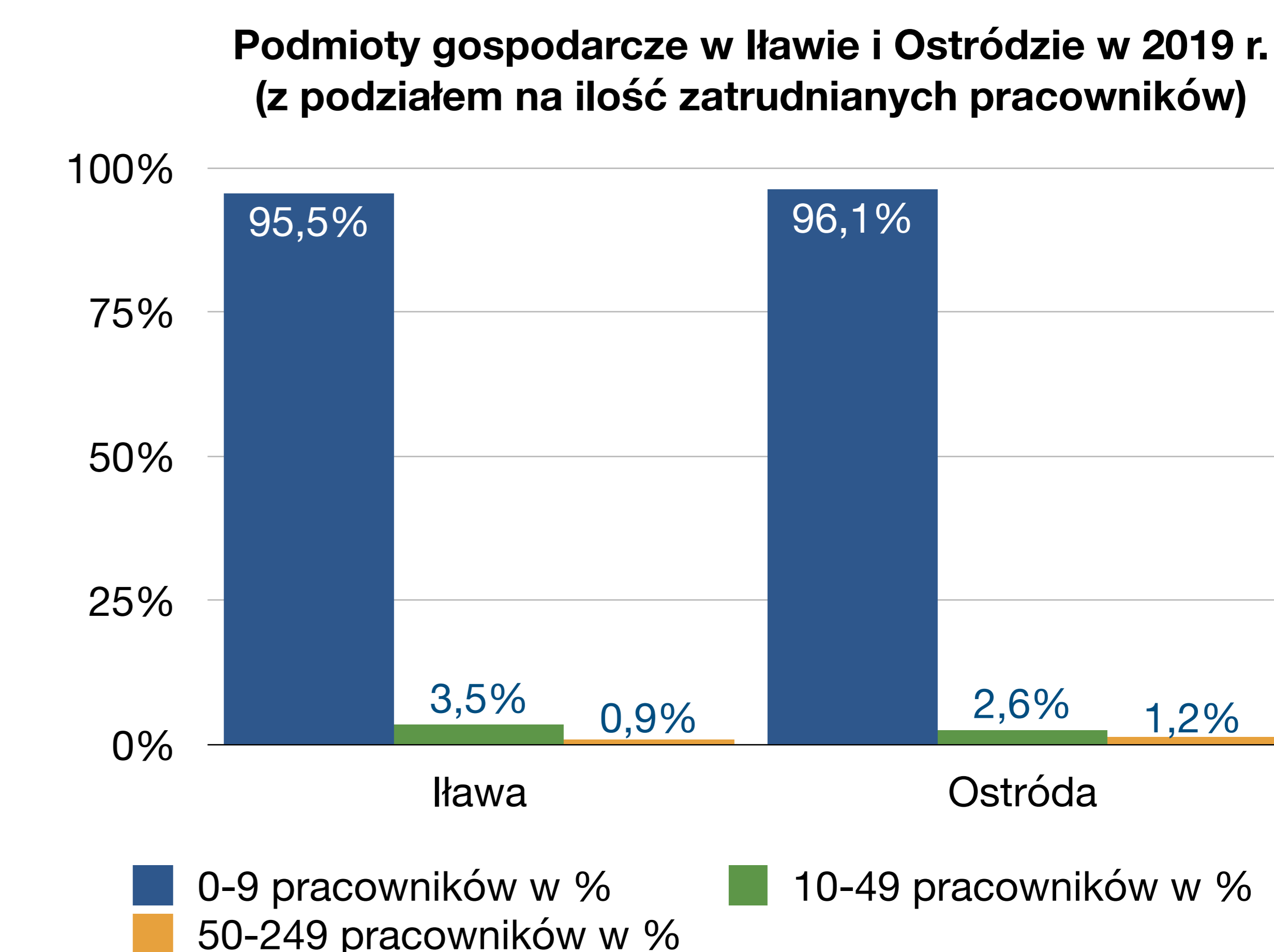
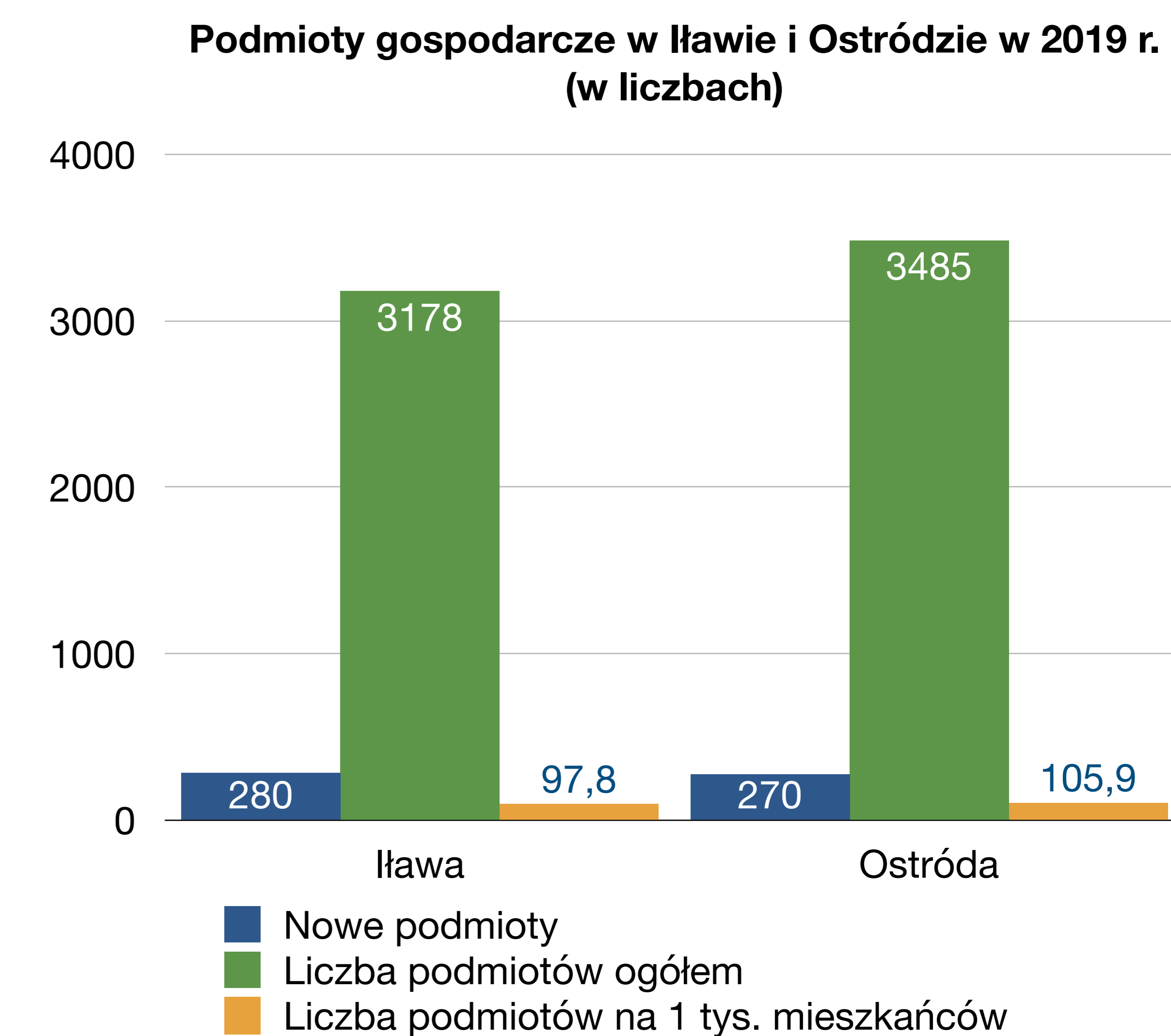
3 178

W ubiegłym roku zarejestrowanych zostało 280 nowych podmiotów gospodarczych, dla porównania w 2018 r. było ich 283, a w 2017 r. 234.



Ławskie firmy cechuje przede wszystkim fakt, iż nie są to duże przedsiębiorstwa zatrudniające po kilkadziesiąt lub kilkaset osób. Na koniec 2019 r. podmioty posiadające od 0 do 9 pracowników stanowiły 95,5% w całkowitej liczbie przedsiębiorstw. Dla porównania firmy z liczbą pracowników od 10 do 49 oraz od 50 do 249 stanowiły odpowiednio 3,5% i 0,9%.

Wpływ na opisaną sytuację ma fakt turystycznego charakteru miasta oraz mniejszego rozwoju gospodarczego i technologicznego całego regionu województwa warmińsko-mazurskiego.





1.5. Przestępczość

Liczba przestępstw w 2018 roku

801

w 2019 roku

788

W 2019 r. najliczniejszą grupą przestępstw w mieście Ława stanowiły tzw. przestępstwa pospolite, uważane za najbardziej uciążliwe dla społeczności.

W ramach prowadzonych postępowań wykryto sprawców 599 przestępstw, dla porównania w roku 2018 liczba ta wyniosła 624. Zatrzymano 388 podejrzanych dorosłych oraz 3 osoby nieletnie.

Wskaźnik wykrywalności przestępstw na terenie miasta w 2018 roku

77,13%

w 2019 roku

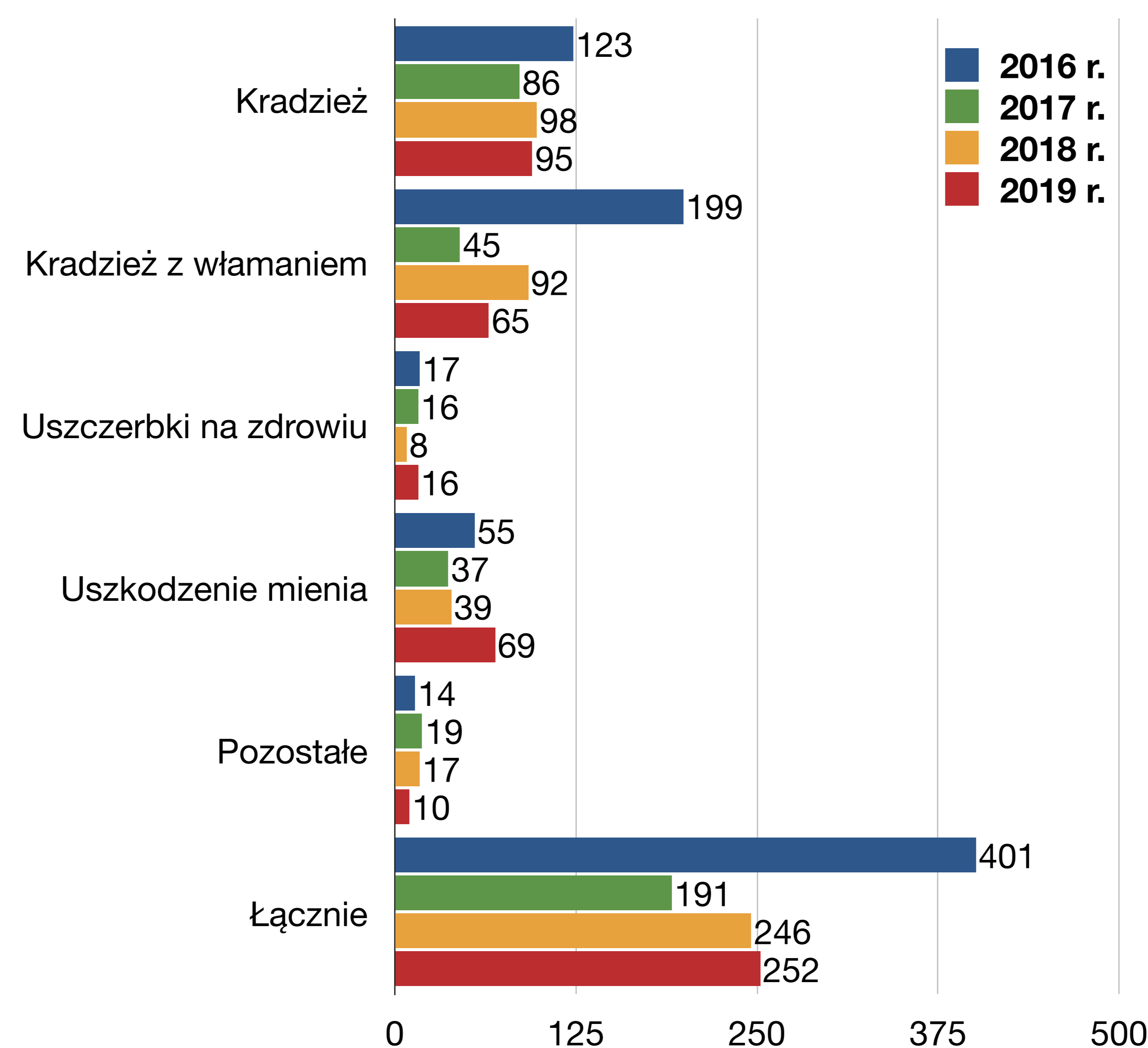
75,44%

Ilość przestępstw pospolitych na terenie miasta Ława kształtowała się na porównywalnym poziomie jak w 2018 roku. Średnia wykrywalność przestępstw pospolitych na terenie miasta wyniosła 55,43% (58,8% w 2018 r.). Największy wzrost liczby przestępstw zanotowano w zakresie uszkodzenia mienia (wzrost

o 30 przestępstw) oraz uszczerbku na zdrowiu (wzrost o 8 przestępstw). Znaczący spadek nastąpił w przypadku kradzieży z włamaniem (mniej o 27 przestępstw), kradzieży samochodów (mniej o 5 przestępstw).

W 2019 r. na terenie miasta Ławy odnotowano 33 przestępstw z zakresu łamania przepisów ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii. Na podstawie prowadzonych działań ustalono 26 osób z terenu miasta podejrzanych o naruszenie ww. przepisów.

Struktura przestępczości w mieście Ława w latach 2016-2019



Sprawcami zdarzeń drogowych byli zazwyczaj kierujący pojazdami, którzy najczęściej nie dostosowali prędkości do warunków ruchu, nie

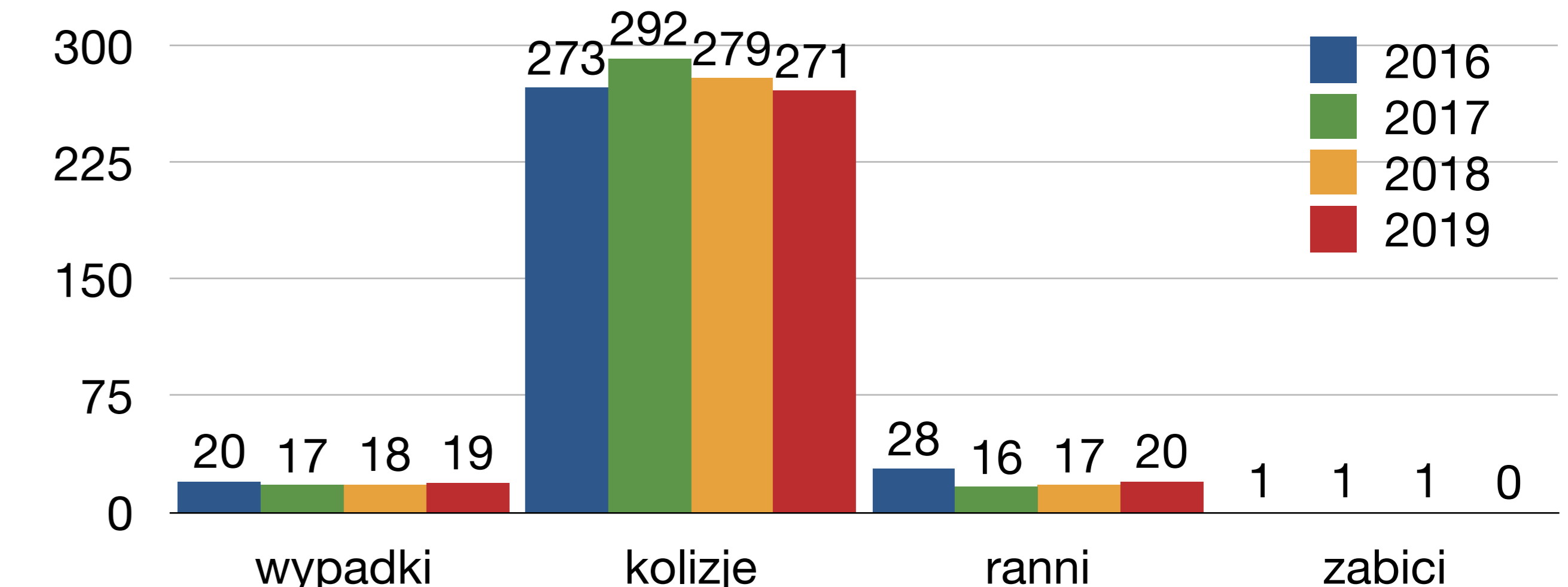
ustępowali pierwszeństwa, nie zachowywali bezpiecznej odległości oraz nieprawidłowo wykonywali manewr wyprzedzania.

Za najbardziej zagrożone ulice miasta uznano:

- Kardynała Stefana Wyszyńskiego – 27 zdarzeń (1 wypadek, 26 kolizji);
- Ostródzka – 25 zdarzeń (25 kolizji);
- 1 Maja – 16 zdarzeń (1 wypadek, 15 kolizji);
- Aleja Jana Pawła II – 15 zdarzeń (2 wypadki, 13 kolizji);
- Tadeusza Kościuszki – 15 zdarzeń (15 kolizji);
- Jana III Sobieskiego – 15 zdarzeń (2 wypadki, 13 kolizji).

Urząd Miasta współpracował z ławską policją w zakresie udostępniania informacji i zapisów kamer monitoringu, co jak podkreśla komenda znacznie wspomogło proces wykrycia sprawców wykroczeń lub przestępstw. Dzięki środkom finansowym przekazanym na Funduszu Wsparcia Policji przez Gminę Miejską Ława zrealizowano 30 dodatkowych służb patrolowych na terenie miasta oraz dofinansowano zakup samochodu służbowego KIA Sportage, przeznaczonego na użytek służby prewencyjnej.

Zdarzenia drogowe na terenie miasta Ławy



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



2. Budżet i finanse

2.1. Wykonanie budżetu

Budżet Miasta Ławy na 2019 rok został uchwalony przez Radę Miejską w Ławie Uchwałą Nr IV/35/18 z dnia 29 grudnia 2018 roku.

Ogólne informacje zawarte są w poniższym raporcie, natomiast szczegółowe dane o realizacji budżetu Miasta Ławy przedstawione są w „Sprawozdaniu z wykonania budżetu Miasta Ławy za 2019 rok”.

Tabela: Wykonanie dochodów i wydatków oraz procentowy wzrost lub spadek w stosunku do poprzedniego roku (w PLN)

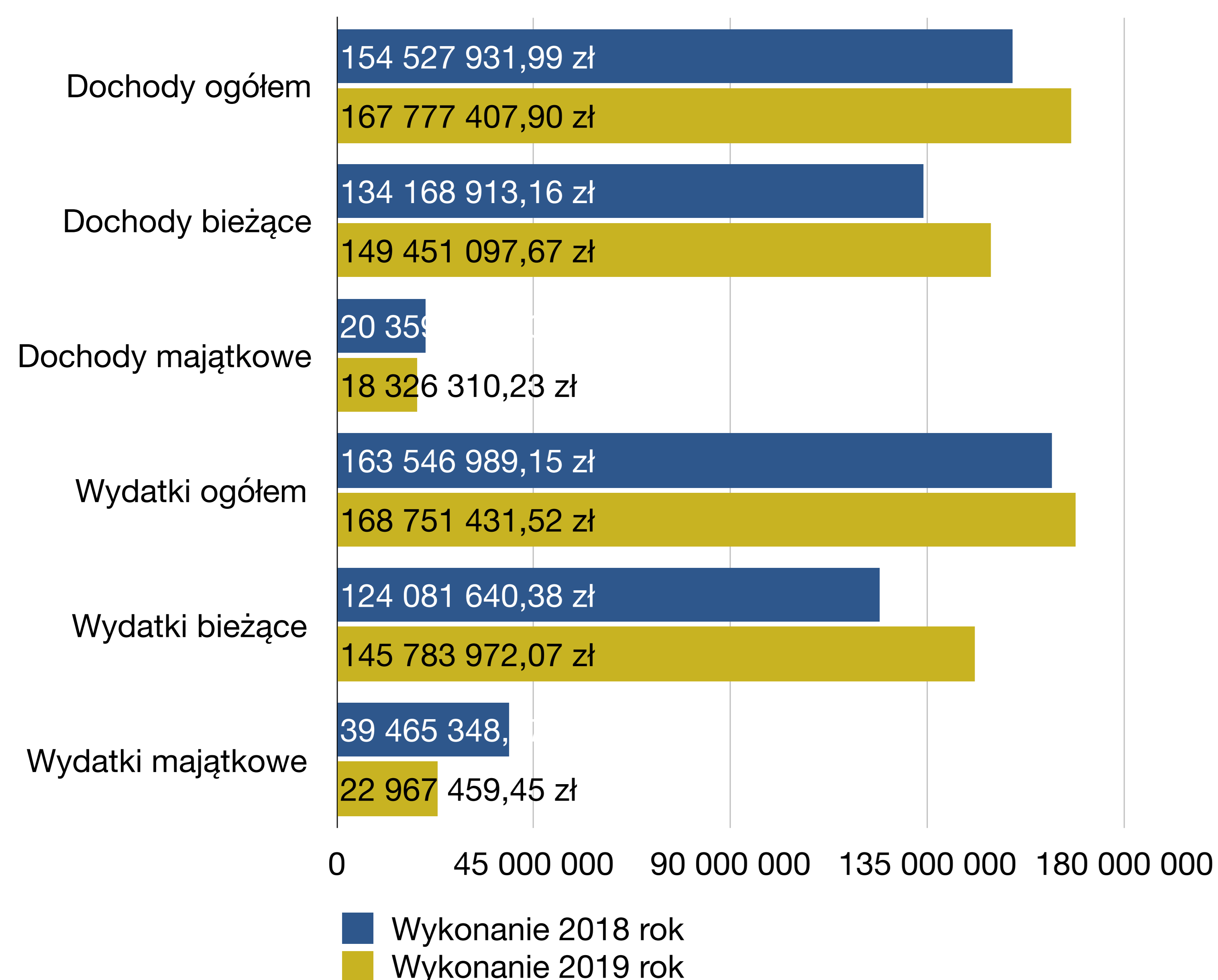
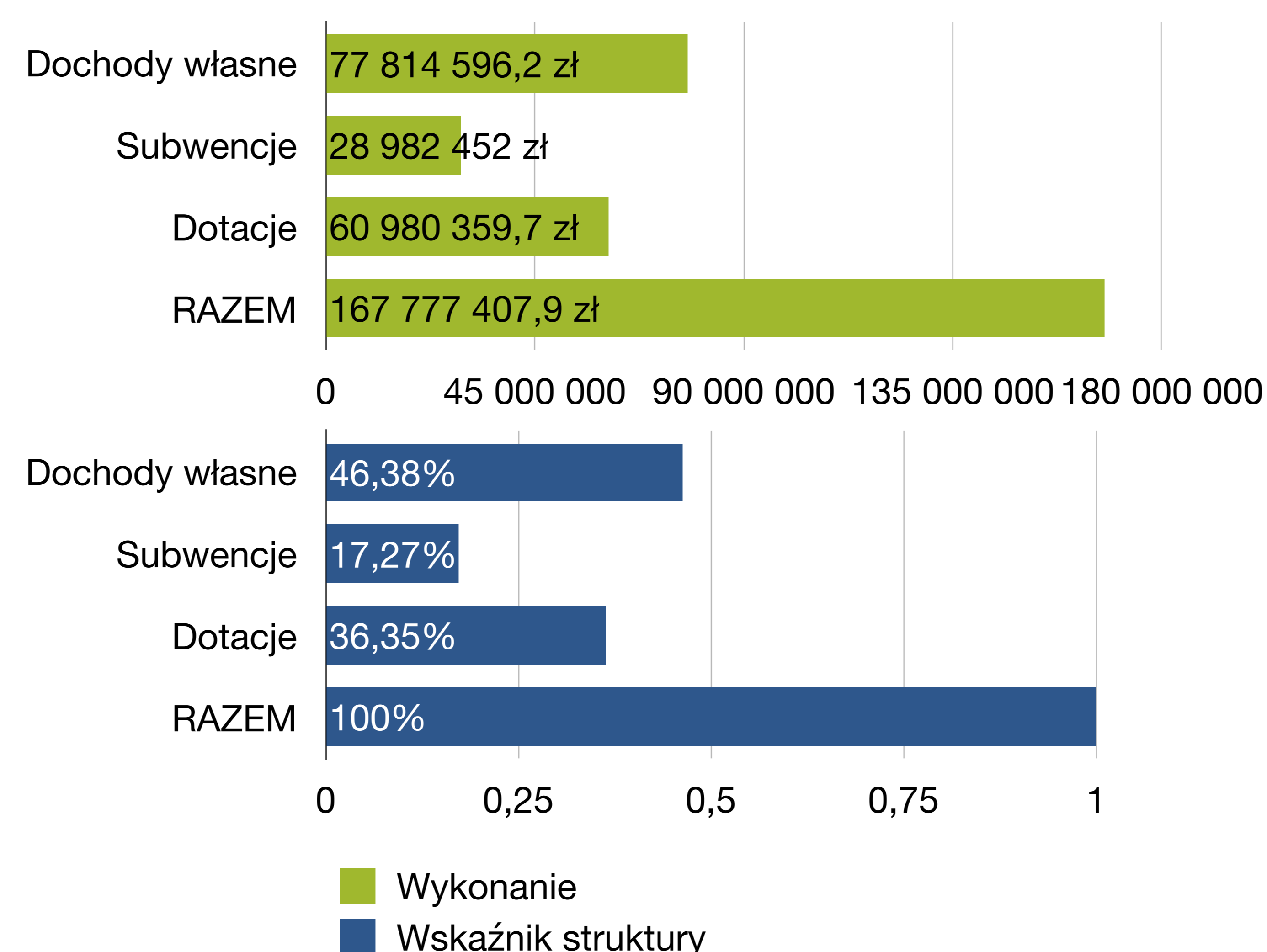


Tabela: Realizacja dochodów budżetowych w 2019 r.

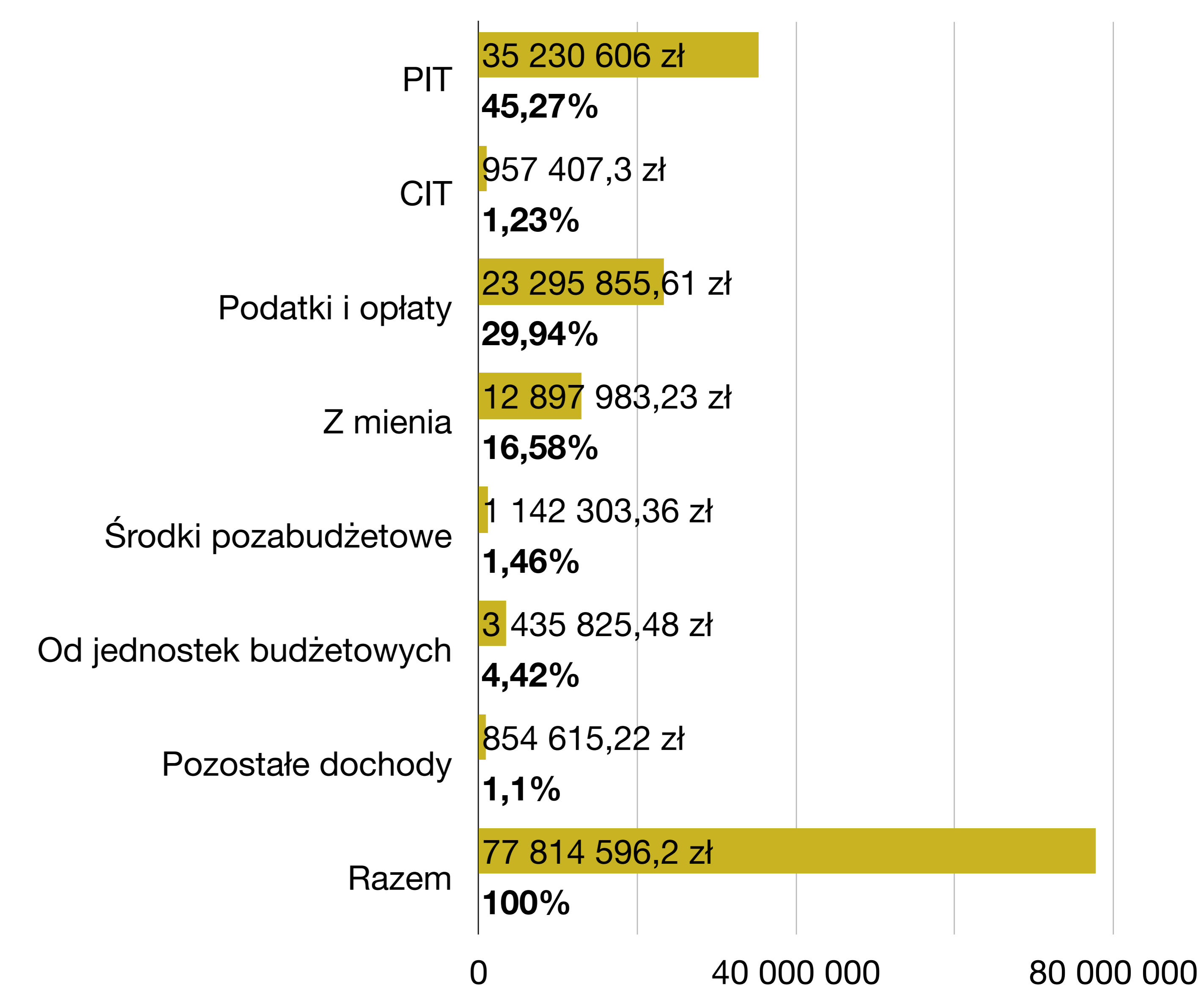


Sprawozdanie to zostało pozytywnie zaopiniowane przez Regionalną Izbę Obrachunkową w Olsztynie.

W celu przeprowadzenia oceny sytuacji finansowej Miasta przez mieszkańców, radnych, instytucje finansowe, organy nadzoru oraz wszystkich pozostałych zainteresowanych, a także w celu spełnienia ustawy o finansach publicznych z 27 sierpnia 2009 roku, sporządzana jest Wieloletnia Prognoza Finansowa Miasta Ławy. Tworzenie na przyszłe lata prognozy poszczególnych dochodów i wydatków budżetowych oraz przychodów i rozchodów pozwala na dokonanie analizy możliwości inwestycyjnych oraz ocenę zdolności kredytowej. We wszystkich latach prognozy

spełnione są warunki wynikające z art. 242 uofp, tzn. dochody bieżące powiększone o nadwyżkę budżetową oraz tzw. wolne środki, przewyższają planowane wydatki bieżące. Ponadto, zgodnie z art. 243 uofp w danym roku budżetowym wartość spłaty zobowiązań wraz z kosztami ich obsługi do dochodów ogółem budżetu nie przekracza średniej arytmetycznej z obliczonych dla ostatnich trzech lat relacji jej dochodów bieżących, powiększonych o wydatki bieżące, do dochodów ogółem budżetu (indywidualny wskaźnik zadłużenia).

Tabela: Realizacja dochodów własnych



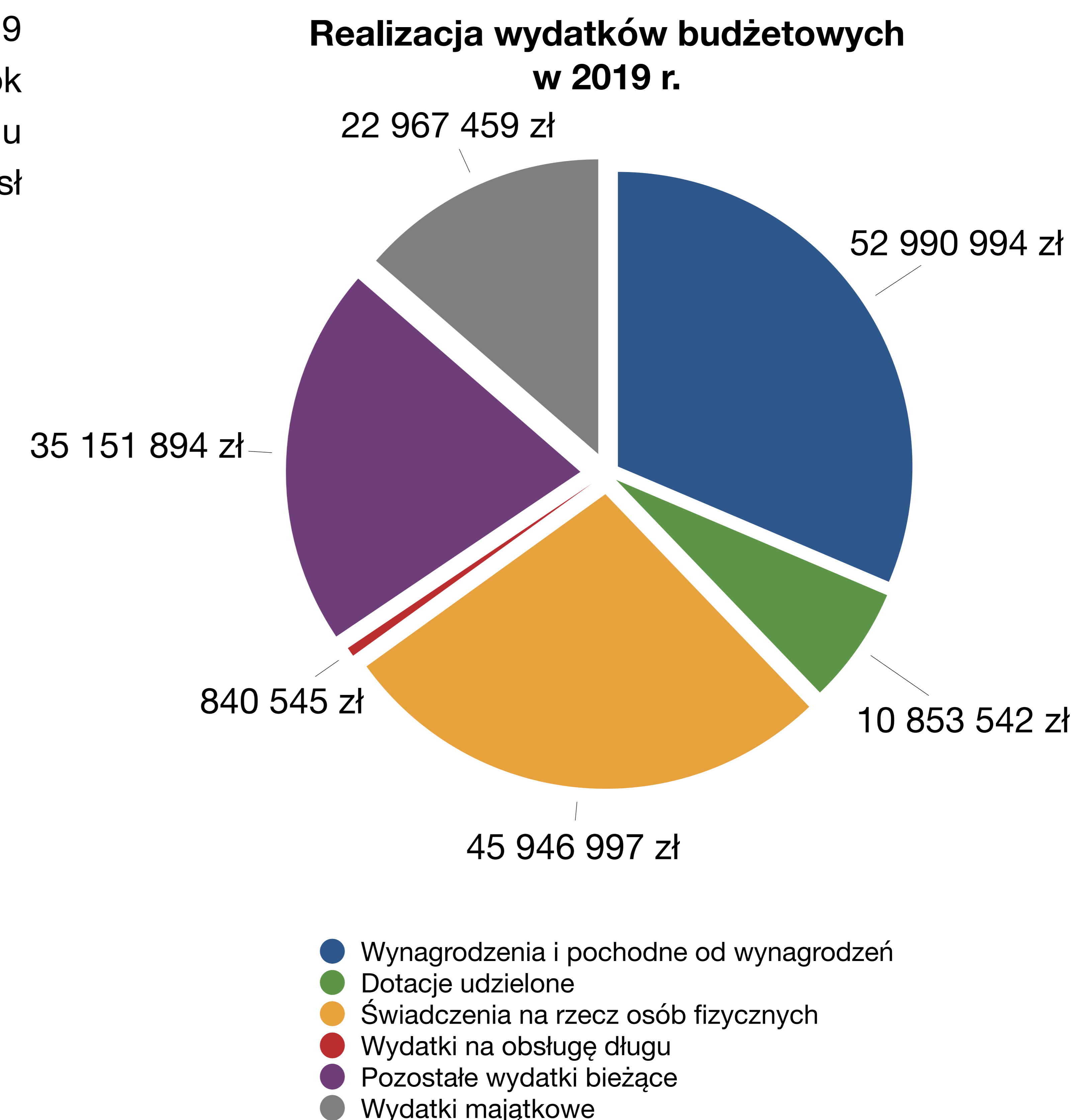


2.1. Wykonanie budżetu c. d.

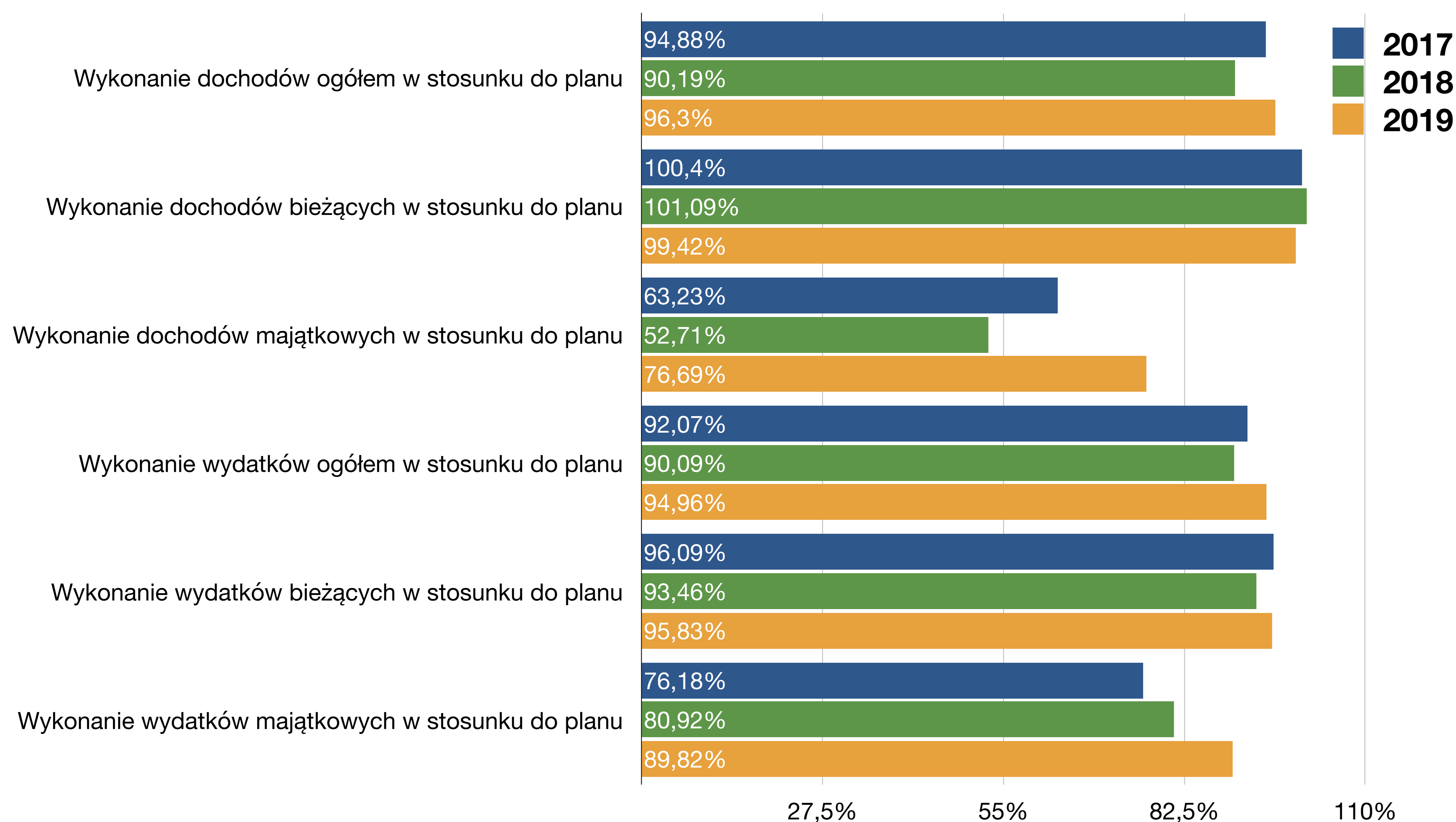
Dochody ogółem w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły 5 179,75 zł, natomiast wydatki w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły 5 209,82 zł.

W 2019 roku dochody ogółem wykonano w 96,30%. Należy podkreślić, że wskaźnik wykonania dochodów w 2019 roku uległ znacznej poprawie względem wykonania dochodów w roku 2018. Wówczas wskaźnik ten wyniósł 90,19%, a więc wzrósł o 6,11 p.p.

w stosunku do wykonania dochodów za 2019 rok. Wskaźnik wykonania wydatków za 2019 rok uległ również poprawie w stosunku do wykonania wydatków za 2018 rok, wzrósł o 4,87 p.p.



Stopień realizacji budżetu w stosunku do planu w latach 2017-2019 (na dzień 31.12.2019 r.)





2. Budżet i finanse c. d.

2.2. Wieloletnia prognoza finansowa

Zadłużenie Miasta Ławy z tytułu zaciągniętych kredytów na dzień 31 grudnia 2019 roku wynosiło 37 235 000,00 zł. W 2019 roku zaciągnięto 12 500 000,00 zł kredytów, natomiast spłacono 11 500 000,00 zł. Miasto Ława posiada następujące zadłużenie wobec banków:

Lp.	Nazwa banku	Zadłużenie na 31.12.2019 rok	Końcowy termin spłaty
1.	BGK	2 235 000,00	2020
2.	BGK	800 000,00	2020
3.	PKO BP SA	1 000 000,00	2020
4.	PKO BP SA	1 900 000,00	2022
5.	PKO SA	6 000 000,00	2022
6.	PKO BP SA	12 800 000,00	2025
7.	BPS	12 500 000,00	2025
	Razem:	37 235 000,00	

Harmonogram spłat zadłużenia:

- w roku 2020 - 8 135 000,00 zł,
- w roku 2021 - 7 100 000,00 zł,
- w roku 2022 - 5 700 000,00 zł,
- w roku 2023 - 5 500 000,00 zł,
- w roku 2024 - 5 500 000,00 zł,
- w roku 2025 - 5 300 000,00 zł,

Zgodnie z harmonogramem, w każdym z prognozowanych lat (począwszy od wykonania 2019 do 2029 roku) spełniony jest art. 243 ustawy o finansach publicznych.

Przychody i rozchody związane z finansowaniem deficytu charakteryzujące sytuację finansową Miasta Ławy:

Lp	Wyszczególnienie	Plan na 2019 rok	Wykonanie 2019 rok
A	Dochody budżetowe	174 215 113,97	167 777 407,90
B	Wydatki budżetowe	177 700 032,97	168 751 431,52
C	Wynik (A-B)	-3 484 919,00	-974 023,62
D	Finansowanie (E-F)	3 484 919,00	2 952 571,08
E	Przychody ogółem z tego:	14 994 919,00	14 452 571,08
1	Inne źródła (wolne środki)	1 952 571,08	1 952 571,08
2	Kredyty	13 042 347,92	12 500 000,00
F	Rozchody ogółem z tego:	11 510 000,00	11 500 000,00
1	Spłata kredytów	11 500 000,00	11 500 000,00
2	Pożyczki udzielone	10 000,00	0,00
G	Kwota długu publicznego na koniec roku, w tym:	37 235 000,00	37 235 000,00
1	Stan zadłużenia Miasta z tytułu kredytów	37 235 000,00	37 235 000,00

Zobowiązania z tytułu udzielonych poręczeń i gwarancji

W 2019 roku Miasto nie udzieliło poręczeń i gwarancji.



2.2. Wieloletnia prognoza finansowa cd.

Nadwyżka operacyjna

Najważniejszym parametrem z punktu widzenia równowagi finansowej oraz możliwości obsługi zadłużenia jest poziom nadwyżki operacyjnej. Nadwyżka operacyjna to dodatnia różnica między dochodami bieżącymi, a wydatkami bieżącymi. Nadwyżka operacyjna wskazuje, że gmina Ława jest w stanie pokryć wydatki bieżące dochodami bieżącymi. Im wyższa jest wartość nadwyżki operacyjnej, tym większa jest możliwość realizacji nowych przedsięwzięć majątkowych zarówno bezpośrednio przeznaczając tę kwotę na inwestycje, jak i pośrednio, spłacając wcześniej zaciągnięte zobowiązania na cele inwestycyjne. Jednocześnie jest to zmienna warunkująca możliwość zaciągania zobowiązań ze względu na fakt, iż jest jednym z podstawowych parametrów ujętych w relacji zawartej w art. 243 ustawy o finansach publicznych.

Prognozowana nadwyżka/deficyt operacyjny w latach 2020-2029

Na koniec 2019 roku nadwyżka operacyjna Miasta Ławy wyniosła 3.667.125,60 zł. Wynik ten jest wyższy o 5.4767.38,60 zł w stosunku do planu, który zakładał deficyt operacyjny w wysokości 1.809.613,00 zł. Wysokość tej nadwyżki dała możliwość zabezpieczenia własnych środków finansowych na zadania inwestycyjne, a w szczególności na wkłady własne do projektów współfinansowanych z budżetu UE i budżetu Państwa.

Budżet gminy za 2019 rok wykonany został prawidłowo. Realizowany był w sposób płynny i systematyczny. Gmina terminowo realizowała wszystkie zobowiązania. Zaplanowane zadania zostały wykonane. Budżet gminy na rok 2019 był budżetem, który umożliwił zrealizowanie zadań bieżących, służących podnoszeniu jakości życia mieszkańców oraz stawiał na rozwój Gminy poprzez realizację zadań inwestycyjnych. Wszystkie te założenia zostały wykonane. Gmina posiada pełną płynność finansową oraz pełną zdolność kredytową. Gmina na 31 grudnia 2019 roku nie posiadała żadnych wymagalnych zobowiązań.



Osiedle Piastowskie



2.3. Prezentacja budżetu Gminy Miejskiej Ława

Dochody ogółem

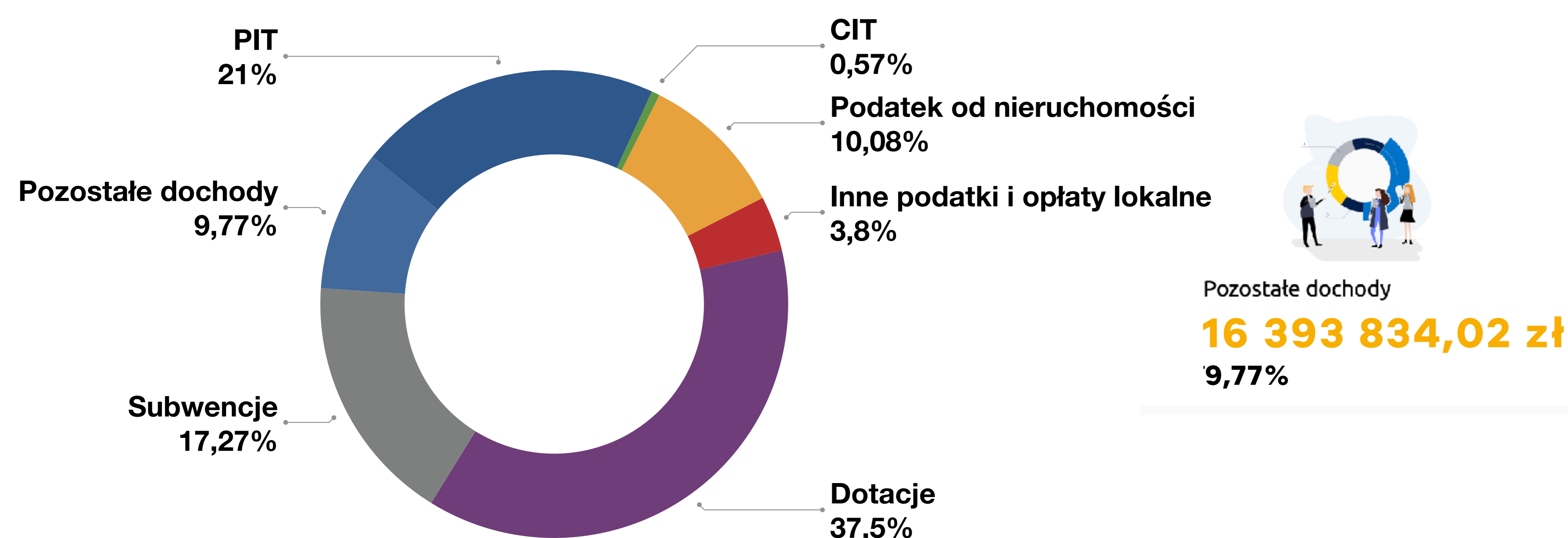
W 2019 roku dochody ogółem wyniosły

167 777 407,90 zł

Z tego podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT) wyniósł

20,99%

sumy wszystkich dochodów.



PIT
35 230 606,00 zł
21%

CIT
957 407,00 zł
0,57%

Podatki od nieruchomości
16 912 181,01 zł
10,08%

Dotacje
62 917 252,97 zł
37,5%

Pozostałe dochody
16 393 834,02 zł
9,77%

Inne podatki i opłaty lokalne
6 383 674,60 zł
3,8%

Subwencje
28 982 452 zł
17,27%

Wydatki ogółem

W moim mieście w 2019 roku wysokość wydatków ogółem wyniosła

168 751 431,52 zł

Wydatki majątkowe w wysokości

22 967 459,45 zł

stanowiły 14% całego budżetu.



Zadania inwestycyjne

Gmina Ława w 2019 roku wykonała zadania inwestycyjne na kwotę

22 967 459,45 zł

58,63%
Infrastruktura

41,37%
Sprawy społeczne, kultura i sport



2.3. Podział wydatków Gminy Miejskiej Ława

w przeliczeniu na jednego mieszkańca

Mój podatek PIT zasila budżet Państwa i tylko jego

38.08%

trafiło do budżetu mojego miasta.

Czy wiesz, że nie wszystkie wydatki miasta są finansowane z podatków jego mieszkańców?

Podatek wyliczany jest za pomocą skali podatkowej według stanu na dzień prezentacji budżetu. Odliczane są od niego koszty uzyskania przychodu.

2600 zł

Część mojego podatku, która trafiła do budżetu miasta w przeliczeniu na 1 miesiąc wynosi:

62,23 zł



Oświata i wychowanie

18,38 zł

całkowity koszt
49 835 166,81 zł



Rodzina

15,11 zł

całkowity koszt
45 541 467,92 zł



Gospodarka komunalna i
ochrona środowiska

8,45 zł

całkowity koszt
22 911 611,36 zł



Kultura fizyczna

2,74 zł

całkowity koszt
7 439 157,49 zł



Transport i łączność

1,69 zł

całkowity koszt
4 567 387,05 zł



Kultura i ochrona
dziedzictwa narodowego

1,48 zł

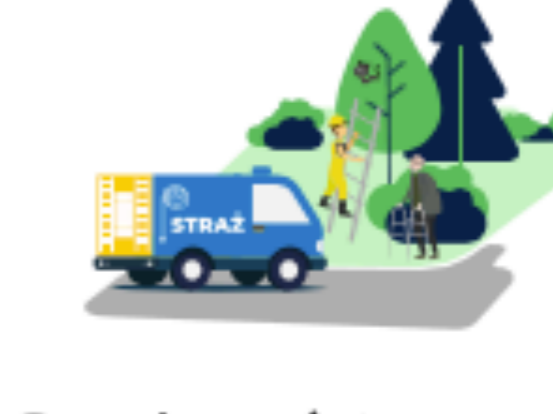
całkowity koszt
4 014 736,89 zł



Działalność usługowa

0,26 zł

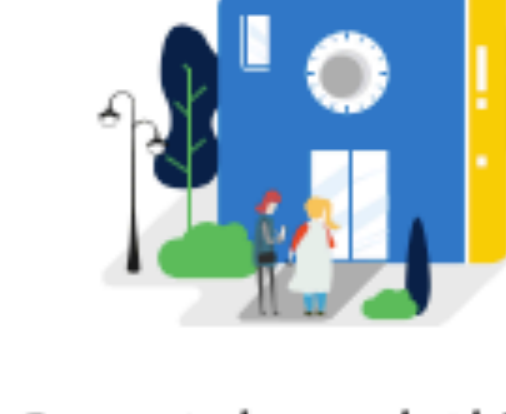
całkowity koszt
691 735,68 zł



Bezpieczeństwo
publiczne i ochrona
przeciwpożarowa

0,16 zł

całkowity koszt
420 990,14 zł



Pozostałe wydatki

0,20 zł

całkowity koszt
530 857,77 zł



Pomoc społeczna i
ochrona zdrowia

4,57 zł

całkowity koszt
12 381 494,03 zł



Administracja publiczna

3,40 zł

całkowity koszt
9 216 709,13 zł



Gospodarka
mieszkaniowa

3,25 zł

całkowity koszt
8 830 639,86 zł



Edukacyjna opieka
wychowawcza

0,57 zł

całkowity koszt
1 528 677,44 zł



Obsługa długu
publicznego

0,31 zł

całkowity koszt
840 545,39 zł



Różne rozliczenia

0,00 zł

całkowity koszt
254,56 zł

Dla potrzeb niniejszej prezentacji została przyjęta pensja minimalna w roku 2020, która wynosi 2600 zł brutto.

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



3. Strategie i programy

3.1. Obszar ochrony zdrowia i usług społecznych

A. Strategia rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Miejskiej Ława na lata 2016 – 2025

Strategia stanowi wyraz lokalnej polityki społecznej. Jest odpowiedzią na potrzeby i oczekiwania mieszkańców. W szerokim ujęciu zmierza do poprawienia standardów życia nie tylko grup zagrożonych wykluczeniem, ale wszystkich mieszkańców wspólnoty samorządowej. Dokument powstał w oparciu o badania społeczne, składa się z części diagnostycznej oraz wdrożeniowej zawierającej wizję projektowanych zmian. Jego kluczowe obszary to tworzenie warunków do możliwie pełnego rozwoju rodziny i właściwego jej funkcjonowania, stworzenie możliwości wyjścia z izolacji społecznej, integracja z otoczeniem osób ze środowisk defaworyzowanych, wspieranie bezrobotnych mieszkańców regionu, w celu zwiększenia ich aktywności edukacyjnej, podniesieniu potencjału zawodowego i podjęcia pracy zawodowej, wzmocnienie postaw prospołecznych, rozwój kompetencji społecznych, umiejętności współpracy poszczególnych jednostek i grup na rzecz własnego otoczenia. Punktem wyjścia do strategii była analiza sytuacji demograficznej, rynku pracy, budżetu gminy miejskiej, infrastruktury komunalnej i mieszkaniowej, dostępności usług takich jak edukacja, kultura

i sport, opieka zdrowotna oraz pomoc społeczna, bezpieczeństwa publicznego oraz ekonomii społecznej. Opracowana strategia stanowi kluczowy instrument i narzędzie do opracowywania bieżących programów realizowanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, ławskie placówki oświatowe i opiekuńcze, Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego, Ławskie Centrum Kultury, Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji oraz Urząd Miasta Ławy oraz organizacje pozarządowe i inne podmioty prowadzące działalność pożytku publicznego, którym powierzono w formie konkursu zadania publiczne. Cele i kierunki działań ujęte są w siedem priorytetów ukierunkowanych na grupy społeczne, wobec których powinny być podejmowane kompleksowe i interdyscyplinarne działania.

B. Roczny Program Współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego

Program opracowywany każdego roku i uchwalany przez Radę Miejską w Ławie, który określa cele, zasady, zakres przedmiotowy i formy współpracy. Na jego podstawie powierzane są do realizacji istotne z punktu widzenia społecznego i potrzeb mieszkańców zadania publiczne. W Ławie w sferze pożytku

publicznego działa ponad 120 organizacji, które prowadzą działalność ekonomiczną wspierającą aktywność społeczną, wzmacniającą samodzielność społeczności i środowisk w różnych obszarach. Program zakłada ścisłą współpracę i partnerstwo podmiotów ekonomii społecznej, organami administracji publicznej, jednostkami i instytucjami działającymi w obrębie miasta z udziałem zespołów i grup roboczych. Współpraca Gminy Miejskiej polega na zlecaniu zadań publicznych w formie konkursu, do których przystępują organizacje. Wymogiem formalnym jest zapewnienie udziału własnego organizacji w realizacji zadania poprzez zapewnienie części środków finansowych, zaangażowania swoich członków. Zadania priorytetowe w roku 2019 to wspieranie i upowszechnianie kultury, turystyki i wypoczynku, ochrona i promocja zdrowia oraz działalność na rzecz osób niepełnosprawnych, pomocy społecznej poprzez zapewnienie tymczasowego schronienia osobom bezdomnym, przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym, rozwijanie zainteresowań kulturą, sztuką, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, wzmocnienie lokalnych wspólnot i działania na rzecz opieki nad zwierzętami.

Więcej na temat współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi w dziale 4.4.



3.1. Obszar ochrony zdrowia i usług społecznych c.d.

C. Miejski Program Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2019

Program jest realizowany przez Ośrodek Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie we współpracy z instytucjami pomocy społecznej, specjalistycznymi ośrodkami pomocy, sądem, prokuraturą, policją, służbą zdrowia. Wspieranie abstynencji, pomoc w wychodzeniu z uzależnienia, działania na rzecz osób pokrzywdzonych pomocą to istotne z punktu widzenia społecznego zadania. Gros działań dedykowanych jest dzieciom i młodzieży, Klub Aktywności Junior, obejmowanie dzieci systematyczną opieką i zajęciami w Ośrodku, sprzyjanie działaniom wolontariackim pozwala młodzieży budować pozytywne relacje, radzić sobie z problemami i wzmacniać poczucie własnej wartości i budować lokalną społeczność. Program to w dużej mierze działania poza Ośrodkiem w środowisku ucznia, rodziny włączające organizacje ekonomii społecznej, to zajęcia profilaktyczne, psychoedukacyjne prowadzone na terenie szkół, osiedli, w Centrum Aktywności Lokalnej, na Osiedlach. Kampanie edukacyjne, szkolenia to działania, które mają zwiększyć świadomość społeczną w kontekście zagrożeń związanych z uzależnieniami, zwrócić uwagę na nowe formy uzależnień, dać narzędzia i instrumenty do pracy z rodziną, uczniem, osobą uzależnioną lub współuzależnioną. Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów

Alkoholowych to w dużej mierze koordynowanie i opiniowanie działań związanych z kierowaniem mieszkańców do leczenia odwykowego, współpraca z sądem w tym zakresie i motywowanie do leczenia. To także w istotnej części sprawy związane z kontrolą zasad i warunków korzystania z zezwoleń na sprzedaż alkoholu. Szczegółowy opis działań znajduje się w rocznym sprawozdaniu z działalności OPPUiPR.

D. Miejski Program Przeciwdziałania Przemocy i Ochrony Ofiar Przemocy na lata 2016-2020

Program skierowany do ogółu społeczeństwa, w tym do osób zagrożonych przemocą, dotkniętych przemocą, osób stosujących przemoc, świadków przemocy i służb zajmujących się przeciwdziałaniem przemocy. Realizatorami jest Ośrodek Psychoedukacji UM w Ławie, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, placówki oświatowe, Powiatowa Komenda Policji, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna, Prokuratura, Sąd oraz organizację pozarządowe z terenu Miasta Ławy.

Działania w roku 2019 to przede wszystkim uruchomienie Lokalnego Punktu Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Przesłaniem w celu tworzenia sieci pomocy ofiarom. To bieżąca praca Punktu Konsultacyjnego oferującego pomoc prawną, psychologiczną oraz wsparcie

finansowe dla wszystkich osób pokrzywdzonych.

E. Program „Zapobiegania niepełnosprawności osób powyżej 70 roku życia zamieszkałych na terenie miasta Ławy”

Program dedykowany seniorom mającym problem z układem kostno – stawowym, zamieszkałym na terenie miasta Ławy. Działania pilotażowo rozpoczęte w roku 2018. W roku 2019 kontynuowano działania przy współpracy niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej, których lekarze kierowali pacjentów do rehabilitacji. Jak wynika z ankiet, program cieszył się ogromną popularnością wśród seniorów i dużym zainteresowaniem. Realizowany był przez Powiatowy Szpital w Ławie. Pomocą zostało objętych 70 seniorów.





3.2. Ochrona środowiska

A. Plan gospodarki niskoemisyjnej

Plan Gospodarki Niskoemisyjnej (PGN) jest dokumentem strategicznym, który zawiera katalog działań zmierzających do redukcji zużycia energii i emisji gazów cieplarnianych oraz zwiększenia potencjału zielonych źródeł energii i niskoemisyjnego transportu w mieście do 2020 roku.

Celem tych działań jest poprawa stanu środowiska i jakości życia mieszkańców poprzez realizację zadań w zakresie m.in. ograniczenia emisji zanieczyszczeń pyłowo-gazowych, termomodernizacji budynków mieszkalnych i użyteczności publicznej, modernizacji i rozbudowy infrastruktury drogowej, zmniejszenia energochłonności oświetlenia ulicznego oraz innych dziedzin funkcjonowania Miasta.

B. Program ochrony środowiska

W celu realizacji polityki ochrony środowiska w 2019 roku realizowano „Program ochrony środowiska dla Miasta Ławy na lata 2016-2019 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2020-2023”, przyjęty uchwałą Rady Miejskiej w Ławie z dnia 25.08.2016 r. Realizacja działań wskazanych w Programie przyczynia się do poprawy i uporządkowania zarządzania środowiskiem na terenie gminy, poprawy jakości środowiska naturalnego i jakości życia mieszkańców, a także do zrównoważonego rozwoju gminy.

Program Ochrony Środowiska dla Gminy Miejskiej Ława opisuje najważniejsze zagadnienia związane z ochroną środowiska w kontekście Gminy, przedstawia ocenę stanu środowiska w zakresie: ochrony klimatu i jakości powietrza, zagrożenia hałasem, polami elektromagnetycznymi, gospodarowania wodami, gospodarki wodno – ściekowej, zasobów powierzchni ziemi, gospodarki odpadami i zapobieganiu ich powstawaniu odpadów, zasobów przyrodniczych oraz zagrożeń poważnymi awariami.

W roku 2019, w ramach wyznaczonych celów ekologicznych, prowadzone były przede wszystkim działania w zakresie ochrony powietrza, gospodarki odpadami, gospodarki wodno-ściekowej oraz w zakresie zasobów przyrodniczych.

C. Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla miasta Ławy na lata 2016-2031

Ustawa Prawo energetyczne nakłada na gminy obowiązek planowania i organizacji zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe na ich obszarze. Gmina realizuje to zadanie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego oraz zgodnie z programem ochrony powietrza. Do obowiązków gminy należy opracowanie projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe. Projekt założeń sporządza się dla obszaru gminy co najmniej na okres 15 lat i aktualizuje co najmniej raz na 3 lata.

Zgodnie z wymogami Ustawy Prawo Energetyczne, aktualizacja założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe zawiera:

- ocenę stanu aktualnego i przewidywanych zmian zapotrzebowania na ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe,
- przedsięwzięcia racjonalizujące użytkowanie ciepła, energii elektrycznej i paliw gazowych,
- możliwości wykorzystania istniejących nadwyżek i lokalnych zasobów paliw i energii, z uwzględnieniem energii elektrycznej i ciepła wytwarzanych w odnawialnych źródłach energii, energii elektrycznej i ciepła użytkowego wytwarzanych w kogeneracji oraz zagospodarowania ciepła odpadowego z instalacji przemysłowych,
- zakres współpracy z innymi gminami.

Aktualizacja założeń została uchwalana przez Radę Miejską w Ławie uchwałą Nr XXVIII/256/16 z dnia 29 sierpnia 2016 r. Zatwierdzony dokument określa zapotrzebowania dla obszaru gminy na energię elektryczną, paliwa gazowe i energię cieplną, a także poddaje ocenie możliwości zaopatrzenia w te nośniki w perspektywie 15 lat. Tworzy podstawy do określenia lokalnej polityki energetycznej, sygnalizuje przyszłe zapotrzebowanie na energię elektryczną, paliwo gazowe i energię cieplną przedsiębiorstwom energetycznym i uaktualnienia przez nie swoich planów rozwoju i modernizacji. Finalnym celem

opracowania jest podwyższenie bezpieczeństwa energetycznego gminy, a tym samym obniżenie kosztów rozwoju społeczno-gospodarczego poprzez zoptymalizowanie wielkości zużycia paliw i energii, a także wyznaczenie kierunków rozwojowych. Pośrednim celem zaś przedstawienie możliwości dywersyfikacji dostaw energii poprzez oszacowanie potencjału wytworzenia energii z odnawialnych źródeł energii.

D. Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla miasta Ławy

Na terenie Ławy obowiązuje Program usuwania wyrobów zawierających azbest, przyjęty uchwałą Nr XXVII/235/16 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 27 czerwca 2016 r.

Program realizowany jest we współpracy z WFOŚiGW w Olsztynie przy udziale środków NFOŚiGW. W 2019 roku na terenie gminy miejskiej Ława zrealizowano 26 wniosków unieszkodliwiających 47,505 Mg wyrobów zawierających azbest. Mimo trwającej od roku 2004 pomocy finansowej dla mieszkańców w zakresie demontażu i unieszkodliwiania odpadów azbestowych, na terenie miasta Ławy azbest znajduje się jeszcze na blisko 200 obiektach budowlanych.

E. Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Ławy

Uchwałą nr VI/59/19 Rada Miejska w Ławie w dniu 25.02.2019 r. przyjęła Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Ławy w roku 2019.

Celem powyższego programu jest: zapewnienie opieki zwierzętom bezdomnym w rozumieniu art. 4 pkt 16 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ochronie zwierząt, zapobieganie bezdomności zwierząt, zmniejszenie populacji bezdomnych zwierząt, edukacja mieszkańców Ławy w zakresie humanitarnego traktowania zwierząt, odpowiedzialnej i właściwej opieki nad zwierzętami, konieczności sterylizacji i kastracji psów i kotów, adopcji zwierząt domowych.



3.3. Ład przestrzenny

A. Plan zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy

Rada Miejska w Ławie uchwałą Nr LIII/466/18 z dnia 23.04.2018 r. przyjęła uchwałę w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy, a wcześniej, bo 29.08.2016 r. uchwałą Nr XXVIII/254/16 w sprawie uchwalenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ławy w jednostce planistycznej B. Opracowane plany obejmują teren całego miasta. W dokumentach tych określa się zasady i warunki zagospodarowania poszczególnych stref. Plan miejscowy jest dokumentem strategicznym, który w znacznym stopniu przyspiesza procesy inwestycyjne zarówno prowadzone przez miasto jak i inne podmioty i osoby fizyczne.

B. Program opieki nad zabytkami Miasta Ławy na lata 2018-2021

Program został przyjęty Uchwałą Nr LII/450/18 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 26.03.2018 r. w sprawie przyjęcia gminnego programu opieki nad zabytkami miasta Ławy na lata 2018 – 2021.

Istotą powstania programu jest zachowanie dziedzictwa kulturowego miasta, jak również jego promocja wśród mieszkańców i turystów. W programie dokonano charakterystyki zasobów i przeanalizowano stan dziedzictwa kulturowego i krajobrazu kulturowego miasta Ławy. Dokonano oceny stanu tegoż dziedzictwa poprzez wskazanie szans i zagrożeń. Wskazano założenia programowe i zadania programu opieki nad zabytkami z podaniem instrumentarium realizacji programu wraz ze źródłami finansowania.

W ramach tego programu w roku 2019 rozpoczęto realizację m.in. następujących zadań:

1. Remont dachu szkoły podstawowej nr 1 –zakończenie realizacji w roku 2020.
2. Rewitalizacja budynku ratusza.
3. Termomodernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Jasielskiej 3.
4. Montaż monitoringu i alarmu w kościele Parafii Rzymskokatolickiej pw. Przemienienia Pańskiego w Ławie.

Miejscowy Plan Zagospodarowania
Przestrzennego Miasta Ławy





3.4. Współpraca z organizacjami pozarządowymi

Celem głównym Programu Współpracy Miasta Ławy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2019 rok przyjętego uchwałą nr III/25/18 Rady Miejskiej w Ławie z dnia 17.12.2018 r. było kształtowanie partnerstwa miasta z organizacjami dla wspólnych działań służących definiowaniu i zaspokajaniu potrzeb jego mieszkańców oraz wzmacnianie aktywności społeczności lokalnej.

Cel główny realizowany był poprzez następujące cele szczegółowe:

1. Podejmowanie i inicjowanie różnorodnych form współpracy w celu zwiększenia efektywności realizacji zadań publicznych w sferze pożytku publicznego.
2. Umacnianie partnerstwa pomiędzy samorządem a organizacjami.
3. Aktywizowanie społeczności lokalnej i podejmowanie działań zwiększających zakres partycypacji społecznej mieszkańców.
4. Podejmowanie wspólnych działań, otwarcie na nowe inicjatywy w celu poprawy jakości życia mieszkańców.
5. Budowanie społeczeństwa obywatelskiego poprzez rozwój lokalnych społeczności i wspieranie ich liderów.
6. Zwiększenie wykorzystania instrumentów ekonomii społecznej w aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców.

Współpraca pozafinansowa miasta z organizacjami pozarządowymi dotyczyła następujących sfer:

- obsługi technicznej imprez: nagłośnienie; oświetlenie; budowa sceny; prowadzenie imprez; pomoc w: organizacji działań, wspierania i promocji tych działań;
- bezpłatnego użyczenia sprzętu i lokali na potrzeby realizacji działań,
- informacyjnej, informowanie o zadaniach publicznych, konkursach, ważnych wydarzeniach w obszarze działań trzeciego sektora;
- doradczej/ konsultacyjnej, wspieranie doradcze organizacji pozarządowych w zakresie: działalności statutowej organizacji, pozyskiwania środków ze źródeł zewnętrznych, zakładania stowarzyszeń, obowiązków sprawozdawczych, dokonywania zmian w statucie, zwłaszcza zmian w KRS, tworzenia wniosków o dotacje, zarządzania projektami, opracowywania kampanii pozyskiwania 1%.

W roku 2019 zorganizowano 5 spotkań szkoleniowych dla przedstawicieli organizacji pozarządowych z terenu miasta Ławy, związanych z aplikowaniem o dotację na realizację zadań publicznych oraz sprawozdawczości z ich realizacji.

Ponadto na oficjalnej stronie internetowej Ławy www.ilawa.pl w 2019 roku były publikowane informacje o konkursach i organizowanych wydarzeniach dotyczących działań trzeciego sektora.

Koordinacją Roczno Programu Współpracy Miasta Ławy z organizacjami pozarządowymi w roku 2019 zajmował się Wydział Komunikacji Społecznej oraz Wojciech Jankowski z Ośrodka Psychoedukacji Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie.

Roczny Program Współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego

Program opracowywany każdego roku i uchwalany przez Radę Miejską w Ławie, który określa cele, zasady, zakres przedmiotowy i formy współpracy. Na jego podstawie powierzane są do realizacji istotne z punktu widzenia społecznego i potrzeb mieszkańców zadania publiczne. W Ławie w sferze pożytku publicznego działa ponad 120 organizacji, które prowadzą działalność ekonomiczną wspierającą aktywność społeczną, wzmacniającą samodzielność społeczności i środowisk w różnych obszarach. Program zakłada ścisłą współpracę i partnerstwo podmiotów ekonomii społecznej, organami administracji publicznej, jednostkami i instytucjami działającymi w obrębie miasta z udziałem zespołów i grup roboczych. Współpraca Gminy Miejskiej polega na zlecaniu zadań publicznych w formie konkursu, do których przystępują organizacje. Wymogiem formalnym jest zapewnienie udziału własnego organizacji w realizacji zadania poprzez zapewnienie części środków finansowych, zaangażowania swoich członków.



3.4. Współpraca z organizacjami pozarządowymi c. d.

Roczny Program Współpracy c.d.

Zadania priorytetowe w roku 2019 to wspieranie i upowszechnianie kultury, turystyki i wypoczynku, ochrona i promocja zdrowia oraz działalność na rzecz osób niepełnosprawnych, pomocy społecznej poprzez zapewnienie tymczasowego schronienia osobom bezdomnym, przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym, rozwijanie zainteresowań kulturą, sztuką, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, wzmacnianie lokalnych wspólnot i działania na rzecz opieki nad zwierzętami.

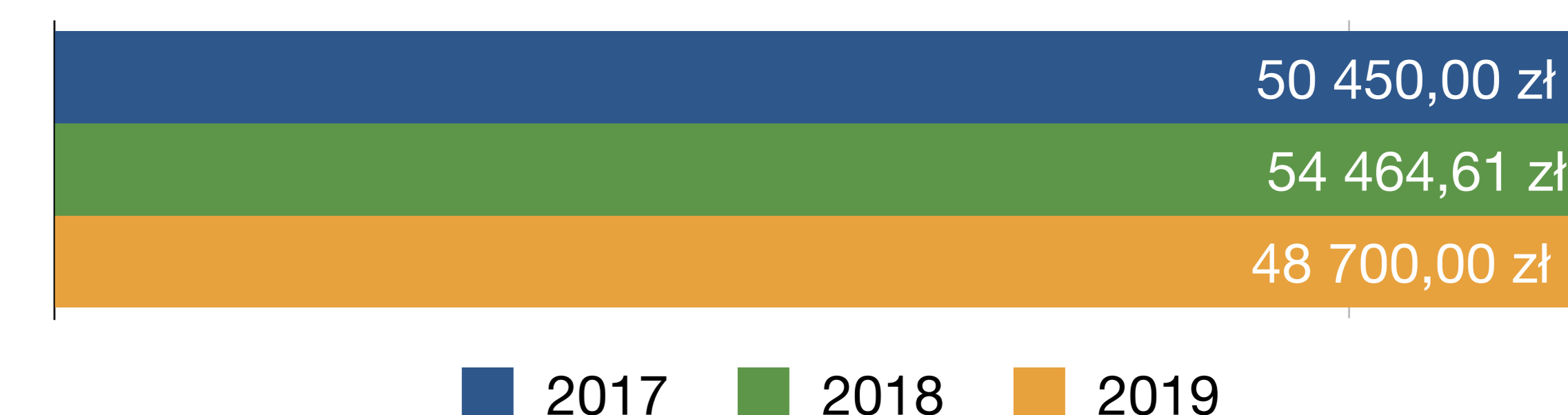
W roku 2019 kwota przeznaczona na realizację zadań publicznych przez podmioty ekonomii społecznej wyniosła

499.900 zł

Dzięki kwocie zapewniono: wsparcie rehabilitacyjne dla najmłodszych dzieci, wypoczynek letni dla dzieci i młodzieży, bezpieczeństwo osób przebywających nad Jeziorakiem, inicjatywy w zakresie kultury, takie jak przegląd chórów Uniwersytetów Trzeciego Wieku, cykl koncertów muzyki chóralnej, czy Popołudnie z kulturą Ukraińską. Szczegółowo zadania opisuje przyjęty roczny program współpracy.

W roku 2019 ogłoszono 12 konkursów dla organizacji pozarządowych z zakresu kultury, sztuki ochrony dóbr kultury, dziedzictwa kulturowego i historycznego na łączną kwotę 48 700,00 zł. Z uwagi na brak złożonych ofert jeden konkurs nie został rozstrzygnięty (Działania na rzecz środowisk kombatanckich - 2.000 zł) oraz jedna dotacja nie została wydana w całości (163 zł zostało zwrócone do urzędu). Łączna kwota wydanych środków na te cele wyniosła 46.537 zł. Poniżej zestawienie przyznanych dotacji.

Środki przeznaczone na otwarte konkursy ofert na wykonanie zadań publicznych z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego ze środków budżetu Miasta Ławy 2017-2019



Dotacje przyznane w 2019 roku na wykonanie zadań publicznych z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego





3.5. Ławski Budżet Obywatelski 2020

Za sprawy administracyjno-organizacyjne Ławskiego Budżetu Obywatelskiego odpowiedzialny jest Wydział Komunikacji Społecznej.

W 2019 roku przeprowadzono procedurę wyboru projektów do realizacji w ramach budżetu partycypacyjnego realizowanego w roku budżetowym 2020. W tym celu zabezpieczono kwotę 250.000 zł na realizację Ławskiego Budżetu Obywatelskiego 2020. Zgłoszono 26 projektów, z czego 14 przeszło ocenę formalną i merytoryczną oraz zostało dopuszczone do etapu głosowania. Łączna kwota wszystkich projektów zgłoszonych do IBO 2020 wyniosła 2.181.931,37 zł, z czego 1.131.490 zł to kwota wszystkich projektów, które zostały poddane pod głosowanie. Najważniejszą zmianą był podział składanych projektów na tzw. twarde i miękkie, czyli na zadania o charakterze inwestycyjnym i nieinwestycyjnym. Równocześnie opracowano regulamin powoływania i pracy zespołu ds. IBO 2020, w skład którego wchodzi mieszkańcy, przedstawiciele organizacji pozarządowych, pracownicy urzędu oraz Radni Rady Miejskiej w Ławie.

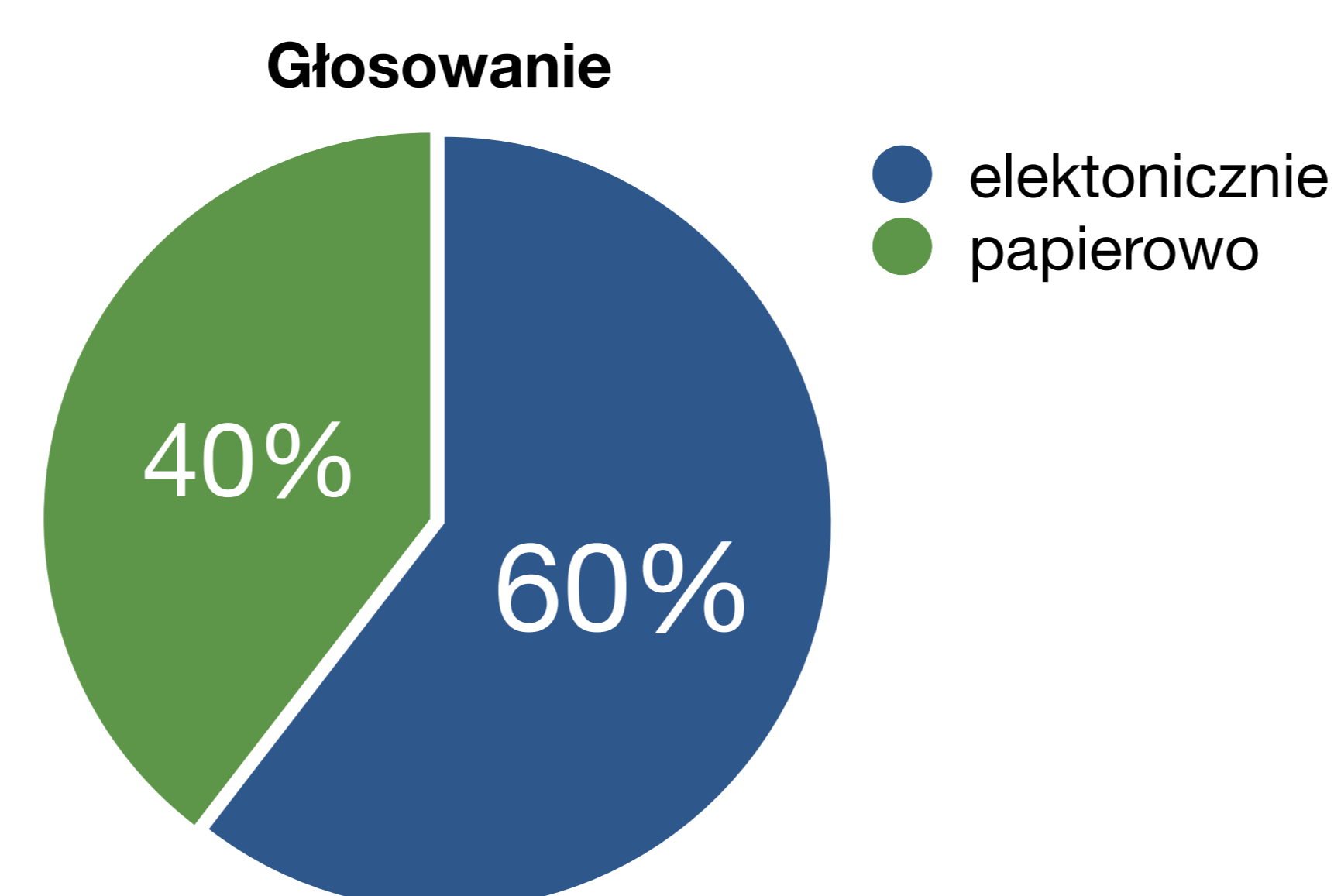
W 95% projekty były zgłaszane drogą elektroniczną poprzez dedykowaną platformę, 64% autorów projektów stanowili mężczyźni. Mieszkanke Ławy natomiast wykazały większą aktywność w głosowaniu. 1.930 kobiety oraz 1.599 mężczyzn oddało swój głos w IBO 2020,

co daje łącznie 3.529 kart do głosowania (w tym 2.133 karty elektroniczne i 1.396 kart papierowych). Mieszkańcy Ławy głosowali na trzy sposoby:

- komputerowo - poprzez platformę IBO - 542 głosy,
- poprzez urządzenia mobilne - 1.557 głosów,
- w wersji papierowej, gdzie oddano 1.101 głosów.

Łącznie oddano 3200 poprawnych kart do głosowania co wynosi 90,68 %. Głównymi powodami unieważnienia kart były:

- podwójnie oddany głos - papierowo i elektronicznie;
- nieczytelne uzupełnienie karty papierowej;
- oddawanie głosów osób zamieszkałych poza terenem Gminy Miejskiej Ława.

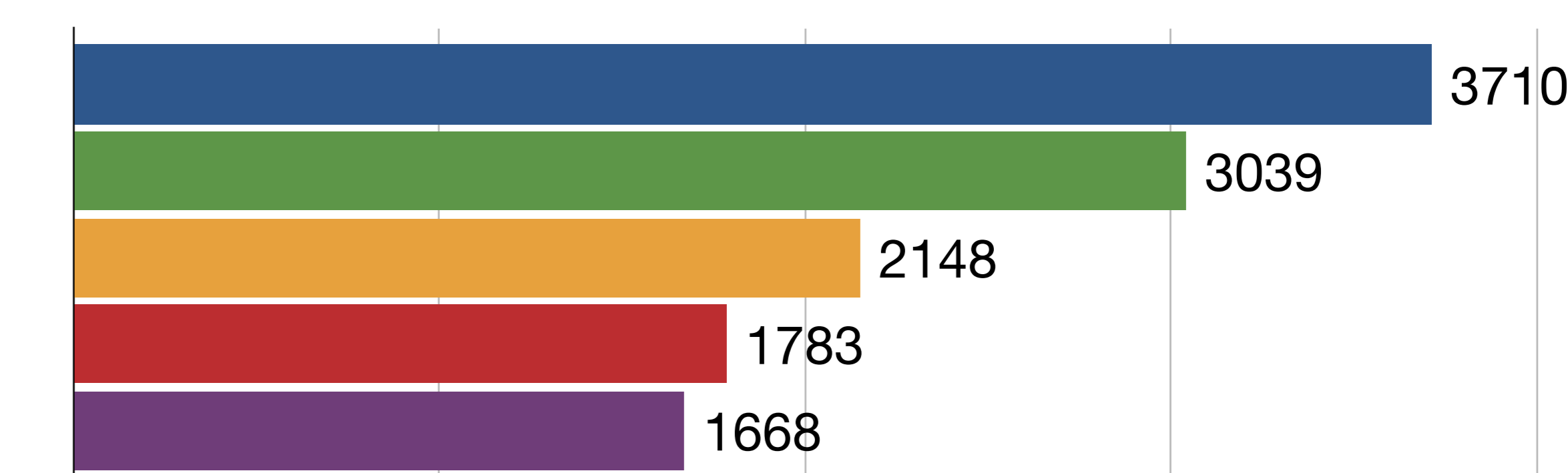


Najwięcej głosów, bo aż 879 (3.710 punktów) zdobył projekt „Wybieg dla psów z elementami Agility”. Drugie miejsce zajął projekt miękkiej „75 lat Jezioraka Ława” – jubileusz na Stadionie Miejskim w Ławie, na który oddano 657 głosów (3.039 punktów). Powyższe projekty

wykorzystały w pełni pulę środków przeznaczonych na IBO i zostały przekazane do realizacji w 2020 roku.

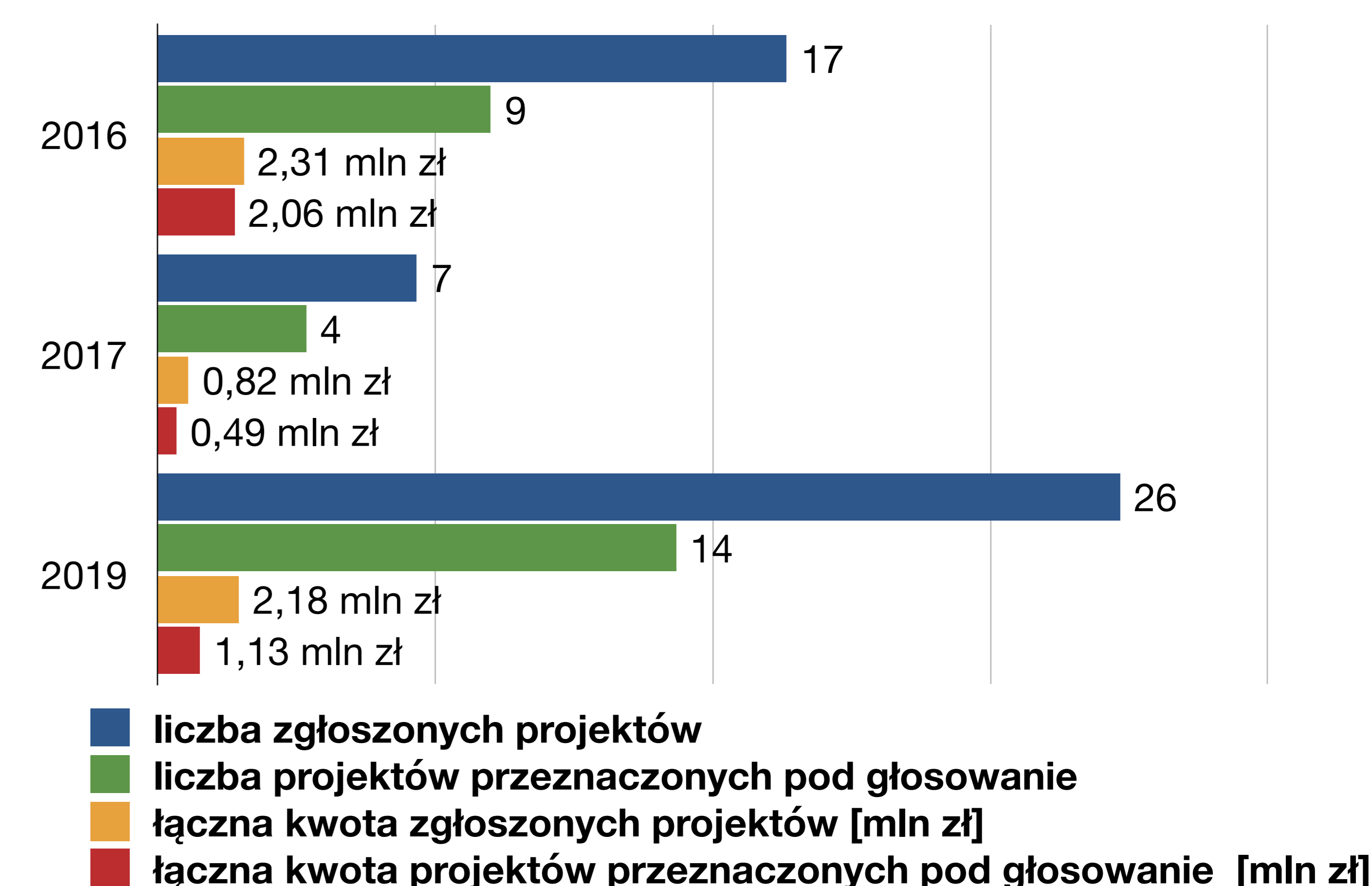
Dla porównania w IBO 2018 złożono tylko 767 kart do głosowania i oddano 887 głosów, co stanowiło 3.831 punktów.

Wyniki głosowania



- 1. Wybieg Dla Psów z Elementami Agility
- 22. „75 lat Jezioraka Ława” - jubileusz na Stadionie Miejskim w Ławie
- 11. Butelkomat – automat do recyklingu plastik. butelek i alu. puszek
- 21. Sensoryczno-naukowy plac zabaw nad Jeziorakiem
- 24. Lekkoatletyczny sprzęt sportowy

IBO w liczbach (od 2016 roku)





4. Dodatkowe źródła finansowania

4.1. Źródła pozabudżetowe

W 2019 roku budżet Miasta zasilony został środkami z zewnątrz w wysokości 1.142.303,36 zł na planowaną kwotę 1.274.209 zł. Planowano uzyskać następujące środki:

- 38.186 zł, jako dofinansowanie z Banku Gospodarstwa Krajowego do zakupu mieszkań - zrealizowano w wysokości 38.185,92 zł,
- 760.000 zł jako wsparcie finansowe na realizację zadań określonych w Resortowym programie rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 "Maluch +" zrealizowano w wysokości 589.140,84 zł,
- 192.522 zł, z Funduszu Pracy na realizację zadania "Dofinansowanie pracodawcom kosztów kształcenia młodocianych pracowników" - zrealizowano środki w wysokości 221.211,69 zł,
- 278.800 zł jako dofinansowanie projektu "Aktywni rodzice, aktywne dziecko"- zrealizowano w wysokości 278.800 zł.
- 4.701 zł na realizację zadania "Erasmus +" - zrealizowano w wysokości 14.964,91 zł.

4.2. Dotacje

Drugim źródłem, w kolejności udziału w dochodach budżetowych, były dotacje. W 2019 roku dotacje stanowiły 36,35% dochodów ogółem. Plan roczny wpływów z dotacji został wykonany w 96,92%. Na planowaną kwotę 62.917.252,97 zł uzyskaliśmy wpływy w wysokości 60.980.359,70 zł.



Ścieżka rowerowa wzdłuż rzeki Ławki

Lp	Cel dotacji	Wykonanie 2019 rok
I.	DOTACJE NA ZADANIA BIEŻĄCE	50 140 805,92
1	Zadania finansowane z budżetu państwa	48 258 488,28
a	Zadania z zakresu administracji rządowej oraz inne zadania zlecone gminie ustawami (§ 201, 206)	43 585 742,08
b	Zadania realizowane na podstawie porozumień z organami administracji rządowej (§ 202)	29 859,19
c	Realizacja własnych zadań bieżących gminy (§ 203)	4 642 887,01
2	Dotacje otrzymane od j.s.t na zadania realizowane na podstawie porozumień (§ 231, 232) (komunikacja miejska, cmentarz komunalne, przedszkola, schronisko miejskie, biblioteka powiatowa)	1 594 998,62
3	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących gmin z zakresu edukacyjnej opieki wychowawczej finansowanych w całości przez budżet państwa w ramach programów rządowych - dotacja na zapewnienie uczniom objętych obowiązkiem szkolnym dostępu do bezpłatnych podręczników i materiałów ćwiczeniowych (§ 204)	24 762,31
4	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich (2007) (Przyjazny Cyfrowy Urząd, Aktywni i kompetentni, Żłobek w Ławie)	250 270,36
5	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jst na dofinansowanie własnych zadań bieżących - dotacja na zakup czujników w celu utworzenia systemu monitorowania jakości powietrza w Ławie (2710)	7 000,00
6	Wpływy ze zwrotów niewykorzystanych dotacji oraz płatności (2950)	5 286,35
II.	DOTACJE NA ZADANIA MAJĄTKOWE	10 839 553,78
1	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art.5 ust.1 pkt 3 oraz ust.3 pkt 5 i 6 uofp, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich (6207, 6209)	10 760 596,72
2	Dotacje otrzymane z państwowych funduszy celowych na finansowanie lub dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych jednostek sektora finansów publicznych (6260) (OSA MSTiR)	42 000,00
3	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jst na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych i zakupów inwestycyjnych (6300) (cmentarze przy ul. Ostródzkiej i ul. Piaskowej)	36 957,06
	RAZEM DOTACJE	60 980 359,70



5. Inwestycje

Gmina Miejska Ława ze względu na swoje położenie, bogactwo fauny i flory, rozwijającą się bazę noclegową i coraz szerszą ofertę atrakcji dla osób poszukujących miejsca do wypoczynku jest uznawana jako miejsce ukierunkowane na turystykę. Tezę tą popiera fakt, iż gmina nie posiada bogactw naturalnych oraz przemysłu ciężkiego. Oferta inwestycyjna opiera się na zachowaniu odpowiedniego balansu pomiędzy turystycznym rozwojem miasta, a przygotowaniu atrakcyjnych, kompleksowych warunków dla potencjalnych inwestorów z innych branży.

Ze względu na przecinające się w naszym mieście linie kolejowe i istniejący węzeł komunikacyjny, a także potencjalne umiejscowienie Ławy na trasie przedłużenia drogi ekspresowej S5 gmina posiada rozbudowane możliwości przygotowania atrakcyjnej i konkurencyjnej w stosunku do innych gmin oferty.

5.1. Inwestycje miejskie

Inwestycje miejskie to nie tylko przygotowanie oferty dla podmiotów gospodarczych, to również stworzenie lub modernizacja obiektów/miejsc użyteczności publicznej, z których skorzystają mieszkańcy miasta.

A. Drogi gminne

W roku 2019 realizowano 11 inwestycji związanych z budową dróg. Trzy z nich to wykonanie dokumentacji budowlanej (budowa ulicy Radomskiej, budowa ronda na skrzyżowaniu ulic Mickiewicza i Sobieskiego oraz modernizacja układu komunikacyjnego ul. Obrońców Westerplatte i ul. Konopnickiej).

Łącznie wydatkowano w 2019 r.
na budowę dróg

2.010.184,91 zł

Rozpoczęto budowę następujących ulic: Górnej, Sosnowej i Świerkowej, dojazd do budynków przy ul. Wyszyńskiego 23A-C oraz 25A, ul. Wodnej i ul. Szeptyckiego. Zadania te zostaną zakończone w 2020 r. oprócz budowy ulicy Sosnowej i Świerkowej, której zakończenie planowane jest na 2021 r. Zakończono budowę łącznika ul. Wiśniowej oraz wykonano drogę z płyt prefabrykowanych od ronda przy ul. Piaskowej do terenów leżących w Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Zadania związane z budową dróg finansowane są ze środków własnych gminy.

B. Ścieżki rowerowe

Rozpoczęto budowę ścieżki rowerowej w pasie drogi powiatowej (ul. Zalewska) łączącej istniejącą ścieżkę rowerową z miejscowością Kamień. Jest to zadanie realizowane z 85% udziałem środków RPO WiM 2014 – 2020.

Całkowity koszt zadania to

849.908 zł,

a dotacja z UE to kwota

537.606 zł

W dalszym ciągu widoczna jest potrzeba rozwijania sieci ścieżek rowerowych. Głównym problemem są główne drogi w mieście, które nie są w zarządzie miasta. Wzdłuż ulic krajowych przebiegających przez miasto brakuje ścieżki rowerowej na odcinku ulicy Kościuszki i ul. Ostródzkiej (od rzeki Ławki do ronda przy Al. Jana Pawła II oraz na końcu miasta). Przy drogach wojewódzkich nie ma ścieżki rowerowej przy ul. Grunwaldzkiej i na większości ul. Wyszyńskiego. Przy drogach powiatowych tylko ul. Dąbrowskiego ma ścieżki rowerowe. Jednym z ważniejszych problemów jest połączenie ścieżkami rowerowymi osiedla „Podleśnego” z istniejącą infrastrukturą rowerową przy ul. Jana III Sobieskiego. Po podpisaniu porozumienia z Powiatem Ławskim i Gminą Ława w br. rozpoczną się prace projektowe nad budową

ścieżki rowerowej wzdłuż ulicy Lipowy Dwór, w kierunku miejscowości Szałkowo. Dużym problemem związanym z planowaniem i realizacją ścieżek rowerowych stanowi konieczność wykupu działek pod ich realizację. Jest to problem formalny ale przede wszystkim finansowy. Planuje się, że kolejne projekty związane z budową ścieżek rowerowych uzyskają również wsparcie z Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury 2021-2027.

C. Turystyka

W 2019 r. realizowano zadanie polegające na zagospodarowaniu terenu rekreacyjnego przy ul. Kajki poprzez doposażenie w elementy małej architektury. Wydatkowano 34.725,36 zł w tym 13.000 zł pozyskano z Urzędu Marszałkowskiego. W ramach zadania wykonano dwie przebieralnie, zamontowano hamak i dwa leżaki.

D. Cmentarze

W roku 2019 kontynuowane były zadania z 2018 r. polegające na wykonaniu utwardzenia ciągów komunikacyjnych na cmentarzu przy ul. Ostródzkiej oraz chodników, sieci wodociągowej, oświetlenia i ogrodzenia na cmentarzu przy ul. Piaskowej. Ogółem wydatkowano w ub. r. 256.148,66 zł. Potrzebna jest kontynuacja działań zmierzających do utwardzenia alei na cmentarzu przy ul. Ostródzkiej. Kontynuowana powinna być również rozbudowa cmentarza przy ul. Piaskowej.



5. Inwestycje miejskie cd.

E. Oświata i Wychowanie

W roku 2019 wydatkowano 78.000 zł (wg planu - 80.000 zł) na przeprowadzenie konkursu architektonicznego dotyczący budowy szkoły i przedszkola na tzw. Osiedlu piastowskim. Rozpoczęto wykonywanie dokumentacji związanej z remontem konstrukcji dachu w szkole podstawowej nr 1. Na podstawie decyzji Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego do końca sierpnia 2020 r. mają być wykonane prace związane z wymianą części konstrukcji drewnianej dachu oraz uszczelnieniem dachu (wymiana ok. 300 m² dachówek).

F. Ochrona zdrowia

Wykonano dwie siłownie zewnętrzne zlokalizowane przy ul. Brzechwy oraz przy ul. Wiejskiej. Koszt ich wybudowania to kwota 106.210 zł z czego 42.000 zł pochodziło z dofinansowania ze środków Ministerstwa Sportu i Turystyki. W 2019 r. nie rozpoczęto modernizacji boiska przy ośrodku przy ul. Chełmińskiej. Główny powód to zbyt małe środki oraz zmiany organizacyjne w kadrach urzędu w dziale zajmującym się zamówieniami publicznymi.

G. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

W 2019 r. wykonana została sieć wodociągowa oraz fragment sieci sanitarnej w pasie ul. Zalewskiej. Wartość prac to 160 tys. zł. Głównym celem zadania było zapewnienie dwustronnego zasilania istniejącego wodociągu w ulicy Lipowej oraz zapewnienie możliwości włączania się nowych użytkowników z tego terenu.

Od 2018 r. w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko realizowany jest projekt pod nazwą "Poprawa systemu gospodarowania

wodami opadowymi na terenie miasta Ławy". Ten duży projekt obejmuje następujące zadania: „Uregulowanie stosunków wodnych-zalewisko Marzyńsko przy ul. Wojska Polskiego”, „Budowę kanalizacji deszczowej na terenach po byłych Zakładach Przemysłu Ziemniaczanego (osiedle Żołnierzy Wyklętych)”, „Budowa kanalizacji deszczowej od ul. Gdańskiej do ul. Nowomiejskiej – etap I odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do stawu przy ul. Gdańskiej” oraz „Budowa kanalizacji deszczowej od ul. Gdańskiej do ul. Nowomiejskiej – etap II (odprowadzenie wód opadowych i roztopowych do jeziora Jeziorak poprzez przepust pod torami E-65 w ul. Nowomiejskiej”.

Koszt całego projektu to

10.013.800 zł

a dotacja celowa wynosi

6.529.812 zł

Głównym celem projektu jest poprawienie gospodarowania wodami opadowymi w rejonach realizowanych projektów składowych, tj. rozwiązanie od lat występującego problemu zalewania ul. Wojska Polskiego oraz zmniejszenie obciążenia sieci deszczowej w ul. Wiejskiej poprzez przekierowanie części wód opadowych do zbiornika przy ul. Gdańskiej.

H. Rodzina

W ramach zadania pn. „Przebudowa budynku przy ul. Obrońców Westerplatte 5 na potrzeby żłobka”

utworzony został z końcem ub. roku czterooddziałowy żłobek. Zadanie było współfinansowane z programu MALUCH + 2019.

Ogółem wydatkowano na ten cel w 2019 r.

1.644.290,67 zł

Z programu Maluch + Miasto Ława otrzymało

589.140,84 zł

W związku z bardzo dużymi potrzebami w tym zakresie planuje się budowę żłobka przy ul. 1 Maja na terenie po byłych Warsztatach Terapii Zajęciowej. Wg wstępnych ustaleń planuje się, że w nowym żłobku będzie od 60 do 80 miejsc.

I. Oświetlenie ulic, placów i dróg.

Mając na uwadze bezpieczeństwo mieszkańców od kilku lat prowadzone są prace związane z doświetleniem najbardziej niebezpiecznych przejść dla pieszych. W poprzednich latach poprawiono doświetlenie przejść m.in. na ul. Jana III Sobieskiego, Smolki, Kościuszki. W 2019 r. kontynuowano prace w ramach przejść dla pieszych – wykonano dodatkowe oświetlenie przy ul. Ostródzkiej (za skrzyżowaniem z ulicą Łąkową) oraz podpisano umowę na wykonanie doświetlenia przejść w okolicy SP 4 (ul. M.C. Skłodowskiej oraz 1 Maja). Zadanie realizowane jest ze środków własnych. W 2019 r. wydatkowano na ten cel 19.944 zł. Ważne jest, aby prace związane z poprawą bezpieczeństwa na przejściach dla pieszych były kontynuowane w kolejnych latach.



5.1. Inwestycje miejskie cd.

J. Termomodernizacja budynków

Zakończono termomodernizację budynków użyteczności publicznej: **SP 2 i SP 4**. Oprócz prac termomodernizacyjnych w SP 2 wykonano nową podłogę sportową w sali gimnastycznej, wyniesiono układ pomiarowy na zewnątrz budynku z wymianą głównej tablicy rozdzielczej oraz wykonano stację podnoszenia ciśnienia wody. W SP 4 odnowiona została sala gimnastyczna.

Całkowity koszt prac poniesiony w latach
2016-2019 na tych obiektach

7,8 mln zł

a dofinansowanie z RPO WiM 2014 do 2020

2.863.310 zł

W roku 2019 zakończono termomodernizację trzech budynków gminnych położonych przy **ul. Jasielskiej (budynek nr 1 B-C, 2 i 4)**. W ramach zadania wykonano: docieplenie ścian zewnętrznych, wymianę pokryć dachowych, rynien, spustów i obróbek blacharskich, zdemontowano lokalne instalacje grzewcze, wykonano nowe instalacje c.o. i c.w.z., przyłączono budynki do miejskiej sieci grzewczej. Na zadania miasto uzyskało dofinansowanie z RPO WiM 2014-2020.

Całkowity koszt prac poniesiony w latach
2017-2019

1,96 mln zł

dotacja z urzędu marszałkowskiego

924.348 zł

K. Ochrona i efektywne wykorzystanie potencjału rzeki Ławki

Zagospodarowanie terenów wokół rz. Ławki etap III do ul. Sosnowej to kolejne zadanie, które realizowane jest z udziałem środków z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. To następny etap zrealizowanego w latach poprzednich zagospodarowania terenu na tzw. Wyspie Młyńskiej oraz wzdłuż jeziora Ławskiego. Zadanie realizowane będzie od wiaduktu kolejowego do istniejących ścieżek rowerowych i pieszych przy ul. Piaskowej (przed wjazdem na ul. Sosnową) – odcinek ok. 1 km. Jednym z ważniejszych elementów projektu jest kładka pieszo-rowerowa przez rzekę Ławkę na wysokości ogrodów działkowych „nad Ławką”. Zapewni ona komunikację dla nowo powstającego osiedla. Projekt będzie realizowany w taki sposób, aby stworzyć warunki do trwałego zachowania korytarza ekologicznego doliny rzeki Ławki w granicach miasta. Poprawa bioróżnorodności będzie możliwa w szczególności poprzez działania polegające na zachowaniu i wzbogacaniu naturalnych siedlisk. Są to miejsca, które w pierwszej kolejności należy chronić i zachować. Miejsca te wyznaczono w ramach projektu. Ponadto dzięki temu zostanie udostępniona mieszkańcom miasta i turystom nowa przestrzeń przyrodnicza wzbogacona nasadzeniami sprzyjającymi zwiększeniu różnorodności biologicznej oraz elementami edukacyjnymi – podnoszącymi świadomość ekologiczną społeczeństwa. Zakończenie planowane jest na koniec III kwartału 2021 r.

Całkowity koszt projektu

6,7 mln zł

Środki z RPOWiM 2014-2020

5,6 mln zł

L. Rozbudowa ekomariny

W roku 2019 realizowane było zadanie pn. „Rozwój zaplecza pozaszkolnych form szkoleń żeglarskich w oparciu o Ekomarinę w Ławie”. Umowę o dofinansowanie realizacji Projektu zawarto jeszcze w 2018 r. Projekt obejmuje rozbudowę i przebudowę istniejącej infrastruktury w celu stworzenia właściwych warunków do prowadzenia szkoleń i kursów żeglarskich dla dzieci i młodzieży.

W 2019 r. realizowano przede wszystkim zakup niezbędnego wyposażenia szkoleniowego i pływającego (w celach regatowo-szkoleniowych). Zakupiono następujący sprzęt: łodzie typu LASER 3 szt; jacht klasy OMEGA 2 szt; łodzie OPTYMIST 10 szt. W roku 2020 zostanie ukończony i odebrany oraz rozliczony jacht szkoleniowy o wartości 100 tys. zł. oraz planowane jest ogłoszenie przetargu na roboty budowlane związane z budową nowych obiektów hydrotechnicznych na terenie przystani ekomarina (budowa 2 nowych pomostów plus przebudowa istniejącego pomostu pływającego) oraz przebudową pomieszczeń w budynku "B" ekomariny (od strony bazy wioślarskiej). Zakończenie projektu planowane jest na 2021 r.

M. Rewitalizacja terenu przed dworcem głównym

Kontynuowano przebudowę terenu przed dworcem w ramach zadania pn. „Utworzenie węzła integracyjnego transportu miejskiego z innymi systemami transportu zbiorowego w Ławie”. Zadanie jest dofinansowane z RPOWiM 2014-2020.

Wysokość dofinansowania wynosi

18.764.128 zł

Całkowita wartość projektu

31.656.000 zł

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



5. Inwestycje

5.1. Inwestycje miejskie c.d.

M. Rewitalizacja terenu przed dworcem głównym cd.

Celem projektu jest poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców na terenie Ławy poprzez budowę węzła integrującego różne formy transportu oraz rozwój zasobów taboru autobusowego. W ramach inwestycji powstanie węzeł przesiadkowy z miejscem dla oczekujących, parkingiem dla samochodów oraz rowerów, a także z przystankami komunikacji zbiorowej. Realizacja inwestycji poprawi komfort i bezpieczeństwo użytkowników oraz zredukuje bariery architektoniczne. W ramach zadania zostaną wybudowane drogi i miejsca postojowe dla rowerów, parking długo i krótkoterminowy, ścieżki dla pieszych, miejsca postojowe kiss&ride, przystanki komunikacji zbiorowej, elementy architektury jak pergola, fontanna, zegar dworcowy, elementy małej architektury i zieleni. W zakres inwestycji wchodzi również zakup taboru autobusowego: 7 autobusów spalinowych i 2 hybrydowych oraz systemu dynamicznej informacji pasażerskiej. Zakończenie projektu planowane jest na III kwartał 2020 r.

N. Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego

W 2019 r. w tym dziale wydatkowano ze środków miejskich 120.000 zł. Przeznaczone one zostały na wykonanie instalacji monitoringu i alarmu kościoła pod wezwaniem Przemienienia Pańskiego – dotacja na kwotę 20.000 zł.

Pozostała kwota została wydatkowana na prace w ratuszu. Wykonano znaczną część robót związanych z hydroizolacją i renowacją piwnic ratusza. Prace zakończyły się w 2020 roku. W listopadzie 2019 r. podpisana została umowa na wykonanie dokumentacji budowlanej na renowację całego budynku ratusza. Zakres dokumentacji projektowej obejmuje przede wszystkim: odnowienie elewacji, izolację przeciwwilgociową fundamentów, przebudowę układu komunikacyjnego prowadzącego na wieżę ratuszową i klimatyzację sali sesyjnej.

5.2. Warmińsko-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna

Gmina Miejska Ława należy do WMSSE, spółki, która zajmuje się kompleksowym powiązaniem jednostek samorządu terytorialnego, posiadających w swoich zasobach tereny inwestycyjne oraz potencjalnych inwestorów. Podstawową korzyścią wynikającą z inwestowania na obszarze zarządzanym przez WMSSE jest pomoc w postaci zwolnienia z podatku dochodowego. Jest to najwyższa w skali kraju pomoc publiczna udzielana przedsiębiorcom – kwota niezapłaconego podatku może wynieść nawet 70% wartości wydatków kwalifikowanych. Na początku utworzenia WMSSE Ława posiadała łącznie

17,43 ha. Działki te zostały już zakupione przez przedsiębiorców.

5.3. Mienie komunalne

Grunty komunalne w zasobie

Gminy Miejskiej Ława

2018 – 545,38 ha

2019 – 616,05 ha

W okresie od 1.01.2019 r. do 31.12.2019 r. stan posiadania nieruchomości zabudowanych i niezabudowanych Gminy Miejskiej Ława zmienił się w wyniku zachodzących procesów własnościowych i potrzeb wynikających z funkcjonowania miasta. Gmina Miejska Ława zwiększyła stan posiadania gruntów o 70,67 ha w wyniku obrotu nieruchomościami oraz zmian przepisów o finansach publicznych.

Na zmiany ilości posiadanych gruntów między innymi miały wpływ następujące czynności:

I.p.	Asortyment	Ilość nieruchomości.
1.	Sprzedaż gruntów w trybie bezprzetargowym	15
2.	Sprzedaż gruntów w trybie przetargowym	4
3.	Sprzedaż lokali mieszkalnych	8
4.	Sprzedaż lokali użytkowych	1
5.	Decyzja o przekształceniu użytkowania wieczystego w prawo własności	15
6.	Zaświadczenie o przekształceniu użytkowania wieczystego w prawo własności	351
7.	Nieruchomości przejęte pod drogi publiczne	2
8.	Nabycie nieruchomości na cele publiczne	4



5. Inwestycje cd.

5.3. Mienie komunalne cd.

Dochodami z majątku gminy są wpływy z tytułu dzierżawy, najmu, sprzedaży oraz z tytułu opłat za wieczyste użytkowanie gruntów, jak i opłat za przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność oraz z dochodów ze sprzedaży drewna.

Dochody z majątku gminy 2019 r.

12.897.983,23 zł

Na powyższą kwotę składają się następujące wpływy:

I.p.	rodzaj	kwota wpływu [zł]
1.	Dochody z dzierżaw i najmu	6.013.329,26
2.	Dochody z tytułu wieczystego użytkowania gruntów	25.224,28
3.	Dochody z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności nieruchomości	6.668.423,95
4.	Dochody z przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność	190.253,38
5.	Dochody ze sprzedaży drewna	752,36

Celem w zakresie działalności związanej z gospodarowaniem mieniem gminnym jest pozyskiwanie wpływów do budżetu miasta oraz racjonalne zarządzanie tym zasobem.

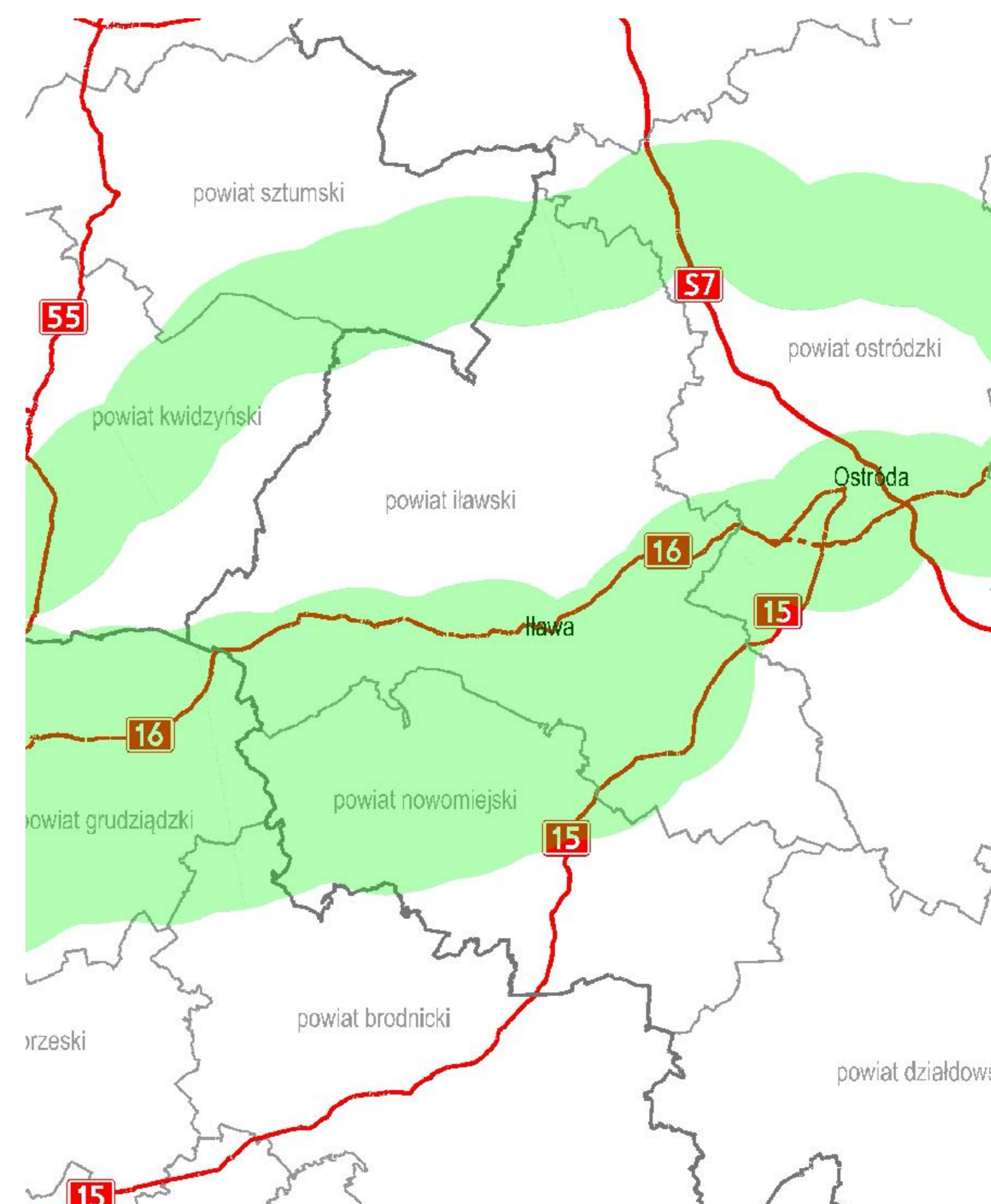
Problemem przed jakim stoi Gmina jest fakt, iż zasób nieruchomości gruntowych z odpowiednim uzbrojeniem się zmniejsza.

Konieczne będzie poniesienie nakładów na wykonanie niezbędnej infrastruktury, aby można było przeznaczać kolejne nieruchomości do sprzedaży.

5.4. Budowa drogi ekspresowej S5

Przed gminą otwiera się ogromna możliwość rozwoju w postaci objęcia naszego miasta planem rozbudowy drogi ekspresowej S5 łączącej Ostródę z Grudziądem. Spośród trzech wybranych lokalizacji korytarzowych odcinka, Iława znajduje się w dwóch koncepcjach. Wykonane przez GDDKiA analizy wskazują na potrzebę wydłużenia trasy S5. Dla gminy jest to olbrzymia szansa na pozyskanie nowych inwestorów, a co za tym idzie miejsc pracy, wpływów do miejskiej kasy, inwestycji w infrastrukturę i wielu innych korzyści społecznych. Za przykład może posłużyć inne miasto województwa warmińsko-mazurskiego: Olsztyn. W 2019 r. oddano do użytkowania Centrum Logistyczne firmy Zalando. Inwestycja kosztowała 60 mln euro i jest jedną z największych w regionie. Zatrudnienie znalazło w niej około 500 osób, kolejne zatrudnione zostały w firmach kooperujących z Zalando na wielu płaszczyznach. Jak tłumaczyli przedstawiciele inwestora jednym z najważniejszych atutów wybranej lokalizacji było dobre skomunikowanie z innymi częściami kraju dzięki drogom ekspresowym S51 i S7.

Umieszczenie Iławy na mapie rozbudowy drogi S5 w połączeniu z węzłem komunikacji kolejowej otworzy gminie wiele możliwości pozyskania nowych inwestorów.





6. Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna

Wydział Komunikacji Społecznej to przede wszystkim zadania polegające na przekazywaniu informacji z działalności urzędu oraz władarzy do publicznej wiadomości za pośrednictwem mediów lokalnych, krajowych, oraz poprzez urzędową stronę internetową ilawa.pl i portale społecznościowe.

W zakresie działalności wydziału jest także współpraca z lokalnymi stowarzyszeniami, organizacjami pozarządowymi, współpraca z klubami sportowymi, współpraca z ławskim biznesem, Ławski Budżet Obywatelski, współpraca z miastami partnerskimi, a także bieżące sprawy urzędu, jak odpowiedzi na oficjalne pisma, gratulacje, podziękowania, patronaty burmistrza.

Jednym z wielu zadań wydziału jest szeroko rozumiana promocja miasta Ławy, do której realizacji wykorzystywane są: media o zasięgu regionalnym i ogólnokrajowym, wydawnictwa, gadżety promocyjne, spoty promocyjne, kampanie promocyjne na portalach społecznościowych i w mediach, udział w targach turystycznych oraz współudział w akcjach promocyjnych miasta organizowanych przy współpracy z jednostkami miejskimi jak i klubami sportowymi oraz stowarzyszeniami reprezentującymi nasze miasta w kraju i zagranicą. Promocja miasta to także współpraca z lokalnymi organizacjami turystycznymi jak Warmińsko Mazurska Regionalna Organizacja Turystyczna

i Zachodniomazurska Lokalna Organizacja Turystyczna.

6.1. Komunikacja na poziomie lokalnym

Głównym zadaniem Wydziału Komunikacji Społecznej jest przekaz informacji dot. pracy urzędu oraz jednostek podległych mieszkańcom. W tym celu wydział współpracuje z wszystkimi mediami lokalnym, administruje stronę internetową oraz prowadzi profile społecznościowe. Głównym problemem powtarzającym się co roku jest ograniczony budżet na ww. działania. Pracując na rocznym planie budżetowym i planując budżet na wydatki medialne nie można przewidzieć sytuacji kryzysowych, które wymagają wzmożonej współpracy z mediami, a co za tym idzie większych środków na komunikaty w poszczególnych mediach.

Na działania z zakresu lokalnego w 2019 roku złożyły się:

- media lokalne: współpraca ze wszystkimi mediami lokalnymi w zakresie wspólnej polityki informacyjnej wydziałów urzędu miasta oraz jednostek podległych. Wydatki wydziału na media lokalne (z wyłączeniem kondolencji) 2019 r. – 76.980,48 zł, w tym: prasa lokalna: 41.267,01 zł; lokalne rozgłośnie radiowe 15.873,15 zł; portale internetowe 19.840,32 zł
- Administracja serwisami internetowymi: www.ilawa.pl, www.lotnicza.ilawa.com.pl,

www.ilawa.budzet-obywatelski.org,
www.piknikinspiracji.pl.

- Prowadzenie profili w mediach społecznościowych: Facebook @miastoilawa, @lotniczailawa, @ilawainspiruje, @piknikinspiracji; Instagram: miastoilawa.
- Kanał YouTube https://www.youtube.com/channel/UCyCRqQ6HFPU1GQ_xUKdvtSg tu znajdują się także filmy z posiedzeń Rady Miejskiej w Ławie oraz filmy promocyjne miasta.
- Promocja wydarzeń kulturalnych i sportowych organizowanych przez urząd miasta oraz jednostki podległe. Wydruk comiesięcznych plakatów informacyjnych oraz promocja wydarzeń w mediach lokalnych.

Ujście rz. Ławki do jeziora Ławskiego

[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



6. Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna c.d.

6.2. Program Ławska Karta Mieszkańca

W 2019 roku rozpoczęły się prace nad wdrożeniem w Ławie Karty mieszkańca, która upoważniałaby do zniżek w wybranych miejskich jednostkach organizacyjnych. Karta ta przyznana będzie tym mieszkańcom, którzy płacą podatki w Ławie. W związku z tym przedsięwzięciem pracownicy wydziału przeprowadzili ankietę wśród miejskich jednostek organizacyjnych, na podstawie której opracowano koszyk usług. Równoległe został przeprowadzony sondaż wśród mieszkańców, o znajomość programu lojalnościowego i oczekiwania. Głównymi celami wprowadzenia karty mieszkańca są:

- zwiększenie wpływów do budżetu z tytułu dochodów od podatku PIT,
- promocja usług publicznych świadczonych przez miejskie jednostki organizacyjne.



Kolejnym etapem wdrożenia programu karty mieszkańca w Ławie będzie zatwierdzenie przez miejskie jednostki organizacyjne przyjętych założeń karty oraz opracowanie ostatecznej wersji Uchwały Rady Miejskiej w Ławie i zarządzenia burmistrza. Następnym krokiem będzie opracowanie szczegółowej specyfikacji technicznej w celu ogłoszenia przetargu na wyłonienie dostawcy oprogramowania.

6.3. Promocja miasta o charakterze ogólnopolskim i zagranicznym

Ława jest spostrzegana jako miasto atrakcyjne pod kątem turystyki dla rodzin z dziećmi, dla osób lubiących aktywnie spędzić czas, a także dla osób, które po prostu chcą wypocząć w otoczeniu naturalnego środowiska. Miasto ze swoją infrastrukturą sportową, rekreacyjną, dogodnym połączeniem komunikacyjnym oraz położeniem nad brzegiem najdłuższego jeziora w Polsce, znakomicie wpisuje się w obecnie popularny nurt turystyki „Slow”, czyli nastawionej na kontakt z naturalnym otoczeniem, gwarantujący zwolnienie tempa życia, bez wielkomięjskiego hałasu i zgiełku.

Do działań promocyjnych wydział wykorzystuje różne nośniki medialne:

- media lokalne, regionalne, ogólnopolskie;
- internet, w tym portale społecznościowe;
- kampanie informacyjno – promocyjne;

- wydawnictwa;
- współdziałanie w targach turystycznych w kraju i zagranicą.

Głównym motorem napędowym o bardzo dużym zasięgu promocyjnym była Lotnicza Majówka 2019. Impreza ta stała się rozpoznawalną marką, która przyciągnęła tłumy gości zarówno z całego kraju, jak i zagranicy. Wydarzenie to zostało bardzo wysoko ocenione przez licznie przybyłych spottersów (fotografów - amatorów lotnictwa) i dziennikarzy. To właśnie dzięki ich obecności o Ławie było głośno w całym kraju. Wykorzystując potencjał imprezy zaprosiliśmy do współpracy telewizję regionalną z akcją Pogodynka oraz śląską telewizję Silesia, aby na żywo relacjonowała pokazy lotnicze oraz pokazywała uroki miasta zachęcając swoich widzów do przyjazdu do Ławy, jako miejsca atrakcyjnego turystycznie.

Bardzo dobry zasięg promocyjny został także uzyskany przy współpracy z lokalnymi klubami sportowymi, sportowcami indywidualnymi oraz osobami, które poprzez swoją działalność reprezentują miasto Ława na terenie Polski oraz poza jej granicami. Współpraca dotyczy współfinansowania nadruku loga „Ława inspiruje” na strojach reprezentacyjnych, namiotach, flagach, banerach reklamowych, elektronicznych nośnikach informacji.



6. Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna c.d.

6.3. Promocja miasta o charakterze ogólnopolskim i zagranicznym c.d.

Realizacja wydarzenia zawsze jest poprzedzona tygodniowymi przygotowaniem do niej. Dla przykładu Lotnicza Majówka angażuje pracę całego wydziału w 100 % przez 2 miesiące. Reasumując, aby z sukcesem zrealizować zadania, wydział ilości pracowników 3 osoby, musi angażować się w pracę w 100 % przez dłuższy okres czasu, co powoduje nagromadzenie się znacznej ilości godzin pracy nadliczbowej. Oprócz realizacji wydarzenia należy także realizować bieżące sprawy wydziału wynikające z zakresu obowiązków.

Wydatki na promocję
o zasięgu ogólnopolskim w 2019 r.

385 277,91 zł

Wydatki na promocję miasta o charakterze ogólnopolskim:

Produkcja gadżetów promocyjnych miasta. Przekazywane na imprezy sportowe, kulturalne, targi branżowe, konferencje, szkolenia, wycieczki turystyczne.

Nadruk loga „Ława inspiruje” na ubraniach reprezentacyjnych sportowców, materiałach promocyjnych klubów, flagach, banerach, namiotach reklamowych, pufach, leżakach, medalach, pucharach.

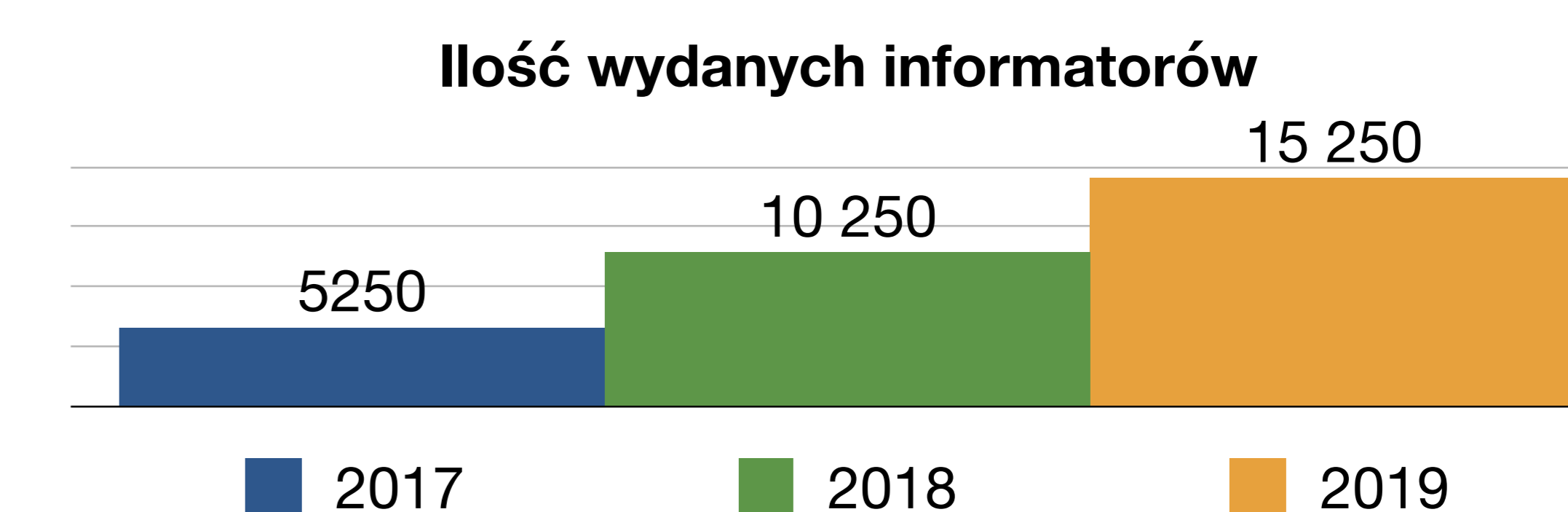
Współpraca z mediami o zasięgu regionalnym i ogólnopolskim.

- Magazyn „WIATR”, wyd. Luty/ Marzec 2019,
- „Świat Podróże Kultura” wydanie maj/ czerwiec artykuł promocyjny miasta + baner reklamowy ½ strony.
- Magazyn Sportów Wodnych „Żagle” wydanie majowe 5/2019 ze spisem portów i przystani śródlądowych i morskich + baner reklamowy ½ strony + informacja o imprezach w Ławie na profilu Facebook magazynu tydzień przed wydarzeniami.
- Współpraca z TV Silesia w okresie Lotniczej Majówki od 10-12 maja 2019 roku. Ława tematem przewodnim w TV Silesia. 10 wejść na żywo.
- Radio Zet „Aktywne Lato” z Ławą – 30 czerwca 2019 r. Mobilne miasteczko Radia Zet.
- Współpraca z Telewizją Regionalną TVP 3 w audycji pod tytułem "Prognoza Pogody z Prezenterem". Emisja na antenie TVP3 OLSZTYN w dniach: 4-10 maja 2019 r. + 20 wskazań sponsorskich przed programem „Prognoza z Prezenterem”.
- 10 dniowa kampania radiowa zachęcająca do odwiedzin Ławy podczas Lotniczej Majówki zasięg: Warmia – Mazury, Grudziądz, Elbląg, Toruń, Bydgoszcz, Gdańsk na antenie radia Eska i Melo Radio.

Wydawnictwa, ważny punkt pod kątem obsługi ruchu turystycznego. Ścisła współpraca z Informacją Turystyczną w zakresie druku

i aktualizacji broszur, informatorów, map oraz publikacji promujących Ławę oraz region. Głównym celem jest, aby każdy turysta wyszedł z Informacji Turystycznej z pakietem wiadomości. Ważne jest także, aby doposażyć hotele, pensjonaty i przystanie jachtowe w informatory turystyczne przed rozpoczęciem sezonu. W roku 2019 wydano łącznie około 25 tys. szt. publikacji, które trafiły do obiektów noclegowych, hoteli, portów oraz bezpośrednio turystów, którzy odwiedzali biuro informacji turystycznej.

- Dodrukowano publikacje: 1.000 szt. „Spacerownik Historyczny” i 1.000 szt. „Ławski Wehikuł Czasu”.
- 10.000 szt. katalogu „Ława i okolice” do darmowego rozdawnictwa podczas wydarzeń lokalnych.
- Kontynuowano współpracę z Informacją Turystyczną w zakresie aktualizacji i dodruków istniejących już folderów, broszur, mapek wrywanych, imprezownika ławskiego.
- Wydano „Legendy Ławskie”, przy współpracy z Towarzystwem Miłośników Ziemi Ławskiej.
- Kalendarze książkowe, trójdzielne oraz historyczne w formacji A3 na rok 2020 z nawiązaniem do 715 lat Ławy.



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



6. Promocja, komunikacja społeczna i współpraca zagraniczna c.d.

6.3. Promocja miasta o charakterze ogólnopolskim i zagranicznym c.d.

Imprezy współorganizowane przez wydział to kwota 55 405,48 zł wydana z budżetu wydziału.

- Lotnicza Majówka: promocja imprezy w mediach ogólnopolskich i regionalnych, na portalach społecznościowych (Facebook, Instagram), prowadzenie oficjalnej strony imprezy Lotnicza Majówka, organizacja biura imprezy, wykonanie projektów wykorzystywanych w materiałach promocyjnych, przygotowanie komunikatów dla uczestników imprezy. Opracowanie dokładnego programu imprezy, w tym: organizacja atrakcji na terenie imprezy, opieka nad wolontariuszami z ZHP, PCK, a ponadto kompleksowa obsługa i współpraca z pilotami, służbami ratunkowymi oraz centrum dowodzenia imprezą. Film promocyjny który powstał podczas Lotniczej Majówki „Powietrzny spektakl nad Jeziorakiem” osiągnął zakres 40 121 odbiorców oraz był udostępniany 214 razy.
- Piknik Inspiracji nad Małym Jeziorakiem – 21.09.2019 r. - całościowa organizacja imprezy.
- Rajd Pomarańczowy Króla Holandii – 25.05.2019 r.
- Gala Bratnia Dłoń - grudzień 2019 r.

6.4. Współpraca z miastami partnerskimi Tholen, Gargzdaj oraz Herborn

W roku 2019 świętowaliśmy 25 lat współpracy z gminą Tholen. Delegacja gminy obecna była podczas Rajdu Króla Holandii w Ławie. W tym czasie zorganizowana została także uroczystość z okazji 25-lecia współpracy. W październiku 2019 roku 4 osobowa delegacja z Ławy przebywała w Tholen, gdzie uroczystie podpisano deklarację dalszej współpracy między miastami partnerskimi. Delegacja z Ławy miała możliwość zapoznania się z funkcjonowaniem Urzędu Miasta Tholen oraz z rozwiązaniami dot. segregacji śmieci i recyklingu stosowanymi w mieście partnerskim.

Garagzdai miasto partnerskie na Litwie zaprosiło 3 osobową delegację z Ławy na obchody jubileuszu istnienia miasta. Podczas wyjazdu Burmistrz Miasta Ławy oraz Radni Rady Miejskiej w Ławie mieli okazję zapoznać się z nowymi władzami miasta partnerskiego oraz porozmawiać o możliwościach i kierunkach rozwoju partnerstwa.

Herborn: 21 osobowa delegacja, w skład której wchodził radni Rady Miejskiej w Ławie oraz pracownicy Urzędu Miasta i jednostek podległych, pojechała do Niemiec na zaproszenie naszego miasta partnerskiego. Wizyta miała uroczysty charakter z okazji

20-lecia współpracy między zaprzyjaźnionymi miastami.



Jezioro Jeziorak - widok od strony centrum miasta



7. Realizacja Uchwał Rady Miejskiej

Rada Miejska w Ławie w 2019 roku podjęła 117 uchwał. Uchwały podjęte w roku 2019 zostały zrealizowane w 85%. Pozostała część uchwał dotyczy działań lub programów, które mają być realizowane w 2020 lub w 2021 roku. Organy nadzorujące prawidłowość uchwał stwierdziły nieważność 5 uchwał, w 11 uchwałach stwierdzona została nieważność w części.

Uchwały nieważne

Uchwała Rady Miejskiej w Ławie nr IX/94/19 w sprawie przyjęcia dofinansowania na realizację projektu pn. "Poprawa systemu gospodarowania wodami opadowymi na terenie miasta Ławy".

Kolegium RIO dokonało badania treści uchwały oraz przytoczonych przepisów i uznało, że nie stanowią one podstaw do podjęcia uchwały. Zdaniem Kolegium wystarczającą podstawą upoważniającą Burmistrza Miasta Ławy do realizacji projektu-zadania są zapisy w budżecie Miasta Ławy po stronie dochodów i wydatków oraz w Wieloletniej Prognozie Finansowej Miasta Ławy. W uzasadnieniu stwierdzono, iż jednostki samorządu terytorialnego mają szeroki, konstytucyjnie zagwarantowany i sądowo chroniony zakres samodzielności, to w dziedzinie gospodarowania środkami finansowymi pochodzącymi z ich budżetów, jednostki te mogą działać wyłącznie i ściśle w granicach określonych konkretnymi przepisami, a nie na zasadzie domniemania takich uprawnień.

Należy zaznaczyć, że niniejsza uchwała była jednym z wymaganych przez NFOŚiGW załączników, niezbędnych do podpisania umowy o

dofinansowanie. Po otrzymaniu interpretacji RIO Fundusz odstąpił od konieczności złożenia załącznika.

Uchwała Rady Miejskiej w Ławie nr VII/73/19 w sprawie wyrażenia zgody na demontaż tablicy pamiątkowej na pomniku przy stadionie miejskim przy ul. Sienkiewicza.

Organ nadzoru w postaci Wojewody Warmińsko-Mazurskiego, stwierdził iż Rada Miejska w Ławie wadliwie wywiodła swoje kompetencje do wyrażania zgody na wskazane w przedmiotowej uchwale czynności. Sprawę demontażu i montażu tablicy pamiątkowej należy uznać za należącą do organu wykonawczego gminy – burmistrza. Rada Miejska w Ławie, w sposób nieuprawniony, wkroczyła w kompetencje organu wykonawczego gminy.

Uchwała Rady Miejskiej w Ławie nr VI/66/19 w sprawie powołania Miejskiej Rady Seniorów w Ławie oraz nadania jej statutu.

Wojewoda Warmińsko-Mazurski stwierdził, iż prawidłowo ukształtowana gminna rada seniorów powinna składać się z dwóch grup: osób starszych, osób, które w ramach swojej działalności społeczno zawodowej, działają na rzecz osób starszych.

Rada Miejska w Ławie prawo zgłaszania kandydatów na członków rady seniorów przyznała tylko podmiotom realizującym zadania na rzecz osób starszych, nie definiując przy tym „środowisk senioralnych, emerytów, rencistów”, pomijając zupełnie przedstawicieli osób starszych. Ponadto statut nie zawiera definicji osoby starszej – seniora.

Uchwała Rady Miejskiej w Ławie nr VI/65/19 w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie skargi.

Wojewoda Warmińsko-Mazurski uznał, iż czynność Burmistrza Miasta Ławy, w postaci wniesienia skargi do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Olsztynie na postanowienie Warmińsko-Mazurskiego Inspektora Nadzoru Budowlanego, nie wymaga zgody Rady Miejskiej wyrażonej w uchwale. Rada Miejska podejmując przedmiotową uchwałę działała bez podstawy prawnej.

Uchwała Rady Miejskiej w Ławie nr V/56/19 w sprawie obywatelskiej inicjatywy uchwałodawczej.

W ocenie organu nadzoru przedmiotowa uchwała nie wypełnia w całości delegacji wskazanej w art. 41a ust. 5 ustawy o samorządzie gminnym. W uchwale nie określono bowiem formalnych wymogów, jakim muszą odpowiadać składane projekty. Uchwała Rady Miejskiej w Ławie w § 4 ust. 2, w zakresie formalnych wymogów uchwały odsyła do przepisów Statutu Miasta Ławy, jednocześnie nie wskazując, w sposób precyzyjny, które z nich będą miały zastosowanie. Sama możliwość posłużenia się odesłaniami nie znajduje zastosowania w niniejszej sprawie, nie zachodziła bowiem konieczność – zapewnienia skrótowości tekstu. Tym samym, rada nie określiła obligatoryjnego elementu zasad wykonywania obywatelskiej inicjatywy uchwałodawczej. Brak takiego elementu, istotnie narusza prawo tj. art. 41a ust. 5 ustawy o samorządzie gminnym, stanowiąc tym samym podstawę do stwierdzenia nieważności uchwały w całości.

Wykaz uchwał podjętych w 2019 roku stanowi załącznik nr 1 do niniejszego raportu.



8. Kultura, sport i rekreacja

8.1. Działalność Łódzkiego Centrum Kultury w 2019 roku

Podstawową bazą do realizacji działalności ICK w terminie od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 r. były zasoby lokalowe, takie jak: kinoteatr, amfiteatr, pomieszczenia w budynku ICK przy ulicy M.C. Skłodowskiej 26A – Osiedlowy Dom Kultury, teren Stadionu Miejskiego, Galeria Jazzowa i inne przestrzenie miejskie oraz lokal pracowni rzeźbiarskiej w budynku Przedszkola Miejskiego nr 5.

A. Realizacja zadań w 2019 r.

W 2019 roku w Łódzkim Centrum Kultury odbywały się liczne działania zaplanowane w kalendarzu imprez 2019, ale również nowości zapowiadane w nowej koncepcji funkcjonowania instytucji. Aktywność ICK była możliwa dzięki dotacji podmiotowej w kwocie 2 694 000 PLN, dotacji celowej pozyskanej z MKiDN w wysokości 62 000 PLN oraz wypracowanym środkiem własnym w kwocie 482 013 PLN. Szczegółowe informacje na temat organizacji imprez i aktywizacji edukacyjnej były na bieżąco przekazywane Urzędowi Miasta w sprawozdaniach międzysesyjnych i dokumentacji przygotowywanej dla komisji Rady Miejskiej w Łodzi. Wszystkie sprawozdania z 2019 roku zostały przyjęte, zaakceptowane, a ICK otrzymywało pozytywne informacje zwrotne podczas sesji Rady Miejskiej.

Do kalendarza imprez 2019 trafiły wydarzenia, na które sprzedano 100 % biletów: koncert Korteza, sylwester w kinoteatrze ze spektaklem teatralnym „Bóg Mordu” i recitalem smyczkowym oraz wydarzenia bez nakładów finansowych realizowane w ramach projektów: Teatr Polska - spektakl Teatralny „Jeremi się ogarnia. Lol” połączone z bezpłatnymi warsztatami teatralnymi dla dzieci i młodzieży. 20 listopada 2019 r. odbyło się spotkanie o otwartej formule dla przedstawicieli różnych środowisk. Celem było przedyskutowanie

potrzeb kulturalnych różnych grup zrzeszających mieszkańców Łodzi. Spotkanie połączone z warsztatami, które poprowadziła Lidia Miłoś – dyrektorka ICK. Podsumowano działania ICK, dyskutowano nad przyszłą ofertą kulturalną miasta oraz potrzebami i oczekiwaniami różnych grup mieszkańców, nakreślono możliwe formy współpracy. Dokonano analizy barier mogących hamować realizację inicjatyw. Wnioski i rekomendacje zgłoszone podczas spotkania zostały uwzględnione podczas planowania oferty kulturalnej na 2020 rok.

B. Edukacja kulturalna

Edukacja kulturalna odbywała się w ramach działającego w ICK Centrum Edukacji Kulturalnej. Warsztaty teatralne i fotograficzne były realizowane w budynku Osiedlowego Domu Kultury, zajęcia rzeźbiarskie w pracowni budynku Przedszkola nr 5, a warsztaty plastyczne w dostosowanej pracowni plastycznej przy kinoteatrze. Na jesieni uruchomiono nowe zajęcia rytmiczno-wokalne z elementami zabaw regionalnych oraz zajęcia dla grup szkolnych „W świecie X Muzy”. W ramach poszerzania oferty edukacyjnej małymi krokami inicjowana była działalność nowych pracowni edukacyjnych, artystycznych i tematycznych.

C. Promocja i współpraca

W 2019 roku Łódzkie Centrum Kultury prowadziło liczne działania ukierunkowane

na upowszechnianie informacji o ofercie kulturalnej. Służyły temu narzędzia: strona internetowa, dwa fanpage na portalu Facebook, ogłoszenia w prasie, plakaty w gablotach

na terenie miasta, współpraca z Wydziałem Komunikacji UM, Informacją Turystyczną ICSTiR oraz z mediami. Wzrosła liczba publikacji tekstów pisanych przez pracowników ICK na stronę internetową i profile fb. Na fanpage'ach (kinowym i głównym) pojawiło się wiele aktualności. Do wielu instytucji i organizacji kierowane są również zaproszenia na indywidualne adresy mailowe (np. skrzynki Radnych Rady Miejskiej w Łodzi, instytucji partnerskich). Niedawno został uruchomiony kanał Łódzkiego Centrum Kultury na YouTube i profil na stronie Instagram.

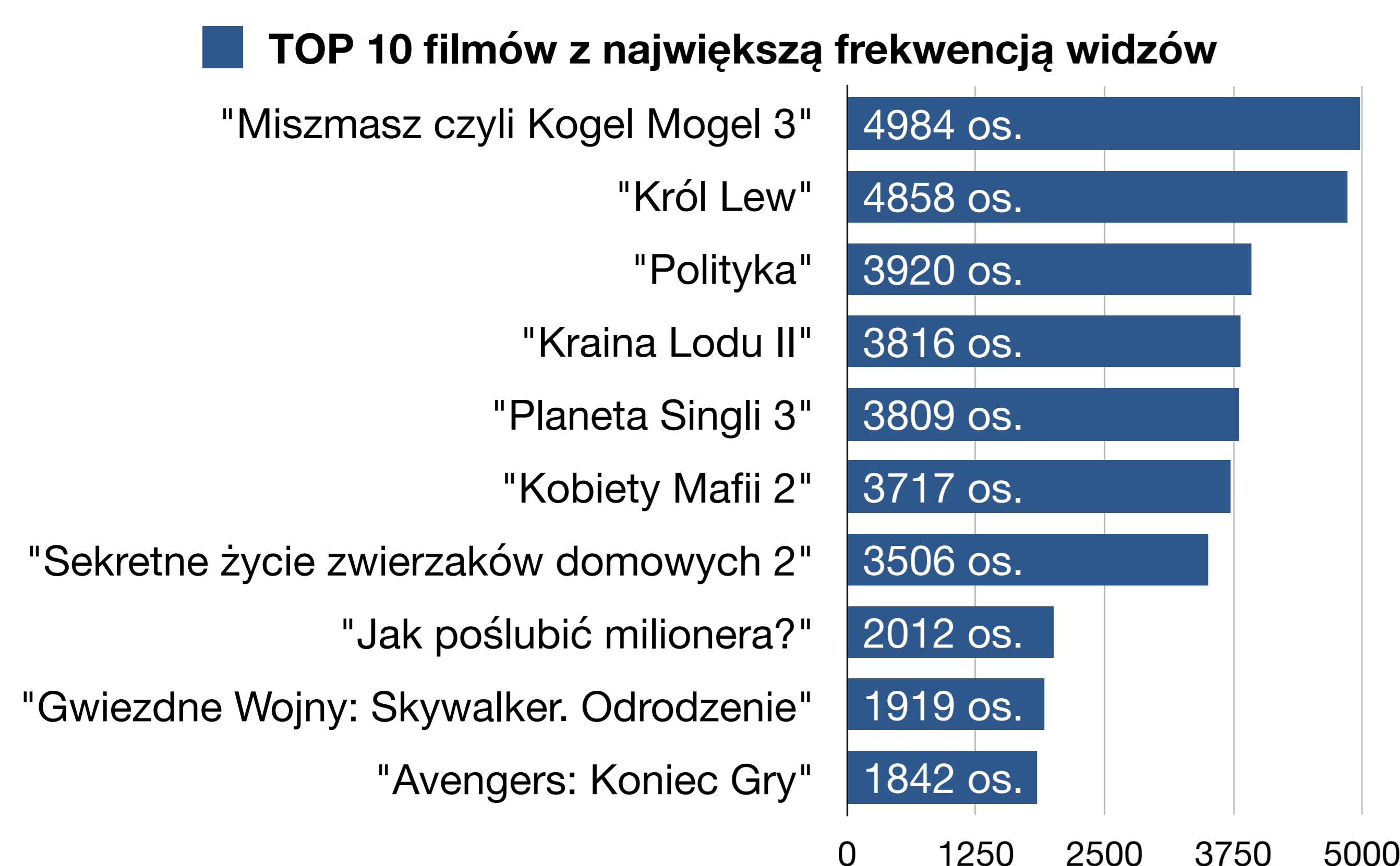
Promocja wizerunkowa ICK odbywa się również w mediach. Obecnie najbliższymi partnerami dla ICK w upowszechnianiu wiedzy o wydarzeniach kulturalnych są media lokalne. Instytucja zleca płatną promocję, ale poza formami płatnymi ma miejsce partnerska współpraca niekomercyjna polegająca na publikowaniu dostarczonych przez ICK lub stworzonych przez dziennikarzy materiałów. ICK ubiega się o patronaty medialne i na ogół spotyka się z przychylnymi decyzjami.



8.1. Działalność Ławskiego Centrum Kultury w 2019 roku

D. Kino

W roku 2019 przychody z kina, najmu sali kina i kampanii reklamowych wyświetlanych w kinie wyniosły brutto 1 123 081 PLN. Kino odwiedziło łącznie 82 391 widzów na 1034 seansach. Umożliwiony został mieszkańcom Ławy udział w najbardziej oczekiwanych premierach filmowych, takich jak: „Gwiezdne Wojny: Skywalker. Odrodzenie”, „Avengers: Koniec Gry” czy „Miszmasz czyli Kogel Mogel 3”. W ramach kina konesera wyświetlane były filmy najczęściej wielokrotnie nagradzane oraz niszowe, z niebanalną fabułą. Były to między innymi „Faworyta”, „Roma”, „Podły, okrutny, zły”. Największą popularnością cieszyły się filmy polskie oraz animowane.



W grudniu 2019 roku ICK rozpoczęło wdrażanie nowego systemu sprzedaży biletów w kasie kina. System ten (jeden z najlepszych na rynku) umożliwia nie tylko sprzedaż stacjonarną, ale także online. Program pozwala również prowadzić sprzedaż i rezerwację biletów na inne

wydarzenia organizowane przez ICK (koncerty, spektakle teatralne i inne).

E. Szczególne aspekty z zakresu administracji i techniki

W zakresie bieżących czynności administracyjnych podejmowane są liczne działania usprawniające pracę. Utrzymanie obiektów budowlanych w bezpiecznym stanie technicznym i zapewnienie ich właściwej eksploatacji jest przedmiotem troski z powodu niewystarczających środków w budżecie. W ramach budżetu 2020 zostaną zrealizowane zadania tylko z zakresu bieżącego utrzymania. Każdy obiekt ICK wymaga większych remontów, których finansowania budżet 2020 nie przewiduje:

- Remont elewacji w kinoteatrze (przedmiar prac, kosztorys inwestorski, prace remontowe);
- Uszczelnienie i naprawa drewnianych konstrukcji na dachu kinoteatru (jw.);
- Remont pomieszczeń pod widownią amfiteatru (w szczególności zawilgoconych toalet);
- Remont widowni uwzględniający montaż numerowanych siedzisk w celu monitorowania liczby uczestników imprez miejskich i umożliwienia publiczności wyboru miejsca przy zakupie biletu;
- Ogrodzenie amfiteatru (rozważenie montażu stałych paneli), tak aby obiekt mógł być zamykany również poza czasem trwania imprez, gdyż obecnie dochodzi w nim do dewastacji i aktów agresji.

Niektóre problemy mogłyby zostać rozwiązane przy wsparciu Urzędu Miasta: rozszerzenie miejskiego systemu monitorującego na teren amfiteatru, co jest uzasadnione aktami dewastacji w amfiteatrze, aktami agresji fizycznej między przesiadującymi tam grupami, koniecznością interwencji policji poza czasem trwania imprez, wysokim stopniem zaśmiecenia, a tym samym wzrostem kosztów utrzymania czystości na terenie obiektu. Ponadto dużym wsparciem dla Ławskiego Centrum Kultury byłaby możliwość podłączenia przestrzeni pod widownią amfiteatru do sieci ciepłowniczej, co pozwoliłoby osuszyć zawilgocone pomieszczenia (toalety, pracownię, w której funkcjonuje Stowarzyszenie Ist-Art.).

Osiedlowy Dom Kultury to obiekt wymagający gruntownych remontów (elewacja, pomieszczenia, okna, instalacje). We współpracy z Urzędem Miasta należy podjąć decyzje związane z przyszłością budynku, gdyż niewątpliwie dostęp do przestrzeni jest dla Ławskiego Centrum Kultury i instruktorom bardzo potrzebny. We wrześniu koncepcja Osiedlowego Domu Kultury jako lokalnego miejsca aktywności została przedstawiona podczas konsultacji w ramach programu Rozwoju Obszaru Kanału Elbląskiego na lata 2021 - 2030.

Sprzęt sceniczny (oświetlenie i nagłośnienie) nie spełnia wymagań artystów i konieczne jest dopózywanie urządzeń od firm świadczących usługi w branży techniki scenicznej. Należy stworzyć przemyślany plan doposażenia i podjąć próby aplikowania w konkursach zakładających pozyskanie środków na infrastrukturę.



8.1. Działalność Ławskiego Centrum Kultury w 2019 roku c.d.

Problemy i wyzwania, przed jakimi stoi Ławskie Centrum Kultury

ORGANIZACJA PRACY

Bardzo trudno jest stworzyć idealny grafik przy dużym zagęszczeniu imprez. Nie dotyczy to tylko okres letniego, ale całego roku. Zdarza się, że instytucja musi odmówić wsparcia podmiotom zewnętrznym z powodu ryzyka przekroczeń godzin pracy i złamania zasad BHP. Praca w instytucji obejmuje organizację imprez, ale również wiele zadań z zakresu pracy biurowej, administracyjnej, finansowej, koncepcyjnej, projektowej. W instytucji wdrażane są kolejne usprawnienia planowanie grafików miesięcznych. Uzupelnienie karty było procesem długotrwałym, trwało wiele miesięcy. Należy dołożyć starań, aby utrzymać zespół w stałym składzie i zapewnić pracownikom rozwój.

ASPEKTY Z ZAKRESU ADMINISTRACJI I TECHNIKI

W ramach budżetu 2020 mogą być realizowane zadania z zakresu bieżącego utrzymania: malowanie wewnątrz, naprawa i konserwacja sprzętu technicznego (nagłośnienie, oświetlenie), niwelowanie skutków dewastacji w amfiteatrze (pocięte siatki, trzykrotnie zniszczone rolety zewnętrzne, połamane ławki, uszkodzenia drzwi wentylatorni i liczne szkody na elewacji), prace

w zakresie usprawnień komunikacyjnych (telefon, internet).

Każdy obiekt ICK wymaga większych remontów, których finansowania budżet 2020 nie przewiduje:

1. Remont elewacji w kinoteatrze (przedmiar prac, kosztorys inwestorski, prace remontowe);
2. Uszczelnienie i naprawa drewnianych konstrukcji na dachu kinoteatru (jw.);
3. Remont pomieszczeń pod widownią amfiteatru (w szczególności zawilgoconych toalet);
4. Remont widowni uwzględniający montaż numerowanych siedzisk w celu monitorowania liczby uczestników imprez miejskich i umożliwienia publiczności wyboru miejsca przy zakupie biletu;
5. Ogrodzenie amfiteatru (rozważenie montażu stałych paneli), tak aby obiekt mógł być zamykany również poza czasem trwania imprez, gdyż obecnie dochodzi w nim do dewastacji i aktów agresji.

KIERUNKI ROZWOJU W ROKU 2020

Rok 2020 stawia przed ICK wiele wyzwań:

1. Utworzenie nowej strony internetowej.
2. Doskonalenie programu organizacji wydarzeń online.
3. Usprawnianie promocji.

4. Podjęcie decyzji ukierunkowanych na rozwiązanie problemów w zakresie bezpieczeństwa w amfiteatrze w porozumieniu z Urzędem Miasta w Ławie.
5. Montaż oświetlenia awaryjnego i instalacji odgromowej w amfiteatrze (wymogi PSP dla organizacji imprez masowych).
6. Doskonalenie zawodowe pracowników.
7. Opracowanie koncepcji badania potrzeb różnych grup docelowych i realizacja zadania.
8. Praca nad ofertą 2021 z uwzględnieniem potrzeb różnych grup docelowych.
9. Powrót do rozmów o Festiwalu Fama Rock.
10. Uruchamianie kolejnych działań w ramach tworzonych pracowni.
11. Rozmowy i decyzje na temat przyszłości Osiedlowego Domu Kultury przy ul. Marii Curie-Skłodowskiej w porozumieniu z Urzędem Miasta w Ławie.
12. Aktualizacja statutu ICK.



8.1. Działalność Ławskiego Centrum Kultury w 2019 roku

Podsumowanie

Cele statutowe ICK były i są realizowane prawidłowo. Odbywało się to i odbywa przy ogromnym zaangażowaniu kadry ICK, ale również środowisk skupionych wokół instytucji, partnerów lokalnych i regionalnych, władz miasta Ławy, Rady Miejskiej, innych jednostek miejskich, mediów, aktywistów lokalnych, wolontariuszy, osób prywatnych. Miasto Ława może być szczególnie dumne z działań, którym pracownicy instytucji i jej kadra zarządzająca oddali serca:

- Festiwal Old Jazz Meeting „Złota Tarka”, który realizowany był w 2019 r. z rozmachem dzięki pozyskaniu w 2018 roku 62 000 zł z programu Muzyka Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Przyszłość imprezy stała pod znakiem zapytania. Festiwal był nawet zagrożony zdjęciem z kalendarza. Okazał się jednak sukcesem i będzie kontynuowany.
- Pierwsza edycja SoundLake Festival'u, który przyciągnął rzesze gości spoza Ławy i sprawił, że w dniu festiwalu amfiteatr stał się kulturalnym sercem regionu.
- Organizacja Ławskiego Jarmarku Bożonarodzeniowego na starówce.
- Stworzenie koncepcji pracowni i zrealizowanie pierwszych działań w ramach pracowni (nowe zajęcia edukacyjne: zajęcia ruchowo – wokalne z elementami zabaw regionalnych,

zajęcia rozwoju osobistego, edukacja kinowa, turystyka kulturalna).

- Pozyskanie ponad 80 000 środków pozabudżetowych na działalność teatralną, patriotyczną i wsparcie Festiwalu Old Jazz Meeting 2020.
- Zmiana struktury organizacyjnej i uzupełnienie braków kadrowych.
- Wzrost poziomu wiedzy i umiejętności pracowników dzięki uczestnictwu w szkoleniach. W terminie od czerwca do grudnia 2019 kadra ICK wzięła udział w 16 szkoleniach.
- Stworzenie 9 projektów i złożenie 9 wniosków w konkursach między innymi MKiDZN, Narodowego Centrum Kultury, STOART-u, ZAIKS-u, fundacji zajmujących się upowszechnianiem kultury.
- Podjęcie próby pozyskania sponsorów poprzez wysłanie 80 listów – zaproszeń do współpracy.
- Uruchomienie nowego systemu rezerwacyjnego i sprzedaży online na wydarzenia kinowe i inne imprezy ICK.
- Usprawnienia w zakresie promocji i reklamy.
- Współpraca z amatorskim ruchem teatralnym.
- Przywrócenie partnerskiej współpracy z Teatrem im. S. Jaracza w Olsztynie.





8. Kultura, sport i rekreacja c.d.

8.2. Działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej w 2019 r.

Przedmiotem działalności biblioteki jest gromadzenie i udostępnianie materiałów bibliotecznych oraz rozwijanie i zaspokajanie potrzeb czytelniczych w tym kulturalnych. Statutowa działalność instytucji finansowana jest z dotacji otrzymanej z budżetu Miasta Ławy, Starostwa Powiatowego w Ławie, wypracowanych przychodów własnych i innych dotacji. Sprawozdanie obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku i został sporządzony w oparciu o źródłowe dane statystyczne poszczególnych działów i filii oraz sprawozdania i zapisy w ewidencji księgowej.

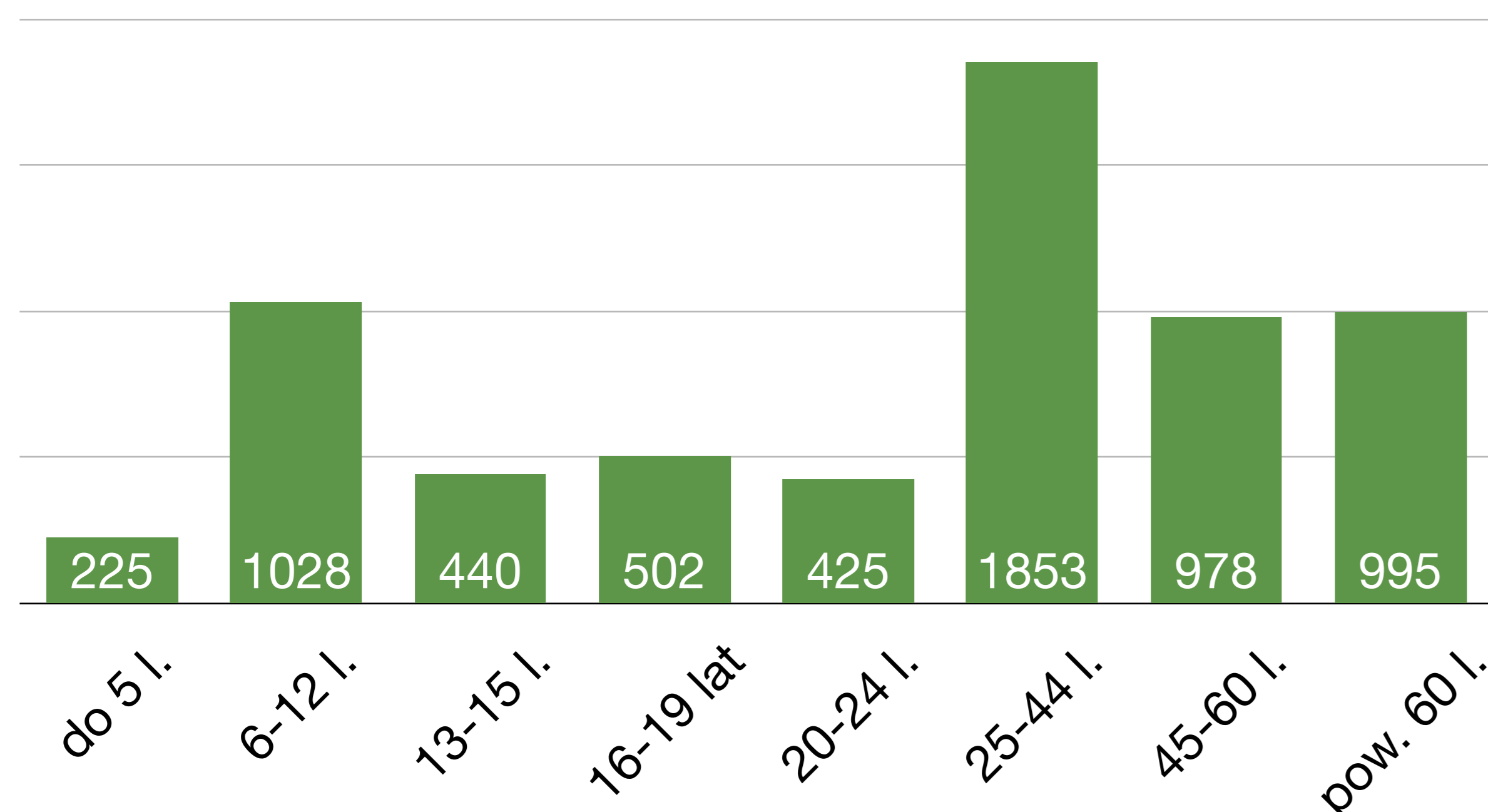
A. Stan i Struktura organizacyjna

W 2019 roku zmieniły się godziny otwarcia biblioteki w soboty, obecnie jest ona otwarta dla czytelników od 8.00 do 15.00. Zadania realizowane są w dwóch budynkach: Bibliotece Głównej oraz w Filii Nr 2.

B. Użytkownicy

W 2019 roku zarejestrowało się 6 446 czytelników; o 143 więcej niż w 2018 roku.

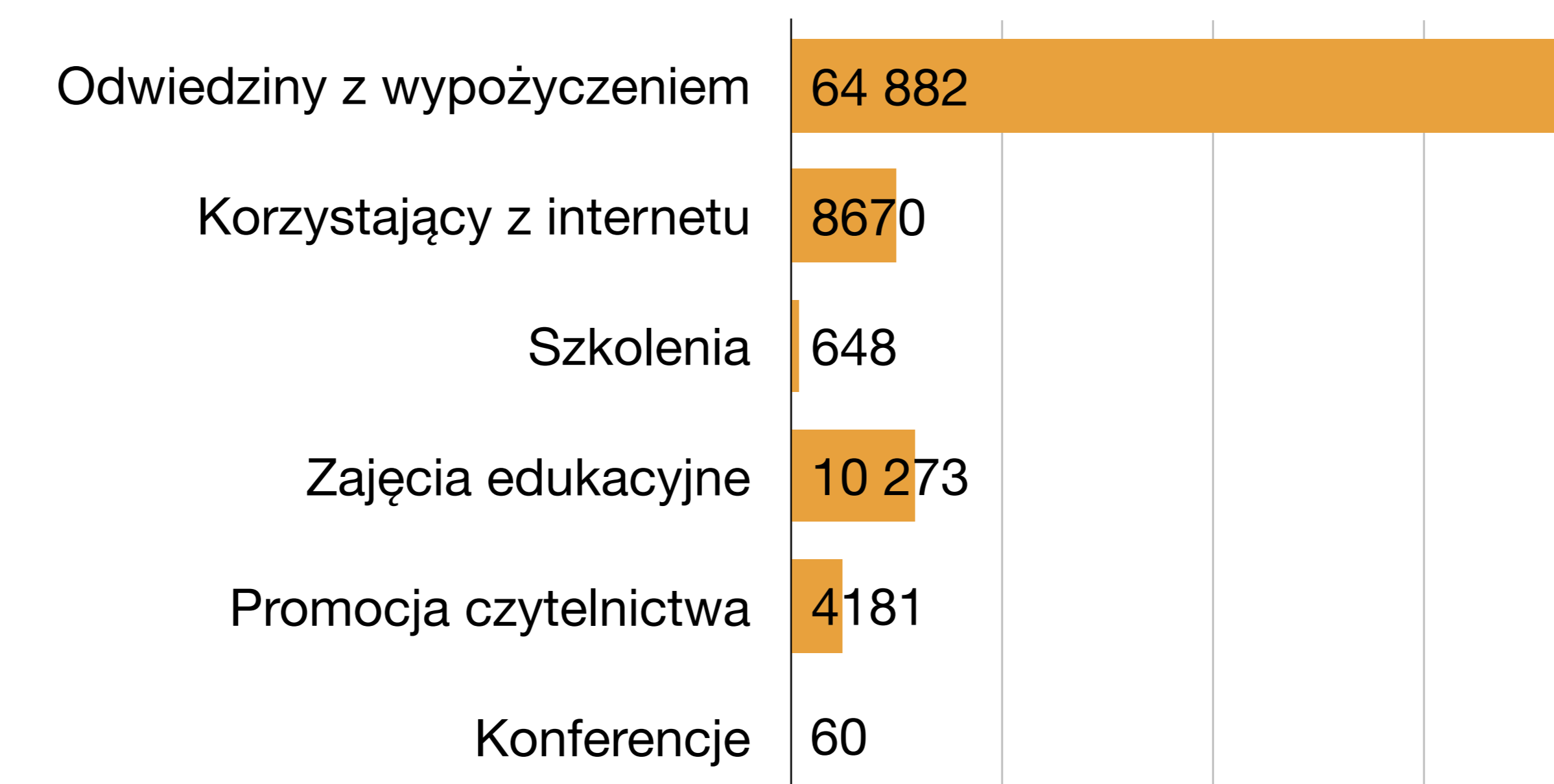
■ Struktura czytelników zarejestrowanych ze względu na wiek



Największą grupą użytkowników Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie są osoby, które aktywnie wypożyczają lub korzystają na miejscu ze zbiorów biblioteki (64 882). Drugą co do wielkości grupą, są korzystający z propozycji działań edukacyjnych i kulturalnych (15 162);

trzecią stanowią ci, którzy korzystają z Internetu (8 670).

■ Struktura odwiedzin ze względu na formę korzystania



W zestawieniu ujęto wyłącznie tych użytkowników biblioteki, którzy odwiedzili ją osobiście.

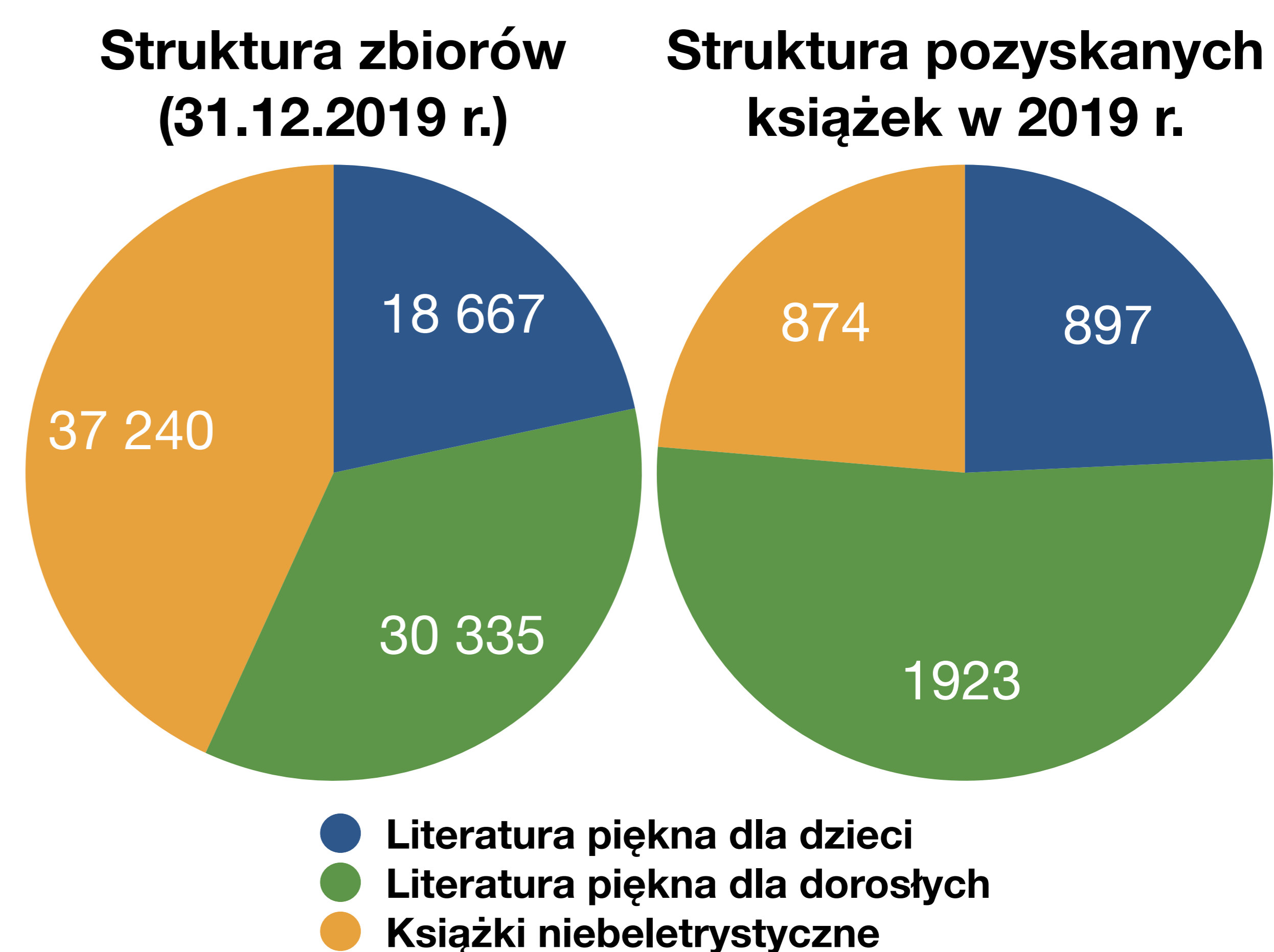
Ze zbiorów audiowizualnych oraz cyfrowych baz danych w 2019 roku skorzystano 1.377.409 razy. Najczęściej przeglądane były cyfrowe bazy danych (867.463) i strona www biblioteki (508.818).

C. Zbiory i ich wykorzystanie

• Książki

Do 31 grudnia 2019 roku księgozbiór Miejskiej Biblioteki Publicznej w Ławie zwiększył się o 3.694 książki, w tym 658 sztuk z dotacji w ramach projektu „Zakup nowości wydawniczych dla bibliotek”; oraz 148 sztuk

otrzymanych jako dary. Ogółem liczba książek w bibliotece wynosi 86.242 pozycje. Od stycznia do grudnia 2019 roku wypożyczono i udostępniono ogółem 107.570 książek. Na ich zakup wydano 87.797,88 zł w tym 17.670 zł w ramach dotacji z MKiDN.



• Prasa

Czasopisma udostępniane są w Czytelni Ogólnej oraz w Filii Nr 2. W 2019 roku zaprenumerowano 63 tytuły czasopism, wypożyczono i udostępniono ogółem 16.764 egzemplarzy. Na prenumeratę prasy w 2019 roku wydano 10.839,51 zł.



8.2. Działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej w 2019 r.

D. Zbiory audiowizualne. Bazy danych.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku zbiór audiobooków liczył 1 097 sztuk, w tym 91 zakupionych w roku sprawozdawczym za kwotę 2 000 zł. Od kilku lat użytkownicy biblioteki mogą wypożyczać filmy na płytach DVD. Liczący 1 834 zbiór składa się z bajek, lektur, klasyki oraz nowości. W 2019 roku zakupiono 409 nowych pozycji za kwotę 5 976 zł.

Miejska Biblioteka Publiczna w Ławie buduje samodzielnie cztery bazy: „Ławską Bibliotekę Cyfrową”, „Ławską Kronikę Cyfrową”, Bibliografię Regionalną Warmii i Mazur oraz opisów bibliograficznych w programie MAK+. Ponadto biblioteka wykupuje dostęp do następujących licencjonowanych baz danych: systemów informacji prawnej Lex Gamma i Lex RODO, platform książek elektronicznych Legimi i IBUK Libra. Z baz danych oraz platform można skorzystać z dowolnego urządzenia stacjonarnego lub mobilnego. Dostęp do informacji i publikacji w nich zawartych jest bezpłatny dla wszystkich.

Łącznie do 31 grudnia 2019 r.
udostępniono

229 231

zbiorów bibliotecznych

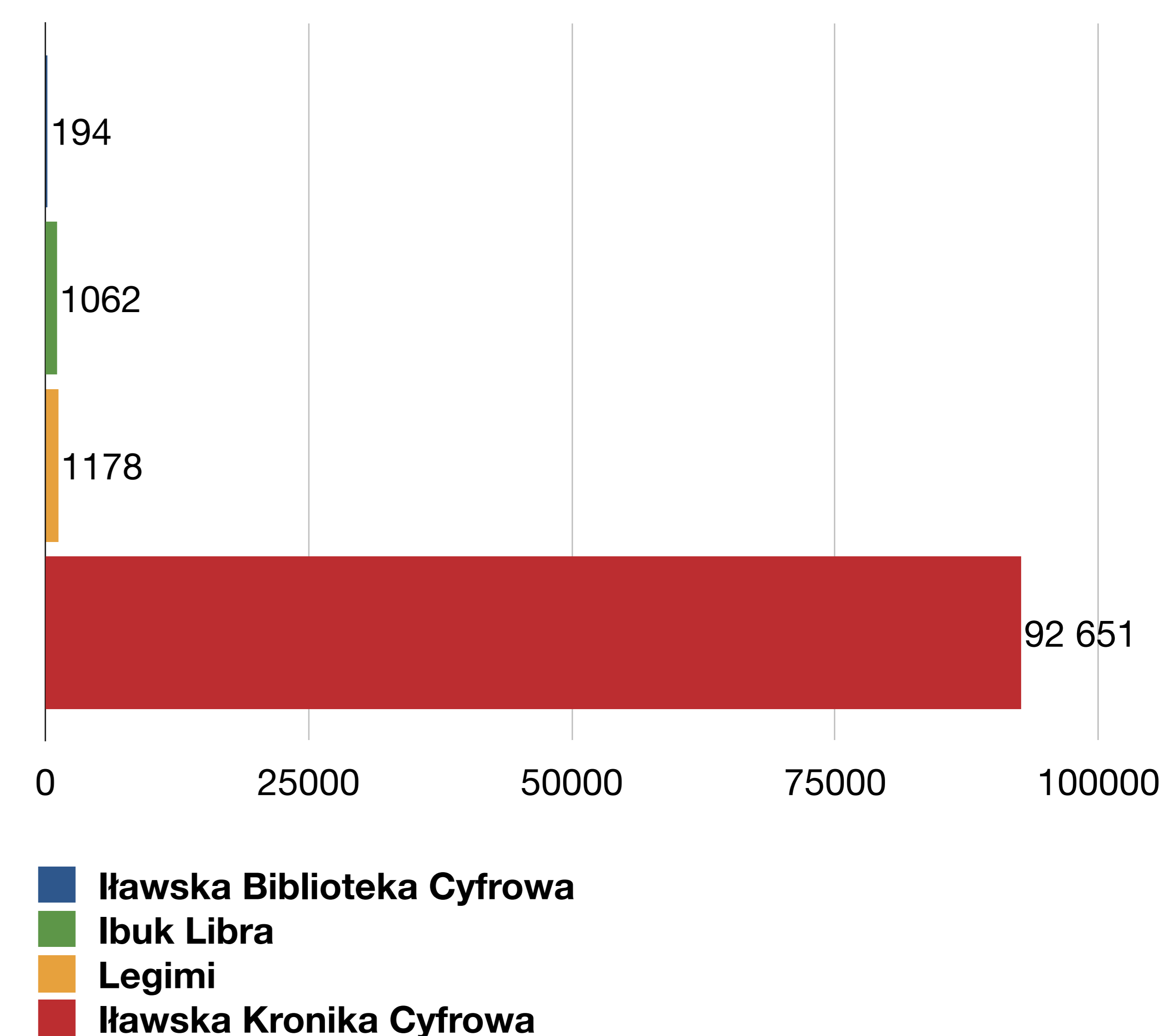
E. Działalność informacyjna. E-usługi

Do 31 grudnia 2019 roku udzielono 12 209 bezpośrednich, indywidualnych informacji użytkownikom biblioteki. 31 134 informacje uzyskali użytkownicy bibliotecznego katalogu OPAC i zbiorów Ławskiej Biblioteki Cyfrowej. Miejska Biblioteka używa czytelnikom 12 komputerów z dostępem do internetu, w 3 działach Biblioteki Głównej oraz w Filii Nr 2. Od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku skorzystało z nich 8 670 osób. W Pracowni Komputerowej na 10 komputerach prowadzone są głównie warsztaty komputerowe i szkolenia.

Biblioteka gromadzi i przechowuje zbiory dotyczące regionu: książki, mapy, przewodniki, ulotki, foldery, prasę lokalną oraz dokumenty życia społecznego. Od kilku lat obserwuje się spadek zainteresowania tego typu publikacjami na rzecz źródeł udostępnianych online.

Od 2009 roku działa „Ławska Biblioteka Cyfrowa”, która stanowi zbiór artykułów z prasy lokalnej. Od 2015 roku tworzona jest baza wspomnień (listów, zdjęć, kronik i wspomnień) pod nazwą „Ławska Kronika Cyfrowa”. Obie bazy zawierają 6 944 cyfrowych publikacji w tym 1 296 dodanych w 2019 roku. Od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku odwiedziło je 867 463 osób, które skorzystały z 92 845 wyświetlonych publikacji. We współpracy z Wojewódzką Biblioteką Publiczną w Olsztynie tworzona jest także baza Bibliografii Regionalnej Warmii i Mazur. Do 31.12.2019 roku zbiór zawierał 12.943 opisy bibliograficzne.

Udostępnienie zbiorów regionalnych oraz baz danych od stycznia do 31 grudnia 2019 roku



Od 2009 roku biblioteka prowadzi stronę internetową, która w 2016 roku została dostosowana do urządzeń mobilnych, a tym samym otrzymała nową szatę graficzną. Dzięki niej użytkownicy biblioteki mogą korzystać z katalogu online zbiorów biblioteki. Liczba wejść na stronę www biblioteki do 31 grudnia 2019 roku wynosiła 508 818 osób. Biblioteka prowadzi profil na portalu społecznościowym oraz współpracuje z lokalnymi mediami.



8.2. Działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej w 2019 r.

F. Pozostała działalność

• Wypożyczenia międzybiblioteczne

Wypożyczaniem zbiorów oraz sprowadzaniem materiałów z innych bibliotek zajmuje się Czytelnia Ogólna. Do 31 grudnia 2019 roku z tej formy skorzystało 15 osób.

• Książka do domu

Dostarczaniem literatury do domu osobom chorym, starszym, niepełnosprawnym ruchowo, którzy mają problemy z przemieszczaniem się oraz opuszczaniem swoich miejsc zamieszkania zajmują się bibliotekarze. W 2019 roku było 36 wizyt w których dostarczono 356 książek.

• Bookcrossing

Z otrzymanych jako dar książek, przygotowujemy zestawy, które zostawiamy w specjalne przygotowanych skrzynkach i półeczkach na terenie Ławy (8 miejsc). W 2019 r. nie prowadzono statystyki wyjazdów oraz udostępnionych książek, dane te są gromadzone od 2020 roku.

G. Promocja czytelnictwa. Działalność kulturalna i edukacyjna

• Edukacja

W ramach działań edukacyjnych prowadzone są wycieczki, lekcje biblioteczne i tematyczne oraz cykliczne zajęcia w ramach działających klubów i spotkań:

- „Piękny Umysł”
- Konwersacje w języku polskim dla obcokrajowców

- Spotkania z historią
- Warsztaty komputerowe
- Nauka języka angielskiego i niemieckiego
- Kurs sztuczna inteligencja
- **Literatura**
 - Dyskusyjny Klub Książki
 - Dwa Dyskusyjne Kluby Książki przy Zakładzie Karnym
 - Spotkania z pisarzami
 - Spotkanie z Bajką
 - Głośne czytanie
 - Skarbczyk Wyobraźni
 - Biblioteczny Kalejdoskop
- **Zainteresowania i hobby:**
 - Z ziemi i z ognia
 - Klub Mam i Malucha
 - Ławski Klub Szachowy „Fart”
 - Refleksja Krótki Metraż
 - Promocja czytelnictwa
 - Konkursy i turnieje
 - Ferie w bibliotece
 - Imprezy okolicznościowe
 - Wystawy

Podsumowanie

Prawie wszystkie zajęcia są bezpłatne, prowadzone głównie przez pracowników biblioteki i wolontariuszy. Wyjątkiem są kursy języka angielskiego, które mają charakter komercyjny i prowadzone są przez wykwalifikowaną kadre.

Jednym z najważniejszych celów, jaki udało się osiągnąć w 2019 roku jest wzrost liczby czytelników, a także liczby wypożyczeń i odwiedzin w bibliotece. Jednak to nie same liczby były celem, a przekładające się na ich wzrost większe zainteresowanie książką, czytaniem i samą biblioteką, jako miejscem kreatywnego spędzania wolnego czasu. Podczas, gdy bibliotekę odwiedzało coraz więcej uczestników, pracownicy sami również wyszli do nich – z akcją bookcrossingową i związanymi z jej promocją spotkaniami, podczas których organizowano wspólne czytanie z ławianami.

Głównym problemem w 2019 roku była awaria serwera, na którym od 2009 roku pracowała Ławska Biblioteka Cyfrowa. Awaria ta została usunięta we własnym zakresie.

Głównym zadaniem Miejskiej Biblioteki jest przede wszystkim przewidywać, reagować oraz na bieżąco analizować sugestie czytelników, rynek wydawniczy, zmieniające się trendy, nowe technologie oraz popkulturę. Tak, aby jej usługi były dostępną i adekwatną odpowiedzią na oczekiwania jej obecnych i przyszłych czytelników.



8. Kultura, sport i rekreacja c.d.

8.3. Działalność Ławskiego Centrum Sportu w 2019 roku

Celem działalności Ławskiego Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji jest realizacja zadań z zakresu kultury fizycznej oraz zaspakajanie w tym zakresie indywidualnych i zbiorowych potrzeb mieszkańców miasta Ławy.

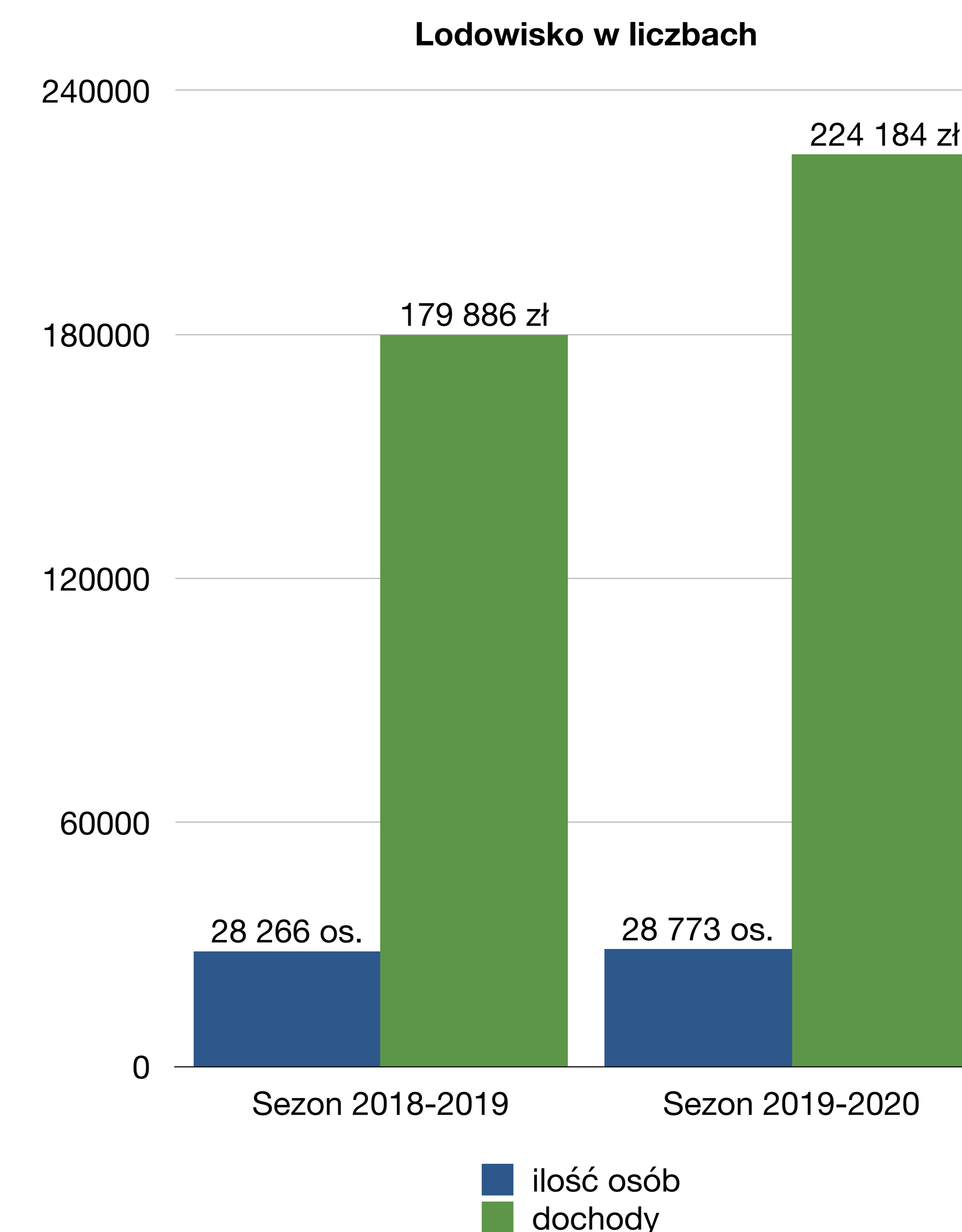
Do zakresu działań merytorycznych ICSTiR należy w szczególności:

- upowszechnianie i rozwijanie sportu i rekreacji w mieście,
 - organizacja i koordynowanie imprez sportowo – rekreacyjnych dla dzieci, młodzieży i dorosłych oraz osób niepełnosprawnych,
 - zaspakajanie potrzeb mieszkańców w zakresie sportu i rekreacji,
 - inspirowanie i otaczanie opieką inicjatyw w zakresie aktywnego wypoczynku dzieci i młodzieży,
 - aktywne uczestnictwo w rozwoju sportu szkolnego,
 - koordynacja zamierzeń i działań wszystkich organizacji sportowych w mieście uwzględniając ich niezależność,
 - współpraca z krajowymi i zagranicznymi związkami sportowymi, placówkami oświatowymi oraz innymi instytucjami, stowarzyszeniami i organizacjami sportowymi i kulturalnymi,
 - udostępnianie bazy sportowo – rekreacyjnej w celu zaspakajania potrzeb w zakresie sportu i różnych form rekreacji,
 - utrzymanie i rozbudowa własnej bazy sportowej i rekreacyjnej,
- administrowanie i gospodarowanie powierzonym mieniem zgodnie z zasadami prawidłowej gospodarki oraz zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie odrębnymi uregulowaniami.

Ławskie Centrum Sportu, Turystyki i Rekreacji jest jednostką budżetową Gminy Miejskiej Ława zarządzająca trzynastoma obiektami na terenie miasta:

- **Halą sportowo – widowiskową**, tu oprócz imprez sportowych i rekreacyjnych, w okresie wrzesień – czerwiec odbywają się treningi koszykarzy, piłkarzy ręcznych, a także przez jesień-zimę piłkarzy nożnych grup młodzieżowych. Natomiast w okresie wakacji hala wykorzystywana jest przez lokalne i krajowe obozy sportowe. W roku szkolnym odbywają się tu także zajęcia wychowania fizycznego uczniów ze SP3;
- **Dwoma boiskami typu „orlik”** na os. Lubawskim oraz os. Lipowy Dwór – na obiektach odbywają się regularne treningi piłkarskie grup młodzieżowych ławskich stowarzyszeń, turnieje w piłkę nożną, koszykówkę i tenisa. Z obiektu korzystają również mieszkańcy miasta niezrzeszeni w stowarzyszeniach sportowych;

- **Lodowiskiem**, które jest obiektem sezonowym, w sezonie 2019 skorzystało z niego około 28 tys. osób przy jednoczesnym dodatnim bilansie ekonomicznym na koniec sezonu. Zauważalny wzrost dochodów w stosunku do sezonu poprzedniego podyktowany jest wzrostem ceny biletów.

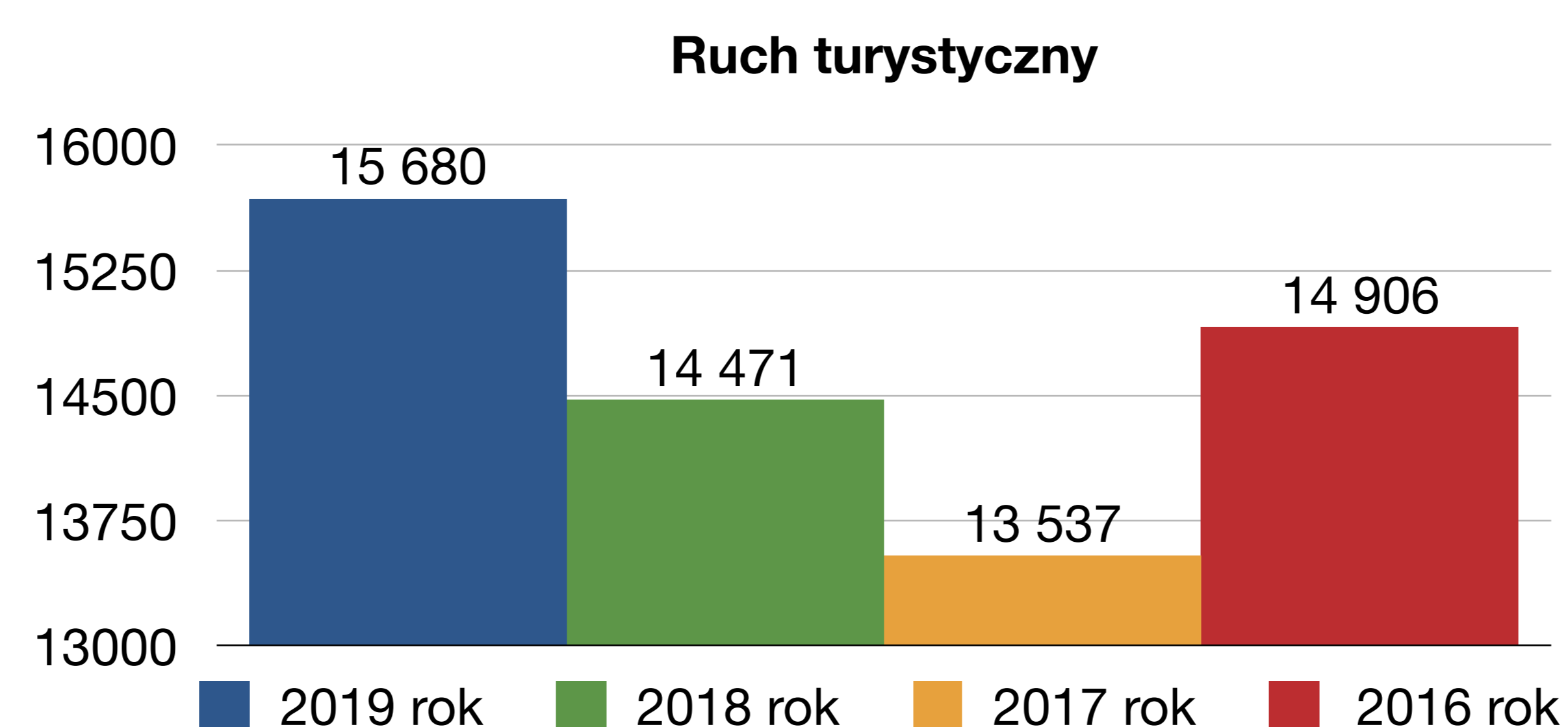




8.3. Działalność Ławskiego Centrum Sportu w 2019 roku c.d.

- **Centrum Turystyczno-Rekreacyjnym** (tzw. pływalnię miejską) czyli kompleksem, w którego skład wchodzi: basen sportowy z 6 torami i miejscami dla widowni, basen dla dzieci, Zespół Odnowy Biologicznej, kręgielnia oraz siłownia. Centrum jest także miejscem zawodów pływackich, a w roku 2019 skorzystało z niego ok. 140 tys. osób, w tym młodzi pływacy i triathloniści;
- **Ekologiczną mini przystanią żeglarską** nad Jeziorakiem, obiektem przeznaczonym do turystyki żeglarskiej spełniającym rolę bazy dla młodych adeptów żeglarstwa. W roku 2019 w sezonie letnim ekomarina była siedzibą ratowników obsługujących karetkę wodną;
- **Bazą wioślarską**, służącą lokalnym grupom wioślarskim oraz osobom uprawiającym rekreacyjnie pływanie na smoczach łodziach;
- **Stadionem Miejskim**, kompleksem boisk piłkarskich, głównym miejscem treningów lokalnych piłkarskich grup młodzieżowych i seniorów a także miejscem turniejów piłkarskich tj. Finał Wojewódzki „Z podwórka na stadion o Puchar Tymbarku” czy Ławskich Czwartków Lekkoatletycznych;
- **Statkiem Ilavia**, sezonową atrakcją Ławy, z której w roku 2019 skorzystało 9.342 pasażerów (a w roku 2018 9.634);
- **Informacją Turystyczną** obsługującą turystów w sezonie a także poza nim poprzez opracowywanie materiałów promocyjnych, udział w imprezach i wydarzeniach branżowych. W roku 2019 w sezonie letnim, tj. od czerwca

do września biuro odwiedziło 15.680 osób, czyli o 1.209 osób więcej niż w roku poprzedzającym.



- **Skatepark oraz street Workout**, miejsce, w którym przebywa głównie młodzież próbująca swoich sił na deskorolkach, bmx'ach czy rolkach. Skatepark cieszy się dużą popularnością wśród młodych osób.
- **Plażami miejskimi** przy ul. Chodkiewicza oraz przy ul. Kajki wraz z boiskami do siatkówki plażowej i placem zabaw. Obie plaże co roku są zgłoszone jako kąpieliska zgodnie z odpowiednimi regulacjami. Ponadto na plaży przy ul. Kajki usytuowane są elementy placu zabaw na wodzie, z którego chętnie korzystają ławianie. Na boiskach do siatkówki plażowej regularnie odbywają się treningi siatkarskie oraz turnieje siatkówki plażowej. Plaża służy także jako miejsce koncertowe czy widokowe podczas Lotniczej Majówki.
- **Miasteczkiem ruchu drogowego**, tu w praktyczny i bezpieczny sposób uczniowie mogą doskonalić umiejętności poruszania się po drogach publicznych. Odbywają się tu egzaminy i zajęcia związane z nauką jazdy rowerami i motorowerami. Dodatkowym atutem jest możliwość organizacji turniejów

motoryzacyjnych, w tym finałów miejskich, powiatowych i wojewódzkich.

- **Wyspą Młyńską**, parkiem rekreacyjnym do wypoczynku ze ścieżkami pieszo-rowerowymi, fontanną pergolami z roślinnością, siłowniami terenowymi, linarium oraz trampolinami.

Wybrane wydarzenia w ICSTiR:

- Gala Sportu – Sportowe Podsumowanie roku 2018
 - Finałowy turniej piłki nożnej „Z Podwórka na stadion o Puchar Tymbarku”
 - Wyścig Pięciu Jezior MTB Maraton
 - Lotnicza Majówka – plaża miejska
 - Swimrun
 - IPB Bieg Nocny
 - 3x3 Ława
 - Brokenball
 - Turniej piłki nożnej dla dzieci Skrzat CUP
 - Regaty Smoczycy Łodzi „O złote wiosło Jezioraka”
 - Regaty „O Błękitną Wstęgę”
 - LA Rive Półmaraton Ławski
 - Mistrzostwa Polski w skokach na nartach wodnych
 - Ogólnopolski Turniej Tańca „O Puchar Jezioraka”
 - Mecz siatkówki Indykpol AZS Olsztyn vs Tunezja
- ICSTiR odpowiada także za cykliczną organizację Ławską Ligę Tenisa Stołowego, Czwartki Lekkoatletyczne oraz inne wydarzenia w porozumieniu ze Szkolnym Związkiem Sportowym i innymi instytucjami.



8.3. Działalność Ławskiego Centrum Sportu w 2019 roku c.d.

Wyzwania stojące przed ICSTiR w 2020 r.

1. Problem lokalowy dla sekcji tenisa stołowego.

Aktualnie sekcja tenisa stołowego swoje treningi prowadzi w sali sportowej na ul. Asnyka przy szpitalu. Sala ta należy do szpitala i planowana od kilku lat jest jej reorganizacja na salę do rehabilitacji. W przypadku kiedy dojdzie do przekształcenia sekcja straci miejsce do treningów i organizacji turniejów.

2. Ogólne problemy lokalowe stowarzyszeń sportowych,

które muszą zmagać się z brakiem miejsc na treningi. Od kilku lat przybywa różnych form aktywności sportowych oraz grup treningowych w różnych rocznikach. A obiektów, w szczególności hal sportowych jest tyle samo.

3. Zauważono potrzebę organizacji większej ilości szkoleń dla poszczególnych działów.

Zmieniające się dynamicznie przepisy prawa oraz potrzeby społeczeństwa wymuszają na nas znajomość większej ilości przepisów w każdym dziale merytorycznym występującym w ICSTiR.

4. Zmiana organizacji pracy w dziale organizacji imprez i marketingu,

która została wprowadzona w 2019 roku i polega na zmianie czasu i grafiku pracy na każdy miesiąc. Zmiany te musiały zostać wprowadzone ze względu na dużą liczbę imprez jaką ICSTiR organizuje, współorganizuje lub wspomaga lokalowo czy osobowo. Wydarzenia te generowały i nadal generują dużą liczbę godzin nadliczbowych pracowników merytorycznych. Pomysłem na rozładowanie czasu pracy przy organizacji różnych wydarzeń sportowych jest współpraca z podmiotami zewnętrznymi zajmującymi się organizacją imprez sportowych i rekreacyjnych.

5. Problemy techniczne:

- Niedostateczna wentylacja hali basenowej powoduje niedogrzanie tej części pływalni w okresie zimowym. Z obserwacji wynika, że ta centrala wentylacyjna jest zbyt mała do tak dużej kubatury hali basenowej.

- System filtracji wody basenowej – pływalnia posiada najstarszy system filtracji basenu rekreacyjnego, sportowego i jacuzzi. Są to otwarte zbiorniki filtracyjne, które wymagają dużego nakładu pracy przez obsługę techniczną pływalni, ale nie do końca są w stanie spełnić wymogów dotyczących jakości wody do kąpiel. Otwarte zbiorniki filtracyjne powodują to, że wszystkie środki chemiczne używane do dezynfekcji wody unoszą się w powietrzu co powoduje korozję wielu elementów metalowych i urządzeń elektronicznych. Ma to wpływ na duże koszty utrzymania. Drugim negatywnym czynnikiem takiego systemu wentylacji jest aspekt zdrowotny, ponieważ pracująca tam obsługa pływalni wdycha wszystkie środki używane do oczyszczania wody. W obecnych czasach rzadko spotyka się tego typu systemy filtracji.

6. Konieczność ujawnienia w zasobach Gminy Miejskiej i przeprowadzenie procesu legalizacji pomostu cumowniczego statku pasażerskiego ILAVIA przy Galerii Jeziorak.

Pomost wymaga kompleksowego remontu, w tym wymiany pokładu, konserwacji konstrukcji oraz ewentualnego wykonania – odtworzenia podłączenia prądowego na potrzeby statku do ładowania akumulatorów (napięcie 12 i 230 V). Można przy okazji pokusić się o wykonanie oświetlenia pomostu, które powiększyło by walory estetyczne. Obecnie wyliczenie remontu w zakresie wymiany pokładu, odświeżenia barierki wzmocnienia odbijaczy, konserwacji konstrukcji to około 20.000 zł

7. Potrzeba zakupu nowego samochodu transportowo - bagażowego - stan obecnego nie rokuje pracy do końca 2020 r.

8. Stan stadionu z roku na rok ulega pogorszeniu.

Łatanie dziur w drodze i ogrodzeniach, malowanie elementów poprawia jedynie estetykę lecz nie daje zbyt długich efektów, wymaga częstego powtarzania. Najbardziej strategiczny obiekt w kompleksie, tj. toaleta publiczna ledwie przechodzi kontrole sanepidu. Należy

podjąć kroki zmierzające do wykonania dokumentacji rewitalizacyjnej.

9. Plaża przy ul. Chodkiewicza

- czynności zostały uzgodnione w związku z propozycją zagospodarowania terenu pomiędzy portem śródlądowym z powstającym hotelem. Zagrożeniem jest odcięcie terenu plaży od możliwości dojazdu pojazdami

i sprzętem do prac naprawczych lub oczyszczarki piasku.

10. W perspektywie 3 lat należy wykonać renowacji sztucznych nawierzchni trawiastych w obiektach ORLIK 2012 przy ul. Poprzecznej i Św. A. Boboli wraz z wypełnieniem granulatem i kwarcem.

Obiekty nie wymagają podlewania i koszenia natomiast postępuje ich zużycie. Najbardziej widoczne jest rozszczepienie włókien sztucznej trawy, nawierzchnia ulega degradacji. Z czasem nie możliwe będzie użycie zgrzebła w celu jej rozczesania i wrzucenia z uwagi na możliwość zerwania, to spowoduje zakwit różnych mikroorganizmów nie koniecznie zdrowotnych, powstawanie mchu, trudności w odprowadzeniu wody opadowej. Granulat z przetartych opon obecnie nie jest stosowany do wypełniania takich nawierzchni.

11. Stan linarium (pajęczyny) placu zabaw przy ul. Kajki

– plaża miejska. Urządzenie w naszej ocenie nie nadaje się do eksploatacji i może stwarzać zagrożenie. Nie gospodarne może być także jej naprawienie. Należy uwzględnić nową lub inną funkcjonalność.

12. Problem społeczny w ICSTiR

wynika z niskich zarobków pracowników merytorycznych w stosunku do ciągle wzrastającej płacy minimalnej. Jednym z przykładów może być obsługa sprzętania pływalni, gdzie w chwili obecnej ich zarobki wahają się w granicach 3200 zł brutto (najniższa krajowa + staż + dodatek nocny). Natomiast zarobki obsługi technicznej pływalni od 3400 zł brutto do 3600 zł brutto.



9. Ochrona zdrowia i opieka społeczna

9.1. Ośrodek Psychoedukacji

Do właściwości i zadań Ośrodka Psychoedukacji, Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie należy prowadzenie spraw związanych z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów uzależnień, pomocy rodzinie. W 2019 ośrodek zajmował się przede wszystkim realizacją dwóch nadrzędnych programów:

- Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania problemów Alkoholowych oraz Miejskiego Programu Przeciwdziałania Narkomanii;
- Miejskiego programu Przeciwdziałania Przemocy i Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie.

A. Zadanie 1

Pomoc psychologiczna, terapia, poradnictwo dla osób uzależnionych i ich rodzin, wspieranie środowisk abstynenckich, w tym m.in.:

1. Punkt konsultacyjny (alkohol i narkomania)

W punkcie można udzielać porad w sprawach związanych z uzależnieniem i współuzależnieniem, przemocą w rodzinie, sięganiem po środki psychoaktywne przez młodzież oraz spotkania mające na celu motywowanie do leczenia, pomocy psychologicznej w sytuacji problemów rodzinnych, małżeńskich, kłopotów wychowawczych z dziećmi, kryzysów, spraw trudnych. Udzielano też informacji dotyczących instytucji prowadzących terapię uzależnienia

i współuzależnienia. Łącznie udzielono 928 indywidualnych konsultacji dla 374 osób.

Niebieska Karta - Zespół Interdyscyplinarny. Od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r. zostało założonych 68 Niebieskich Kart, jest to porównywalna liczba do roku 2018 (wówczas założono 64 karty). Od początku roku 2019 Zespół Interdyscyplinarny realizował łącznie 88 Niebieskich Kart (2 karty z 2017 r., 18 kart z 2018 r., 68 kart z 2019 r.), a na rok 2020 pozostały do realizacji 22 Niebieskie Karty z 2019 roku.

2. Działania grupowe, wspierania środowisk abstynenckich i ich rodzin

- a) Grupa AA – Anna - Anonimowi Alkoholicy
- b) Grupa samopomocowa DDA/DDD - Dorosłe Dzieci Alkoholików / Dorosłe Dzieci Dysfunkcji
- c) Grupa NA "WitamiNA" - Anonimowi Narkomani
- d) Grupa AI- Anon

Przeprowadzono 156 godzin zajęć w ramach wsparcia i szkoleń w tym 88 godzin psychoedukacyjnych dla osób uzależnionych i 68 godzin edukacji i szkoleń dla rodziców.

3. Filia Ośrodka Pomocy dla Osób Pokrzywdzonych Przemocy

Elbląskie Centrum Mediacji i Aktywizacji Społecznej w porozumieniu z Urzędem Miasta w Iławie ponownie otworzyło Lokalny Punkt Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Przemocy w Ośrodku Psychoedukacji. Zadaniem Punktu jest tworzenie "Sieci Pomocy

Ofiarom Przemocy". Wszystkie działania na rzecz osób pokrzywdzonych współfinansowane są ze środków Ministerstwa Sprawiedliwości w ramach Funduszu Sprawiedliwości. Lokalny Punkt Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Przemocy oferuje pomoc prawną, psychologiczną oraz wsparcie finansowe dla wszystkich osób pokrzywdzonych, świadków oraz osób im najbliższych.

B. Zadanie 2

Działania profilaktyczno-wychowawcze w ośrodku:

1. Klub Aktywności Junior

Ilość dzieci zapisanych do Klubu Aktywności „Junior” – 64

Ilość dzieci systematycznie uczęszczających - 41.

2. Zajęcia tematyczne-wolontariat i inne działania np. "Piknik rodzinny – Sąsiedzkie klimaty" w dn. 19.06.2020 r.

3. Półkolonie i kolonie m.in. Letnie Warsztaty Profilaktyczne, Ferie zimowe „Zimowa Przygoda 2019”, „Mikołajkowa Fabryka Niespodzianek”.

4. Współpraca z organizacjami pozarządowymi.

C. Zadanie 3

Szkolenia, konferencje, kampanie.

D. Zadanie 4

Utrzymanie Ośrodka Psychoedukacji.



9.1. Ośrodek Psychoedukacji c.d.

E. Zadanie 5

1. Działania profilaktyczno-wychowawcze w innych placówkach, np.:

- zajęcia interwencyjne, aktywizujące i edukacyjne dla dzieci, młodzieży i dorosłych, m.in. „Słucham, myślę, rozumiem i czuję” - godzinne warsztaty poświęcone omówieniu tematu emocji, uczeniu się właściwego rozpoznawania ich, nazywania i wyrażania. W zajęciach uczestniczyło łącznie 155 osób (9 spotkań),
- warsztaty w szkołach i przedszkolach m.in. „Stop cyberprzemocy” -10 spotkań z udziałem 200 osób., „Agresja w nas i wokół nas” 17 spotkań z udziałem 340 osób,
- współpraca z organizacjami pozarządowymi
- projekt „Aktywni rodzice, aktywne dziecko”,
- Kultowe Bajki,
- projekt Senior+,
- projekt „Razem, a nie przeciw sobie”.

2. Dofinansowanie zadań profilaktycznych w Mopsiku:

- dożywianie dzieci,
- zajęcia profilaktyczno-wychowawcze,
- kolonie letnie i pół-zimowiska.

F. Zadanie 6

Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych

Działania:

- Przyjmowanie wniosków o obowiązkowym leczeniu odwykowym. W roku 2019 r. odbyło się 12 posiedzeń MKRPA; wpłynęło 41 wniosków.
- Motywowania do leczenia.

- Kierowanie na badania do biegłych sądowych w celu ustalenia diagnozy dot. Zespołu Uzależnienia od Alkoholu, przekazywania spraw do sądu.
- Wnioski o obowiązkowym leczeniu odwykowym.
- Kontrola zasad korzystania z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych. MKRPA opracowała listę punktów sprzedaży napojów alkoholowych z terenu miasta Ławy, które miały być skontrolowane przez członków w 2019 roku. W 2019 r. członkowie MKRPA skontrolowali łącznie 12 punktów sprzedaży napojów alkoholowych z terenu miasta Ławy, nie stwierdzono uchybień.

Podsumowanie

Wnioski z 2019 roku pokazują, że z jednej strony nastąpił spadek określonych zachowań ryzykownych/ alkohol, narkotyki/ ale z drugiej strony zwiększa się liczba uczniów z problemami emocjonalnymi. Wskazuje to na pilną potrzebę lepszego wspierania dzieci, ale zwłaszcza na poziomie społeczności lokalnej, lepszego wyposażenie w umiejętności wychowawcze i terapeutyczne tych co najczęściej z dziećmi są – rodziców i nauczycieli, pedagogów, trenerów, wychowawców.

Problemy emocjonalne oraz problemy wynikające z nadużywania i niedostosowanego do wieku kontaktu z urządzeniami mobilnymi, nowymi technologiami są często problemami nowymi dla współczesnych nauczycieli i wychowawców, którzy bardzo często nie wiedzą, jak mogliby pomóc dziecku. W związku z tym należałoby

w najbliższym czasie kontynuować podjęte działania, ale też poszerzyć je o:

- działania edukacyjno - informacyjne skierowane do całej społeczności lokalnej na temat zagrożeń związanych z zachowaniami ryzykownymi, a także współpracę z organizacjami pozarządowymi na przykład przy organizacji kampanii promujących zdrowy styl życia, podkreślających znaczenie dobrego rodzicielstwa w przeciwdziałaniu późniejszym problemom;
- działania edukacyjne i szkoleniowe, skierowane do rodziców, poszerzające wiedzę na temat zagrożeń związanych z nadużywaniem Internetu, zbyt wczesnym kontaktem z urządzeniami, przyczyn wchodzenia w zachowania ryzykowne oraz wzmacniające umiejętności wychowawcze, np. Szkoła dla Rodziców, warsztaty umiejętności wychowawczych dla młodych rodziców;
- działania szkoleniowe dla nauczycieli obejmujące wiedzę o uwarunkowaniach współczesnych zagrożeń i wzrost umiejętności w zakresie pomagania, działań profilaktycznych i interwencyjnych – szkolenia dla wychowawców szkół podstawowych w/w problematyce;
- działania szkoleniowe dla innych grup zawodowych, specjalistów pracujących w obszarze pomagania rodzinie / pracownicy socjalni, kuratorzy, organizacje pozarządowe itp./ w powyższym zakresie;
- działania profilaktyczno – wychowawcze wobec samych uczniów w zakresie wyposażania ich w umiejętności osobiste i społeczne realizowane przez szkoły we współpracy z Ośrodkiem.



9.2. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

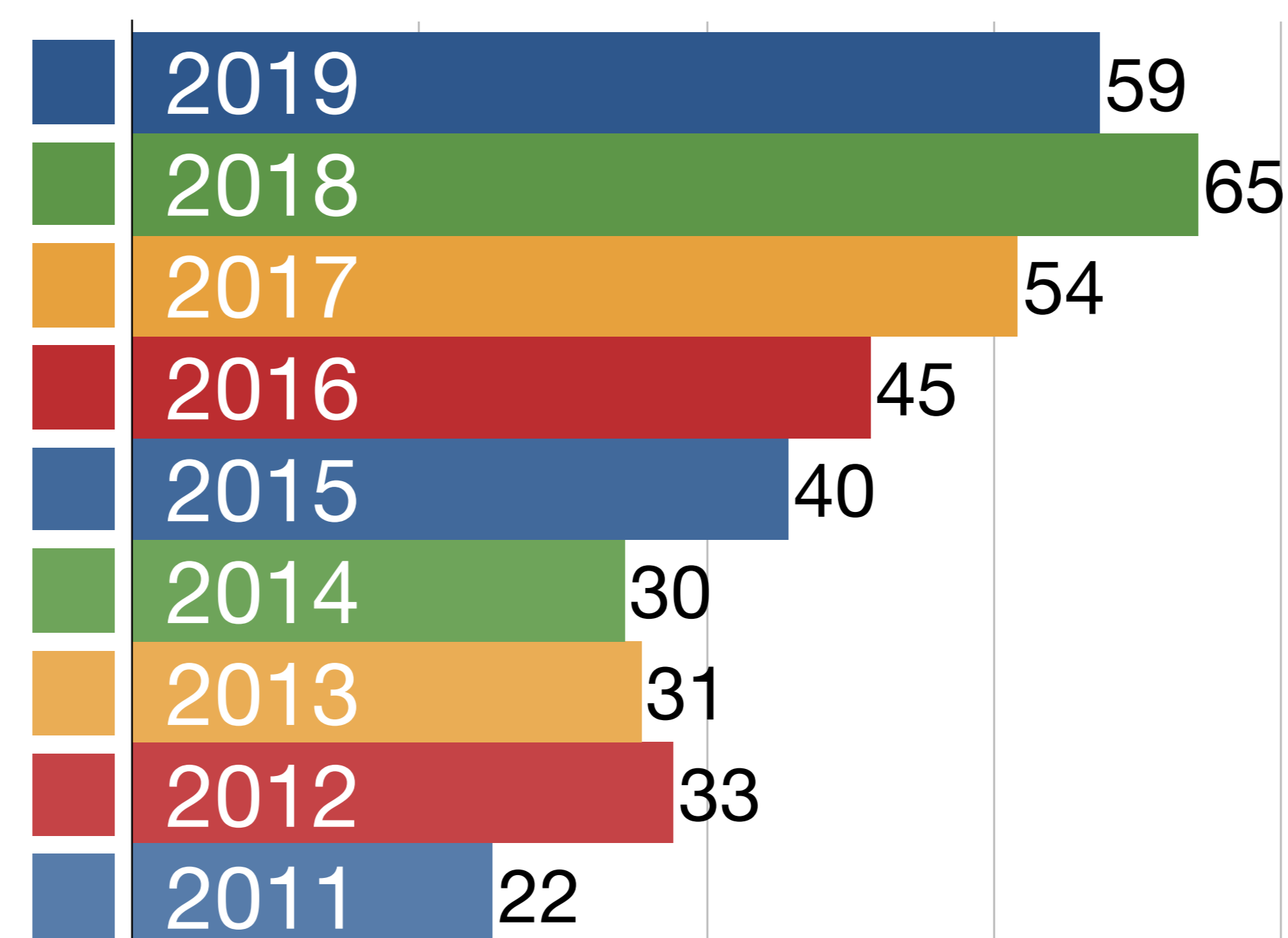
Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie jest jednostką organizacyjną Gminy Miejskiej Ława, powołaną do realizacji w jej imieniu zadań pomocy społecznej (zadań własnych gminy oraz zleconych gminie przez administrację rządową). Jednym z głównych aktów prawnych, na podstawie którego funkcjonuje MOPS, jest ustawa z dnia 12 marca 2004 roku o pomocy społecznej.

Główna siedziba Ośrodka położona jest przy ul. Grunwaldzkiej 6A, gdzie działa administracja Ośrodka. Od marca 2019 r. część działalności Ośrodka oraz organizacji pozarządowych została przeniesiona do budynku Centrum Aktywności Lokalnej przy ulicy Wiejskiej 2D.

A. Zakres zadań realizowanych przez MOPS:

- pomoc finansowa, usługowa i rzeczowa dla osób potrzebujących – 1.055 rodzin (2.106 os.),
- praca socjalna – 1.074 rodziny (2.865 os),
- Program „ławska Karta Dużej Rodziny”,
- Opieka 75+,
- usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi 10 os.,
- przyznawanie i wypłaty wynagrodzenia dla opiekuna ustanowionego przez sąd - 7 os.,
- zasiłki celowe - 1 os.,
- zasiłki stałe – 144 os.,
- zasiłki okresowe - 439 rodzin,
- pobyt w Domu Pomocy Społecznej - 59 os.

Lata – liczba osób przebywających w Domu Pomocy Społecznej



Warto podkreślić, że wraz ze starzeniem się społeczeństwa oraz brakiem możliwości zapewnienia opieki przez rodzinę, od kilku lat wzrasta liczba osób wymagających umieszczenia w domach pomocy społecznej, a tym samym rosną koszty gminy w pokrywaniu odpłatności za pobyt tych osób w DPS.

- pomoc dla bezdomnych - 43 os.,
- schronienie w domach dla osób bezdomnych – 22 os.,
- Sprawienie pogrzebu dla osób bezdomnych - 5 os.,
- współfinansowanie dzieci w pieczy zastępczej - 89 os.,
- posiłki dla dzieci w szkołach - 1.414 os.,
- świadczenia rzeczowe (np. paczki świąteczne) - 452 rodziny,
- organizacja zajęć dla dzieci ze szkół i młodzieży,

- usługi opiekuńcze -199 os. (w tym m.in. specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi, fizjoterapia, rehabilitacja) - 187 os.

Porównując dane z poprzednich lat należy zauważyć, że liczba mieszkańców Ławy potrzebujących wsparcia systematycznie wzrasta. Spowodowane jest to starzeniem się naszego społeczeństwa oraz wzrostem liczby osób starszych, niepełnosprawnych, przewlekle chorych, samotnych wymagających środowiskowego wsparcia i brakiem opieki ze strony najbliższej rodziny (migracje i emigracje mieszkańców Ławy, praca zawodowa). Zauważono także potrzebę wsparcia środowiskowego dzieci z różnego rodzaju niepełnosprawnościami i ich rodziców (opiekunów) oraz osób z autyzmem po 24 roku życia.

Trudnym do rozwiązania problemem, staje się z roku na rok problem bezdomności i brak na terenie Ławy schroniska, noclegowni, czy ogrzewalni dla osób bezdomnych. W 2019 roku z powodu bezdomności pomocą objęte były 63 osoby (mieszkańcy Ławy i osoby przyjezdne), z których 19 przebywało w schroniskach dla osób bezdomnych na terenie całego kraju.

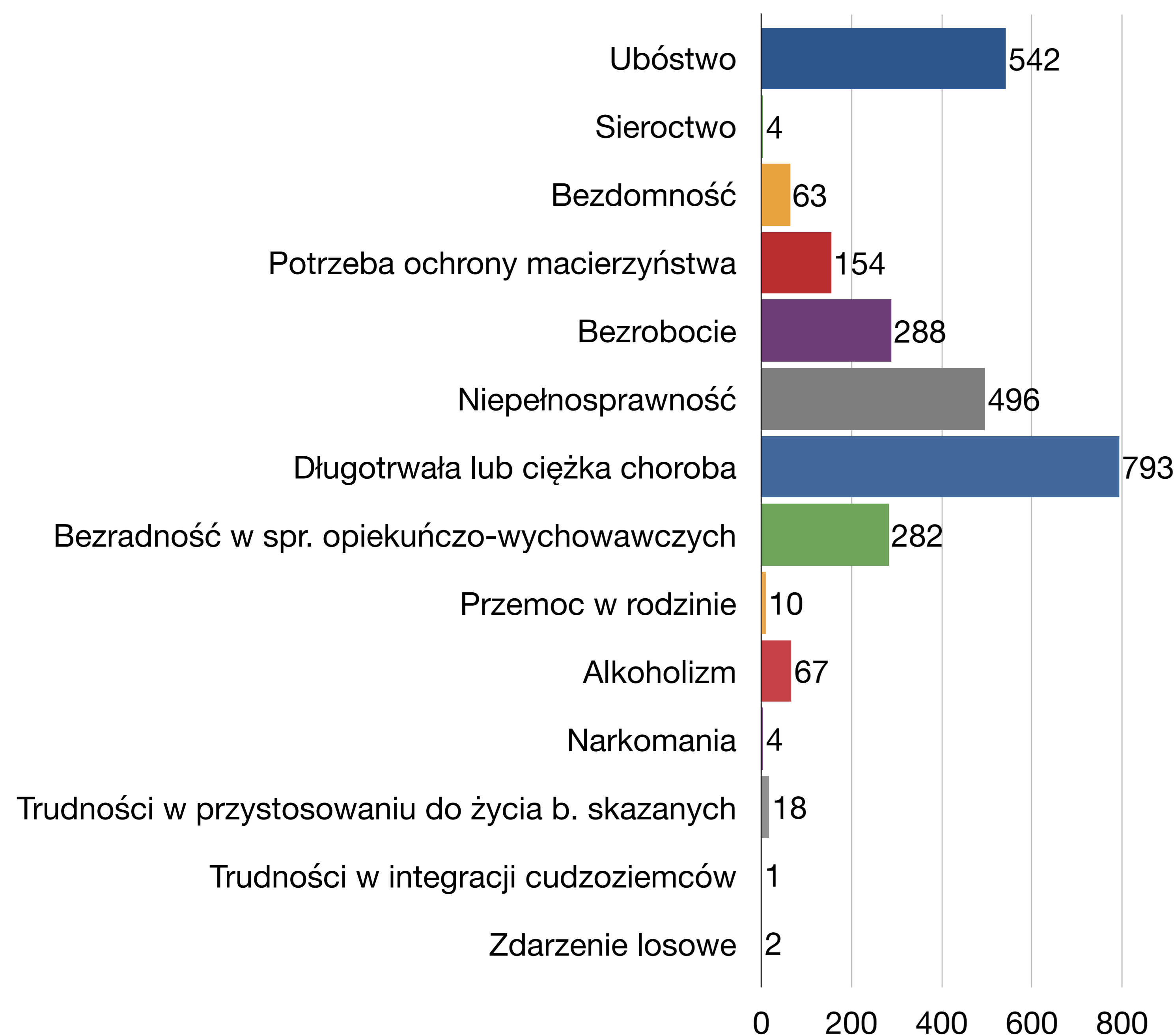
Skala poszczególnych problemów obrazuje ogrom pracy i zadań, jakie stoją przed pomocą społeczną, a także wagę zjawiska jakim jest zagrożenie socjalne i niedostosowanie społeczne.



9.2. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej c.d.

B. Najistotniejsze problemy

Wśród najistotniejszych problemów społecznych, z tytułu których przydzielona została w 2019 r. pomoc społeczna, przedstawia poniższy wykres:



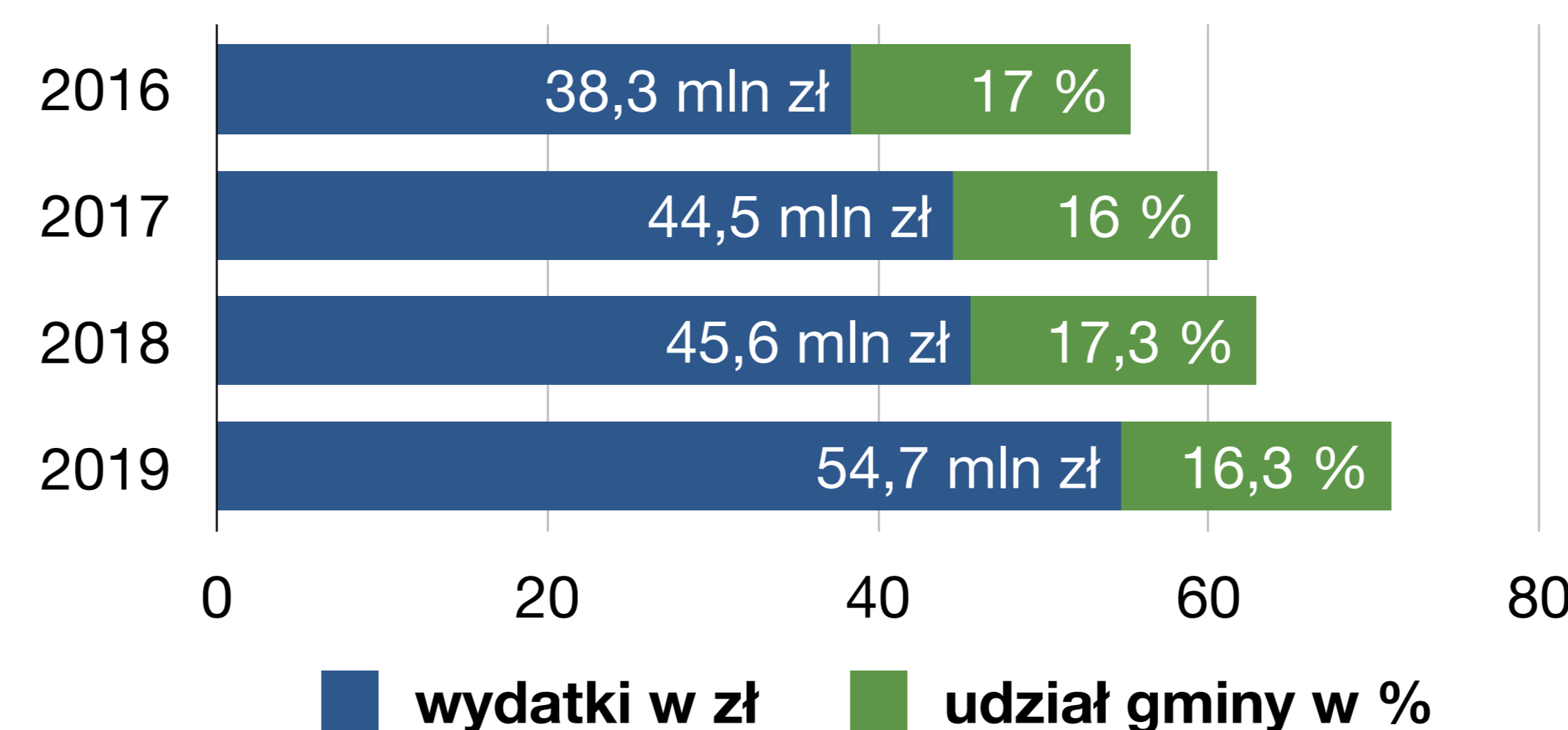
C. Wydatki Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w 2019 roku

Zadania realizowane bezpośrednio przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie po stronie wydatków zamknęły się kwotą 54.700.120,70 zł. Udział środków własnych gminy stanowił 16,3% i utrzymuje się na takim poziomie od kilku lat.

Podsumowując, ogółem wydatki na realizowane zadania razem z wynagrodzeniami, wzrosły w porównaniu z rokiem 2019 o kwotę 9.135.424,66

zł. Powodem tego było obowiązywanie od dnia 1 lipca 2019 r. znowelizowanej ustawy o pomocy

Wydatki w MOPS



państwa w wychowywaniu dzieci (500+ na każde dziecko do 18 r. ż. bez względu na dochód) oraz wzrostem minimalnej płacy i podwyżką w 2019 r. wynagrodzeń pracowników MOPS. Warto podkreślić, iż większość zadań oraz wynagrodzeń części pracowników, tj. około 83,7%, była finansowana lub współfinansowana dzięki dotacjom celowym przekazywanym z budżetu państwa oraz współfinansowaniu ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego, a wynagrodzenia asystentów rodzin z dotacji z MRPIPS.

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie zajmuje się nie tylko realizacją zadań zawartych w ustawie o pomocy społecznej oraz ustawie o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, ale także zadaniami z zakresu świadczeń rodzinnych i funduszu alimentacyjnego, świadczenia wychowawczego (500+), świadczenia realizowanego w ramach programu rządowego „Dobry start”, a także programu „Opieka 75+”. Ośrodek jest także realizatorem zadań z zakresu przyznawania i wypłacania pomocy materialnej o charakterze socjalnym dla uczniów, a także rządowego

programu dla rodzin wielodzietnych - Karta Dużej Rodziny. Działalność ośrodka to także wsparcie poprzez realizację następujących projektów:

- „Asystent rodziny i koordynator rodzinnej pieczy zastępczej w 2019 r.”
- „Aktywni i kompetentni w Ławie”.
- „Rodzina źródłem inspiracji”.
- „Aktywny rodzic – aktywne dziecko”.

Rok 2020 będzie dla Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Ławie kontynuacją realizowanych zadań i prowadzonych działań wynikających z ustaw oraz podejmowaniem nowych inicjatyw w zakresie rozwiązywania problemów społecznych, które są niezbędne, żeby instytucja pomocy społecznej była skuteczna, efektywna i nowoczesna.

Wzorem lat poprzednich Ośrodek będzie starał się nadal składać projekty i pozyskiwać środki na realizację kolejnych zadań zmierzających do wykorzystywania aktywizacyjnych instrumentów wsparcia klientów Ośrodka. Środki, które zostaną pozyskane w ramach projektów, pozwolą nie tylko rozwinąć realizowane dotychczas formy wsparcia, ale również poszerzyć ofertę Ośrodka o dotychczas mało lub wcale niewykorzystywane narzędzia czy formy wsparcia.

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie z roku na rok odwiedza coraz większa liczba osób bezdomnych. Wyzwaniem jest brak na terenie Ławy schroniska, noclegowni, czy ogrzewalni dla osób bezdomnych. Idealnym rozwiązaniem byłoby posiadanie na terenie Ławy własnego schroniska i noclegowni świadczących usługi dla bezdomnych mieszkańców naszego miasta.



9.2. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej c.d.

D. Udzielone wsparcie

W 2019 roku wsparciem udzielonym przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ławie (łącznie z pracą socjalną) w ramach zadań zleconych i zadań własnych objęto:

Przedstawione dane nie podlegają sumowaniu, bowiem w wielu przypadkach te same rodziny są objęte pomocą w ramach realizacji zadań należących do różnych systemów wsparcia. Największą grupę wśród świadczeniobiorców stanowią rodziny pobierające świadczenie wychowawcze „500+” – 3.799, w których przebywało 13.106 osób.

Podstawa prawna udzielenia pomocy	Ilość rodzin, lub gospodarstw domowych, które otrzymały pomoc oraz % ogółu mieszkańców
z ustawy o pomocy społecznej	2.129 rodzin (4.971 osób w tych rodzinach, tj. 15,3%)
z ustawy o dodatkach mieszkaniowych	235 gospod. domowych (614 osób w tych gosp., tj. 1,8%)
z ustawy o świadczeniach rodzinnych	2.868 rodzin (10.065 osób w tych rodzinach, tj. 31,1%)
z ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów	264 rodzin (935 osób w tych rodzinach, tj. 2,9%)
z ustawy Prawo energetyczne – dodatek energetyczny	49 gospodarstw domowych (104 osoby w tych gosp., tj. 0,3%)
z ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej	80 rodzin (332 osoby w tych rodzinach, tj. 1,0%) – wsparcie 4 asystentów rodziny
z ustawy o systemie oświaty – pomoc materialna o charakterze socjalnym dla uczniów – stypendia i zasiłki szkolne	130 rodzin (574 osoby w tych rodzinach, tj. 1,8%)
w ramach realizacji rządowego programu dla rodzin wielodzietnych – Karta Dużej Rodziny	60 nowych rodzin oraz 519 nowych rodzin składających się wyłącznie z rodziców (zmiany od 1.01.2019 r.)
z ustawy z dnia 11.02.2016 r. o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci „500 plus” – nowe zadanie od 1.04.2016 r.	3.799 rodzin (13.106 osób w tych rodzinach, tj. 40,5%) i 5.738 dzieci w tych rodzinach ze świadcz. wych.
w ramach realizacji rządowego programu „Dobry start” (300 plus) od 1.07.2018 r.	2.743 rodziny (9.025 osób w tych rodzinach, tj. 27,9%) i 3.727 dzieci w tych rodzinach ze świadcz. wych.



[>> Przejdź do spisu treści <<](#)



10. Oświata i edukacja

A. Miejskie placówki oświatowe

Gmina Miejska Ława jest organem prowadzącym następujących placówek oświatowych:

1. Szkoła Podstawowa nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Ławie
2. Szkoła Podstawowa nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. Marii Konopnickiej w Ławie
3. Szkoła Podstawowa nr 3 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Olimpijczyków w Ławie
4. Szkoła Podstawowa nr 4 im. Polskich Podróżników w Ławie
5. Szkoła Podstawowa nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Polskich Noblistów w Ławie
6. Przedszkole Miejskie nr 2 Integracyjne
7. Przedszkole Miejskie nr 3
8. Przedszkole Miejskie nr 4 im. „Chatka Przyjaciół Kubusia Puchatka”
9. Przedszkole Miejskie nr 5
10. Przedszkole Miejskie nr 6

B. Niepubliczne placówki oświatowe

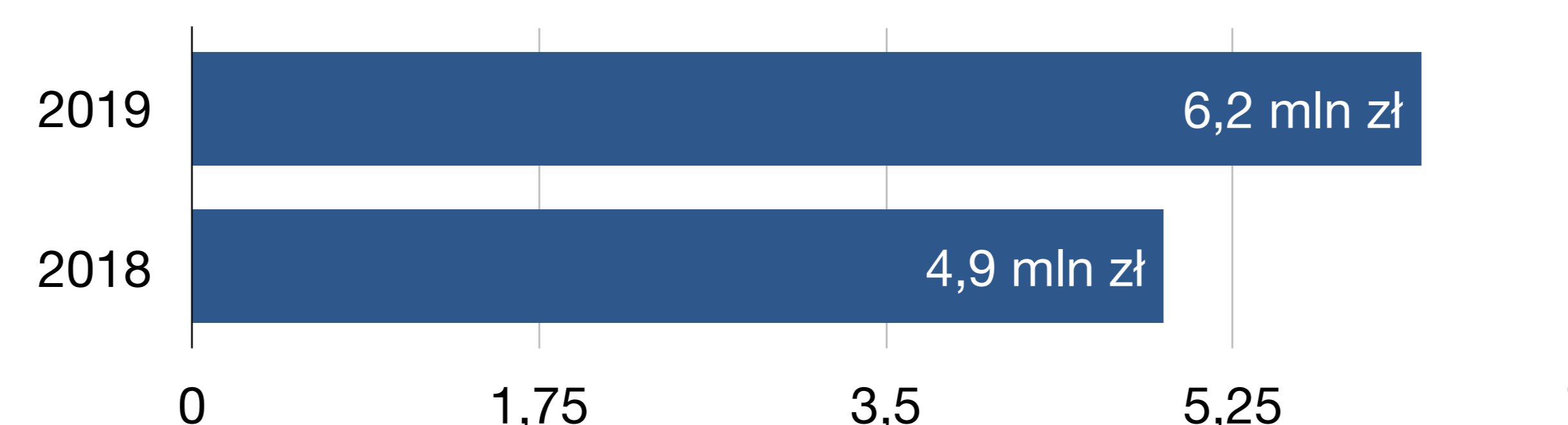
Sieć placówek publicznych na terenie miasta uzupełniają niepubliczne placówki oświatowe, które otrzymują dotację z budżetu Gminy Miejskiej na pokrycie wydatków bieżących:

1. Niepubliczne Przedszkole „PLUSZAK”
2. Niepubliczne Przedszkole „Bajkowe Przedszkole w Magicznym Domu”

3. Niepubliczne Przedszkole „MALI ODKRYWCY”
4. Anglojęzyczne Niepubliczne Przedszkole „GUGUŚ”
5. Dom Malucha „PROMYK” Niepubliczne Przedszkole
6. Przedszkole Niepubliczne „MAJKA” z oddziałami integracyjnymi
7. Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „CONCILIO”
8. Niepubliczne Gimnazjum dla Dorosłych
9. Niepubliczna Szkoła Podstawowa dla Dorosłych w Ławie

Z dniem 01.09.2019 r., z mocy prawa, przestało funkcjonować Niepubliczne Gimnazjum dla Dorosłych, znajdujące się przy ul. Grunwaldzkiej 13 w Ławie.

W 2019 roku wypłacono ogółem 6.220.626,44zł dotacji dla niepublicznych placówek oświatowych funkcjonujących na terenie miasta Ławy i jest to kwota wyższa o 1.351.818,20 zł (o 27,76%) w odniesieniu do roku 2018.



C. Oświata miejska w liczbach

Stan organizacji szkół podstawowych wraz z oddziałami

Placówka oświatowa	Oddziały w 2018/2019	Uczniowie w 2018/2019	Oddziały w 2019/2020	Uczniowie w 2019/2020
Szkoła Podstawowa nr 1	20	477	23	572
Oddziały gimnazjalne	5	148	-	-
Szkoła Podstawowa nr 2	35	754	34	725
Szkoła Podstawowa nr 3	34	670	31	610
Szkoła Podstawowa nr 4	26	580	25	550
Szkoła Podstawowa nr 5	19	385	22	435
Oddziały gimnazjalne	5	109	-	-
Ogółem	144	3123	135	2892

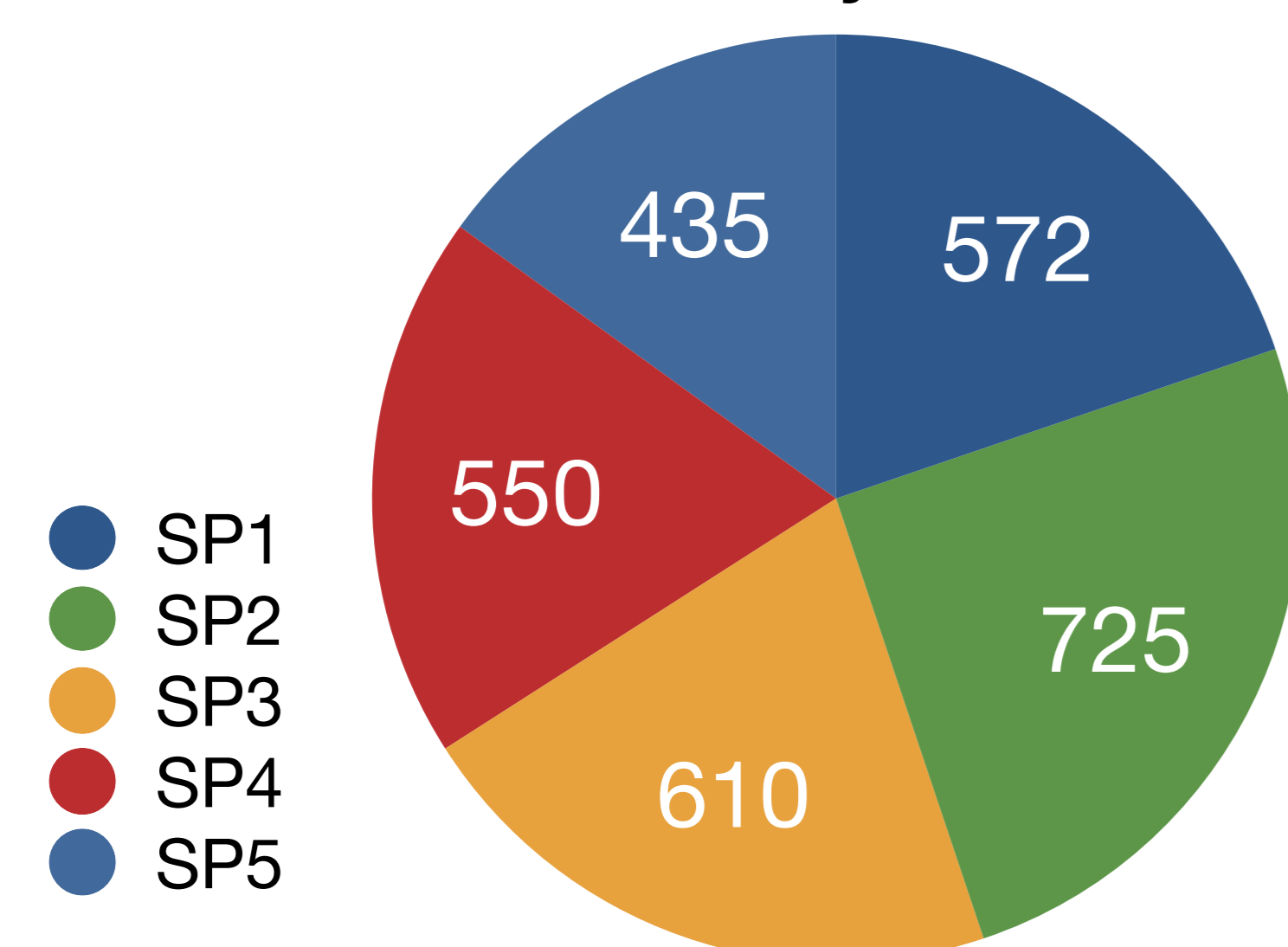
Oddziały gimnazjalne funkcjonowały do 31.08.2019 r. W odniesieniu do roku szkolnego 2018/2019 w roku szkolnym 2019/2020 nastąpił spadek liczby uczniów (o 231 osób) i oddziałów (o 9 oddziałów).



10. Oświata i edukacja c.d.

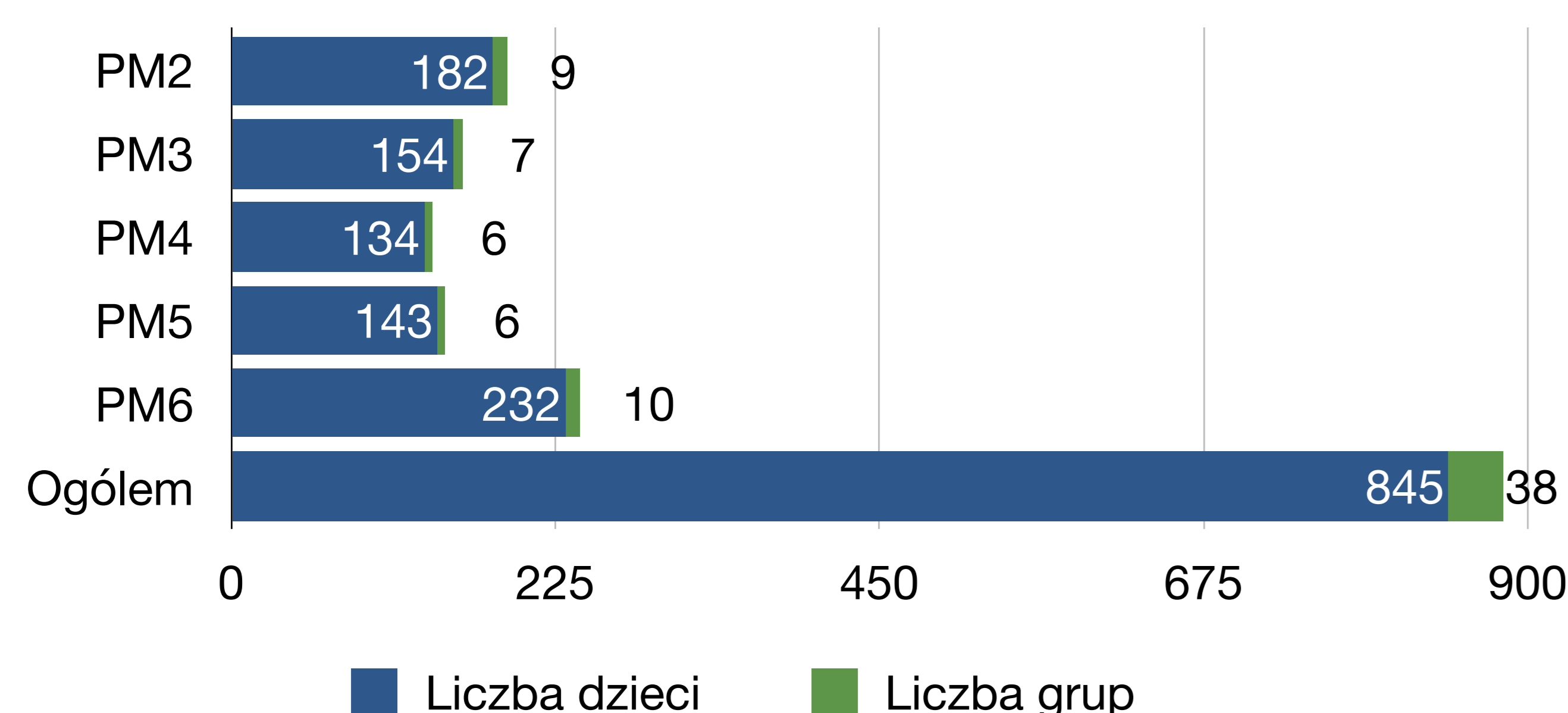
C. Oświata miejska w liczbach c.d.

Ilość dzieci w ławskich szkołach podstawowych w roku szkolnym 2019/2020



W roku szkolnym 2019/2020 liczba oddziałów integracyjnych w szkołach wynosiła 25. Uczęszczało do nich łącznie 403 uczniów. W szkołach podstawowych funkcjonowało także 9 oddziałów sportowych. Łącznie uczęszczało do nich 216 uczniów.

Stan organizacji przedszkoli publicznych w roku szkolnym 2019/2020



W roku szkolnym 2019/2020 do przedszkoli publicznych uczęszczało 845 dzieci (o 30 mniej niż w poprzednim roku szkolnym) w 38 oddziałach (o 1 oddział mniej niż w poprzednim roku szkolnym).

W Przedszkolu Miejskim nr 2 funkcjonowało 7 oddziałów integracyjnych. Ponadto prowadzono w nim wczesne wspomaganie rozwoju.

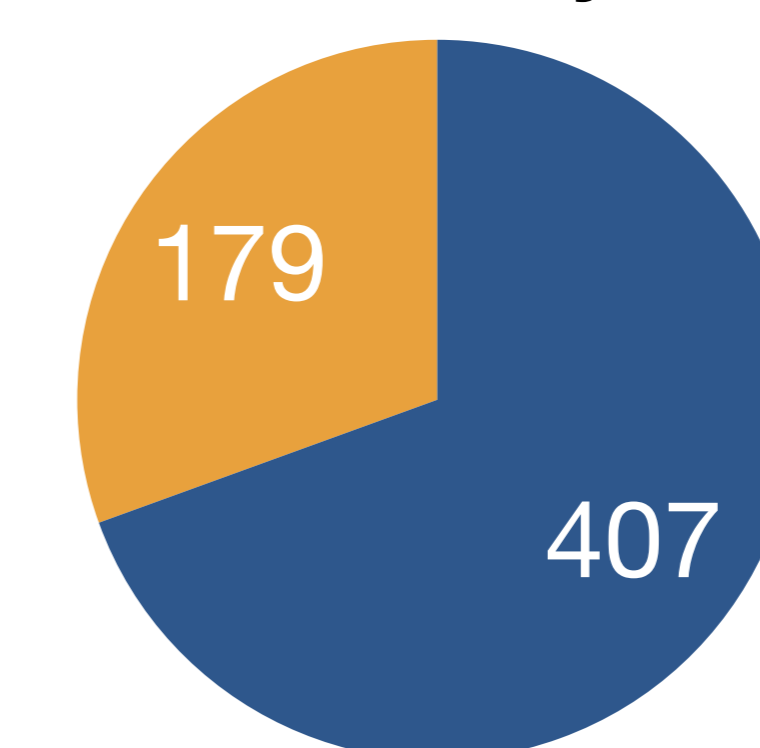
W wyniku postępowania rekrutacyjnego na rok szkolny 2019/2020, ze względu na brak wystarczającej liczby miejsc, nie zostało przyjętych 30 dzieci (3, 4, 5 i 6-letnich). Dla porównania w poprzednim roku szkolnym było to 35 dzieci (3, 4 i 5-letnich). W celu wywiązania się z obowiązku ustawowego Gmina Miejska Ława podjęła działania mające na celu zapewnienie miejsca w przedszkolu każdemu zgłoszonemu podczas rekrutacji dziecku. W wyniku uwolnionych miejsc 23 dzieci otrzymało miejsce w placówkach publicznych, a pozostałym 7 dzieciom wskazano miejsce realizacji wychowania przedszkolnego w Przedszkolu Niepublicznym „PLUSZAK” w Ławie, które w wyniku otwartego konkursu ofert udostępniło Gminie Miejskiej Ława wolne miejsca.

D. Zatrudnienie

W roku 2019 w przedszkolach, szkołach podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Miejska Ława pracowało 407 nauczycieli (390,30 etatów) oraz 179 pracowników administracji i obsługi (171,90 etatów). Łącznie 586 osób (562,20 etatów).

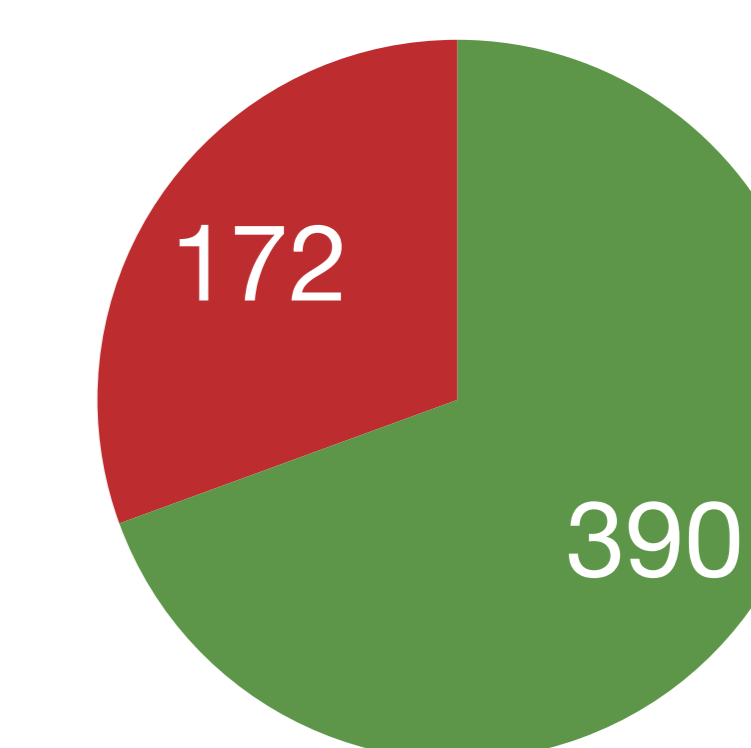
W stosunku do roku 2018 ilość etatów zatrudnionych nauczycieli zwiększyła się o 4,30 etatu, natomiast ilość etatów zatrudnionych pracowników administracji i obsługi zmniejszyła się o 2 etaty.

Ilość osób zatrudnionych



- Nauczyciele
- Pracownicy administracji i obsługi

Ilość etatów



- Nauczyciele
- Pracownicy administracji i obsługi

Najliczniejszą pod względem posiadanych stopni awansu zawodowego grupę stanowią nauczyciele dyplomowani – 66,51% ogółu zatrudnionych nauczycieli.

D. Dotacje zewnętrzne

W 2019 roku szkoły korzystały z dotacji w ramach 2 programów:

„Aktywna Tablica” – w ramach tego programu szkoły podstawowe mają zostać wyposażone w tablice interaktywne, projektory, głośniki czy interaktywne monitory dotykowe:

- SP1 – kwota łączna 17.500 zł z czego 14.000 zł dotacji oraz 3.500 zł wkładu własnego,
- SP3 – kwota łączna 17.500 zł z czego 14.000 zł dotacji oraz 3.500 zł wkładu własnego,
- SP4 – kwota łączna 17.500 zł z czego 14.000 zł dotacji oraz 3.500 zł wkładu własnego.
- SP2 i SP5 w roku 2019 nie spełniło wymagań programu, przystąpią do niego w roku 2020.

„Posiłek w szkole i w domu” – program zakłada doposażenie i poprawę standardu już działających stołówek lub doposażenie tych, które nie działają tak, aby mogły zostać uruchomione lub też stworzenie nowych, a także wsparcie adaptacji i wyposażenia pomieszczeń.



10. Oświata i edukacja c.d.

D. Dotacje zewnętrzne c.d.

przeznaczonych do spożywania posiłków, czyli jadalni:

- SP1 – kwota łączna 100.000 zł, z czego 80.000 zł dotacji oraz 20.000 zł wkładu własnego,
- SP2 – kwota łączna 100.000 zł, z czego 80.000 zł dotacji oraz 20.000 zł wkładu własnego.

Szkoła Podstawowa nr 3 pozyskała także 45.861 zł z rezerwy subwencji oświatowej z przeznaczeniem na dofinansowanie wyposażenia w pomoce dydaktyczne niezbędne do realizacji podstawy programowej z przedmiotów przyrodniczych w publicznych szkołach podstawowych.

E. Wyzwania i potrzeby

Najważniejsze potrzeby i wyzwania wskazywane przez dyrektorów placówek:

- **SP1:** przygotowanie nowej sali dla klas I-III oraz parkingu na rowery z zadaszeniem; potrzeba minimum 0,5 etatu w kuchni i 0,5 etatu w sekretariacie; za mało środków finansowych w zakresie udzielania pomocy psychologiczno – pedagogicznej oraz na koła zainteresowań; przyznawane w budżecie środki na remonty nie wyczerpują potrzeb (budynek z końca XIX wieku); utworzenie i funkcjonowanie Szkoły dla Rodziców z zatrudnieniem specjalistów, którzy wesprą rodziców uczniów w procesie wychowania; zachęcanie rodziców do bliższej współpracy ze szkołą; budowanie zaufania do szkoły i pomoc w nauce usamodzielniania dzieci; w związku z mniej licznymi składami klas najmłodszych przewidywane są w przyszłości zwolnienia nauczycieli, którzy uczą przedmiotów z podziałami na grupy (języki obce i wychowanie fizyczne).
- **SP2:** zakup nowego sprzętu do monitoringu wizyjnego; doposażenie sal lekcyjnych w nowoczesny sprzęt interaktywny; potrzeba minimum 0,5 etatu w kuchni i 0,5 etatu w sekretariacie.

- **SP3:** pozyskanie komputerów do sal lekcyjnych; modernizacja świetlicy szkolnej; modernizacja stołówki szkolnej; ogrodzenie terenu szkoły; poszukiwanie projektów i grantów; dzięki którym będzie można wzbogacić bazę i wyposażenie placówki.
- **SP4:** rewitalizacja boiska sportowego w oparciu o istniejący projekt; wyposażenie szkoły w zestawy robotów programowalnych i zestawy konstrukcyjnych robotów programowalnych wraz z oprogramowaniem; doposażenie i poprawa standardu funkcjonowania stołówki szkolnej; dostosowanie szkoły do konieczności totalnej segregacji odpadów.
- **SP5:** przeprowadzenie remontu nawierzchni w sali gimnastycznej; renowacja parkietu w auli szkolnej; wymiana okien na korytarzach; istnieje duże zapotrzebowanie na jeden etat pomocy kuchennej.
- **PM2:** remont pomieszczeń socjalnych i toalet dla personelu; stworzenie pokoju nauczycielskiego i szatni dla nauczycieli; stworzenie sali do integracji sensorycznej.
- **PM3:** termomodernizacja budynku przedszkola; zwiększenie etatu logopedy.
- **PM4:** termomodernizacja budynku przedszkola; wykonanie wymiennikowni ciepła.
- **PM5:** wzbogacenie placu zabaw; termomodernizacja budynku przedszkola; wydzielenie łazienki przy grupie „Biedronek”; potrzeba minimum 0,5 etatu w kuchni.
- **PM6:** zwiększenie do pełnego etatu stanowiska sekretarki; planowanie termomodernizacji przedszkola; konieczność wymiany dachu; instalacji elektrycznej.

Wszystkie budynki przedszkoli miejskich wymagają termomodernizacji, która zapewniłaby bardziej ekonomiczne i energooszczędne ogrzewanie.

F. Żłobek Miejski

W czwartym kwartale 2019 roku dokonano odbioru technicznego nowego budynku żłobka, który powstał w miejscu świetlicy oddziału Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej przy ul. Obrońców Westerplatte w Ławie. Uruchomienie nowej placówki było odpowiedzią na rosnące potrzeby mieszkańców Ławy na opiekę nad dziećmi do lat trzech oraz ograniczonymi możliwościami funkcjonującego żłobka przy Przedszkolu Integracyjnym nr 2 w Ławie. Koszty budowy nowego budynku znacznie przekraczały budżet miasta, zdecydowano więc o zaadaptowaniu istniejącego budynku korzystając z dofinansowania rządowego, tj. programu Maluch+ .

Istniejące pomieszczenia budynku zostały przebudowane i dostosowane do potrzeb cztero-oddziałowego żłobka, który pomieścił 80 dzieci. Nowa placówka regularną pracę opiekuńczo-wychowawczą rozpoczęła od stycznia 2020 roku.

Inwestycja polegała na całkowitej zmianie przeznaczenia budynku, tak aby mógł funkcjonować jako żłobek, jej koszt to 1.851.000 zł. Na tę sumę złożyły się roboty budowlane 1 mln 143 tys. zł, wyposażenie 443 tys. zł oraz plac zabaw 189 tys. zł. Resztę kwoty pochłonęły prace przygotowawcze.

Projekt uzyskał dofinansowanie rządowe i unijne. Z programu Maluch+ (środki rządowe) miasto otrzymało dofinansowanie w wysokości 589 tys. zł, które przeznaczone zostało na roboty i nadzór budowlany, wykonanie placu zabaw i części wyposażenia. Z Regionalnego Programu Operacyjnego woj. Warmińsko- Mazurskiego (środki UE) miasto otrzymało dofinansowanie w wysokości 1 mln 317 tys. zł., z którego sfinansowano zakup części wyposażenia za 120 tys. zł. Pozostała część przeznaczona jest na dwuletnią obsługę i wynagrodzenia dla pracowników.



11. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

11.1. Infrastruktura miejska

Z roku na rok przybywa obiektów i terenów do utrzymania, infrastruktura miejska i zasób mieszkaniowy się starzeją, wymagają pilnych remontów i konserwacji, a co za tym idzie coraz większych nakładów finansowych. W przestrzeni miejskiej, w ramach realizowanych inwestycji, pojawiają się nowoczesne, wymagające obiekty i technologie, do których obsługi niezbędne jest zaangażowanie coraz większych nakładów zarówno finansowych, jak i osobowych. Ponadto zwiększa się ilość prac administracyjnych spowodowanych zmianami w prawie – w roku 2019 samorządy musiały zmierzyć się chociażby z przekształceniem prawa użytkowania w prawo własności, co wymagało znacznego obciążenia pracowników. Głównym problemem utrzymania mienia komunalnego jest wandalizm, który niestety mimo upływu lat nie zmniejsza się. Wandale niszczą mienie miejskie poprzez nanoszenie graffiti, wybijanie szyb w wiatach, wrzucanie koszy miejskich do rzek i jezior, dewastowanie ławek poprzez ich cięcie, wydrapywanie napisów, malowanie, siadanie na oparciach, wyrywanie. Niszczony są dystrybutory na psie nieczystości (kopanie, wyrywanie drzwiczek do pojemnika na woreczki), fontanny miejskie są zaśmiecanie, wyrywane i przekęcane są znaki drogowe, wyrywane są kwiatki i paliki przy nowych drzewach. Znaczna część miasta jest monitorowana, ale niestety nie całość przez co policja, mimo

zgłoszeń, nie jest w stanie dotrzeć do sprawców i ich ukarać.

A. Drogi gminne

Podstawowe dane techniczne związane z bieżącym utrzymaniem dróg będących w zarządzie Burmistrza Miasta Ławy:

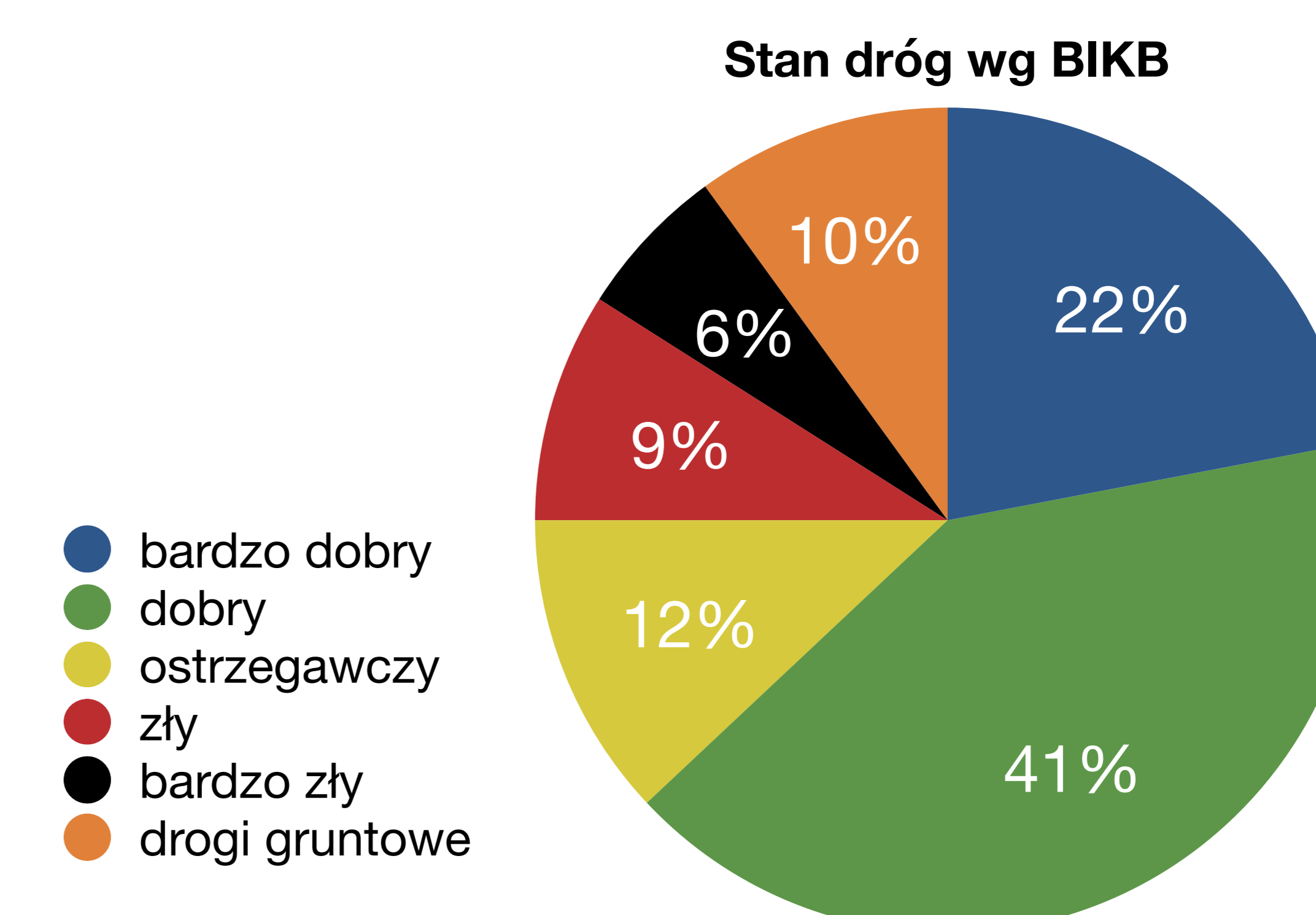
- gminne drogi publiczne – 50,18 km, w tym:
 - bitumiczne – 27,74 km
 - betonowe – 1,03 km
 - z kostki betonowej – 16,75 km
 - gruntowe – 4,66 km
- chodniki – 13,30 ha
- ścieżki rowerowe – 25 km

Ze względu na zmianę kategorii dróg z powiatowych na gminne, Burmistrz Miasta Ławy zarządza drogami stanowiącymi własność Powiatu ławskiego:

- od 31.01.2002 r. ulice: Królowej Jadwigi, 1 Maja, Mikołaja Kopernika, Jana III Sobieskiego.
- od 01.01.2018 r. ulice: Kazimierza Jagiellończyka, Adama Mickiewicza, Gabriela Narutowicza, Ogrodowa, Franciszka Smolki (od Andersa do Skłodowskiej). Wydatki na utrzymanie ww. dróg ponoszone są z budżetu miasta.

W 2019 roku przeprowadzono roczny przegląd dróg zarządzanych przez Burmistrza Miasta Ławy.

Ocenę stanu technicznego nawierzchni drogowej wykonano stosując wizualną ocenę stanu nawierzchni metodą BIKB.



Zestawienie porównawcze z rokiem 2018

Stan nawierzchni	% długości pasów ruchu			
	2018	2019	Zmiana	
Razem	bardzo dobry	27	25	-2
	dobry	44	45	1
	ostrzegawczy	12	13	1
	zły	10	10	0
	bardzo zły	7	7	0

- Stan bardzo dobry – nie ma potrzeby wykonywania ani planowania remontów,
- Stan dobry – nie ma potrzeby wykonywania ani planowania remontów,
- Stan ostrzegawczy – konieczność zaplanowania remontów,
- Stan zły – konieczność wykonania remontu
- Stan bardzo zły – konieczność wykonania remontu



11.1. Infrastruktura miejska c.d.

A. Drogi gminne c.d.

W zakres utrzymania dróg gminnych wchodzi m.in. cząstkowe remonty i naprawy nawierzchni utwardzonych i chodników, remonty nawierzchni gruntowych, oznakowania pionowego i poziomego, konserwacja sygnalizacji ulicznej, przeglądy techniczne, inwentaryzacje, zmiany organizacji ruchu. W roku 2019 na ten cel wydatkowano kwotę 942.302,14 zł.

Celem w zakresie utrzymania dróg miejskich jest dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa i wygody ruchu wszystkim ich użytkownikom poprzez utrzymanie dobrego stanu technicznego. Działania mające zrealizować ten cel to remonty cząstkowe dróg realizowane przez wydział UMK oraz inwestycje w zakresie remontów i budowy dróg realizowane przez wydział PIM. Problemem w powyższym zakresie jest starzejąca się infrastruktura drogowa, która wymaga coraz większych nakładów finansowych.

B. Nieruchomości gruntowe

W granicach administracyjnych miasta Ławy znajduje się obszar o powierzchni 2188 ha. Grunty Gminy Miejskiej Ława w granicach miasta zajmują 744,37 ha, co stanowi 34% ogólnej powierzchni miasta. Łączna powierzchnia gruntów komunalnych Gminy Miejskiej Ława wynosi 616,05 ha, w tym grunty:

- w granicach administracyjnych miasta – 589,25 ha
- poza granicami miasta (grunty na terenie obrębów Dziarny i Siemiany) – 26,80 ha.

Struktura własnościowa gruntów komunalnych

Grunty komunalne	Stan na 31.12.2018r. [ha]	Stan na 31.12.2019r. [ha]	Różnica [ha]
W zasobie Gminy Miejskiej Ława	545,38	616,05	70,67
Przekazane w trwały zarząd jednostkom	19,88	21,33	1,45
Oddane w wieczyste użytkowanie	131,96	106,99	-24,97
Suma:	697,22	744,37	47,15

Powierzchnia i wartość miejskich gruntów komunalnych

Wyszczególnienie	stan 31.12.2018r.		Różnica		stan 31.12.2019r.	
	ha	zł	ha	zł	ha	zł
Grunty w granicach administracyjnych Miasta	518,58	48,1 mln	70,67	1,5 mln	589,25	49,6 mln
Grunty oczyszczalni ścieków w Dziarnach	26,50	1,2 mln	0,00	0	26,50	1,2 mln
Grunty rekreacyjne w Siemianach	0,30	121 tys.	0,00	0	0,30	121 tys.
Grunty będące w zasobie Gminy Miejskiej Ława	545,38	49,4 mln	70,67	1,5 mln	616,05	50,9 mln

W okresie od 1.01.2019 r. do 31.12.2019 Gmina Miejska Ława zwiększyła stan posiadania gruntów o 70,67 ha w wyniku obrotu nieruchomościami oraz zmian przepisów o finansach publicznych.

C. Nieruchomości i budynki lokalowe

Celem w zakresie działalności związanej z gospodarowaniem mieniem gminnym jest pozyskiwanie wpływów do budżetu miasta oraz racjonalne zarządzanie tym zasobem.

Problemem przed jakim stoi Gmina jest fakt, iż zasób nieruchomości gruntowych z odpowiednim uzbrojeniem się zmniejsza. Niezbędne będzie poniesienie nakładów na wykonanie niezbędnej infrastruktury, aby można było przeznaczać kolejne nieruchomości do sprzedaży. Problemem w gospodarowaniu mieszkaniowym zasobem komunalnym jest stan techniczny tego zasobu - praktycznie wszystkie budynki wymagają remontów, często gruntownych. Kilka jest w tak złym stanie, że jedyną ewentualnością jest ich rozbiórka, co niesie za sobą konieczność zabezpieczenia w budżecie znacznych środków na ten cel.

W roku 2019 rozebrano 2 budynki gminne mieszkalne przy ul. Kr. Jadwigi 12A i 12B.

Wykonano modernizację budynków komunalnych za łączną kwotę 164.999,82zł zgodnie z poniższym:

- ul. Jasielska 1b/1c
- ul. Jasielska 2
- ul. Jasielska 4
- ul. Niepodległości 4A
- Nadzór inwestorski nad termomodernizacją budynków mieszkalnych ul. Jasielska 1B/C, 2, 4 w Ławie - roboty sanitarne.
- Opracowanie uproszczonej dokumentacji na termomodernizację budynku mieszkalnego przy ul. Niepodległości 4A w Ławie.



11.1. Infrastruktura miejska c.d.

C. Nieruchomości i budynki lokalowe c.d.

Pięć nieruchomości gminnych przekazano w trwałe zarząd zgodnie z poniższym:

1. Sztuczne lodowisko - ICSTiR
2. Wyspa Młyńska - ICSTiR
3. Ekomarina - ICSTiR
4. Centrum Aktywności Lokalnej - MOPS
5. Żłobek Miejski przy ul. Obr. Westerplatte 5 - ICSTiR

W roku 2019 na dwóch nieruchomościach gminnych został wygaszony trwałe zarząd:

1. Budynek Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej „MOPSIK” ul. Obr. Westerplatte 5
2. Nieruchomość gruntowa z trafostacją ul. Biskupska

Dochodami z majątku gminy są wpływy z tytułu dzierżawy, najmu, sprzedaży oraz z tytułu opłat za wieczyste użytkowanie gruntów, jak i opłat za przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na własność oraz z dochodów ze sprzedaży drewna. Ze źródeł tych uzyskano w 2019 roku środki w wysokości 12.897.983,23 zł.

Podział wpływów

l.p.	rodzaj	Wpływy [zł]
1.	Dochody z dzierżaw i najmu	6.013.329,26
2.	Dochody z tytułu wieczystego użytkowania gruntów	25.224,28
3.	Dochody z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności nieruchomości	6.668.423,95
4.	Dochody z przekształcenia prawa wieczystego użytkowania gruntów na	190.253,38
5.	Dochody ze sprzedaży drewna	752,36

D. Działalność z zakresu cmentarzy komunalnych

Na terenie miasta Ławy znajdują się 3 cmentarze komunalne będące własnością Gminy Miejskiej Ława przy ul. Ostródzkiej o pow. 6,44 ha, przy ul. Piaskowej o pow. 4,54 ha, oraz przy ul. kard. Stefana Wyszyńskiego o pow. 0,95 ha.

W roku 2019 na cmentarzu przy ul. Ostródzkiej wykonano 161 pochówków, a na cmentarzu przy ul. Piaskowej – 230. Wydatki poniesione na utrzymanie ww. obiektów wyniosły 360.012,90 zł, na co składają się przede wszystkim koszty zarządzania, utrzymania i remontów.

Gmina Miejska Ława w roku 2019 otrzymała dotację na utrzymanie grobów wojennych znajdujących się na cmentarzu w wysokości 2.000,00 zł z Warmińsko-Mazurskiego Urzędu Wojewódzkiego oraz dotację w wysokości 29.351,70 zł od Gminy Ława, która jest partycypacją w kosztach utrzymania cmentarzy.

Ponadto Gmina Ława partycypowała w kosztach rozbudowy układu komunikacyjnego na cmentarzu komunalnym przy ul. Ostródzkiej oraz rozbudowy cmentarza komunalnego przy ul. Piaskowej przekazując dotacje celowe w wysokości 24.457,06 zł.

Ławskie czynne cmentarze objęte są interaktywną inwentaryzacją w systemie Grobonet, który umożliwia wyszukanie i lokalizację danego grobu, czy też zapalenie wirtualnego znicza. Baza ta jest uzupełniana na bieżąco przez danego administratora.

Problemy z jakimi boryka się Gmina z cmentarzem przy ul. Ostródzkiej:

- znaczna ilość nieopłaconych przedłużeń rezerwacji,
- coraz większych nakładów będzie wymagał drzewostan,
- kontynuowanie utwardzania ciągów komunikacyjnych,
- przebudowa/remont budynku administracji.

Remontu wymaga także dach domu przedpogrzebowego przy ul. Piaskowej oraz ogrodzenie cmentarza przy ul. Wyszyńskiego. Systematycznie remontowany jest mur od strony kościoła, jednakże nakładów wymaga także płot od strony drogi gruntowej.

E. Oświetlenie ulic

Łączna kwota przeznaczona na oświetlenie miejskie wyniosła w roku 2019 1.306.840,06 zł. Koszt energii elektrycznej zużytej na oświetlenie ulic w mieście wyniósł 973.682,06 zł. Łączna ilość zainstalowanych opraw oświetlających drogi, place oraz ciągi komunikacyjne wynosi około 3.300 sztuk. W 15%, tj. około 480 szt. są to nowoczesne oprawy LED, a pozostałe to oprawy z wysokoprężnymi źródłami światła o dużej sprawności i wydajności (tzw. energooszczędne). Zgodnie z wykonaną inwentaryzacją oświetlenia, Gmina Miejska Ława jest właścicielem ok. 96% opraw oświetleniowych, ok. 55% słupów oświetleniowych i ok. 54% linii kablowych. Ogólna analiza oświetlenia ulic naszego miasta, pomimo corocznych wieloletnich nakładów na modernizację i remonty przedmiotowego oświetlenia **wymaga dalszego stałego doinwestowania.**



11.1. Infrastruktura miejska c.d.

E. Oświetlenie ulic c.d.

Przyczyny awarii urządzeń oświetlenia ulicznego można podzielić na naturalne oraz spowodowane czynnikami zewnętrznymi. Przyczyny naturalne to wyeksploatowanie urządzeń, wady ukryte (fabryczne) zabudowywanych elementów. Przyczyny zewnętrzne to nasilający się wandalizm i wszelkiego rodzaju roboty ziemne realizowane przez wykonawców uzbrojenia podziemnego oraz wypadki drogowe.

Skutki wandalizmu najbardziej są zauważalne na terenach, gdzie są zabudowane latarnie niskie (parkowe), tj. las komunalny przy ul. Sienkiewicza, bulwar Jana Pawła II, ciągi komunikacyjne i ścieżki pieszo-rowerowe nad rzeką Ławką i jeziorem Jeziorak, pomiędzy ul. Sobieskiego, a ul. Królowej Jadwigi, pomiędzy ul. Kopernika, a ul. Sobieskiego. Druga z zewnętrznych przyczyn awarii, głównie linii kablowych, to beztroska niektórych wykonawców robót ziemnych.

Uszkodzenia kabli powstałe w czasie takich robót nie są zgłaszane służbom eksploatującym. Wielokrotnie wykonawcy próbują ukryć te uszkodzenia.

F. Pozostała infrastruktura miejska

W obszar pozostałej działalności wchodzi m.in. zadania związane z zakupami, remontami, usługami w zakresie:

1. Elementów małej architektury.

W roku 2019 dokonano zakupu i montażu 10 ławek parkowych (wzdłuż ciągów pieszych przy ulicach Piastowskiej, Ziemowita

i Chrobrego.) Wyremontowano elementy małej architektury znajdujące się w obrębie ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż Jeziora Jeziorak i rzeki Ławki: 3 altany, 100 ławek, stojaki na rowery, balustrada przy pomoście widokowym przy ul. Kościuszki. Dokonano naprawy murka „Stare Miasto”, kwietników na rondzie przy ul. Kopernika (dwukrotnie). Zlecona została też impregnacja ławek w lasu miejskim. Łączny koszt tych prac wyniósł 47.592,40 zł. W związku z panującymi w okresie letnim upałami zakupiona została bramka zraszająca wraz z zapasowym kompletem zraszaczy za kwotę 4.422,51 zł, która ustawiona była na terenie galerii jazzowej przy ratuszu.

2. Oświetlenia świątecznego.

Zakupione zostały nowe elementy iluminacji świątecznej – 21 ozdób za cenę 30.025,41 zł zamontowano na słupach oświetleniowych wzdłuż ulicy Niepodległości. Łączny koszt demontażu dekoracji z sezonu 2018/2019, przechowania elementów, inwentaryzacji, drobnych napraw oraz ponownego montażu wyniósł w roku 2019 45.100 zł. Natomiast koszt zajęcia pasa drogowego na umieszczenie elementów dekoracji wzdłuż ul. Niepodległości zarządzanego przez Generalną Dyрекcję Dróg Krajowych i Autostrad wyniósł 6.302,52 zł.

3. Placów zabaw.

Na zakupy i usługi związane z placami zabaw w 2019 roku wydano kwotę 99 725,30 zł. W ramach tej kwoty wykonano:

- zakup urządzeń zabawowych (SLIDER - zjeżdżalnia, piaskownica, bujak Konik i bujak Motocykl – Smolki 19) i regulaminów na miejskie place zabaw i siłownie plenerowe wraz z montażem,
- remont i konserwację 21 placów zabaw i siłowni plenerowych,
- coroczną kontrolę główną oraz kontrole okresowe i funkcjonalne wszystkich placów zabaw i siłowni plenerowych,
- ogrodzenie huśtawki dla niepełnosprawnych – Wyspa Młyńska.

4. Oflagowania miasta.

W roku 2019 miasto oflagowywane było z okazji świąt i uroczystości państwowych oraz imprez miejskich. Na ten cel wydano środki w wysokości 32 933,87 zł, w tym 5.584,82 zł wydano na zakup nowych flag państwowych, miejskich oraz Ława Inspiruje. Koszt jednego oflagowania miasta wraz z praniem i demontażem (prawie 300 flag) wynosił 3045,48 zł, natomiast koszt oflagowania ulicy Niepodległości na imprezy miejskie - 738,00 zł.

5. Wiaty autobusowe.

Na terenie Ławy zlokalizowanych jest 35 wiat przystankowych. W roku 2019 przeprowadzono generalny remont dwóch wiat - przy ul. Lipowy Dwór (ROD „Słonecznik”) oraz przy ul. Wojska Polskiego (lokomotywnia) za 3.600 zł. Ponadto, w wyniku działań wandalii, doszło do kilkukrotnego wybicia lub potłuczenia szyb w wiatkach przystankowych. W roku 2019 koszty wymiany szyb wyniosły 6.442,08 zł.



11. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska c.d.

11.1. Infrastruktura miejska c.d.

F. Pozostała infrastruktura miejska c.d.

6. Fontanny Miejskie.

Na terenach miejskich znajdują się następujące fontanny:

- Plac Bandurskiego – 3 szt.
- Niepodległości (park miejski) – „Żaba”
- Królowej Jadwigi k. Galerii Jeziorak
- Wyspa Młyńska
- Jezioro Jeziorak - pływająca

Bieżącą obsługą i konserwacją ww. fontann zajmuje się spółka Ławskie Wodociągi za kwotę 60.000 zł. Dodatkowo wykonano remont i malowanie fontanny w parku za cenę 2.988,90 zł. Koszt wody do fontann w roku 2019 wyniósł 5.369,97 zł.

7. Toalety miejskie.

W roku 2019 funkcjonowały dwie toalety miejskie – w budynku widowni amfiteatru przy ul. Niepodległości oraz na terenie targowiska miejskiego przy ul. Kopernika. Roczny koszt obsługi wyniósł 55.399,95 zł. Pod koniec roku podjęta została decyzja o zamknięciu szaletu na terenie targowiska ze względu na zły stan obiektu oraz zbyt duże koszty obsługi i utrzymania. W zamian ustawiono toalety przenośne. Szalet mieszczący się w amfiteatrze przekazano do obsługi właścicielowi obiektu, czyli Ławskiemu Centrum Kultury.

8. Pomosty i nabrzeża.

W roku 2019 były remontowane kapitalnie oba pomosty na Małym Jezioraku. Całkowicie zmieniona została konstrukcja nośna pomostów, wyremontowano także dojście na pomost przy "Mechaniku", które przez podmycie brzegu uległo zarwaniu i pomalowano most na ławce w ciągu ulicy Jagiellończyka. Ponadto wykonano umocnienie nabrzeża Małego Jezioraka. Koszt prac wyniósł łącznie 79.981,40 zł.



11.2. Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o.

Podstawowym przedmiotem prowadzonej przez Spółkę działalności jest transport lądowy pasażerski miejski i podmiejski, prowadzony na terenie miasta Ławy zgodnie z umową z dn. 14.11.2014 r. o świadczenie usług przewozowych w komunikacji miejskiej.

Spółka posiada stosowne licencje, zezwolenia i certyfikaty przewidziane przepisami ustawy o transporcie drogowym na świadczenie działalności gospodarczej w zakresie przewozu

Majątek Zakładu Komunikacji Miejskiej na koniec 2019 roku:

Stan i struktura wiekowa taboru autobusowego

Liczba wozów na dzień 31.12.2019 r. w podziale na typy	w przedziałach wiekowych (w szt.)				Razem
	0-3 lat	pow. 3-6 lat	pow. 6-10 lat	pow. 10 lat	
JELCZ 120 M	-	-	-	1	1
SOLBUS	-	-	2	9	11
NEOPLAN	-	-	-	1	1
AUTOSAN M 10LF	1	-	-	-	1
Ogółem	1	-	2	11	14

Wartość poszczególnych składników majątku Spółki

	Grunty	Budynki budowle	Urządzenia techniczne Maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trw. (wyposażenie)	Razem
wartość brutto na początek okresu	309.121,00	5.313.327,00	143.339,00	3.218.681,00	57.533,00	9.042.001,00
wartość brutto na koniec okresu	309.121,00	5.313.327,00	167.139,00	3.218.681,00	57.533,00	9.065.801,00



11.2. Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. c.d.

A. Sytuacja finansowa spółki

Spółka prowadzi działalność w oparciu o umowę zawartą z Gminą Miejską Ława na świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego w komunikacji miejskiej. Umowa określa system finansowania usług oraz wysokość nakładów na kolejne lata jej obowiązywania. Spółka przedstawia roczny plan rzeczowo– finansowy, który zawiera planowane koszty i planowane przychody związane z realizacją umowy.

Wysokość rekompensaty (dopłaty do 1 wzkm) kalkulowana jest w oparciu o poniesione koszty i uzyskane przychody ze sprzedaży biletów z uwzględnieniem rozsądnego zysku, oraz w miarę możliwości budżetowych Organizatora. Wysokość rekompensaty w 2019 roku wyniosła 1.414.900 zł. brutto (netto 1.310.093 zł), a za zrealizowanie 447.501 km powinna wynosić 2.294.973 zł (koszt 1 w zkm - 5,13 zł).

Rozliczenie Rekompensaty za 2019 dla Zakładu Komunikacji Miejskiej zgodnie z § 14 Umowy Nr IMŚ.7031.1.49.2014 z 14.11.2014 r. na świadczenie usług publicznych w zakresie Publicznego Transportu Zbiorowego w komunikacji miejskiej organizowanej przez Organizatora Gminą Miejską Ława

1. Przebieg autobusów w publicznym transporcie zbiorowym w 2019 roku 447.501 km.

2. Koszty działalności przewozowej poniesione w publicznym transporcie zbiorowym w 2019 roku – 3.264.473,00 zł.

Koszt 1 wozokilometra (wzkm) to 7,29 zł.

3. Przychody i wielkość pokrycia jednostkowego kosztu wzkm związane z realizacją publicznego transportu zbiorowego:

Rodzaj przychodu		Kwota [zł]	Ilość kilometrów	Koszt pokrycia wzkm
PTZ	sprzedaż biletów	969.500	447.501	2,17
	Dopłata organizatora	1.310.093	447.501	2,93
	pozostałe przychody	201.816	447.501	0,45
	RAZEM	2.481.409	447.501	5,55
przychody te w 77% pokrywają koszt 1 wzkm				
Akcja Zima		621.290	447.501	1,39
	dochód z akcji zima w 19% pokrywa koszt 1 wzkm			

W 2019 roku koszty wzkm w 96% zostały pokryte przychodami. Brakujące 4% czyli 0,36 zł, co do ilości zrealizowanych km stanowi stratę działalności w wysokości 161.774,52 zł. Strata wynika z mniejszej niż potrzebna dopłaty przekazywanej przez Gminę Miejską Ława dla Zakładu Komunikacji Miejskiej na prowadzenie przewozów transportu zbiorowego.

Finansowanie PTZ z przychodów innej działalności jest niezgodne z warunkami zawartymi w postanowieniach w/w umowy.

Zestawienie wysokości dopłat

rok	Dopłata przekazana [zł]	Dopłata wymagana [zł]	różnica [zł]
2016	1.250.000	1.501.685	251.685
2017	1.250.000	1.561.616	311.616
2018	1.250.000	1.844.793	594.793
2019	1.414.900	2.294.973	880.073

B. Rekompensata za 2019 z podziałem na Gminy: Miejską i Wiejską

1. Koszty działalności publicznej poniesione przez Operatora w publicznym transporcie zbiorowym w 2019 roku – 3.264.473,00 zł.

1. Przebieg autobusów w publicznym transporcie zbiorowym - 447.501 km.
2. Koszt 1 wozokilometra - **7,29 zł**
3. Proporcjonalne przebiegi autobusów wg. rozkładu jazdy na terenie miasta i na terenie gminy w stosunku do przebiegu ogółem:
 1. Udział kursów na terenie miasta to 87%
co daje: 447.501 km x 87% = **389.326 km**
 2. Udział kursów na terenie gminy to 13 %
co daje: 447.501 km x 13% = **58.175 km**
4. Koszty poniesione na przebieg autobusów na terenie miasta wyniosły:
3.264.473 zł x 87 % = **2.840.092,00 zł**
5. Koszty poniesione na przebieg autobusów na terenie gminy wyniosły:
3.264.473,00 zł x 13 % = **424.381,00 zł**



11.2. Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. c.d.

B. Rekompensata za 2019 z podziałem na Gminy: Miejską i Wiejską c.d.

2. Przychody ze sprzedaży biletów pokryły koszty operacyjne publicznego transportu zbiorowego w 2019 roku w wysokości 969.500,00 zł w tym:

1. na terenie miasta - 886.682 zł
2. na terenie gminy - 82.818 zł

3. Wysokość dopłaty do działalności przewozowej

1. na terenie miasta: (koszty – przychody z biletów miasto):

2.840.092,00 zł – 886.682

= 1.953.410,00 zł : 389.326 km = 5,02 zł

2. na terenie gminy: (koszty – przychody z biletów gmina)

424.381 zł – 82.818 =

341.563 zł : 58.175 km = 5,87 zł

4. Dopłata do PTZ z tyt. świadczenia usług na terenie gminy w 2019 roku powinna wynosić 341.563 zł.

5. Dopłata do PTZ z tyt. świadczenia usług na terenie miasta w 2019 roku powinna wynosić 1.953.410 zł.

6. Łączna dopłata do PTZ w 2019 roku powinna wynieść 2.294.973 zł, tj koszty ogółem 3.264.473 zł minus przychody z biletów 969.500 zł dzielone przez liczbę wozokilometrów w tym okresie 447.501 km, daje koszt jednostkowy wzk_m 5,13 zł.

Gmina Wiejska Ława corocznie przekazuje dotację celową przeznaczoną na dopłatę do świadczenia usług na terenie Gminy Wiejskiej.

Zestawienie wysokości dopłat Gminy Wiejskiej Ława

rok	Dopłata przekazana [zł]	Dopłata wymagana [zł]	różnica [zł]
2016	120.000	brak danych	-
2017	120.000	brak danych	-
2018	120.000	brak danych	-
2019	120.000	341.410	221.410

Wysokość dopłaty przekazywana przez Gminę Wiejską Ława jest zbyt niska, aby w całości pokryć koszty realizowania transportu zbiorowego na terenie Gminy Wiejskiej. Różnica kosztów pokrywana jest z budżetu Miasta Ława.

C. Zestawienie sprzedaży biletów oraz przychody z tego tytułu

Zadawalającym jest fakt, że w stosunku do roku poprzedniego Spółka odnotowała wzrost sprzedaży biletów, co oznacza, że mieszkańcy w większym stopniu korzystają z miejskiego transportu zbiorowego.

Ilość sprzedanych biletów w latach 2018-2019 [szt.]

Rodzaje biletów	2018	2019	Różnica	% wzrostu /spadku
Bilety jednorazowe N	126.715	129.976	+ 3.261	+ 2%
Bilety jednorazowe U	217.260	219.612	+ 2.352	+ 1%
Bilety miesięczne N	1.712	1.640	- 72	- 4%
Bilety miesięczne U	5.243	5.343	+ 100	+ 1%

Ilość sprzedanych biletów w latach 2018-2019 [zł.]

Rodzaje biletów	2018	2019	Różnica	% wzrostu /spadku
Bilety jednorazowe N	328.972	337.381	+ 8.409	+ 2%
Bilety jednorazowe U	350.285	354.095	+ 3.810	+ 1%
Bilety miesięczne N	110.232	105.586	- 4.646	- 4%
Bilety miesięczne U	169.438	172.438	+ 3.000	+ 1%

D. Problemy i wyzwania spółki

A. Działalność przewozowa zamierzenia na 2020 r.:

1. Wykonanie badania wielkości popytu na usługi komunikacji miejskiej.
2. Przygotowanie koncepcji optymalizacji eksploatacyjnej oferty przewozowej w świetle badań marketingowych:

- korekty przebiegu linii komunikacyjnych uwzględniające zintegrowany węzeł przesiadkowy przy dworcu kolejowym,
- nowe minutowe rozkłady jazdy,
- nowe przystanki.

3. Wdrożenie zmian w ofercie komunikacyjnej w oparciu o koncepcję oraz konsultacje z mieszkańcami:

- nowe taryfy (ceny usług, bilety),
- zmiany w regulaminach,
- rozszerzenie kanałów dystrybucji biletów – bilety na telefon.



11.2. Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. c.d.

D. Problemy i wyzwania spółki c.d.

Punkty 2 i 3 wynikają z ciągłego rozwoju miasta i zmieniających się oczekiwań jego mieszkańców. W takiej sytuacji komunikacja miejska musi być przyjazna mieszkańcom, wychodzić naprzeciw ich potrzebom i zachęcać ich do korzystania z tej formy transportu, co w efekcie przyczynić się może do zmniejszenia zakorkowania miejskich dróg. Poprawa oferty komunikacyjnej a także szerszy dostęp do usług Spółki (poprawiona dostępność i różnorodność biletów) korzystnie wpłynie również na kondycję finansową firmy. Wprowadzenie zmian w przebiegu linii autobusowych pozwoli zachęcić większą liczbę mieszkańców do korzystania z usług transportu zbiorowego.

4. Uczestniczenie w realizacji projektu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej.

5. Przygotowanie zaplecza technicznego do realizacji funkcji Autoryzowanej Stacji Obsługi dla autobusów SOLARIS:

- szkolenie pracowników,
- zakup koniecznego wyposażenia,
- przyjęcie i wdrożenie wymaganych procedur.

6. Przejęcie i przygotowanie do eksploatacji nowych autobusów:

- szkolenie kierowców,
- wprowadzenie wymaganego oznakowania,
- zintegrowanie pokładowych systemów informatycznych z programem do tworzenia rozkładów jazdy oraz systemem DIP.

B. Zamierzenia na kolejne lata:

1. Sukcesywna wymiana pozostałych w eksploatacji starszych autobusów na nowe. Podstawowym założeniem będzie wprowadzanie do eksploatacji autobusów proekologicznych – hybryda lub elektryczne, ale także dywersyfikacja w kierunku autobusów mniejszych umożliwiających obsługę podróżnych wewnątrz osiedli.
2. Dalsze rozszerzenie kanałów dystrybucji biletów poprzez wprowadzanie biletomatów stacjonarnych i w autobusach.
3. Zwiększanie zasięgu działania Dynamicznej Informacji Pasażerskiej.

C. Działalność dodatkowa związana między innymi z „Akcją Zima”

1. Zamierzenia na 2020 r.:

1. Przygotowanie dokumentacji przetargowej na wyłonienie podwykonawców.
2. Przeglądy i przygotowanie pługo-piaskarek do kolejnego sezonu.
3. Uzupelnienie zapasów mieszanki.

2. Zamierzenia na kolejne lata:

1. Sukcesywna wymiana pojazdów wykorzystywanych przy realizacji zadania.
2. Rozbudowa parku maszynowego i przejęcie całości zadań do realizacji przez spółkę.

3. Rozszerzanie zakresu zadania o dodatkowe czynności na potrzeby gospodarki komunalnej zlecane przez Gminę Miejską Ława.
4. Kompleksowe realizowanie zadań z zakresu „Akcji Zima”, całkowicie siłami własnymi Spółki.

Do właściwego funkcjonowania Spółki i utrzymania jej w dobrej kondycji finansowej, niezbędne jest realizowanie w 100% zapisów umowy oraz zwiększanie dopłaty do działalności firmy, zgodnie z realizowanymi zadaniami.



11. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska c.d.

11.3. Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego

Podstawowym przedmiotem działania Spółki jest budowa domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu.

Spółka może też:

- nabywać budynki mieszkalne;
- przeprowadzać remonty i modernizacje obiektów przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych na zasadach najmu;
- wynajmować lokale użytkowe znajdujące się w budynkach Towarzystwa;
- sprawować na podstawie umów zlecenia zarząd budynkami mieszkalnymi i niemieszkalnymi niestanowiącymi własności Spółki,
- prowadzić inną działalność związaną z budownictwem mieszkaniowym i infrastrukturą towarzyszącą polegającą na:
 - sprawowaniu funkcji inwestora zastępczego w zakresie inwestycji mieszkaniowych oraz infrastruktury związanej z budownictwem mieszkaniowym,
 - budowaniu budynków jedno i wielorodzinnych ze środków przyszłych właścicieli,
 - budowaniu budowli i infrastruktury technicznej związanej z funkcjonowaniem zasobu mieszkaniowego,

- przeprowadzeniu remontów i modernizacji domów mieszkalnych niebędących własnością Spółki,
- realizowaniu zadań związanych z zarządzaniem budynkami mieszkalnymi, mieszkalno – usługowymi oraz usługowymi stanowiącymi własność Gminy Miejskiej Ława wraz z infrastrukturą towarzyszącą będących własnością Gminy Miejskiej w budynkach Wspólnot Mieszkaniowych.

A. Majątek spółki

W dniu 31.12.2019 r. na majątek Spółki składały się:

- 84% udziału w budynku biurowym przy ul. Jagiellończyka 16 o pow. użytkowej 1.144,49 m² i działce o pow. 614 m²,
- nieruchomość zabudowana budynkiem socjalno-biurowym – o pow. użytkowej 297,11 m² przy ul. Jagiellończyka wraz z działką o pow. 382 m²,
- 2 budynki mieszkalne wielorodzinne pow. użytkowej 4 184,67 m² zlokalizowane w Ławie przy ul. Ostródzkiej 48E i 48G wraz z działką o pow. 5.343 m² – 81 mieszkań i 7 garaży,
- droga przy ul. Ostródzkiej 48G o pow. 3.126 m²,

- budynek mieszkalno – usługowy przy ul. Jagiellończyka 16A o pow. użytkowej 1.720,90 m² na działce o pow. 930 m² - 23 mieszkania i 2 lokale użytkowe,
- 3 budynki mieszkalne przy ul. Skłodowskiej 2A, 2B, 2C o pow. użytkowej 4.300,36 m² na działkach o łącznej powierzchni o 4.848 m² - 82 mieszkania i 10 garaży,
- budynek mieszkalny przy ul. Szeptyckiego 4 o pow. użytkowej 1.068,68 m² na działce o pow. 1.627 m² – 24 mieszkania i 5 garaży,
- działki Nr 225/4 i 225/5 wynikające z podziału dz. nr 225/2 przy ul. Żołnierzy Wyklętych o pow. użytkowej 8.620 m².

B. Finanse spółki

W roku 2019 podobnie jak w latach ubiegłych, Spółka realizowała przychody z najmu mieszkań, lokali usługowych oraz zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi i zasobami gminnymi. Przychody w roku 2019 były większe o 440.718,64 zł, tj. 12 % w stosunku do roku ubiegłego. Łączne przychody w układzie poszczególnych źródeł przychodów za dwa ostatnie lata działalności Spółki pokazuje poniższa tabela.



11.3. Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego c.d.

Przychody netto ze sprzedaży

	Rok 2018	Rok 2019	Zmiana w stosunku do 2018	% wzrost (+) lub spadku (-) w stosunku do 2018 roku
Przychody z najmu lokali mieszkalnych	1.042.617,18	1.050.652,02	+8.034,84	1
Przychody z najmu lokali użytkowych	147.808,22	174.326,44	+26.518,22	18
Przychody z zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi	666.980,45	672.825,75	+5.845,30	1
Przychody z zarządzania zasobami gminy	486.033,15	545.880,48	+59.847,33	12
Przychody z tytułu sprzedaży media, konserwacje, remonty	1.196.589,89	1.584.184,55	+387.594,66	32
Pozostałe przychody operacyjne w tym: - wpłaty kosztów sądowych, - odpis amortyzacyjny, umorzeń kredytów - pozostałe	<u>142.969,97</u> 83.240,77 59.729,20 -	<u>96.022,55</u> 57.293,35 38.729,20 -	<u>-46.947,42</u>	-33
Odsetki od lokat	1.938,54	1.764,25	-174,29	-9
RAZEM PRZYCHODY	3.684.937,40	4.125.656,04	+440.718,64	12

W 2019 roku wystąpił wzrost przychodów z najmu lokali mieszkalnych o 8.034,84 zł tj. o 1% więcej w stosunku do roku ubiegłego. Wynika to z podwyżek stawek czynszu o 0,40zł/m² od czerwca i listopada w budynkach będących własnością TBS. Przychody z najmu lokali użytkowych wzrosły o 26.518,22 zł tj. o 18% w stosunku do roku ubiegłego. Jest to wynik podwyżek stawek czynszu i opłat za media. Przychody z tytułu zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi wzrosły o 5.845,30 zł tj. o 1% w stosunku do ubiegłego roku. Wzrost przychodów z zarządzania lokalami gminnymi o 59.847,33 zł wynika ze środków przekazanych z Gminy Miejskiej, tj. zabezpieczonych w budżecie na 2019 rok. Przychody w 2019 roku z tytułu sprzedaży mediów, konserwacji i remontów wzrosły o 387.594,66 zł, co jest wynikiem większych środków uzyskanych z Gminy Miejskiej na konserwacje, remonty i media. Na spadek przychodów operacyjnych w 2019 r., o 46.947,42 zł wpłynęły mniejsze wpłaty kosztów sądowych przez dłużników. Spadek przychodów z tytułu odsetek o 9 % w stosunku do 2018 roku to wynik niższego oprocentowania systematycznie zakładanych krótkoterminowych lokat bankowych.

Kluczowe koszty Spółki obejmują:

- wynagrodzenia pracownicze wraz z narzutami;
- wydatki związane z zakupem mediów dla posiadanych przez Spółkę zasobów;
- wydatki na zakup usług obcych (konserwacje i remonty w budynkach gminnych oraz zakup pozostałych usług niezbędnych do funkcjonowania Spółki).

Znaczącą grupę kosztów tworzą również odsetki od kredytów.

Koszty Spółki w układzie rodzajowym prezentuje tabela poniżej. W tabeli pokazano zmiany w strukturze kosztów rodzajowych w roku 2019. Koszty w 2019 r w porównaniu do roku 2018 wzrosły o 472.151,03 zł., co stanowi 13 %.

	Rok 2018	Rok 2019	Zmiana w stosunku do 2018	% wzrost / spadek
Amortyzacja	162.084	159.464	-2.620	-2
Materiały i energia	684.205	725.804	+41.599	6
Usługi obce	677.077	1.076.579	+399.502	59
Wynagrodzenie	1.171.326	1.210.271	+38.945	3
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	241.245	261.165	+19.921	8
Podatki i opłaty	117.094	131.815	+14.721	13
Pozostałe koszty rodzajowe	113.633	131.420	+17.787	16
Pozostałe koszty operacyjne	229.396	179.364	-50.032	-22
Odsetki od kredytów	133.917	126.245	-7.673	-6
RAZEM	3.529.978	4.002.129	+472.151	13



11.3. Iławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego c.d.

Koszty amortyzacji za 2019 r. w stosunku do 2018 r. uległy zmniejszeniu o 2% ze względu na całkowitą amortyzację budynku socjalnego i biurowca w czerwcu 2019 r. Wzrost kosztów za zużycie materiałów i energii o 41.599,03 zł tj. o 6% w stosunku do 2018 roku wynika z kosztów zestawu do podpisu elektronicznego, programu antywirusowego, opłat za 4 pakiety Office i zakupu niezbędnych materiałów biurowych. Wzrost kosztów usług obcych o 59% w stosunku do 2018 roku wynika z poniesionych kosztów na konserwacje, remonty i dokumentację techniczną. Wzrost kosztów wynagrodzenia o 3% i ubezpieczeń społecznych o 8% wynika z wypłaconych 2 nagród jubileuszowych, jednej odprawy emerytalnej z ekwiwalentów za urlop i regulacji płac. Na wzrost pozostałych kosztów rodzajowych wpłynęły poniesione koszty na badania bilansu za 2018 r. i koszt utylizacji zużytych tonerów. Spadek pozostałych kosztów operacyjnych spowodowała mniejsza wartość wypłaconych zwaloryzowanych kaucji i partycypacji wynikająca ze zwolnień lokali mieszkalnych w budynkach TBS. Spadek kosztów odsetek od kredytów wynika ze zmniejszonej spłaty odsetek skapitalizowanych od kredytów. Większe są spłaty rat kapitałowych, które nie zwiększają kosztów. Pomimo dużych starań ze strony Zarządu Spółki obniżenie kosztów w poszczególnych grupach jest niezmiernie trudne do osiągnięcia. W ujęciu całego 2019 roku

Spółka wypracowała zysk netto na poziomie 116.900,46zł.

Spółka w dalszym ciągu zobowiązana jest do podejmowania działań strategicznych zmierzających do umocnienia swej pozycji. Celowa byłaby dalsza budowa budynków mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu. ITBS jest gotowe do wypełnienia potrzeb mieszkaniowych grupy iławian średnio zarabiających, posiada tereny pod ten rodzaj budownictwa otrzymane aportem od Gminy Miejskiej oraz dokumentację projektową na pierwszy z dwóch budynków. Jedynie względy finansowe mogą zagrozić najbliższym planom.

Według stanu na 31.12.2019 r. Spółka zarządzała 31 budynkami mieszkalnymi ze 100% własnością Gminy Miejskiej, 62 budynkami Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miejskiej, 16 budynkami Wspólnot bez udziału Gminy (w tym biurowiec ITBS) oraz 7 budynkami własnymi.

ITBS administruje ogółem 2.642 mieszkań o pow. 124.741,36 m², w tym 821 lokali komunalnych, 1.195 lokali wykupionych w budynkach gminnych, 396 lokali w budynkach wspólnot bez udziału gminy, 210 stanowiących własność Spółki, 2 lokale wykupione od Spółki.

W zasobach własnych Spółka posiada 7 budynków mieszkalnych wielorodzinnych z 210 mieszkaniem, 22 garażami oraz 2 lokalami użytkowymi. W budynku TBS przy ul. Jagiellończyka 16A wyjątkowo znajdują się

wyodrębnione lokale na własność: dwa mieszkalne i jeden użytkowy. Lokale te od początku budowy nie są obciążone kredytem a ich właściciele przed budową budynku je zakupili. Możliwość taka istniała ze względu na kształtowanie się przepisów w zakresie partycypacji najemców a budynek ten, jako jedyny posiada 20% partycypację najemców, późniejsze realizacje TBS zawierają 30% partycypację. ITBS jako spółka prawa handlowego jest również właścicielem budynku biurowego, w którym mieści się siedziba naszej Spółki.

W roku 2020 i latach kolejnych zaplanowane są kolejne rozbiórki wg poniższego zestawienia:

adres	data rozbiórki	ilość lokali mieszkalnych
Jasielska 1E	2020	10
Wiejska 2A	2021	6
Wojska Polskiego 24A	2022	12
Dąbrowskiego 17	2023	4

Ze wszystkich budynków przeznaczonych do rozbiórki mieszkańców przesiedlono lub zostaną oni przesiedleni do innych mieszkań znajdujących się w zasobie mieszkaniowym ITBS. W budynku biurowym znajdują się powierzchnie użytkowe do wynajęcia, Na koniec 2019 r. jeden lokal o powierzchni 39,42m² pozostawał wolny do wynajęcia.



11.3. Iławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego c.d.

W budynkach mieszkalnych TBS corocznie, oprócz potrzebnych napraw, wykonywane są remonty poprawiające użytkowanie mieszkańcom, jak wymiana drzwi wejściowych do klatek, domofonów czy montaż oświetlenia na czujniki ruchu.

Mieszkania TBS cieszą się powodzeniem. Jednakże zauważalna jest w ostatnich latach większa rotacja, co z jednej strony popularyzuje taki system wynajmu mieszkań, z drugiej natomiast niekorzystnie wpływa na wynik finansowy naszej Spółki, kiedy to wypłacamy zrewaloryzowane partycypacje i kaucje mieszkańcom zwalnającym lokale. Obecnie przepisy też zezwalają na przekazywanie cesji praw z najmu mieszkań innej osobie i wówczas Spółka nie może dysponować takim mieszkaniem, gdyż najemcy dokonują wzajemnego przekazania go między sobą. Wielu mieszkańców wyraża swoje niezadowolenie ze zbyt wysokich stawek czynszu w zasobach TBS, jednakże wskazania Banku Gospodarstwa Krajowego sugerują, aby zapewnić stały wzrost stawek celem poprawy sytuacji finansowej Spółki, wzrostu wskaźników wymaganych przez Bank oraz zdolności do zaciągania dalszych zobowiązań kredytowych.

Niewielka część najemców w zasobach ITBS zalega w regulowaniu czynszu – jest to poniżej 1,55% przypisu, co daje nam łączną kwotę 43.522,00 zł. Na tą kwotę składa się 33.000,00 zł zadłużenia lokali mieszkalnych oraz 10.522,00 zł z lokali użytkowych. Prowadzona jest windykacja należności poprzez wysyłanie wezwań do zapłaty. Po otrzymaniu pisma większość dłużników

dokonała wpłaty zaległości jednorazowo. Dłużnicy otrzymują również możliwość spłaty zaległości w ratach. W 2019 r. zawarto 9 ugód, co do ratalnej spłaty zaległości. Niewywiązanie się z warunków umowy lub brak reakcji na otrzymane wezwania spowodowało skierowanie do Sądu 4 spraw o zasądzenie należności. W gminnych zasobach mieszkaniowych całkowite zadłużenie czynszowe najemców wynosi 4.157.948,70 zł. Zadłużenie w 2019 roku wyniosło 73.978,00 zł.

W roku 2019 Spółka była zobowiązana do opłacania odszkodowań z tytułu zajmowania mieszkań przez osoby posiadające wyrok eksmisyjny, którym ITBS nie może zapewnić lokalu zastępczego. Odszkodowania te dotyczyły w sumie 16 mieszkań na łączną kwotę 8.200,00 zł miesięcznie, co daje łączną kwotę 98.400,00 zł rocznie.

Iławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego – Zarząd Gospodarki Lokalami prowadzi działalność w zakresie zarządzania budynkami Wspólnot Mieszkaniowych. Podstawą są umowy cywilno- prawne zarządzania nieruchomościami. Na koniec roku 2019 Spółka zarządzała 78 wspólnotami. W zarządzie znajduje się również budynek przy ul. Jagiellończyka 16, będący siedzibą Spółki.

C. Zrealizowane ważniejsze przedsięwzięcia

- Sprawne przeprowadzenie 78 rocznych zebrań Wspólnot Mieszkaniowych – I kwartał 2019 r.;
- Sukcesywne realizowanie listy osób zakwalifikowanych przez Społeczną Komisję Mieszkaniową poprzez zawieranie umów najmu

na lokale komunalne, w 2019 roku zawarto siedem umów na w/w lokale, do realizacji pozostało jeszcze 21 zakwalifikowanych rodzin;

- Utrzymanie zaległości czynszowych na poziomie 1,55 % przypisu i poprawa regularnych wpłat z tytułu czynszu dokonywanych przez najemców budynków ITBS. Zaległości na dzień 31.12.2018 r. wynosiły 25.700 zł. Natomiast na koniec 2019 r. zaległości te wynosiły 23.930 zł i zmniejszyły się w porównaniu do roku poprzedniego o 1.770 zł.
- Zestawienie robót wykonanych w zasobach Spółki w roku 2019 wraz z poniesionymi kosztami obrazuje poniższa tabela:
- Nadzorowanie i przeprowadzenie robót remontowych w budynkach Wspólnot Mieszkaniowych,
- Nadzór zastępczy inwestycji prowadzonej przez Gminę Miejską w zakresie kompleksowej termomodernizacji budynków przy ul. Jasielskiej 1B-1C, 2, 4 – wartość robót budowlanych 1.558.986,74 zł;
- prowadzenie robót modernizacyjno-inwestycyjnych w zasobach komunalnych wg zawartych umów jako Inwestora zastępczego z Gminą Miejską;
- Nadzorowanie i przeprowadzenie bieżących remontów, konserwacji w budynkach gminnych w ramach środków przekazanych z Gminy Miejskiej.



11.3. Ławskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego c.d.

D. Wyzwania dla spółki

1. Rozpoczęcie w II połowie 2020 roku budowy budynku dla 35 rodzin przy ul. Żołnierzy Wyklętych 5 w Ławie. Budowa uwarunkowana pozyskaniem kredytu z BGK na ten cel. W przypadku negatywnej decyzji BGK należy rozpatrzyć inne możliwości pozyskania mieszkań w celu powiększenia zasobu mieszkalnego gminy.
2. Remont zasobów ITBS, głównie budynków mieszkalnych przy ul. Jagiellończyka 16A, Skłodowskiej 2A, Skłodowskiej 2B, Skłodowskiej 2C, Szeptyckiego 4.
3. W imieniu Gminy Miejskiej Ława:
 1. prowadzenie robót remontowo – konserwacyjnych w zasobach gminnych
 2. Tworzenie nowych lokali mieszkalnych w zasobach gminy poprzez adaptacje ze strychów lub innych powierzchni możliwych do wykorzystania na cele mieszkalne w budynkach 100% gminnych.
 3. Modernizacja istniejących zasobów komunalnych z dążeniem do likwidacji WC wspólnych w piwnicach czy na klatkach schodowych po wykonaniu łazienek w lokalach mieszkalnych.
 4. Prowadzenie i nadzór nad inwestycją: budowa budynku wielorodzinnego kontenerowego, jako inwestor zastępczy z ramienia Gminy Miejskiej Ława.
 5. Poczynienie starań w celu zasilenia w centralne ogrzewanie z sieci ciepłowniczej do ulicy Jagiełły.
4. Skuteczna windykacja należności w zasobach własnych Spółki, Gminy Miejskiej Ława oraz w zarządzanych Wspólnotach poprzez:
 1. Wysyłanie wezwań do zapłaty, zawieranie ugód, co do spłaty zaległości w ratach i kierowanie spraw na drogę postępowania sądowego o zasądzenie należności lub eksmisję z lokalu.
 2. Obniżenie kwoty zaległości czynszowych w zasobie gminnym: 4.157.948,70 zł. Przyrost zadłużenia w roku 2019 wyniósł 73.978,56 zł.
 3. Obniżenie kwoty zadłużenia w zasobie ITBS wynoszącej 43.522,00 zł.
 4. Zwiększenie liczby sporządzonych ugód oraz porozumień.
 5. Konieczność obniżenia liczby 520 kartotek zadłużenia z liczby 821 lokali gminnych.
 6. Egzekucja zadłużenia najemców lokali użytkowych będących w zasobach ITBS (kwota zadłużenia: 10.522,00 zł).
 7. Dalsze blokowanie dopływu ciepłej wody do lokali zadłużonych.
 8. Dalsze prowadzenie działań w zakresie zamian lokali komunalnych (prowadzenie rejestrów zamian, ogłoszenia o lokalach do zamian na tablicach ogłoszeń w Spółce) dla najemców, którzy chcą polepszyć standard (np. zamiana na lokale z centralnym ogrzewaniem czy o lepszej lokalizacji) bądź dla najemców, którzy zalegają w opłatach i nie są w stanie ponosić opłat – przejście do lokali o niższym standardzie.
9. Eksmisja do nowo utworzonych lokali socjalnych w budynku kontenerowym przy ul. Kolejowej.
10. Zatrudnienie zewnętrznych firm windykacyjnych w celu zwiększenia skuteczności ściągłości należności.
5. Prowadzenie robót remontowych podjętych przez Wspólnoty Mieszkaniowe.
6. Zachowanie ciągłości wynajmu pomieszczeń użytkowych w budynku będącym własnością Spółki oraz wzrost przychodów z tytułu wynajmu – zgodnie z zaleceniami BGK.
7. Utworzenie działu wykonawczego złożonego z 4 pracowników fizycznych, przeznaczonych do obsługi zasobu Gminy Miejskiej oraz zleceń komercyjnych.
8. Starania o przyrost zasobów do zarządzania (nowe wspólnoty).
9. Organizacja posiedzeń Społecznej Komisji mieszkaniowej w roku 2020, wraz z realizacją jej postanowień (ilość osób oczekujących na lokal: 31).
10. Sporządzenie i przedstawienie aktualnej kalkulacji kosztów utrzymania lokali mieszkaniowych stanowiących zasób komunalny Gminy.



11. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska c.d.

11.4. Ławskie Wodociągi

Przedmiotem działalności Spółki, zgodnie z jej aktem założycielskim, jest:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody;
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków;
- wytwarzanie energii elektrycznej;
- przesyłanie energii elektrycznej;
- handel energią elektryczną;
- zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne;
- obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne;
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych;
- wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych;
- transport drogowy towarów.

Spółka jest przedsiębiorstwem użyteczności publicznej, realizującej zadania ustawowe w zakresie dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Ława. W Spółce nastąpił ogólny wzrost przychodów netto 1,49 % przy jednoczesnym wzroście kosztów o 1,90%. Ten układ wskaźników – mniejszy wzrost przychodów przy większym wzroście kosztów – spowodował spadek zysku brutto o 48.077,71 zł.

A. Finanse spółki

Spółka w analizowanym okresie uzyskała dodatnie wskaźniki rentowności, jednak wykazują one tendencję spadkową. Wskaźniki finansowania (rentowności) w Spółce za 2019 uległy obniżeniu w porównaniu z 2018 r. Poziom wskaźników płynności jest na wysokim poziomie jednak

ich trend spadkowy w 2019r. świadczy o pogarszającej się sytuacji finansowej. Wymagany poziom tych wskaźników: wskaźnik płynności I – 1,5-2,0; wskaźnik płynności II – 1,0-1,5. Firma uzyskała dobre wskaźniki rotacji w dniach należności i zapasów, których poziom ocenia się pozytywnie. Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach uległ pogorszeniu, ponieważ na dzień 31.12.2019r. zostało na saldzie zobowiązanie dla firmy, która wybudowała wiatę do suszenia osadów pościekowych. W styczniu 2020r. zobowiązanie zostało uregulowane.

Wynik finansowy brutto

Wyszczególnienie	rok ubiegły	rok bieżący	Różnica (kwota w tys. zł.)
Działalność podstawowa	498,6	424,3	-74,3
Sprzedaż materiałów	0,6	0,7	0,1
Działalność finansowa	7,2	23,3	16,1
Pozostała działalność	756,7	766,7	10,0
razem	1263,1	1215,0	-48,1

Z powyższych danych wynika, że w 2019 roku dodatni wynik finansowy wystąpił we wszystkich rodzajach działalności - podstawowej, handlowej oraz w pozostałej działalności operacyjnej i finansowej. Zysk brutto Spółki za 2019r. w porównaniu do zysku za 2018r. uległ zmniejszeniu o 48,1 tys.zł.

Na podstawie analizy wskaźnikowej Spółka na dzień 31.12.2019r. posiada płynność finansową i zdolność kredytową, a tym samym możliwość kontynuowania działalności w 2020r. pod

warunkiem, że będzie uzyskiwać dodatni wynik finansowy i przeznaczać większą część uzyskanego zysku na zwiększenie kapitału zapasowego w celu likwidacji występującego niedoboru kapitałów stałych finansujących aktywa trwałe.

Spółka w 2019r. na działalności wodociągowej osiągnęła zysk brutto w wysokości 87.357,91 zł sprzedając 1.836.072m³ wody, natomiast na działalności kanalizacyjnej (odbior i oczyszczanie ścieków) zanotowała stratę w wysokości 340.029,62 zł, odbierając 1.993.904m³ ścieków. Na dodatkowej działalności usługowej zysk wyniósł 676.969,65 zł.

B. Wyzwania i zamierzenia zarządu spółki na 2020 rok

W okresie wzrostu cen za energię elektryczną, jedynym, możliwym sposobem obniżenia kosztów dostarczania wody i odbioru ścieków, jest pozyskanie jej we własnym zakresie z odnawialnego źródła. Aktualnie sieci wodociągowa i kanalizacyjna są najbardziej energochłonnymi działami Ławskich Wodociągów. Planujemy skorzystać ze sprzyjającego okresu dla inwestycji fotowoltaicznych, pozyskać środki zewnętrzne i zbudować na terenie przylegającym do Stacji Uzdatniania Wody i na terenie Przepompowni centralnej instalacje fotowoltaiczne. Aktualnie Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego miasta Ławy nie pozwala na taką inwestycję na tym



11.4. Ławskie wodociągi c.d.

terenie. Spółka wystąpiła z wnioskiem o zmianę i aktualizację zapisów Miejscowego Planu Przestrzennego Zagospodarowania.

Zarząd Spółki będzie stawiać czoła bardzo dynamicznym zmianom. Takie zagadnienia jak prawo wodne, problematyka regulatora taryfowego, zapewnienie wysokiej jakości wody, spełnienie unijnych dyrektyw w zakresie jakości ścieków, to wyzwania zarówno dla Zarządu jak i pracowników. Naszej Spółce udało się pogodzić najważniejsze aspekty, czyli zapewnienie sprawnej obsługi w zakresie dostaw wody i odprowadzania ścieków ze skutecznym podejmowaniem nowych wyzwań, jak modernizacja oczyszczalni, czy urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych, sprawne osiąganie efektu ekologicznego i realizacja usług specjalistycznych. W dalszym ciągu świadome, zrównoważone zarządzanie zasobami wodnymi i zapewnienie wysokiego standardu bezpieczeństwa wody, a także szeroką bieżącą komunikację z klientami dotyczącą jej jakości, podejmowanie działań w zakresie edukacji i kształtowania postaw proekologicznych racjonalnego korzystania z wody i ograniczania zanieczyszczeń ścieków, będzie stanowił priorytet w działaniu Zarządu Spółki i jej pracowników.

C. Problemy Spółki

1. Brak odpowiednio wczesnego przepływu informacji z Urzędu Miasta o planowanym wprowadzeniu zmian w MPZP miasta Ławy skutkujących przeznaczaniem nowych terenów pod zabudowę. Prywatni właściciele terenów po dokonaniu podziału nieruchomości gruntowych

przystępują do działań mających na celu uzbrojenie działek i ich sprzedaży. Zgodnie z ustawą o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzeniu ścieków budowa sieci wod.-kan. należy do zadań własnych gminy. Sieci budowane są przez właścicieli gruntów, którzy występują do Ławskich Wodociągów Sp. z o.o. z wnioskami o wydanie warunków technicznych przyłączenia do sieci mając na celu osiągnięcie znacznych korzyści finansowych ze sprzedaży uzbrojonych działek. Po wybudowaniu sieci właściciele terenów zwracają się do Ławskich Wodociągów Sp. z o.o. z żądaniem dokonania odpłatnego ich przejęcia. Tym samym odzyskują środki poniesione na budowę uzbrojenia jednocześnie zwiększając znacznie wartość sprzedawanych przez siebie nieruchomości. Przejmowanie sieci na takich warunkach stanowi duże obciążenie dla Ławskich Wodociągów Sp. z o.o. wpływając niekorzystnie na kondycję finansową firmy. Ławskie Wodociągi Sp. z o.o. wykonuje działania inwestycyjne wynikające z przyjętego uchwałą Rady Miejskiej wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych mając na względzie utrzymanie odpowiedniego stanu technicznego istniejących sieci i urządzeń oraz ujęć wody. Budowane/modernizowane są również odcinki sieci uzbrojenia terenu wcześniej wprowadzone w ww. planie. Takie działania są uzasadnione technicznie i ekonomicznie.

Wobec powyższego niezbędnym jest wypracowanie wspólnego, zgodnego z przepisami

schematu działania w zakresie uzbrajania terenów pod budownictwo mając na względzie planowany rozwój miasta i względy ekonomiczne Spółki.

2. Stacja Uzdatniania Wody została wybudowana w roku 2000. Wykorzystana do uzdatniania wody technologia, jest w chwili obecnej przestarzała. Urządzenia wymagają ciągłej naprawy i konserwacji, aby dostarczać wody w sposób ciągły, o odpowiedniej jakości i pod wymaganym ciśnieniem. Niezbędne będą kosztowne wymiany pomp i złoża filtracyjnego. W związku z dynamicznym rozwojem miasta Ławy i powstawaniem nowych osiedli, w przyszłości (5-10 lat), znajdzie konieczność wybudowania drugiej stacji uzdatniania wody. Budowa stacji w oparciu o nowoczesne technologie, będzie dużym wyzwaniem zarówno finansowy jak i techniczny.

3. Ochrona przeciwpożarowa na terenie miasta Ławy jest problemem dotyczącym Gminy Miejskiej Ława jak i Spółki. Zapewnienie ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej należy do zadań własnych Gminy. Ciśnienie w hydrantach przeciwpożarowych nie spełnia wymagań określonych przepisami prawa, zachodzi konieczność przeprowadzenia inwestycji z punktu widzenia ochrony ppoż.. Problem ten należy poddać wnikliwej dyskusji, zdiagnozować wielkość problemu, ponieważ Spółka nie posiada środków finansowych na bezpośrednio ponoszenie kosztów ochrony przeciwpożarowej miasta.



11. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska c.d.

11.5. Ochrona środowiska

A. Ochrona powietrza

Zapewnienie odpowiedniego stanu jakości powietrza stanowi jedno z podstawowych zadań w zakresie ochrony środowiska. Zadanie to realizowane jest na wielu płaszczyznach, przez wiele jednostek oraz podmiotów, zgodnie z wytycznymi zawartymi m.in. w Planie Gospodarki Niskoemisyjnej dla miasta Ławy.

Zanieczyszczenie powietrza jest aktualnie kluczowym problemem środowiskowym, społecznym i ekonomicznym. Najbardziej dokuczliwa dla mieszkańców emisja zanieczyszczeń pochodzi z gospodarki komunalno-bytowej, czyli związanej z indywidualnym wytwarzaniem ciepła w gospodarstwach domowych.

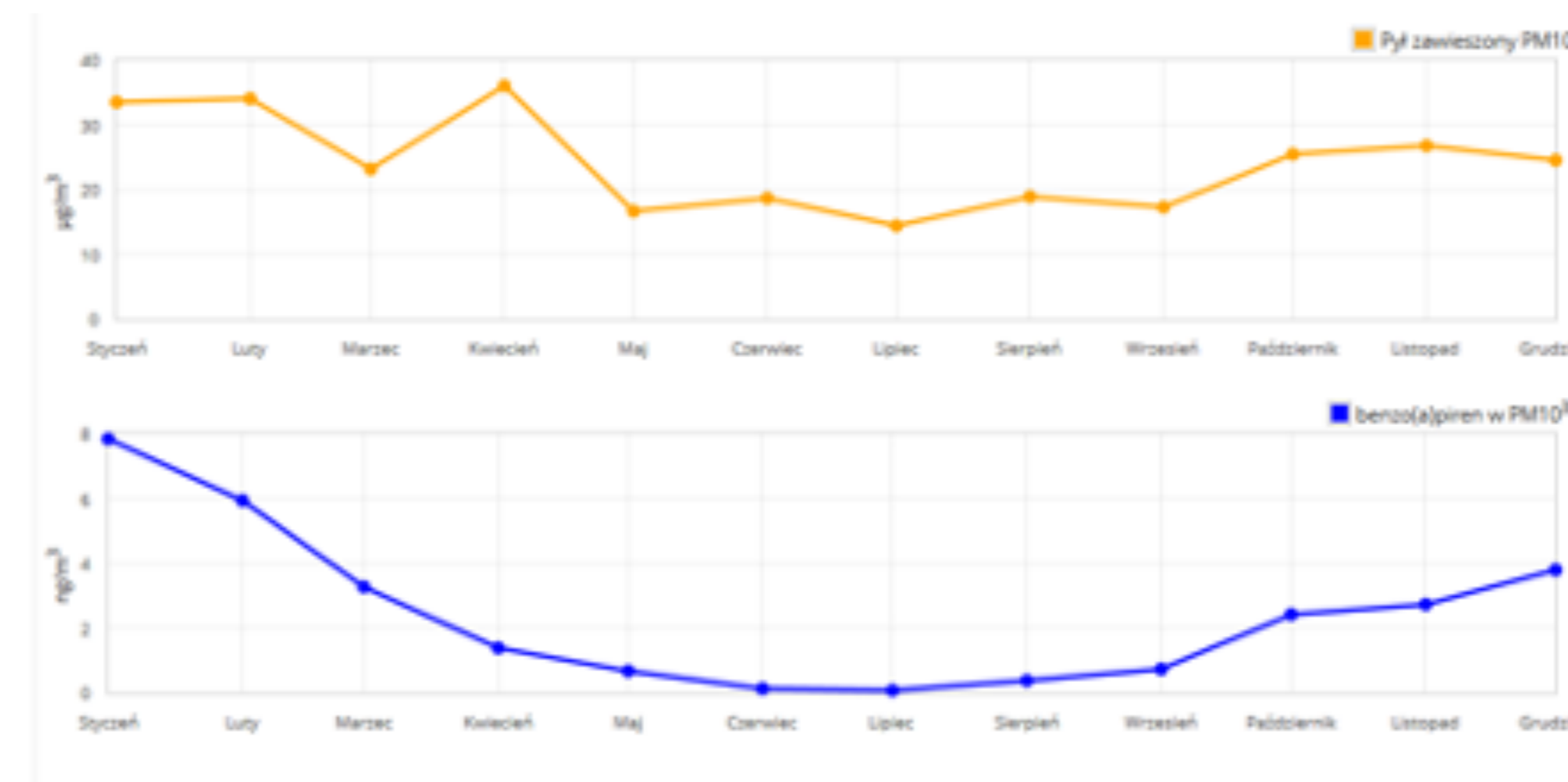
Największymi zanieczyszczeniami są pyły zawieszone PM_{2,5} i PM₁₀ oraz zawarty w nim benzo(a)piren.

Na terenie miasta Ławy prowadzone są stałe pomiary powietrza przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Olsztynie; na stanowisku pomiarowym przy ul. Andersa 8A mierzony jest pył zawieszony PM₁₀ oraz benzo(a)piren. Według danych z monitorowania powietrza na stacji pomiarowej w Ławie przy ul. Andersa 8A, wartość średnia jakości powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM₁₀ w ostatnich latach oceniana była jako dobra. W roku 2019, w Ławie nie było przekroczenia średniej rocznej wartości stężenia wynoszącej 40 µg/m³, odnotowano 16 dni z przekroczeniami dopuszczalnego poziomu pyłów (norma – 35 dni). Średnia roczna wartość benzo(a)pirenu wynosiła 2,42 ng/m³, przy poziomie docelowym 1 ng/m³.

Istotnym czynnikiem mającym wpływ na wysokość stężeń zanieczyszczeń są warunki meteorologiczne. Od czynników atmosferycznych w dużej mierze zależy rozprzestrzenianie się zanieczyszczeń w powietrzu. Warunki pogodowe różnią się w poszczególnych latach, w związku z czym trend zmian stężeń pyłów

występujących w powietrzu powinien być określany w oparciu o dane z wielolecia.

Dane pomiarowe dla stacji Ława PM 10 w roku 2019



B. Czujniki jakości powietrza

Oprócz stacji pomiarowej WIOŚ, w mieście zlokalizowanych jest 6 czujników do pomiaru jakości powietrza. Dane z czujników i ze stacji pomiarowej różnią się, nie bez znaczenia jest fakt lokalizacji poszczególnych urządzeń.

Analizując dane z roku funkcjonowania tych urządzeń, można stwierdzić, że najwięcej przekroczeń dopuszczalnych norm na zawartość pyłu w powietrzu obserwuje się na osiedlach domów jednorodzinnych: Gajerek, Ostródzkie, Lipowy Dwór w godzinach porannych i popołudniowych. W sezonie wiosenno-letnim przekroczenia nie występują.

Miasto Ława od wielu lat podejmuje działania na rzecz poprawy jakości powietrza, a w ostatnich kilku latach działania te zostały zintensyfikowane. Od roku 2017 Gmina Miejska Ława dofinansowuje wymianę pieców w ramach likwidacji niskiej emisji, Rada Miejska w Ławie przyjęła uchwałę określającą zasady udzielania dotacji z budżetu gminy na zadania z zakresu ochrony środowiska, obejmujące trwałą zmianę systemu ogrzewania opartego na paliwie stałym. Mieszkańcy Ławy korzystają również z programu rządowego „Czyste Powietrze”. Dzięki udzielanym od roku 2017 dotacjom na

zamianę sposobu ogrzewania, udało się zlikwidować 104 kotły i piece na paliwo stałe. W roku 2019, z dotacji gminnej skorzystało 23 właściciele domów jednorodzinnych, a wnioski o dofinansowanie w ramach programu „Czyste Powietrze” złożyło 54 właściciele. W listopadzie 2019 r. uchwałą Rady Miejskiej w Ławie została zwiększona kwota udzielanych dotacji na wymianę starych niskoemisyjnych kotłów na ogrzewanie proekologiczne.

Pozostałe działania miasta Ławy na rzecz poprawy jakości powietrza:

- termomodernizacja budynków wielorodzinnych, jednorodzinnych oraz użyteczności publicznej,
- modernizacja systemów ogrzewania budynków użyteczności publicznej, budynków komunalnych i indywidualnych, wprowadzanie odnawialnych źródeł energii, podłączenie budynków do sieci gazowej oraz ciepłowniczej,
- zwiększanie świadomości społeczeństwa w zakresie potrzeb i możliwości ochrony powietrza, w tym oszczędności energii oraz szkodliwości spalania odpadów w gospodarstwach domowych – spotkania z mieszkańcami,
- kontrole nieruchomości w zakresie spalania odpadów w paleniskach domowych,
- modernizacja i remonty dróg, czyszczenie ulic,
- zwiększenie udziału zieleni w mieście,
- budowa dróg rowerowych,
- spotkania z przedstawicielami Energetyki Ciepłej w celu omówienia możliwości podłączenia nieruchomości w zabudowie jednorodzinnej do sieci ciepłowniczej zakup rowerów dla Urzędu Miasta jako dobry przykład ograniczania używania samochodów,
- przygotowania do uruchomienia nowych linii autobusowych, nowych przystanków i biletów jako działania zachęcające mieszkańców do częstszego korzystania z komunikacji zbiorowej.



11. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska c.d.

11.5. Ochrona środowiska c.d.

C. Utrzymanie zieleni

Zgodnie z ustawą o ochronie przyrody tereny zieleni to tereny urządzone wraz z infrastrukturą techniczną i budynkami funkcjonalnie z nimi związanymi, pokryte roślinnością, pełniące funkcje publiczne, a w szczególności parki, zieleńce, promenady, bulwary, ogrody botaniczne, zoologiczne, jordanowskie i zabytkowe, cmentarze, zieleń towarzysząca drogom na terenie zabudowy, placom, zabytkowym fortyfikacjom, budynkom, składowiskom, lotniskom, dworcem kolejowym oraz obiektom przemysłowym.

Burmistrz Miasta Ławy zarządził w roku 2019 terenami zieleni o łącznej powierzchni ok. 43ha. Składają się na to tereny ogólnodostępne (rekreacyjne i wypoczynkowe), tereny zieleni osiedlowej oraz zieleń w pasach drogowych.

Zgodnie z ofertami wykonawców na terenach zieleni miejskiej w roku 2019 pojawiło się 8 tys. bratków, 7,5 tys. roślin letnich (begonie, aksamitki, pelargonie, wilce, żeniszki, starce), 6 tys. roślin cebulowych i 500 chryzantem.

W ramach bieżącego utrzymania terenów miejskich corocznie wykonywane są nasadzenia roślin ozdobnych – zarówno drzew, jak i krzewów, bylin i traw ozdobnych. Ogólną tendencją w obsadzaniu terenów zieleni jest w naszym mieście wprowadzenie większej ilości kwitnących roślin wieloletnich, które nie będą wymagały tak dużych nakładów pracy, jak to się dzieje w przypadku roślin jednorocznych sezonowych, a także iglastych i zimozielonych, które będą ozdobą całoroczną. Planuje się także stopniowe wprowadzanie do przestrzeni miejskiej obiektów na zasadzie parków kieszonkowych, czyli zagospodarowywanie zielenią niewielkich fragmentów przestrzeni – ogólnodostępnych, wyposażonych w małą architekturę,

zachęcających do odpoczynku lub aktywności fizycznej dzieci oraz dorosłych, będących miejscem integracji społeczności lokalnej.

W kwietniu 2019 posadzonych zostało 55 drzew ozdobnych. Przy doborze gatunkowym kierowano się przede wszystkim tym, że drzewa sadzone będą w bardzo niekorzystnych warunkach miejskich, co znacznie ogranicza katalog drzew odpornych na zanieczyszczenia, zasolenie, zagęszczenie gleby, czy też niedobór wody. Gatunki i odmiany dobierane są także pod kątem odporności na niskie temperatury, docelowych rozmiarów oraz dekoracyjności. Coraz więcej w Ławie sadzimy drzew o ozdobnych kwiatach, jak chociażby wiśnie i śliwy. Zwraca się także uwagę na miódodajność, stąd duża ilość nasadzanych lip. Zdając sobie sprawę, jak ważną rolę odgrywają drzewa w mieście, w roku 2020 zaplanowano ponad 200 nasadzeń drzew.

W naszych warunkach trudno jest wprowadzić rośliny nietypowe właśnie ze względu na powyższe uwarunkowania, jednakże dokładamy wszelkich starań, aby ławska zieleń była jak najbardziej urozmaicona, bazując na popularnych i ogólnodostępnych roślinach.

Do utrzymania zieleni należy zaliczyć także gospodarkę drzewostanem, czyli pielęgnację i wycinkę drzew i krzewów. Większość prac związanych z wycinką drzew planuje się na okres pomiędzy 15 sierpnia, a 28 lutego ze względu na trwający w pozostałym czasie okres lęgowy ptaków.

Realizacja szeroko pojętej konserwacji miejskiego drzewostanu prowadzona jest na bieżąco i odbywa się poprzez odpowiednio priorytetowane działania. Ich zakres obejmuje w pierwszej kolejności likwidację zagrożeń wynikających ze złego stanu zdrowotnego lub technicznego drzew, które bezpośrednio wpływają na bezpieczeństwo ludzi i mienia. Wiąże się to w szczególności z usuwaniem drzew pochylonych

mogących się wywrócić, chorych, zamierających i suchych, po wcześniejszym uzyskaniu stosownych zezwoleń, a także wykonywaniem cięć sanitarnych i pielęgnacyjnych drzew tj. m.in. usuwanie gałęzi i konarów suchych i zamierających, czy też wykonywanie cięć korygujących statykę drzew. Przy typowaniu drzew przeznaczonych do usunięcia lub pielęgnacji bierze się pod uwagę szereg czynników, parametrów i objawów, które bardzo często nie są widoczne na pierwszy rzut oka i tylko profesjonalna ocena, często przy użyciu specjalistycznych narzędzi i przyrządów, pozwala właściwie zdiagnozować stan drzewa i oszacować ewentualne zagrożenie. W roku 2019 usunięto w ramach bieżącego utrzymania 34 drzewa, pielęgnacji poddano ponad 60 szt.

W roku 2019 Miasto Ława podjęło decyzję o zmniejszeniu częstotliwości koszenia niektórych trawników. Było to działanie celowe, realizowane po raz pierwszy, które było reakcją na panujące wówczas upały i brak opadów, powodujące w konsekwencji suszę. Działanie to miało wpłynąć przede wszystkim na zwiększenie wilgotności gleby i ochłodzenie otoczenia, pochłaniając przy tym znacznie większą ilość zanieczyszczeń, pyłów i kurzu, które z powodu braku opadów unoszą się w powietrzu, wpływając przy tym negatywnie na zdrowie i samopoczucie. Nowością, bardzo dobrze przyjętą zarówno przez mieszkańców, jak i turystów, było założenie miejskich zielników przy ratuszu oraz na ul. Sobieskiego. Pojawiły się na nich nie tylko zioła, ale też cukinia, papryczka chilli, czy pomidorki koktajlowe. Zauważyć można było wielkie zainteresowanie tą inicjatywą, która będzie kontynuowana w kolejnych latach i może zachęci mieszkańców do zakładania własnych małych ogródków.

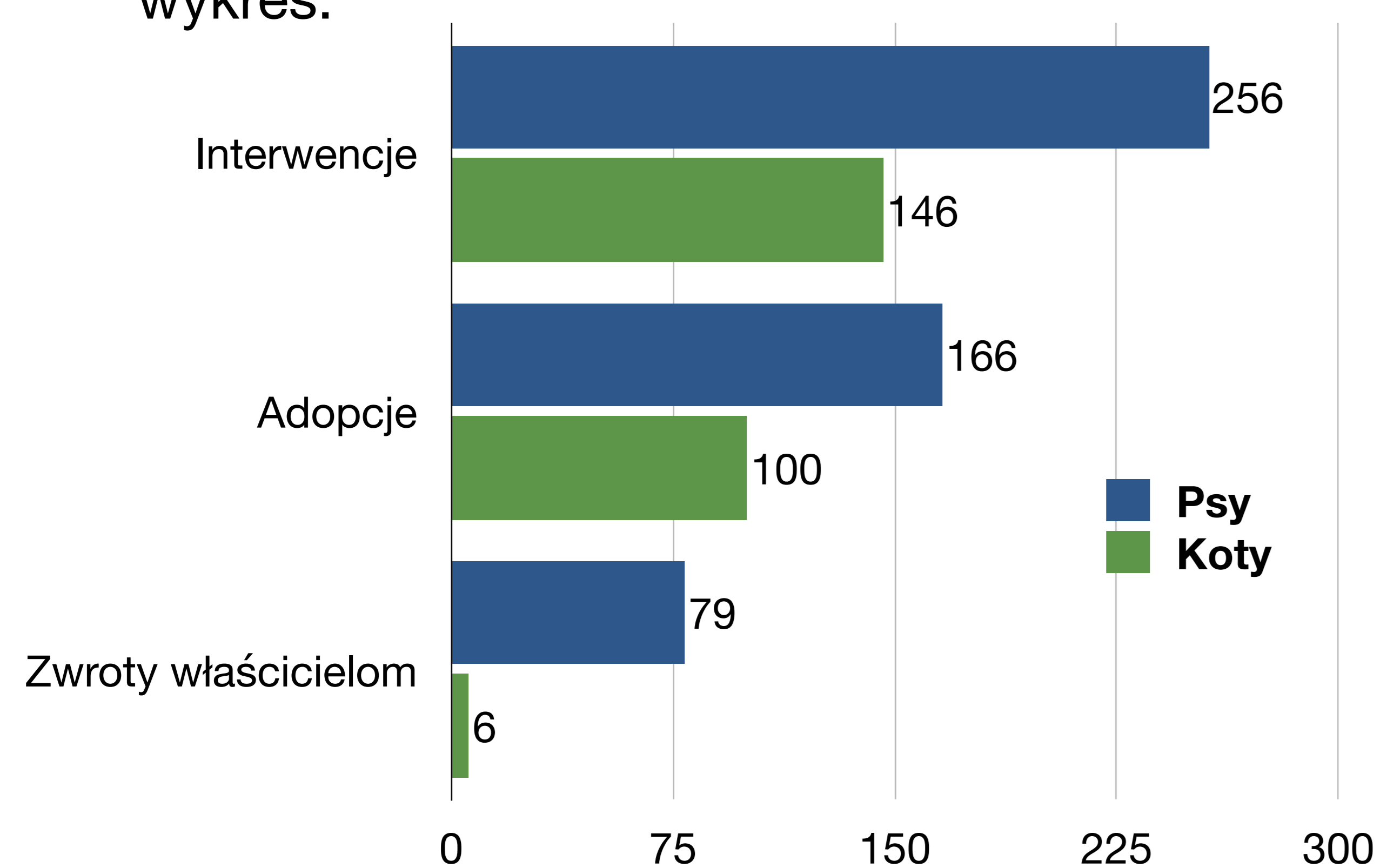


11. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska c.d.

11.6. Schronisko dla zwierząt bezdomnych

W Ławie znajduje się jedno schronisko dla zwierząt bezdomnych, które zlokalizowane jest przy ulicy Komunalnej i obejmuje powierzchnię prawie 0,2ha. Schronisko posiada miejsce na 140 psów i 30 kotów.

W okresie od 01.01.2019r. do 31.12.2019 r. do ławskiego schroniska przyjęto 256 psów i 146 kotów. Szczegóły obrazuje poniższy wykres:



Na dzień 31.12.2019 r. w schronisku przebywało 120 psów i 35 kotów. Przeprowadzono ponadto 103 sterylizacje i 92 kastracje. Zachipowano 146 psów.

Podmiot prowadzący schronisko w roku 2019 w ramach opieki nad wolnożyjącymi kotami zlecił kastrację 2 kocurów i sterylizację 30 kotek.

Wydano także 1239 kg karmy dla kotów wolnożyjących, którą przekazano 34 opiekunom.

Z budżetu miasta na prowadzenie schroniska wydano kwotę 288.634,87zł, z czego 282.000,00zł stanowi dotacja dla podmiotu, który prowadził schronisko w roku 2019 – Ogólnopolskiego Towarzystwa Opieki nad Zwierzętami OTOZ Animals.

Problem bezdomności zwierząt w Ławie jest wciąż bardzo duży. Schronisko, mimo z sukcesem prowadzonej akcji adopcyjnej, jest pełne psów i kotów i jednocześnie wciąż ich przybywa. Bezdomne zwierzęta rozmnażają się w niekontrolowany sposób przez brak kastracji i sterylizacji. Spora jest też ilość zwierząt oddawanych/podrzucanych do schroniska przez właścicieli.

Obiekt, w którym zlokalizowane jest schronisko wymaga modernizacji, szczególnie pod kątem niedostosowania do potrzeb prowadzenia takiego rodzaju działalności oraz ze względu na zły stan techniczny. Niezbędny jest zarówno remont budynku administracyjno-biurowego, boksów, kociarni, jak i zapewnienie pomieszczeń weterynaryjnych, a także budowa odpowiedniej infrastruktury sanitarnej. Potrzeby te zostały uwzględnione w projekcie budżetu na rok 2020, w którym zaplanowano opracowanie dokumentacji budowlanej na przebudowę obiektu, w którym zlokalizowane jest obecnie schronisko.



Urząd Miasta Iławy

Podsumowanie





Podsumowanie

**Szanowni Państwo,
Drodzy Mieszkańcy Ławy!**

Mam nadzieję, że lektura o stanie naszego miasta była ciekawa i pouczająca. Proszę pamiętać, że rok 2019 był pierwszym rokiem nowej kadencji. To dopiero początek zmian, które zafunkcjonują w naszym samorządzie.

Te pierwsze 12 miesięcy były dużym wyzwaniem. Z jednej strony zobowiązani byliśmy do zabezpieczenia najważniejszych sfer życia naszego miasta, czyli oświaty, pomocy społecznej, utrzymania dróg itp. Z drugiej zaś należało kontynuować inwestycje, które rozpoczęły się w poprzedniej kadencji. Dużym wyzwaniem była realizacja napiętego budżetu miasta. Udało się to wszystko zrealizować przy wsparciu pracowników urzędu, jednostek miejskich oraz radnych Rady Miejskiej.

Pamiętajmy też, że fundusze unijne są integralną częścią naszego budżetu i impulsem do rozwoju. Obecnie przygotowujemy się do nowej perspektywy unijnej. Już teraz wiemy, że nasz przyszły budżet będzie mniejszy, dlatego musimy dołożyć wszelkich starań, by przygotować się do pozyskiwania kolejnych pieniędzy. Wyrazem tego będzie przygotowanie dokumentacji dla poszczególnych inwestycji infrastrukturalnych, sportowych, kulturalnych itp.

Jednym z największych atutów naszego miasta jest dostępność komunikacyjna, zwłaszcza kolejowa i drogowa. Ten fakt musimy podkreślać przy każdej okazji, gdyż wyróżnia on nas na tle innych gmin naszego województwa. Będzie to jeden z czynników, który przesądzi o naszym sukcesie, jeśli zapewnimy

wysoką jakość usług publicznych, w tym szeroką ofertę sportową i kulturalną, oraz warunki do rozwoju przedsiębiorczości. Rynek pracy jest dynamiczny, dlatego jestem przekonany, że z roku na rok przybywać będzie tzw. wolnych zawodów (freelancerów), a mobilność Polaków będzie się zwiększać. Zatem już teraz powinniśmy myśleć o tym, jak będzie wyglądało nasze miasto za 10, czy 20 lat. Naszym wyzwaniem jest nie tylko powstrzymanie emigracji młodych ludzi, ale także zachęcanie do osiedlania się w Ławie mieszkańców innych rejonów, zwłaszcza zatłoczonej Warszawy, Poznania czy Trójmiasta. Nasza dostępność komunikacyjna oraz wzrost liczby zawodów niewymagających stałej obecności w siedzibie firmy są szansą, którą powinniśmy wykorzystać, zapewniając tym samym napływ do Ławy osób przedsiębiorczych, wykwalifikowanych, co będzie miało pozytywny wpływ na nasz miejski budżet oraz strukturę społeczną.

Biorąc powyższe pod uwagę, w najbliższych latach, powinniśmy położyć szczególny nacisk na rozwój transportu publicznego, zwłaszcza na osiedlach nieobjętych komunikacją publiczną, likwidację tzw. kopciuchów, dzięki czemu poprawimy jakość powietrza, rozwój oferty sportowej i kulturalnej, która będzie atrakcyjna dla różnych grup społecznych. Nie możemy też zapomnieć o zapewnieniu odpowiedniej liczby miejscach w żłobkach, rozwoju dróg rowerowych, które powinny połączyć się w przemyślaną sieć, oraz zieleni, która oprócz waloru estetycznego, poprawia klimat i schładza miasto. Nasz samorząd powinien dalej wspierać szkoły podstawowe, znacznie podnosząc jakość naszej oświaty. Wyzwaniem także powinno być wspieranie przedsiębiorczości, zwłaszcza tej, która będzie

sprzyjała różnorodności ofert na lokalnym rynku pracy. Nie mniej ważne będzie wspieranie seniorów i dostosowywanie oferty usług publicznych do ich potrzeb i oczekiwań. Badania demograficzne pokazują, że nasz kraj jest jednym z najszybciej starzejących się, co będzie miało przełożenie zarówno na rynek pracy, wpływy podatkowe oraz wydatki na pomoc społeczną.

Wyzwań jest sporo. Potrzeba na nie funduszy. Jestem świadomy, że budżet miasta ma ograniczone możliwości, dlatego tak ważne jest odpowiednie przygotowanie się do nowej perspektywy unijnej. Nie należy też zapominać o partnerstwie publiczno-prywatnym, które także jest możliwością finansowania miejskich inwestycji.

Dziękuję radnym Rady Miejskiej za owocną współpracę, za dyskusje na komisjach i sesjach, za merytoryczną wymianę poglądów. Liczę, że kolejne miesiące wspólnej pracy będą owocowały nowymi pomysłami rozwiązywania problemów naszego miasta.

Dziękuję wszystkim współpracownikom, mieszkankom i mieszkańcom, przedsiębiorcom, organizacjom pozarządowym oraz grupom nieformalnym za włączanie się w życie miasta. Bez waszej wiedzy, zaangażowania, pomysłowości i chęci do działania Ława nie byłaby tym samym miastem. To właśnie Wy, Drodzy Mieszkańcy, tworzycie Ławę i to w dużej mierze od Was zależy, jak nasze miasto będzie wyglądało za 5, 10 czy 15 lat. Moim obowiązkiem jest korzystanie z Waszego potencjału i zapraszanie do współdziałania w sferze samorządowej, co niniejszym czynię.

David Kopaczewski



Wydano na zlecenie Urzędu Miasta Ławy
na podstawie materiałów przekazanych przez:
Wydział Urzędu Miasta Ławy
Miejskie Jednostki Organizacyjne



www.ilawa.pl